



UNIVERSIDADE D
COIMBRA

2021 /

RELATÓRIO
DE GESTÃO
E CONTAS



UNIVERSIDADE D
COIMBRA

2021 /

RELATÓRIO
DE GESTÃO
E CONTAS



UNIVERSIDADE DE
COIMBRA

2021 /

RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS

FICHA TÉCNICA

ORGANIZAÇÃO

Divisão de Planeamento, Gestão e Desenvolvimento
Administração da Universidade de Coimbra

CONTEÚDOS

Divisão de Planeamento, Gestão e Desenvolvimento
Serviço de Gestão Financeira
Administração da Universidade de Coimbra

DESIGN DE COMUNICAÇÃO

Núcleo de Marketing da Universidade de Coimbra

CRÉDITOS DE IMAGEM

INFOGRAFIAS

Divisão de Planeamento, Gestão e Desenvolvimento
Serviço de Gestão Financeira
Administração da Universidade de Coimbra

FOTOGRAFIAS

Capa e contracapa
Hugo Pinho

Separadores

Henrique Patrício
Universidade de Coimbra, Desafios Societais, Qualidade

João Armando Ribeiro

Ensino

Paulo Amaral

Sustentabilidade e Responsabilidade Social, Pessoas,
Investigação & Inovação, Instalações, Financiamento

Sérgio Azenha

Internacionalização

Marta Costa

Comunicação

Documento otimizado
para impressão frente/verso

ÍNDICE

INTRODUÇÃO	9
I A UNIVERSIDADE DE COIMBRA	15
I.1 MISSÃO E VALORES	15
I.2 PLANO ESTRATÉGICO 2019-2023	15
I.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	18
2 SUSTENTABILIDADE E RESPONSABILIDADE SOCIAL	23
2.1 AMBIENTE E AÇÃO CLIMÁTICA	23
2.2 CIDADANIA, IGUALDADE E INCLUSÃO	28
3 PESSOAS	33
4 INVESTIGAÇÃO & INOVAÇÃO	47
5 ENSINO	55
6 DESAFIOS SOCIETAIS	65
7 INTERNACIONALIZAÇÃO	77
8 QUALIDADE	89
9 INSTALAÇÕES	99
10 COMUNICAÇÃO	105
II FINANCIAMENTO	111
II.1 ANÁLISE ORÇAMENTAL	111
II.2 DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS	117
II.3 ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS	122
II.4 ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA	127
II.5 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	136
II.6 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	140
ANEXOS	

ÍNDICE DE FIGURAS

FIGURA 1: QUADRO DE REFERÊNCIA ESTRATÉGICA 2019-2023.....	17
FIGURA 2: PLANO ESTRATÉGICO UC 2019-2023 EM NÚMEROS.....	18
FIGURA 3: ORGANOGRAMA DA UNIVERSIDADE DE COIMBRA.....	19
FIGURA 4: PEGADA CARBÓNICA TOTAL (TON CO ₂ E).....	24
FIGURA 5: CONSUMOS DE ENERGIA POR ÁREA UTILIZADA.....	24
FIGURA 6: CONSUMO DE ÁGUA POR ÁREA UTILIZADA.....	25
FIGURA 7: TRABALHADORES/AS, POR GÉNERO E GRUPO DE PESSOAL.....	33
FIGURA 8: DISTRIBUIÇÃO DO CORPO TÉCNICO, POR CARREIRA/CARGO.....	35
FIGURA 9: PESO DO GÉNERO NAS CATEGORIAS DO CORPO TÉCNICO.....	36
FIGURA 10: TRABALHADORES/AS DE NACIONALIDADE ESTRANGEIRA, POR PAÍS DE ORIGEM.....	37
FIGURA 11: TRABALHADORES/AS PORTADORES/AS DE DEFICIÊNCIA, POR GÉNERO.....	38
FIGURA 12: DISTRIBUIÇÃO DOS/AS TRABALHADORES/AS, POR GÉNERO E HABILITAÇÕES LITERÁRIAS.....	42
FIGURA 13: ÁREAS ESTRATÉGICAS.....	47
FIGURA 14: PATENTES ATIVAS (VALOR ACUMULADO).....	50
FIGURA 15: ESTUDANTES INSCRITOS/AS NO ANO LETIVO 2019/2020, POR GÉNERO E CICLOS DE ESTUDOS.....	60
FIGURA 16: POSIÇÃO DA UC NO THE IMPACT RANKINGS 2021.....	65
FIGURA 17: ESTUDANTES INTERNACIONAIS NO ANO LETIVO 2020/2021, POR GÉNERO E CICLOS DE ESTUDOS.....	79
FIGURA 18: ESTUDANTES INTERNACIONAIS NO ANO LETIVO 2020/2021, POR PAÍS DE ORIGEM.....	80
FIGURA 19: POSICIONAMENTO DA UC NO QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS BY SUBJECT, POR ÁREA DO SABER.....	95
FIGURA 20: DENSIDADE DEMOGRÁFICA DA COMUNIDADE UNIVERSITÁRIA.....	100
FIGURA 21: PRINCIPAIS INDICADORES NAS REDES SOCIAIS.....	105
FIGURA 22: PRINCIPAIS INDICADORES DE COMUNICAÇÃO.....	106

ÍNDICE DE QUADROS

QUADRO 1: DISTRIBUIÇÃO DO PESSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR, POR UNIDADE.....	34
QUADRO 2: DISTRIBUIÇÃO DO PESSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR DE CARREIRA, POR CATEGORIA.....	34
QUADRO 3: DISTRIBUIÇÃO DO PESSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR ESPECIALMENTE CONTRATADO, POR CATEGORIA.....	35
QUADRO 4: DISTRIBUIÇÃO DO CORPO TÉCNICO, POR VÍNCULO.....	36
QUADRO 5: MOVIMENTOS DE PESSOAL.....	38
QUADRO 6: ADMISSÕES DE PESSOAL, POR MOTIVO.....	39
QUADRO 7: SAÍDAS DE PESSOAL, POR MOTIVO.....	40
QUADRO 8: SUSPENSÕES DE VÍNCULO, POR MOTIVO.....	40
QUADRO 9: FORMAÇÃO PROFISSIONAL DO CORPO TÉCNICO.....	42
QUADRO 10: UNIDADES INTEGRADAS E PROJETOS DE I&D COM EXECUÇÃO FINANCEIRA.....	49
QUADRO 11: DADOS DE PUBLICAÇÕES NA WEB OF SCIENCE.....	49
QUADRO 12: ARTIGOS EM REVISTAS TOP E PUBLICAÇÕES DE LIVROS OU CAPÍTULOS DE LIVROS.....	49
QUADRO 13: AVALIAÇÃO DOS CENTROS E/OU UNIDADES DE INVESTIGAÇÃO INTEGRADOS.....	50
QUADRO 14: ACREDITAÇÃO DE CICLOS DE ESTUDOS.....	57
QUADRO 15: CICLOS DE ESTUDOS COM ESTUDANTES INSCRITOS/AS.....	57
QUADRO 16: ESTUDANTES DE LICENCIATURA E MESTRADO INTEGRADO - OUTRAS FORMAS DE ACESSO.....	59
QUADRO 17: ESTUDANTES INSCRITOS/AS, POR TIPOLOGIA DE CICLOS DE ESTUDOS E DE CURSO.....	60
QUADRO 18: ESTUDANTES DIPLOMADOS/AS, POR TIPOLOGIA DE CICLOS DE ESTUDOS, CURSO E GÉNERO.....	61
QUADRO 19: EVENTOS CULTURAIS E AUDIÊNCIAS.....	68
QUADRO 20: EVENTOS CULTURAIS DE OUTRAS UNIDADES.....	68
QUADRO 21: UTILIZADORES/AS DE INFRAESTRUTURAS DE ATIVIDADES CULTURAIS.....	69
QUADRO 22: PARTICIPANTES EM ATIVIDADES DESPORTIVAS.....	71
QUADRO 23: UTILIZADORES/AS DO ESTÁDIO UNIVERSITÁRIO.....	72
QUADRO 24: ADESÕES À REDE ALUMNI UC (VALOR ACUMULADO).....	72
QUADRO 25: ESTUDANTES INTERNACIONAIS, POR REGIME DE CANDIDATURA.....	79
QUADRO 26: POSIÇÃO DA UC NOS PRINCIPAIS RANKINGS UNIVERSITÁRIOS INTERNACIONAIS.....	94
QUADRO 27: INDICADORES ORÇAMENTAIS.....	111
QUADRO 28: EXECUÇÃO DA RECEITA POR ORIGEM DE FUNDOS.....	112
QUADRO 29: EXECUÇÃO DA RECEITA POR TIPO DE RECEITA.....	112
QUADRO 30: EXECUÇÃO DA RECEITA POR TIPOLOGIA DE ORÇAMENTO.....	114

QUADRO 31: EXECUÇÃO DA DESPESA POR ORIGEM DE DESPESA.....	114
QUADRO 32: EXECUÇÃO DA DESPESA POR TIPO DE DESPESA	115
QUADRO 33: EXECUÇÃO DA DESPESA POR TIPOLOGIA DE ORÇAMENTO	116
QUADRO 34: EXECUÇÃO E SALDO GLOBAL, POR ORIGEM DE FUNDOS.....	117
QUADRO 35: INDICADORES ECONÓMICOS E FINANCEIROS.....	127
QUADRO 36: ESTRUTURA DO ATIVO.....	128
QUADRO 37: ESTRUTURA DOS FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO	129
QUADRO 38: ESTRUTURA E EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS	130
QUADRO 39: ESTRUTURA E EVOLUÇÃO DOS GASTOS	133
QUADRO 40: DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS SINTÉTICA.....	134

ÍNDICE DE GRÁFICOS

GRÁFICO 1: ESTUDANTES INSCRITOS/AS EM CURSOS DE SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL.....	26
GRÁFICO 2: DISTRIBUIÇÃO DO FINANCIAMENTO CONTRATUALIZADO NAS TEMÁTICAS AMBIENTAIS	27
GRÁFICO 3: DISTRIBUIÇÃO DOS/AS TRABALHADORES/AS, POR GRUPO DE PESSOAL	33
GRÁFICO 4: ESTRUTURA ETÁRIA DOS/AS TRABALHADORES/AS, POR GRUPO DE PESSOAL E GÉNERO	37
GRÁFICO 5: HABILITAÇÕES LITERÁRIAS DO PESSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR	41
GRÁFICO 6: HABILITAÇÕES LITERÁRIAS DO CORPO TÉCNICO.....	41
GRÁFICO 7: EVOLUÇÃO DA CAPTAÇÃO DOS/AS 25% MELHORES CANDIDATOS/AS AO ENSINO SUPERIOR.....	58
GRÁFICO 8: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE VAGAS E CANDIDATOS/AS COLOCADOS/AS NA 1.ª FASE DO CNA.....	58
GRÁFICO 9: TAXA DE EMPREGABILIDADE DOS/AS DIPLOMADOS/AS NO ANO LETIVO 2017/2018, POR CICLOS DE ESTUDOS..	62
GRÁFICO 10: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE VISITANTES AO CIRCUITO TURÍSTICO.....	66
GRÁFICO 11: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE ESTUDANTES DE NACIONALIDADE ESTRANGEIRA.....	77
GRÁFICO 12: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE ESTUDANTES INTERNACIONAIS	78
GRÁFICO 13: ESTUDANTES INTERNACIONAIS NO ANO LETIVO 2020/2021, POR CICLOS DE ESTUDOS.....	78
GRÁFICO 14: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE ESTUDANTES EM PROGRAMAS INTERNACIONAIS DE MOBILIDADE <i>INCOMING</i>	81
GRÁFICO 15: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE ESTUDANTES EM PROGRAMAS DE MOBILIDADE <i>OUTGOING</i> INTERNACIONAL	81
GRÁFICO 16: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE DOCENTES EM PROGRAMAS DE MOBILIDADE <i>OUTGOING</i>	82
GRÁFICO 17: VISITANTES REGISTADOS/AS NO <i>WELCOME CENTRE FOR VISITING RESEARCHERS</i>	82
GRÁFICO 18: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE PESSOAL TÉCNICO EM PROGRAMAS DE MOBILIDADE.....	83
GRÁFICO 19: EVOLUÇÃO DA MÉDIA BIENAL DE AAV	107
GRÁFICO 20: RECEITA COBRADA POR ORIGEM DE FUNDOS E TIPOLOGIA.....	113
GRÁFICO 21: DESPESA PAGA POR TIPO DE DESPESA E ORIGEM DE FUNDOS.....	116
GRÁFICO 22: ESTRUTURA PATRIMONIAL	127
GRÁFICO 23: EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS.....	132
GRÁFICO 24: ESTRUTURA DOS RENDIMENTOS	132
GRÁFICO 25: EVOLUÇÃO DOS GASTOS	134
GRÁFICO 26: ESTRUTURA DOS GASTOS.....	134

ABREVIATURAS, ACRÓNIMOS E SIGLAS

A3ES – Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior
 AAC – Associação Académica de Coimbra
 AAV – *Automatic Advertising Value*
 ADSE – Direção Geral de Proteção Social aos Trabalhadores em Funções Públicas
 ARWU – *Academic Ranking of World Universities*
 ASL-UC – Academia Sino-Lusófona da Universidade de Coimbra
 CA – Colégio das Artes
 CGA – Caixa Geral de Aposentações
 CHUC – Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra
 CMC – Câmara Municipal de Coimbra
 CNA – Concurso Nacional de Acesso
 COVID-19 – *Coronavirus Disease 2019*
 CPLP – Comunidade de Países de Língua Portuguesa
 D – Doutoramento
 DI – Disciplinas Isoladas
 DL – Decreto-lei
 EC2U – *European Campus of City-Universities*
 EEI – Estatuto do Estudante Internacional
 EfS – *Energy for Sustainability*
 ETI – Equivalente a Tempo Inteiro
 F – Feminino
 FCDEFUC – Faculdade de Ciências do Desporto e Educação Física da Universidade de Coimbra
 FCT – Fundação para a Ciência e Tecnologia
 FCTUC – Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Coimbra
 FDUC – Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
 FEUC – Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra
 FFUC – Faculdade de Farmácia da Universidade de Coimbra
 FLUC – Faculdade de Letras da Universidade de Coimbra
 FMUC – Faculdade de Medicina da Universidade de Coimbra
 FPCEUC – Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação da Universidade de Coimbra
 I&D – Investigação e Desenvolvimento
 ICNAS – Instituto de Ciências Nucleares Aplicadas à Saúde
 IES – Instituição/ões de ensino superior
 IHRU, I.P. – Instituto de Habitação e de Reabilitação Urbana
 IIIUC – Instituto de Investigação Interdisciplinar
 L – Licenciatura
 LACUC – Laboratório de Análises Clínicas da Universidade de Coimbra
 M – Masculino
 MCUC – Museu da Ciência da Universidade de Coimbra
 ME – Mestrado
 MEC – Ministério da Educação e Ciência
 MI – Mestrado Integrado
 N.º – Número
 NCP – Normas de Contabilidade Pública
 OCNCG – Outros cursos não conferentes de grau
 ODS – Objetivos para o Desenvolvimento Sustentável
 OE – Orçamento do Estado

PAAR-UC – Programa de Apoio ao Alto Rendimento da Universidade de Coimbra
PE.UC – Plano Estratégico da Universidade de Coimbra
PET – Tomografia por emissão de positrões
PG/E – Pós-graduação/Especialização
PPRGIC.UC – Plano de Prevenção de Riscos de Gestão, Corrupção e Infrações Conexas da Universidade de Coimbra
PRR – Plano de Recuperação e Resiliência
RUAS – Recriar a Universidade, Alta e Sofia
SASUC – Serviços de Ação Social da Universidade de Coimbra
SG.UC – Sistema de Gestão da Universidade de Coimbra
SIM@UC – Sistema Integrado de Melhorias da Universidade de Coimbra
SIR – *Scimago Institutions Rankings*
SMTUC – Serviços Municipalizados de Transportes Urbanos de Coimbra
SNC – AP – Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas
SWOT – *Strengths* (Forças), *Weaknesses* (Fraquezas), *Opportunities* (Oportunidades) e *Threats* (Ameaças)
TAGV – Teatro Académico de Gil Vicente
THE – *Times Higher Education*
TSU – Taxa Social Única
UECAF – Unidade de Extensão Cultural e de Apoio à Formação
UNESCO – *United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization*
UC – Universidade de Coimbra

INTRODUÇÃO

O presente Relatório de Gestão e Contas dá a conhecer e relata as principais atividades desenvolvidas em 2021 pela Universidade de Coimbra, bem como a forma como os recursos disponíveis foram aplicados, em alinhamento com o Plano Estratégico 2019-2023.

2021, ano em que se esperava ser ultrapassada a crise pandémica, acabou por seguir, de muito perto, o mesmo rumo de 2020. Os últimos dois anos têm sido desafiantes, com a pandemia mundial COVID-19 a constituir o maior desafio que enfrentámos, e enfrentamos, desde a Segunda Guerra Mundial e a influenciar diretamente a atividade da UC. Manteve-se a adoção de medidas que constam de um Plano de Prevenção e Protocolo de Atuação exigente, responsável e rigoroso, que permitiu encarar a situação com serenidade, segurança e confiança.

A UC envidou esforços para garantir uma transição suave para modelos digitais, nunca esquecendo o apoio social a quem dele mais necessita. A nova realidade, marcada por longos períodos de confinamento e distanciamento social, obrigou à adoção massiva do teletrabalho e, posteriormente, de um regime misto, com trabalho presencial em escalas rotativas. O pessoal docente adaptou-se ao ensino remoto, os/as investigadores/as reinventaram novas formas de trabalho e o corpo técnico passou a desempenhar as suas funções maioritariamente a partir de casa. Todo um trabalho hercúleo de investigadores/as, docentes, corpo técnico e estudantes, que, sem hesitação, não só mantiveram acesa a chama transformadora de uma universidade secular, como provaram a relevância indispensável da Academia em tempos de penumbra.

A pandemia COVID-19 é já reconhecidamente um indicador de desigualdades de desenvolvimento humano e trouxe fortes retrocessos no cumprimento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 das Nações Unidas, pelo que as preocupações de sustentabilidade e de responsabilidade social estão ainda mais presentes em todas as áreas de atuação da UC.

Os resultados alcançados na segunda participação no Times Higher Education Impact Rankings colocam a UC como a instituição de ensino superior mais sustentável em Portugal e a 21.^a do mundo. A UC foi ainda considerada a melhor instituição de ensino superior nacional no cumprimento do ODS 2 – Erradicar a fome, sendo também a única universidade portuguesa com presença no top 20 mundial no mesmo Objetivo de Desenvolvimento Sustentável, ocupando um honroso 3.º lugar.

A aposta na sustentabilidade e na responsabilidade social reforçou-se, com a criação do Gabinete para o Desenvolvimento Sustentável da Universidade de Coimbra, centralizando algumas competências nestes domínios e operacionalizando a aposta da UC numa comunidade académica focada num futuro sustentável e inclusivo, e do Observatório para o Desenvolvimento Sustentável da Universidade de Coimbra, com a missão de refletir sobre matérias relacionadas com o desenvolvimento sustentável, apoiando a Equipa Reitoral na adoção de estratégias de gestão sustentável das suas atividades e recursos e de responsabilidade social na sua atuação.

É com este contexto que é incorporada a informação e as demonstrações que retratam a atividade económica e financeira de 2021, visando, para além de dar a conhecer o desempenho da Universidade neste domínio, cumprir as disposições legais relativas à prestação anual de contas. A prestação de contas consolidada, que engloba os dados das restantes entidades que constituem o Grupo Público Universidade de Coimbra, será objeto de reporte no Relatório de Gestão e Contas Consolidado.

No que concerne às contas individuais da Universidade de Coimbra, mantém-se a solidez financeira, com uma estrutura de custos e proveitos equilibrada, gerando um resultado líquido do exercício de 10,74M€, mais do que triplicou em relação ao ano anterior, não obstante a situação pandémica e as suas consequências sobre a atividade.

Garantidas as condições de segurança, é altura de olhar em frente e projetar a construção de uma nova universidade portuguesa. A vida universitária não mais voltará a ser o que era, mesmo após o controlo do vírus. É também nestas alturas que a inovação acelera e as reformas das instituições acontecem, reforçando a confiança nelas e nas Pessoas

que as compõem – e que são o seu recurso mais valioso. Mais do que nunca precisamos de reforçar a nossa atitude coletiva sob o lema *Citius, Altius, Fortius*.

A UC, ao longo dos seus 732 anos, cruzou-se com pandemias, guerras e regimes políticos adversos à produção e disseminação do conhecimento. A tudo isso resistiu. Resistir ou resistir foram e serão sempre as nossas duas opções nos momentos mais difíceis. Por isso nos orgulhamos do passado, inspirando-nos nele para cuidar do presente e projetar o futuro.

O Futuro (do mundo e) da UC está nas nossas mãos!

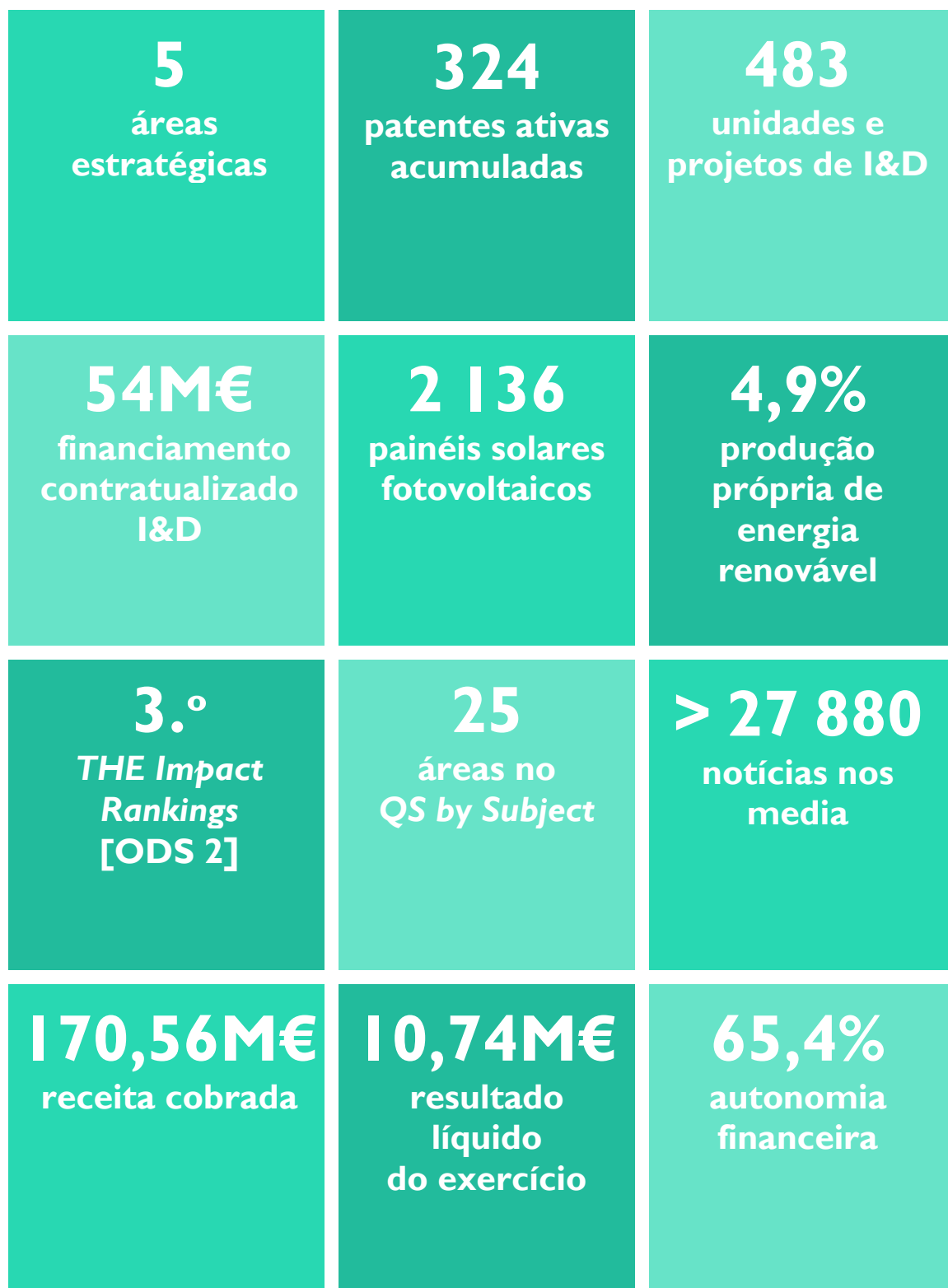
27 324estudantes
inscritos/as**57%**estudantes
mulheres**4 317**estudantes
diplomados/as**3 975**estudantes
de nacionalidade
estrangeira**955**estudantes
estatuto de
estudante
internacional**794**estudantes em
mobilidade
*incoming***128**estudantes
estatuto
estudante atleta**255**ciclos de
estudos**97%**taxa de ocupação
de vagas
CNA 2021**3 101**

trabalhadores/as

53%

trabalhadoras

102nacionalidades
comunidade



/ a Universidade de Coimbra



1

I.1 MISSÃO E VALORES

“A Universidade de Coimbra é uma instituição de criação, análise crítica, transmissão e difusão de cultura, de ciência e de tecnologia que, através da investigação, do ensino e da prestação de serviços à comunidade, contribui para o desenvolvimento económico e social, para a defesa do ambiente, para a promoção da justiça social e da cidadania esclarecida e responsável e para a consolidação da soberania assente no conhecimento”.

(Estatutos da Universidade de Coimbra, art.º 2.º)

Fundada em 1290, a Universidade de Coimbra é uma pessoa coletiva de direito público com autonomia estatutária, científica, pedagógica, cultural, patrimonial, administrativa, financeira e disciplinar (artigo 3.º dos Estatutos, homologados pelo Despacho Normativo n.º 43/2008, de 1 de setembro).

A difusão e transferência do conhecimento nos mais diversos domínios, em interligação com a sociedade, a nível nacional e a nível internacional – e com particular destaque no espaço europeu de ensino superior e no espaço da Comunidade dos Países da Língua Portuguesa –, constituem em si o cumprimento da missão da UC, prosseguindo os seguintes fins:

- a) A formação humanística, filosófica, científica, cultural, tecnológica, artística e cívica;*
- b) A promoção e valorização da língua e da cultura portuguesas;*
- c) A realização de investigação fundamental e aplicada e do ensino dela decorrente;*
- d) A contribuição para a concretização de uma política de desenvolvimento económico e social sustentável, assente na difusão do conhecimento e da cultura e na prática de atividades de extensão universitária, nomeadamente a prestação de serviços especializados à comunidade, em benefício da cidade, da região e do país;*
- e) O intercâmbio cultural, científico e técnico com instituições congéneres nacionais e estrangeiras;*
- f) A resposta adequada à necessidade de aprendizagem ao longo da vida;*
- g) A preservação, afirmação e valorização do seu património científico, cultural, artístico, arquitetónico, natural e ambiental;*
- h) A contribuição, no seu âmbito de atividade, para a cooperação internacional e para a aproximação entre os povos, com especial relevo para os países de expressão oficial portuguesa e os países europeus, no quadro dos valores democráticos e da defesa da paz”.*

(Estatutos da Universidade de Coimbra, art.º 5.º)

Na Universidade de Coimbra, depositária de um legado histórico multissecular e matriz cultural do espaço da lusofonia, os valores da tradição, da contemporaneidade e da inovação conjugam-se de forma única com a abertura ao mundo, a cooperação entre os povos e a interação de culturas, no respeito pelos valores da independência, da tolerância e do diálogo.

A Universidade valoriza o trabalho dos/as seus/uas professores/as, investigadores/as, estudantes e pessoal técnico, empenhando-se em oferecer a todos/as um ambiente que combine o rigor intelectual e a ética universitária com a liberdade de opinião, o espírito de tolerância e de humildade científica, o estímulo à criatividade e à inovação, bem como o reconhecimento e a promoção do mérito a todos os níveis.

Para além dos valores explicitamente definidos estatutariamente, a UC posiciona-se como instituição socialmente responsável, reforçando na sua matriz identitária os princípios conducentes a uma sociedade civilizacionalmente avançada, devendo pautar-se, sempre, pela excelência em todos os seus domínios de atuação.

A UC afirma-se também como uma instituição inclusiva, que valoriza a diversidade. Através das suas políticas e práticas, cabe à Universidade promover e garantir a igualdade e combater a discriminação, nomeadamente no que diz respeito à identidade e expressão de género, orientação sexual, idade, deficiência, origem racial e étnica, nacionalidade, religião ou crença. A UC empenha-se em garantir um ambiente inclusivo, estimulante e solidário, que respeita os direitos e a dignidade dos membros da comunidade.

I.2 PLANO ESTRATÉGICO 2019-2023

O O processo de planeamento estratégico 2019-2023, imprescindível para a Universidade de Coimbra, visou assegurar uma abordagem sistemática e estruturada, multidisciplinar e intersetorial, transversal aos desafios do presente e do futuro. Com o Plano Estratégico 2019-2023, a UC pretende ser uma Universidade cada vez mais capacitada para construir o futuro, dando corpo à sua visão e aos seus objetivos, de forma sustentável e socialmente responsável.

O Plano Estratégico da Universidade de Coimbra para 2019-2023, aprovado, na generalidade, na reunião extraordinária do Conselho Geral realizada a 16 de dezembro de 2019, consagra como visão para este quadriénio:

ser internacionalmente reconhecida como uma universidade de investigação, em que a produção de conhecimento de elevada qualidade influencie o processo educativo e aumente a partilha de conhecimento com a sociedade, dando resposta aos problemas que são de todos/as e de cada um/a e contribuindo sem reservas para o desenvolvimento sustentável.

O quadro de referência estratégica para o quadriénio 2019-2023 centra-se nos pilares de missão Investigação & Inovação, Ensino e Desafios Societais, numa clara correspondência com o preconizado nos Estatutos – formação de nível superior, produção de conhecimento e transmissão e difusão desse conhecimento para a sociedade, respetivamente. Estes três pilares assumem assim um papel nuclear, constituindo, no seu conjunto, a força motriz da Universidade de Coimbra.

Para se alcançar a visão definida, a abordagem estratégica passou por considerar um modelo dinâmico dos três pilares nucleares de missão, em detrimento do tradicional modelo estático, com três colunas paralelas. E, não só com base na visão definida, mas também assumindo a sua missão, o foco está na Investigação & Inovação – no topo do conjunto dos três pilares –, e é estratégico para que a Universidade assuma um papel absolutamente decisivo enquanto agente dinamizador da sociedade, transformando a vida das pessoas e impulsionando as restantes áreas de atuação.

Neste modelo dinâmico, há igualmente um equilíbrio entre os pilares nucleares: ao fazer movimentar a Investigação & Inovação, os outros dois pilares nucleares – Ensino e Desafios Societais – movimentar-se-ão no mesmo sentido e à mesma velocidade. Da mesma forma, qualquer desenvolvimento no pilar Ensino ou no pilar Desafios Societais fará avançar os outros dois pilares.

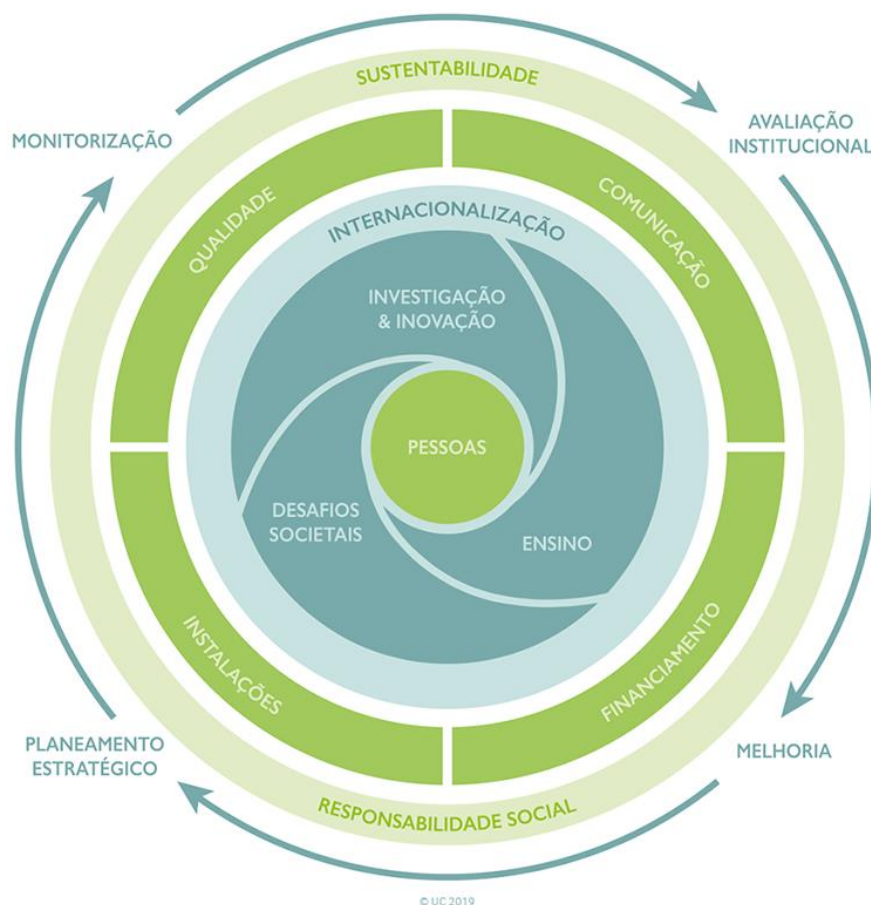
Adicionalmente, a ambição de ser uma universidade de investigação contribuirá também para o reforço de uma Universidade de Coimbra global, pelo que a internacionalização se assume igualmente como prioridade. Com o objetivo de projetar a UC para um maior reconhecimento global, a Internacionalização constitui também um pilar de missão, que, ainda que não assuma um carácter nuclear *per se*, enquadra e contribui para os restantes pilares, estando transversalmente presente em todo o funcionamento da Universidade.

Identificados os pilares de missão, é necessário definir os recursos operacionais que devem estar à inteira disposição da Universidade para concretizar a estratégia definida – os eixos de missão.

Por mais bem definida que seja, uma estratégia estará sempre condenada ao fracasso se a sua operacionalização não for devidamente implementada e, por melhor que seja concebida, essa mesma estratégia só terá sucesso se for implementada com as pessoas e para as pessoas. As pessoas são assim o ativo mais importante de uma organização e a componente mais importante da estratégia adotada, pelo que serão elas a assumir um lugar destacado no modelo que se pretende implementar, servindo de eixo central ao movimento dos pilares de missão e, consequentemente, ao funcionamento da Universidade.

Os restantes eixos de missão – Qualidade, Instalações, Financiamento e Comunicação – completam o quadro de referência, no suporte à formulação estratégica.

Figura 1: Quadro de referência estratégica 2019-2023



O referencial estratégico para 2019-2023 apresenta, assim, quatro pilares de missão que se relacionam diretamente com os fins da Universidade de Coimbra e cinco eixos de missão que se traduzem nos meios necessários para atingir esses fins. Complementarmente, a afirmação da UC em patamares de excelência pressupõe a adoção de uma perspetiva de gestão sustentável das suas atividades e recursos e de responsabilidade social na sua atuação.

A Sustentabilidade e a Responsabilidade Social representam assim atitudes, comportamentos e ações que enquadram toda a atividade da UC, sendo transversais e sempre presentes em todas as suas áreas de atuação.

No entanto, há duas dimensões que, embora estando integradas neste conceito, se destacam pela sua relevância e pela sua emergência no contexto atual: o Ambiente e Ação Climática e a Cidadania, Igualdade e Inclusão.

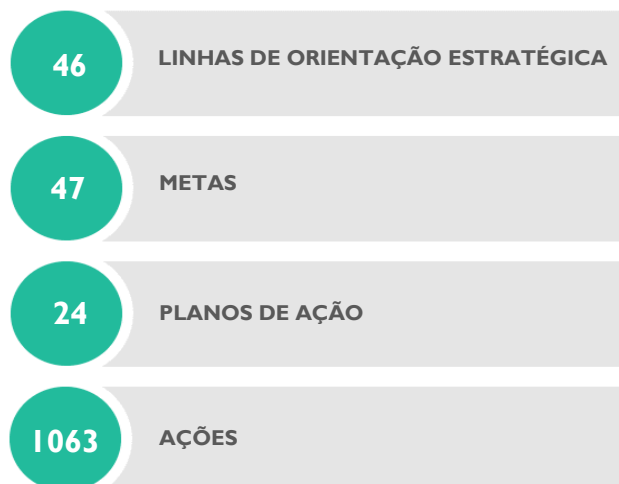
Não constituindo *per se* pilares nem eixos de missão da UC, nem integrando diretamente nenhum deles, têm um lugar de destaque na esfera circundante do quadro de referência estratégica.

Por fim, o ciclo de planeamento, acompanhamento, avaliação permanente da estratégia e retroação fecha o quadro de referência, estando presente em todos os pilares, eixos e áreas e assegurando o respeito pelos princípios de garantia da qualidade e de melhoria, com vista à excelência em toda a atuação da UC. É neste âmbito que se inclui o acompanhamento permanente que a Universidade de Coimbra tem de fazer às forças de mudança, às tendências e às incertezas do contexto global em que se insere e com que interage permanentemente; só assim poderá avaliar, a cada momento, o potencial e os riscos que a rodeiam, e que influenciam e determinam as suas decisões estratégicas.

O elenco de indicadores de desempenho e de apoio à decisão que são acompanhados e monitorizados completam a formulação estratégica.

No terceiro ano de monitorização do PE.UC foram revistas algumas ações, de acordo com o pressuposto de que os planos são suficientemente dinâmicos e flexíveis para que se possam adequar às permanentes mudanças de contexto, tendo o número total de ações reduzido de 1068 para 1063.

Figura 2: Plano Estratégico UC 2019-2023 em números



I.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura organizacional da UC abrange 10 unidades orgânicas de ensino e investigação (Faculdade de Letras, Faculdade de Direito, Faculdade de Medicina, Faculdade de Ciências e Tecnologia, Faculdade de Farmácia, Faculdade de Economia, Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação, Faculdade de Ciências do Desporto e Educação Física, Instituto de Investigação Interdisciplinar e Colégio das Artes), uma unidade orgânica de investigação (Instituto de Ciências Nucleares Aplicadas à Saúde) e nove unidades de extensão cultural e de apoio à formação (Biblioteca Geral, Arquivo, Imprensa, Museu da Ciência, Centro de Documentação 25 de Abril, Teatro Académico de Gil Vicente, Estádio Universitário, Biblioteca das Ciências da Saúde e Jardim Botânico). O Tribunal Universitário Judicial Europeu, embora mencionado nos estatutos, está sem atividade.

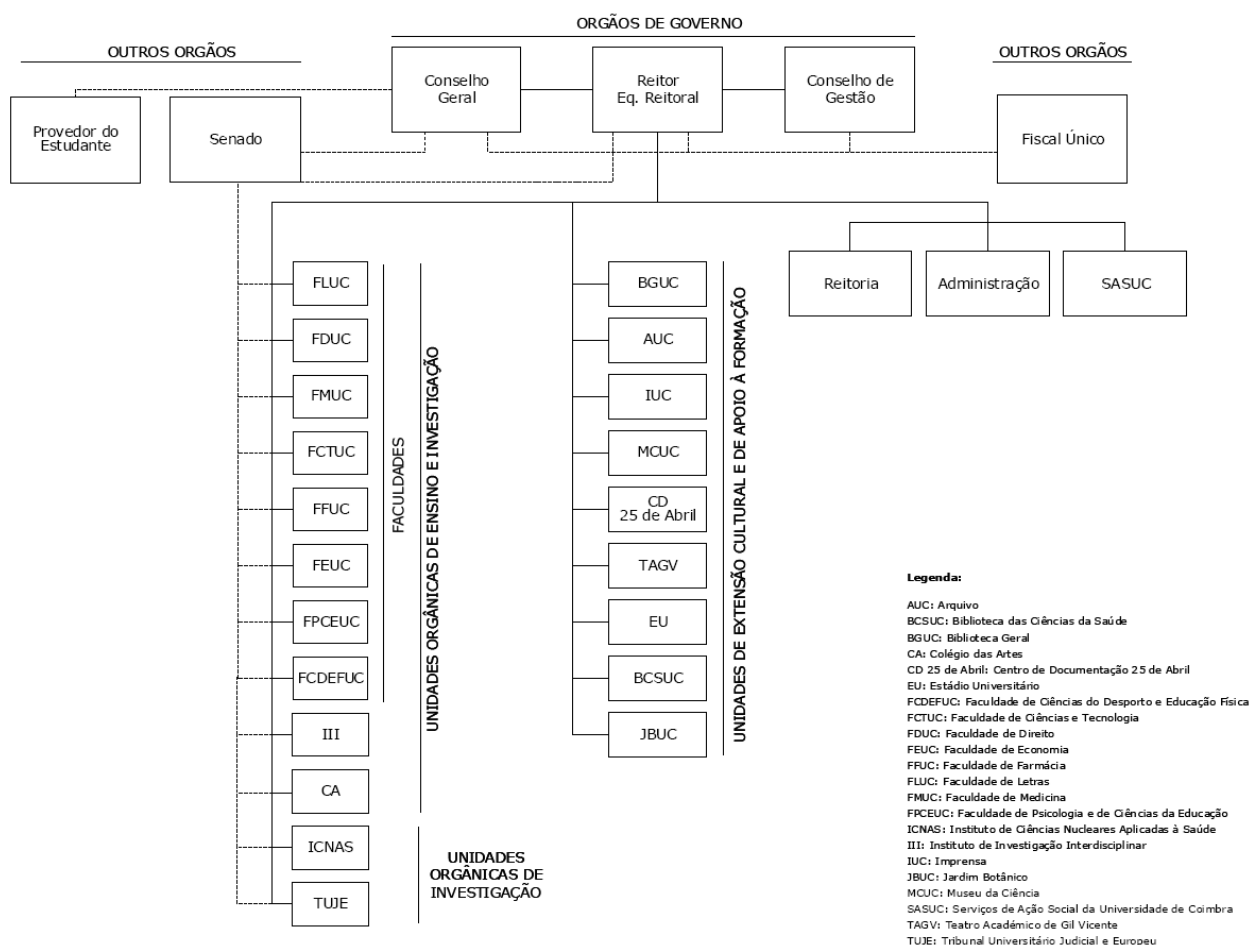
Destaca-se ainda o Serviço Integrado de Bibliotecas, que tem como missão principal a gestão de tarefas comuns a todas as bibliotecas da UC.

A Administração é o serviço de apoio central à governação da UC, sendo constituído por um Centro de Serviços Comuns e um Centro de Serviços Especializados. Os Serviços de Ação Social constituem também um serviço de apoio à governação, mas com atuação na esfera do apoio aos/às estudantes e da ação social universitária e gozando de autonomia administrativa e financeira (com Relatório de Gestão e Contas autónomo).

O Conselho Geral, o Reitor e o Conselho de Gestão constituem os órgãos de governo da UC. Os serviços de apoio direto aos órgãos de governo dependem do Reitor, coexistindo com estruturas de carácter temporário, para acorrer a necessidades não permanentes – observatórios ou projetos especiais.

O Senado, órgão de natureza consultiva, e o Provedor do Estudante, com funções de defesa e promoção dos direitos dos/as estudantes, integram também a estrutura organizativa da UC.

Figura 3: Organograma da Universidade de Coimbra



Há ainda que realçar a existência de mais de trinta centros e unidades de investigação e desenvolvimento integradas na Universidade, a que acresce um conjunto de outras estruturas autónomas na área do ensino, da investigação e da ligação à comunidade que integram o perímetro de consolidação (consideradas em sede de Relatório de Gestão e Contas Consolidado).

O carácter multifacetado da Universidade de Coimbra reflete-se assim numa estrutura de grandes dimensões, servindo propósitos muito abrangentes e que transcendem largamente as suas missões centrais, com unidades e serviços fisicamente distribuídos pela cidade e que se estendem, inclusivamente, para fora de Coimbra.

Mas a dimensão da UC não se esgota na sua estrutura organizacional ou na sua implantação física, indo muito além, se tivermos desde logo em consideração as estruturas que se encontram intrinsecamente a ela ligadas, como é o caso da Associação Académica de Coimbra – elemento integrante da identidade da UC, estatutariamente consagrado.

Também os/as antigos/as estudantes constituem um suporte fundamental na afirmação da Universidade, no presente e no futuro e na sua ligação à sociedade, assumindo a Rede Alumni UC um papel essencial no reforço dos laços entre os/as antigos/as estudantes e a Universidade.

A Universidade de Coimbra participa ainda em centenas de organismos, públicos e privados, com intervenção em todos os seus domínios de atuação.

A woman with long brown hair, wearing a black t-shirt, is holding a small potted plant. The plant has a thin stem and several green, serrated leaves. It is in a black plastic pot. The background is a blurred green, suggesting an outdoor setting with trees. The text is overlaid on the upper right portion of the image.

/ sustentabilidade e responsabilidade social

2

2.1 AMBIENTE E AÇÃO CLIMÁTICA

A Universidade de Coimbra adota uma perspetiva de gestão sustentável das suas atividades e recursos, permitindo-lhe responder às necessidades do presente, sem comprometer o futuro, reforçando a consciência e a ação cívica e avaliando impactos.

A sustentabilidade e a responsabilidade social representam atitudes, comportamentos e ações transversais à UC, que enquadram e estão sempre presentes na sua atividade, em compromisso com as linhas orientadoras da Agenda 2030 das Nações Unidas para o Desenvolvimento Sustentável. A assunção de compromissos do Acordo de Paris sobre as alterações climáticas e o acompanhamento das estratégias nacionais, como as que são estabelecidas no Roteiro Nacional de Baixo Carbono 2050, são imperativos e enformam uma necessidade global, que deve ter impacto na atuação a nível local.

Em linha com a meta nacional de neutralidade carbónica até 2050 e com a transição energética assumida no Plano Nacional de Energia e Clima 2030, a UC está comprometida com a promoção da sua descarbonização. A Universidade de Coimbra tem vindo a desenvolver uma estratégia de sustentabilidade ambiental que permitirá alcançar a neutralidade carbónica e consciencializar a comunidade académica para o impacto da mudança de comportamentos no combate às alterações climáticas, num perfeito alinhamento com o compromisso nacional.

A aposta na sustentabilidade reforçou-se com a criação, através do despacho n.º 11005/2021, do Gabinete para o Desenvolvimento Sustentável da Universidade de Coimbra e do Observatório para o Desenvolvimento Sustentável da Universidade de Coimbra: o Gabinete vem centralizar algumas competências nos domínios da sustentabilidade e da responsabilidade social, operacionalizando a aposta da UC numa comunidade académica focada num futuro sustentável e inclusivo; por sua vez, o Observatório, com uma perspetiva mais abrangente de atuação, tem a missão de refletir sobre matérias relacionadas com o desenvolvimento sustentável, apoiando a Equipa Reitoral na adoção de estratégias de gestão sustentável das suas atividades e recursos e de responsabilidade social na sua atuação.

“Portugal reafirma o seu firme compromisso de ser neutro em emissões de Gases com Efeito de Estufa até ao final da primeira metade do século”

(António Costa, primeiro-ministro de Portugal @COP22, dezembro 2016)

A 24 de novembro de 2020, foi aprovado em Conselho de Ministros, o programa de recursos na administração pública para o período até 2030 – o ECO.AP 2030 –, que vem substituir o anterior programa de eficiência energética na Administração Pública. Este programa prevê a adoção de medidas de eficiência energética e de outros recursos, fixando um conjunto de objetivos e metas, com o propósito de contribuir para a descarbonização e transição energética das atividades desenvolvidas pelo Estado, através da redução dos consumos de energia, água e materiais e respetivas emissões de GEE (Gases de Efeito de Estufa), verificados nas instalações afetas a edifícios, equipamentos, frotas e infraestruturas. Para monitorizar este programa, foi criado o barómetro ECO.AP, que será alimentado por um conjunto de elementos nomeados como GER (gestores de energia e recursos).

De modo a assegurar a implementação deste programa na UC, foram nomeados, em junho de 2021, dois GER para assegurar a referida monitorização. Até ao final do ano, foram registados os edifícios da UC no Barómetro Eco.AP, bem como a restante informação requerida (ainda que alguma, por aproximação) – área útil, número de trabalhadores/as, CPE – código de ponto de entrega (eletricidade), CUI – código universal da instalação (gás), afetação de consumos, moradas, frações, entre outros. Os/AS técnicos/as da UC, tiveram a oportunidade de frequentar algumas ações de formação e sensibilização promovidas pela ECO.AP, que ocorreram no final do ano sendo necessário elaborar o Plano de Eficiência da UC 2022/2024.

Alinhada com o forte compromisso assumido, a UC tem clara consciência de que a implementação de medidas e ações sobre matérias de sustentabilidade ambiental são, em primeira instância, do foro individual, mas verdadeiramente eficazes a nível global se forem assumidas e tomadas em conjunto, no coletivo de todos os agentes e parceiros, pensando, inovando e implementando em rede.

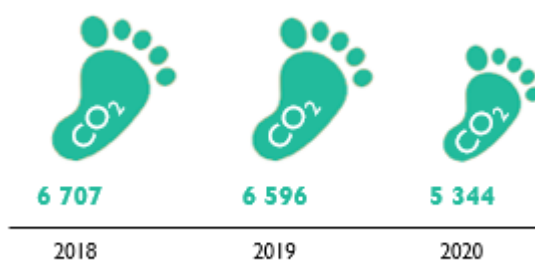
A existência de edifícios históricos classificados como património mundial da UNESCO exige, naturalmente, um esforço acrescido na análise das medidas a implementar, salvaguardando a interação e adaptação desse património ao meio ambiente ao longo de séculos. A UC continua focada em adotar soluções protetoras do ambiente, desenvolvendo uma estratégia de sustentabilidade ambiental, com soluções inovadoras e sustentáveis, que tornem os edifícios energeticamente mais eficientes, melhorando as condições térmicas, acústicas e de iluminação, reduzindo consumos, promovendo a utilização racional de recursos e privilegiando a produção de energias renováveis nos seus *campi*.

A potência instalada de painéis fotovoltaicos na UC é de 559,6 kVA em 2021. Desde 2019, com a conclusão do projeto de instalação deste sistema de produção de energia verde, o polo II da UC passou a ser um polo universitário alimentado a energia fotovoltaica, ficando em funcionamento um total de 1812 painéis só neste polo.

Tal permitiu, juntamente com os restantes painéis em funcionamento, uma produção de 0,67 GWh de energia, o que representa um aumento de 9,0% face ao ano anterior (0,61 GWh) e corresponde a 4,9% da eletricidade consumida na UC no ano de 2021.

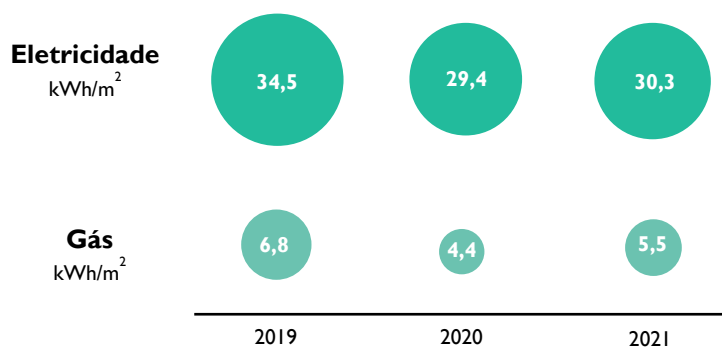
Estes resultados permitiram uma redução considerável da pegada de carbono, de acordo com os dados do último Relatório de Sustentabilidade da UC publicado. A energia produzida durante 2020 permitiu reduzir as emissões de gases com efeito de estufa em cerca de 63 ton CO₂ eq., quando comparado com o primeiro ano com dados disponíveis.

Figura 4: Pegada carbónica total (ton CO₂E)



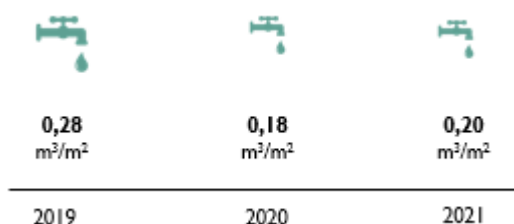
No que diz respeito aos consumos de energia, verificou-se um aumento do consumo por m² utilizado entre 2020 e 2021, quer de eletricidade (+2,9%), quer de gás (+23,5%), como se demonstra na figura seguinte.

Figura 5: consumos de energia, por área utilizada



Relativamente ao consumo de água por m² utilizado, verificou-se a mesma tendência, como se apresenta na próxima figura, com um aumento de 5,9% face ao ano anterior, correspondente a um aumento total de 83 361 m³ para 88 284 m³.

Figura 6: consumo de água, por área utilizada



Os aumentos de consumos serão essencialmente explicados pela retoma das atividades presenciais, com o aumento do número de pessoas nas instalações da UC e, consequentemente, o aumento de consumos associados ao seu funcionamento.

Relativamente à aquisição de papel, apesar da retoma da atividade presencial, verificou-se uma redução em 29%. Esta redução resulta da intensificação do esforço no sentido da desmaterialização de todos os processos, tendo sido reduzida significativamente a quantidade de papel utilizada, e aproveitando as alterações de circuitos e digitalização de processos, provocado pelo contexto da pandemia COVID-19, que acabou por dar um enorme contributo para que esta transformação tivesse acontecido de forma mais rápida. Este é um forte sinal de que com a implementação de medidas de combate ao desperdício e o empenho de todos/as na utilização racional de recursos, será possível diminuir o consumo de recursos e reduzir claramente o impacto ambiental dos nossos comportamentos.

Consciente da urgência em desenvolver uma cultura de combate ao desperdício e da plena adoção de princípios inerentes à economia circular, assente na redução, reutilização, recuperação e reciclagem, foram promovidas diversas iniciativas.

Através da Rede Campus Sustentável – criada no Encontro Campus Sustentável que teve lugar na Universidade de Coimbra, em 2018 –, pretende-se a partilha de conhecimento, de iniciativas e de casos de sucesso e ainda a promoção de ações conjuntas dentro da temática *campus* sustentável. As intervenções da RCS podem ser concretizadas sob diversas formas e contextos, baseando-se, idealmente, numa abordagem holística e integrada a que a UNESCO designa de abordagem *Whole-School*. Considerando esta perspetiva integradora, bem como os ODS da Agenda 2030 das Nações Unidas, as atividades da RCS podem enquadrar-se em seis grandes dimensões: operações e iniciativas nas instalações; ensino e curricula; investigação e desenvolvimento; avaliação e comunicação; gestão organizacional; e comunidades externas.

Do concurso promovido pela Rede Campus Sustentável, “From Linear to Circular Ideas”, com o objetivo de estimular a criação de o desenvolvimento de ideias e soluções para os desafios da economia circular e de as “pôr em prática ideias, tirando-as do papel”, surgiram 30 ideias. Este concurso contou com 144 participantes, de 14 instituições portuguesas, brasileiras, de universidades e politécnicos. O concurso envolveu sessões de mentoria e formação com entidades parceiras, e planeia novas edições no futuro.

A iniciativa interdisciplinar Energia para a Sustentabilidade da Universidade de Coimbra é uma plataforma de colaboração multidisciplinar que congrega docentes, de diversas faculdades e de mais de uma dezena de unidades de I&D, com longa experiência em temas ligados à energia e ao desenvolvimento sustentável, tendo por objetivo dar resposta a desafios na área da sustentabilidade energética. A EfS-UC desenvolve a sua atividade em quatro frentes: formação avançada interdisciplinar, investigação científica em domínios interdisciplinares, transferência de conhecimento e de tecnologia para a sociedade e gestão e desenvolvimento sustentáveis dos polos universitários.

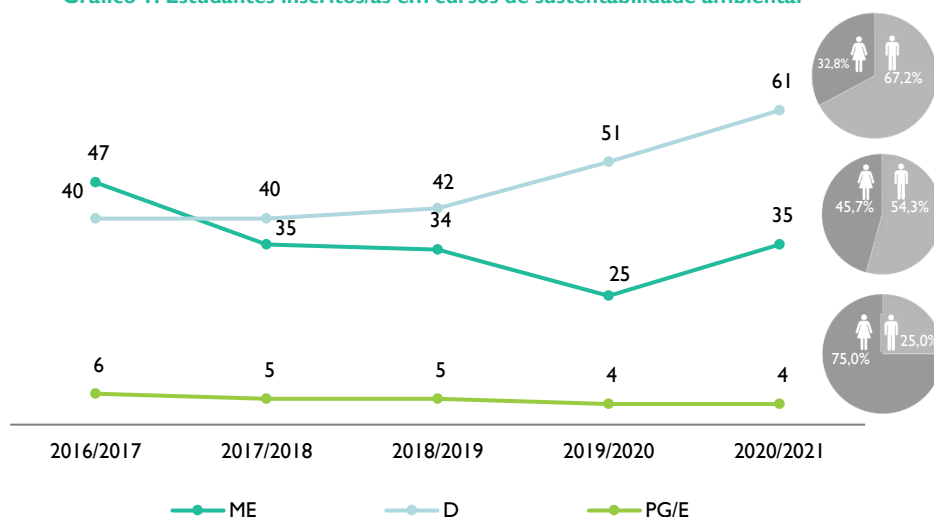
A UC, através da EfS-UC, integra a *European Platform of Universities Engaged in Energy Research, Education and Training*, que inclui universidades de toda a Europa que possuem capacidade de investigação e ensino na área da energia.

A EfS-UC é ainda membro fundador da *European School of Sustainability Science and Research* e membro do *Inter-University Sustainable Development Research Programme*.

A propósito do dia mundial da Energia, foi celebrado um Memorando de Entendimento entre a UC – através da EfS – e a Entidade Reguladora dos Serviços Energéticos (ERSE). Este protocolo visa materializar um longo percurso de grande proximidade entre a UC, a EfS e a ERSE, com parcerias académicas e de formação, estágios e participações em eventos organizados pelas duas entidades nas temáticas de eficiência energética, energias renováveis, armazenamento de energia, mercados de energia, gestão da procura de energia e recursos energéticos distribuídos, entre outras.

Ainda no âmbito da EfS-UC, são disponibilizados três programas de formação avançada – doutoramento em sistemas sustentáveis de energia, mestrado em energia para a sustentabilidade e curso de especialização avançada em energia para a sustentabilidade – que assumem um carácter marcadamente interdisciplinar e com forte interação com a indústria e a sociedade em geral, tanto do ponto de vista dos sistemas urbanos como dos sistemas de produção industrial e de energia, dos edifícios e dos transportes. Estes cursos contaram, no ano letivo 2020/2021, com 76 estudantes inscritos/as (dos/as quais 54 no 3.º ciclo).

Gráfico 1: Estudantes inscritos/as em cursos de sustentabilidade ambiental



Aumentar a consciencialização e a capacidade humana e institucional sobre a mitigação, adaptação, redução do impacto e alerta precoce da mudança do clima passa também pela constante adaptação da oferta formativa. Paralelamente aos cursos da EfS-UC, a UC oferece outros três ciclos de estudos, um novo programa doutoral em desenvolvimento sustentável da floresta, e dois mestrados na área de sustentabilidade ambiental – eficiência acústica e energética para uma construção sustentável e gestão sustentável do ciclo urbano da água – nos quais se inscreveram 24 estudantes, totalizando assim 100 estudantes em 2020/2021 no conjunto dos seis cursos mencionados.

A Cátedra UNESCO em Biodiversidade e Conservação para o Desenvolvimento Sustentável foi estabelecida oficialmente na Universidade de Coimbra em 2014, tendo sido obtida a sua renovação até 2021. Constituída como uma plataforma integrada de investigação, formação, informação e comunicação de ciência nos domínios da biodiversidade, ecologia, conservação e desenvolvimento sustentável, entre Portugal e outros países lusófonos, foi a primeira Cátedra da UC com o selo da Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura. Em 2021, foram diversas as atividades promovidas, destacando-se:

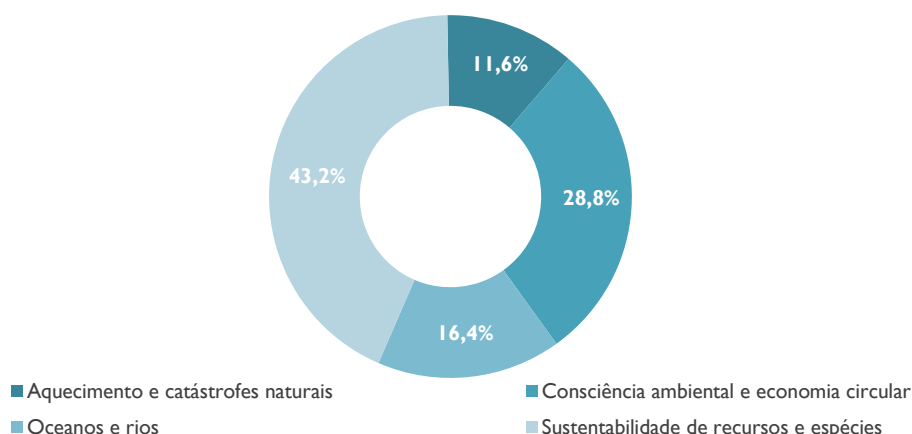
- a promoção do festival de cinema ambiental, em parceria com o CineEco Seia, com uma edição no TAGV e outra a decorrer online;
- o ciclo de conferências online “*Science & Society For Sustainability*” (webinar com cinco edições);
- a participação na primeira edição da Academia de Ação Climática em Portugal.

Alinhada com o compromisso na gestão sustentável das suas atividades e recursos, tendo sempre como objetivo responder às necessidades do presente, sem comprometer o futuro, a UC estimula o envolvimento contínuo e a contribuição dos/as seus/uas investigadores/as, alocando as competências e valências técnicas e científicas de que dispõe, no acompanhamento e mitigação do impacto das alterações climáticas e no alcançar conjunto da sustentabilidade ambiental.

Uma equipa de investigadores/as da Universidade de Coimbra, no âmbito do projeto europeu BIOREDE, tem dois projetos para a criação de uma rede biodegradável e a avaliação das capturas realizadas por embarcações locais na costa portuguesa. Este projeto visa a sustentabilidade da pesca artesanal e a proteção dos oceanos e nasceu de uma investigação científica no âmbito da ação UC MAR (Transferência de Conhecimento ao Serviço da Economia do Mar), visando a criação de uma rede de pesca totalmente biodegradável e biocompatível, que possa substituir as atuais, feitas de nylon, fibra sintética da família dos plásticos, não degradável. O projeto tem uma parceria com a associação de pesca local FigPesca, na Figueira da Foz, que irá testar a nova rede em condições reais, no mar, durante a faina. Paralelamente à BIOREDE, outro projeto da UC MAR, denominado ART FISH, assenta na avaliação das espécies capturadas por embarcações de pesca local – que representam quase 80% da frota pesqueira nacional – na costa entre a Figueira da Foz e Viana do Castelo.

A otimização de investimentos e a captação de instrumentos de financiamento e de incentivos confere suporte e sustentabilidade financeira aos objetivos de sustentabilidade e de gestão sustentável das atividades e recursos. Em 2021, a UC contratualizou com as entidades financiadoras, nacionais e internacionais, 50 projetos cujo foco de investigação está precisamente nos temas ambientais, com financiamento aprovado de 7,26 M€. Estes 50 projetos correspondem a 25,0% do total de projetos contratualizados em 2021 e a 13,4% do total de financiamento contratualizado ao longo do ano. Apesar do aumento do número de projetos face ao ano anterior (de 15 para 50), o financiamento aprovado foi ligeiramente inferior (-0,25M€). O gráfico infra espelha a repartição do financiamento em I&D nestas áreas, contratualizado em 2021, em função das diferentes óticas e preocupações dentro do universo das questões ambientais.

Gráfico 2: Distribuição do financiamento contratualizado nas temáticas ambientais



A Universidade de Coimbra, reforçando a sua posição de instituição mais sustentável do país e 21.^a a nível mundial no âmbito do *THE Impact Rankings 2021*, apresentou a primeira Academia para a Ação Climática em Portugal. Esta Academia resultou de uma parceria entre a UC e a 2811 – uma plataforma internacional para a mudança ecológica e social que conta com o apoio da Climate-KIC (programa *Knowledge and Innovation Community* da União Europeia) e tem por objetivo a sensibilização dos/as cidadãos/ãs para o encontro de soluções para as alterações climáticas, concretizado através de um programa de formação digital, que permitiu preparar os/as formandos/as para a educação sobre as alterações climáticas. O programa tem uma projeção internacional e está presente em mais de 12 países na Europa e na América Latina.

Na esfera dos comportamentos, da sensibilização e participação ativa da comunidade, da proteção e valorização dos espaços verdes, da requalificação ambiental, da sensibilização, participação e envolvimento da comunidade académica – sendo notório que os/as jovens estão cada vez mais mobilizados/as para a proteção ambiental –, a UC estimula o envolvimento dos/as seus/uas estudantes em ações relacionadas com a promoção da sustentabilidade ambiental.

Nesse sentido, de forma a mobilizar e sensibilizar a sociedade a pensar sobre esta temática, foi lançada a campanha "Salvar o Futuro" (<https://salvarofuturo.uc.pt/>), com o principal objetivo de acolher propostas (e soluções) para a concretização dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030 das Nações Unidas, procurando garantir a cada pessoa ou grupo uma participação cívica ativa relativamente a temas importantes para o futuro da sociedade e do planeta. Ouvindo os/as cidadãos/ãs, a UC percecionará melhor as necessidades concretas das pessoas, permitindo tomar opções mais conscientes e tornará mais eficiente e eficaz a sua intervenção relativamente aos ODS.

A UC.Plantas, iniciada já em 2017, é um exemplo de iniciativas de envolvimento e de cidadania ambiental, levada a cabo num espaço verde privilegiado e que é Património da Humanidade da UNESCO, inserido no sítio Universidade de Coimbra, Alta e Sofia, o Jardim Botânico da UC. Fundado em 1772, por iniciativa do Marquês de Pombal, o Jardim Botânico está localizado no coração da cidade de Coimbra e estende-se por mais de 13ha. Em linha com as missões de conservação da biodiversidade, educação e divulgação de ciência, sensibilização para o conhecimento e importância da diversidade vegetal, das alterações climáticas e da utilização sustentável de recursos, a UC.Plantas convida os/as novos/as estudantes a adotar e cuidar de uma planta da flora nativa do território nacional. Em outubro de 2021, foram disponibilizadas 300 plantas autóctones, árvores e arbustos aos/às estudantes do 1.º ano, para ficarem ao seu cuidado até ao momento de poderem ser plantadas. As árvores adotadas no âmbito desta iniciativa são plantadas em espaços verdes da região, em colaboração com o Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, reforçando a responsabilidade ambiental da UC. Para além de acompanhar o crescimento das plantas, os/as estudantes foram convidados/as a participar em oficinas e palestras sobre a temática da conservação, biodiversidade e desenvolvimento sustentável.

2.2 CIDADANIA, IGUALDADE E INCLUSÃO

Respeitando o espírito da sua matriz identitária, a Universidade de Coimbra assume-se como uma Universidade global e inclusiva, tendo valorizado e individualizado, através do seu Plano Estratégico para 2019-2023, a área da Cidadania, Igualdade e Inclusão. Assume assim como um dos seus desígnios a promoção da cidadania ativa e esclarecida, socialmente responsável e inclusiva, preservando o direito a ter direitos, no respeito pela dignidade, pela igualdade e pelo direito à diferença, para que todos/as possam atingir o seu potencial, numa construção coletiva de objetivos e desafios comuns.

Tal desígnio convoca o desenvolvimento de princípios e de políticas internas que reforcem a integração da igualdade e da diversidade nos mais diversos níveis da sua atuação, que robusteçam o preceito de que para situações idênticas, tratamento idêntico, que contribuam para a consciencialização da comunidade e que conduzam a uma maior salvaguarda da equidade e da diversidade. Neste contexto, foi aprovada a Carta de Princípios para a Igualdade, Equidade e Diversidade da Universidade de Coimbra, que integra 10 princípios estruturantes das práticas e políticas, tendo como fio condutor a orientação assumida no combate às desigualdades e na eliminação de desequilíbrios e barreiras, garantindo a igualdade de oportunidades de acesso e de fruição de direitos, e em linha com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030 das Nações Unidas.

A UC continua a apostar numa política de promoção de inclusão social e proteção de minorias, garantindo o direito à diferença e a ter direitos, assegurando igualdade no acesso e nas condições para o sucesso. Neste contexto, a UC tem mantido o programa de acolhimento de estudantes refugiados/as. Importa referir que a revisão do Estatuto do Estudante Internacional, em 2018, passou a consagrar o estatuto especial para estudantes em situação de emergência por razões humanitárias, bem como o seu enquadramento. A UC oferece assim desde o ano letivo 2018/2019 a frequência de ciclos de estudos a estes/as jovens, na qualidade de estudante internacional, mas com a definição de

um regime de propinas, taxas e emolumentos igual ao fixado para os/as estudantes nacionais. Para além de mobilizar os mecanismos necessários ao suporte financeiro dos custos académicos, a UC compromete-se a promover o acolhimento e integração destes/as jovens, mobilizando as diversas vertentes – académica, social, cultural e até financeira – das suas estruturas de apoio. Os resultados alcançados na integração destes/as estudantes e o sucesso académico alcançado, nos diversos ciclos de estudos são a demonstração do sucesso desta boa prática. No ano letivo 2021/2022, encontravam-se inscritos/as seis estudantes com este estatuto (dois na FFUC, três na FMUC e um na FPCEUC), a frequentar o primeiro ciclo.

A UC articula os seus esforços com entidades estrategicamente vocacionadas para o apoio em causa, como sejam, antes de mais, o Conselho Português para os Refugiados, a Plataforma de Apoio aos Refugiados, a Cruz Vermelha Portuguesa, o Instituto da Segurança Social, a CMC, a AAC e a Fundação Assistência, Desenvolvimento e Formação Profissional de Miranda do Corvo, além de continuar a cooperação já existente com a *Global Platform for Syrian Students*, uma iniciativa do Antigo Presidente da República Jorge Sampaio (anteriormente ao estatuto especial, e no âmbito desta iniciativa, a UC tinha já iniciado o acolhimento a estudantes refugiados/as sírios/as desde o ano letivo 2013/2014).

Ainda no âmbito da inclusão social, a UC inaugurou, em 2021, uma biblioteca inclusiva para pessoas com dificuldades visuais e neuromotoras. Instalados na Biblioteca Geral da UC, o conjunto de equipamentos e soluções tecnológicas foi cedido pela Fundação Altice e visa a inclusão de estudantes com necessidades especiais de educação.

Quanto às ações desenvolvidas internamente para acolhimento e integração de estudantes internacionais, foi realizada uma sessão de acolhimento específica para novos/as estudantes e respetivos pais, a abertura de duas linhas de atendimento permanente via *WhatsApp*, a criação de um grupo *WhatsApp* exclusivo para os/as novos/as estudantes com o objetivo de integração e atendimento, e foram reservados 17 dias para a entrega de *kits* de Boas-Vindas e foi ainda criado um ponto de atendimento permanente para a entrega do Cartão de Estudante no Student Hub.

Ainda no âmbito da integração social dos/as estudantes, a UC foi mais uma vez parceira de excelência da AAC, no caso, na promoção de um projeto de integração social e cultural com o objetivo de mostrar aos/as estudantes a atividade das diversas secções da AAC e que contou com uma série de eventos, formações e atividades de cariz cívico com impacto na sociedade.

Numa outra vertente – a de programas alternativos à praxe –, a UC voltou a dar as boas-vindas aos/as novos/as estudantes no ano letivo 2021/2022 de uma forma sustentável, através da iniciativa UC.Plantas. Pelo quinto ano consecutivo, de forma excecional devido à pandemia, foram realizadas várias sessões com um número limitado de participantes (iniciativa já desenvolvida no subcapítulo 2.1 Ambiente e Ação Climática).

Destaca-se ainda a realização da 8.^a edição do Cria'ctividade, programa alternativo à praxe, no qual, durante uma semana, os/as novos/as estudantes podem usufruir de um vasto cartaz, desde música, debates, sessões de esclarecimento e outras atividades culturais e de convívio e partilha. Este evento conta com a participação de algumas das 25 repúblicas de Coimbra, secções e organismos autónomos da AAC e outras organizações.

Foram atribuídas 106 Bolsas Santander Futuro em 2021/2022, direcionadas a estudantes com necessidade de apoio financeiro para prosseguir os estudos no 1.º e 2.º ciclos do ensino superior, como resposta à preocupação central da UC em combater o abandono escolar e criando oportunidades para estudantes com menores recursos económicos, com necessidades especiais de educação ou integrantes de grupos sociais vulneráveis. Ainda neste âmbito, foi dada continuidade ao programa UC For All que promove a igualdade de oportunidades e equidade no acesso e sucesso no ensino superior, com foco na inclusão de estudantes com deficiência e necessidades especiais de educação.

Como forma de promoção de inclusão social, realizou-se a assinatura de um protocolo de cooperação entre a Associação dos Académicos Timorenses de Coimbra e a Universidade de Coimbra, tendo como objetivo estabelecer o processo de colaboração relativo à formação e acompanhamento, por parte de estudantes nacionais a estudantes timorenses. Este protocolo visa possibilitar e facilitar o ensino da língua portuguesa, bem como promover o cruzamento da cultura lusófona entre a comunidade de estudantes nacionais e timorenses.

E como forma de promoção da saúde mental e do bem-estar em crianças, jovens e adultos, destaca-se a disponibilização de apoio psicológico e psiquiátrico para os/as profissionais de saúde da linha da frente no combate

à COVID-19, através de consultas gratuitas de psicologia e psiquiatria na Unidade de Psicologia Clínica Cognitivo-Comportamental (UPC³). Esta iniciativa, intitulada #HelpToCare, vem dar resposta à enorme sobrecarga, pressão e exaustão sentidas pelos/as profissionais de saúde.

A UC juntou-se à criação do Gabinete de Intervenção Social e Apoio ao Empreendedor, que se insere num projeto de desenvolvimento comunitário na Baixa de Coimbra, promovido pelo Observatório de Cidadania e Intervenção Social, para dar resposta imediata aos/as cidadãos/as, comerciantes e pequenos/as e médios/as empresários/as que ficaram numa situação muito frágil devido à pandemia.

O voluntariado é uma questão de cidadania e de responsabilidade social com particular relevância na sociedade moderna. A Universidade de Coimbra através da sua plataforma centralizada de ofertas de voluntariado e iniciativas sociais – UC Transforma –, abriu em 2021 um processo de recrutamento para candidatos/as que pretendessem colaborar com o projeto educativo *Khan Academy*, uma iniciativa internacional disponibilizada em Portugal pela Fundação Altice, que oferece vídeos, artigos e exercícios interativos *online* para ensino de várias áreas do saber, com foco particular na Matemática.

Em 2021, devido à situação epidemiológica vivida, foram mobilizados cerca de 200 membros da comunidade académica da Universidade de Coimbra (a maioria estudantes finalistas da FMUC e FFUC, mas também docentes, investigadores/as e corpo técnico) para colaborarem voluntariamente no âmbito da COVID-19, na Região Centro do país. Estes/as voluntários/as prestaram o seu apoio na realização de inquéritos epidemiológicos sob a gestão e supervisão de médicos de saúde pública, sendo o seu contributo essencial para cortar cadeias de transmissão.

A igualdade de género manteve-se na agenda da UC, nomeadamente através da colaboração com o projeto SUPERA – *Supporting the Promotion of Equality in Research and Academia*, que tem por objetivo desenvolver planos de ação para a integração da perspetiva de género nas instituições académicas. O projeto nasceu da necessidade diagnosticada de reconhecer a existência de desigualdades no mundo académico tendo como objetivo apoiar as instituições do sistema científico na integração de ações de melhoria em várias áreas, nomeadamente na gestão de recursos humanos, nas tomadas de decisão e nos programas e conteúdos educativos. Com o apoio a este projeto, em 2021, a UC reforça o seu compromisso e empenho na promoção de uma cultura organizacional mais justa e inclusiva com o lançamento do Plano para a Igualdade, Equidade e Diversidade (PIED@UC) que envolveu toda a instituição e que tem como principal objetivo combater as desigualdades e promover a equidade no meio académico.

Ainda neste âmbito, o projeto GendER@UC - Gender-Equal Research foi financiado pelo programa “Conciliação e Igualdade de Género” no âmbito do “EEA Grants - Mecanismo Financeiro do Espaço Económico Europeu”, permitindo que ao longo de três anos uma equipa multidisciplinar desenvolva diversas atividades para responder à complexidade das desigualdades de género na investigação. No seguimento deste financiamento, foi criado o projeto GendER@UC EEA Grants que pretende promover a igualdade de género na investigação científica, quer em termos de gestão do processo e carreira de investigação – incentivando a participação equilibrada de investigadoras e de investigadores nas equipas, na gestão de recursos, e na tomada de decisões –, quer pela promoção de um conhecimento mais inclusivo, representativo e socialmente relevante. Este projeto foi apresentado em 2021, durante a Conferência sobre Igualdade de Género na Investigação.

O Consórcio *Coimbra Health*, da *M8 Alliance*, constituído pela UC e CHUC, em 2019, realizou um memorando de entendimento com a *Women in Global Health* como forma de promover a liderança das mulheres nos desafios da saúde global. Esta organização foi construída com base num movimento global que engloba todos os géneros e origens para alcançar a igualdade de género na saúde. Neste âmbito, a UC, e a Embaixada Britânica em Lisboa, levaram a cabo uma série de *workshops Women in Health – Workshop Series* para promover uma maior participação das mulheres em papéis de liderança no setor da saúde e debater os principais desafios para alcançar este objetivo. Em 2021 foi promovido o primeiro *workshop How does climate relate to (our) Health?*, no qual foi debatido a relação entre o clima e a saúde, avaliando como as mudanças climáticas futuras podem afetar a saúde do mundo e da mulher.

As vertentes de cidadania e inclusão relacionadas com a ação social serão objeto de uma análise mais pormenorizada no Relatório de Gestão e Contas Consolidado, uma vez que se encontram na esfera de atuação dos SASUC.

/ pessoas



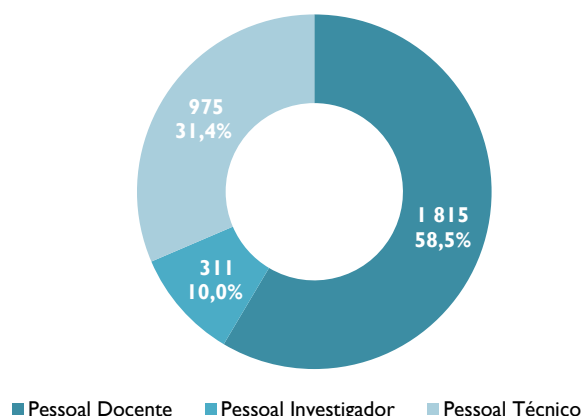
3

As pessoas são o ativo mais importante da Universidade de Coimbra, servindo de eixo central ao movimento dos pilares de missão e, consequentemente, ao funcionamento da Universidade, conforme definido no quadro de referência estratégica para 2019-2023. É neste sentido que o eixo das pessoas assume um lugar de destaque nos Relatórios de Gestão e Contas deste quadriénio, iniciando-se, assim, os capítulos de atividade com o capital humano da Universidade de Coimbra.

O ano de 2021 continuou a representar um desafio para as pessoas, com a adaptação a uma realidade com teletrabalho ou regime misto presencial, reforçando ainda mais a prioridade de investir na saúde física e mental.

A Universidade de Coimbra, a 31 de dezembro de 2021, registava um total de 3101 efetivos/as, o que representa um aumento de efetivos/as em relação a 2020. Deste total, o pessoal docente e investigador representava 68,6% (2126 efetivos/as, +4,3% face a 2020) e o pessoal técnico 31,4% (975 efetivos/as, +2,7%).

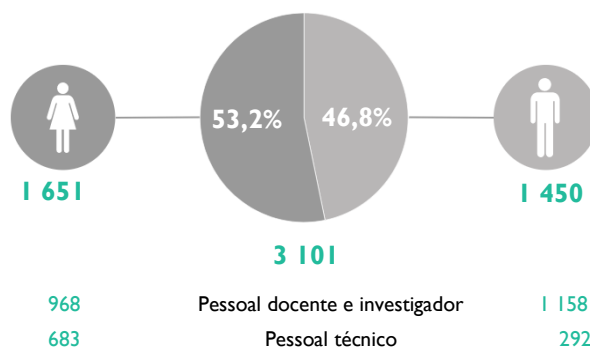
Gráfico 3: Distribuição dos/as trabalhadores/as, por grupo de pessoal



Há ainda que considerar que desempenham funções no âmbito de projetos e unidades de I&D 384 bolseiros/as de investigação, e que a UC contava também, a 31 de dezembro, com 27 estagiários/as curriculares ou profissionais, 14 beneficiários/as de programas ocupacionais e 16 avançados/as.

No que diz respeito ao género, conclui-se que a distribuição global dos/as 3101 efetivos/as é relativamente equilibrada, com 53,2% de trabalhadoras e 46,8% de trabalhadores. Por outro lado, numa análise por grupo de pessoal, constata-se que o pessoal técnico é na sua maioria constituído por trabalhadoras (70,1%), enquanto o grupo de pessoal docente e investigador é maioritariamente do sexo masculino (54,5%).

Figura 7: Trabalhadores/as, por género e grupo de pessoal



Passando a uma análise por grupo de pessoal, no que toca aos/as docentes e investigadores/as, 63,2% dos/as efetivos/as pertence a duas faculdades – FMUC e FCTUC. No entanto, analisando os/as efetivos/as em ETI, esta percentagem reduz para 58,1% devido ao elevado número de docentes a tempo parcial na FMUC.

Aos/Às 2126 docentes e investigadores/as correspondem 1539,3 ETI, já que 779 exercem funções a tempo parcial ou a título gracioso/colaboração voluntária (correspondendo a 192,3 ETI). Tendo em conta esta especificidade,

realça-se que ao aumento de 4,3% no número absoluto de docentes e investigadores/as corresponde um acréscimo de 1,4% medido em ETI (1539,3 ETI em 2020).

No conjunto das unidades com docentes e investigadores/as, realça-se a Faculdade de Direito e a Faculdade de Medicina como as que têm o maior equilíbrio de género.

Quadro 1: Distribuição do pessoal docente e investigador, por unidade

	N.º			ETI		
	F	M	T	F	M	T
FLUC	144	108	252	117,6	90,2	207,9
FDUC	52	61	113	37,2	48,9	86,1
FMUC	300	245	545	113,7	108,6	222,4
FCTUC	259	539	798	227,3	444,4	671,7
FFUC	52	76	128	47,2	68,8	116,0
FEUC	57	37	94	40,7	30,5	71,2
FPCEUC	63	38	101	57,8	34,5	92,3
FCDEFUC	16	34	50	10,0	19,3	29,3
III	14	6	20	14,0	6,0	20,0
CA	3		3	1,2	0,0	1,2
ICNAS	4	5	9	4,0	4,3	8,3
MCUC	1	1	2	1,0	1,0	2,0
REITORIA	3	8	11	3,0	8,0	11,0
Total	968	1 158	2 126	674,6	864,6	1 539,3

Destaca-se também que deste total de efetivos/as, 12 exercem funções nos órgãos de governo da Universidade (equipa reitoral e o provedor do estudante) e 45 nos órgãos de gestão das unidades. Estes/as últimos/as são considerados, em termos de mapa de pessoal, na respetiva carreira, mas na atividade de gestão, tal como dois dos elementos da equipa reitoral (dois pró-reitores), já que não detêm regime de exclusividade nestas funções.

Do total de docentes e investigadores/as, 47,6% são de carreira, correspondendo os/as restantes 52,4% a pessoal especialmente contratado (convidados/as, visitantes, leitores/as, monitores/as e estagiários/as). No entanto, comparando os valores em ETI, a percentagem de docentes e investigadores/as de carreira cifra-se em 65,8%, enquanto o pessoal especialmente contratado representa apenas 34,2%, confirmando que este pessoal está na sua maioria a tempo parcial.

Quadro 2: Distribuição do pessoal docente e investigador de carreira, por categoria

	2020		2021		Δ	
	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI
Professor/a Catedrático/a	149	149,0	135	135,0	-14	-14,0
Professor/a Associado/a com Agregação	102	102,0	110	110,0	8	8,0
Professor/a Associado/a	155	155,0	163	163,0	8	8,0
Professor/a Auxiliar com Agregação	28	28,0	28	28,0	-	-
Professor/a Auxiliar	574	574,0	544	543,6	-30	-30,4
Assistente	1	1,0	-	-	-1	-1,0
Investigador/a Coordenador/a	4	4,0	5	5,0	1	1,0
Investigador/a Principal com Agregação	-	-	1	1,0	1	1,0
Investigador/a Principal	4	4,0	3	3,0	-1	-1,0
Investigador/a Auxiliar com Agregação	3	3,0	2	2,0	-1	-1,0
Investigador/a Auxiliar	12	12,0	12	12,0	-	-
Reitor, Vice-Reitor/a, Provedor/a	10	10,0	10	10,0	-	-
Total	1 042	1 042,0	1 013	1 012,6	-29	-29,4

O pessoal de carreira é composto maioritariamente por homens, com 61,1% do total, enquanto o pessoal especialmente contratado tem maior equilíbrio no género, com 51,6% de mulheres.

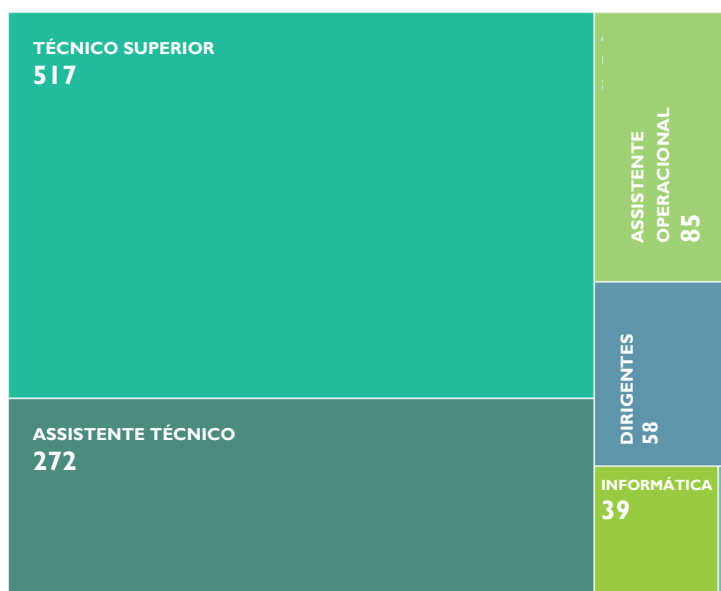
Quadro 3: Distribuição do pessoal docente e investigador especialmente contratado, por categoria

	2020		2021		Δ	
	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI
Professor/a Catedrático/a	23	1,9	26	1,8	3	-0,1
Professor/a Associado/a com Agregação	3	1,1	5	1,3	2	0,2
Professor/a Associado/a	10	2,4	13	3,0	3	0,7
Professor/a Auxiliar com Agregação	3	1,1	2	1,2	-1	0,2
Professor/a Auxiliar/a	177	69,1	230	83,1	53	14,0
Assistente	484	117,8	502	120,9	18	3,1
Leitor/a	31	24,6	34	25,4	3	0,8
Monitor/a	10	3,0	13	3,9	3	0,9
Investigador/a Coordenador/a	1	1,0	1	1,0	-	-
Investigador/a Principal	1	1,0	-	-	-1	-1,0
Investigador/a Auxiliar	22	21,3	23	21,1	1	-0,3
Investigador/a Doutorado/a (DL 57/2016)	230	230,0	263	263,0	33	33,0
Estagiário/a de Investigação	2	2,0	1	1,0	-1	-1,0
Total	997	476,2	1 113	526,7	116	50,5

O grupo de pessoal investigador, que representa 14,6% do total de docentes e investigadores/as, é maioritariamente composto por pessoal especialmente contratado, sendo 84,6% investigadores/as contratados/as ao abrigo do regime de contratação de doutorados/as para estímulo do emprego científico e tecnológico (aprovado pelo DL n.º 57/2016, de 29 de agosto). Por sua vez, o pessoal docente é na sua maioria de carreira (54,3%) e a categoria mais representada é a de professor/a auxiliar (42,9% de 1805 docentes, não considerando os/as docentes em exercício de funções reitorais). Ainda no que toca ao pessoal docente, destaca-se que foram concluídos 950 processos de desempenho.

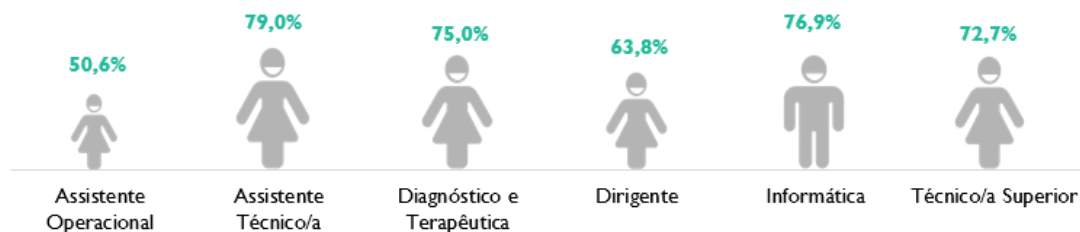
No que diz respeito ao corpo técnico, 80,9% dos/as trabalhadores/as pertencem às carreiras de técnico/a superior e de assistente técnico/a. Realça-se que no universo de técnicos/as superiores estão incluídos/as três trabalhadores/as a exercer funções em órgãos de gestão (funções de diretor/a-adjunto/a de UECAF) e o conjunto de dirigentes engloba seis assessores/as e nove coordenadores/as de projetos especiais, remunerados/as por referência ao estatuto remuneratório dos cargos dirigentes de nível intermédio.

Figura 8: Distribuição do corpo técnico, por carreira/cargo



A carreira mais equilibrada quanto ao género é a de assistente operacional, seguida da carreira de dirigentes. Tal como demonstra a figura seguinte, apenas a carreira informática é composta maioritariamente por homens.

Figura 9: Peso do género nas categorias do corpo técnico



Realça-se ainda que o índice de tecnicidade do corpo técnico da Universidade de Coimbra é de 61,2%, índice que corresponde ao número de trabalhadores/as que integram carreiras que exigem um grau de ensino superior, em relação ao total.

Dos/as 975 trabalhadores/as efetivos/as, 68,8% possuem contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado e 17,6% detêm um contrato a termo. A restante fatia do corpo técnico em funções encontra-se distribuída entre o regime de mobilidade (8,0%) e a comissão de serviço (dirigentes e equiparados/as), com 5,5% do total. Destaca-se ainda que dos 78 trabalhadores/as em regime de mobilidade, apenas 2 se encontram a desempenhar funções na UC em regime de mobilidade entre órgãos ou serviços (provenientes dos SASUC), encontrando-se os restantes 76 em mobilidade na instituição (intercarreiras ou categorias).

Quadro 4: Distribuição do corpo técnico, por vínculo

	2020					2021				
	tempo indeterminado	a termo	comissão de serviço	mobilidade	total	tempo indeterminado	a termo	comissão de serviço	mobilidade	total
Assistente Operacional	91	-	-	3	94	83	-	-	2	85
Assistente Técnico/a	245	24	-	22	291	223	24	-	25	272
Diagnóstico e Terapêutica	4	-	-	-	4	4	-	-	-	4
Dirigente	-	2	53	-	55	-	4	54	-	58
Informática	26	6	-	8	40	23	8	-	8	39
Técnico/a Superior	341	88	-	36	465	338	136	-	43	517
Total	707	120	53	69	949	671	172	54	78	975

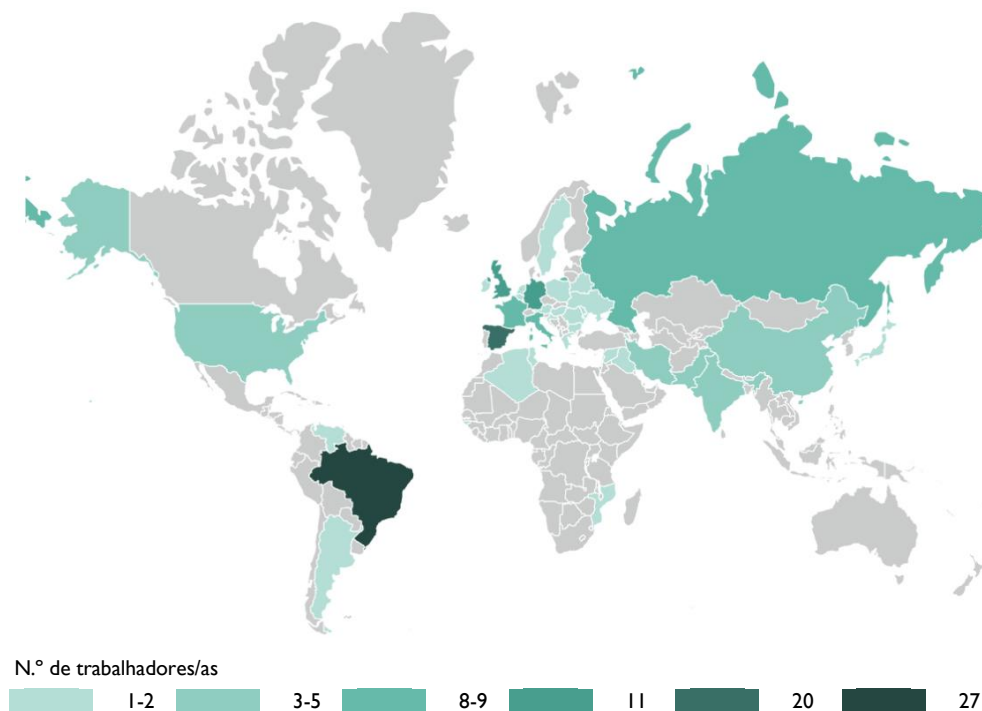
No seguimento da implementação, no início de 2018, do processo de progressão nas carreiras, resultante do seu descongelamento, destacam-se 174 alterações de posicionamento remuneratório de pessoal técnico que ocorreram em 2021. No que toca a avaliações de desempenho do corpo técnico, foram concluídos 733 processos. Já quanto a mobilidades, foram concretizados 18 acordos de mobilidade intercarreiras.

Ainda no que respeita ao corpo técnico, e enquadrado no objetivo estratégico de melhorar a conciliação e o equilíbrio entre o trabalho e a vida pessoal e familiar (também vertido no Plano para a Igualdade, Equidade e Diversidade da UC 2019-2023), destaca-se que 86,3% dos/as trabalhadores/as do corpo técnico se encontrava a exercer funções em regimes de trabalho flexíveis, nomeadamente em horário flexível, jornada contínua e teletrabalho. Realça-se que estes dados não refletem a situação de teletrabalho decorrente das medidas no âmbito da pandemia, que abrangeu praticamente a totalidade dos/as trabalhadores/as, com exceção apenas dos/as que, pelas funções exercidas, não puderam desempenhar funções neste regime.

Constata-se que 152 do total de trabalhadores/as da UC são de nacionalidade estrangeira – provenientes de um conjunto de 38 países –, dos/as quais 94,7% são docentes e investigadores/as. Os países mais representados são o Brasil, Espanha, Reino Unido e Itália, com 10 ou mais trabalhadores/as cada, e a distribuição de género é relativamente equitativa, observando-se 47,4% de mulheres. Relativamente ao pessoal técnico, com a fatia mais pequena,

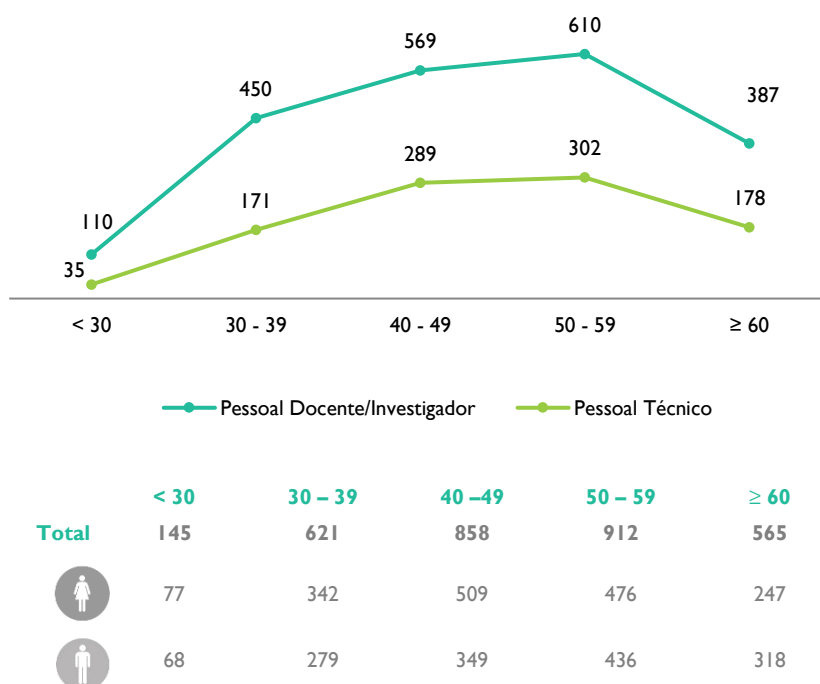
as nacionalidades mais representadas são a brasileira (quatro), a francesa (dois) e cabo-verdiana e chinesa (ambas com um/a trabalhador/a de cada).

Figura 10: Trabalhadores/as de nacionalidade estrangeira, por país de origem



No que diz respeito à estrutura etária dos/as efetivos/as da UC, constata-se que, à semelhança dos últimos anos, a maior concentração se encontra na faixa entre os 50 e os 59 anos (29,4%), seguindo-se a faixa situada entre os 40 e os 49 anos (27,7%). Considerando os grupos de pessoal de forma isolada, verifica-se que a maior incidência se mantém nas mesmas faixas etárias. Quando se observa o género, a faixa etária mais equilibrada em percentagem é a dos 50-59 anos e a com mais disparidade é a faixa etária entre os 40 e os 49 anos.

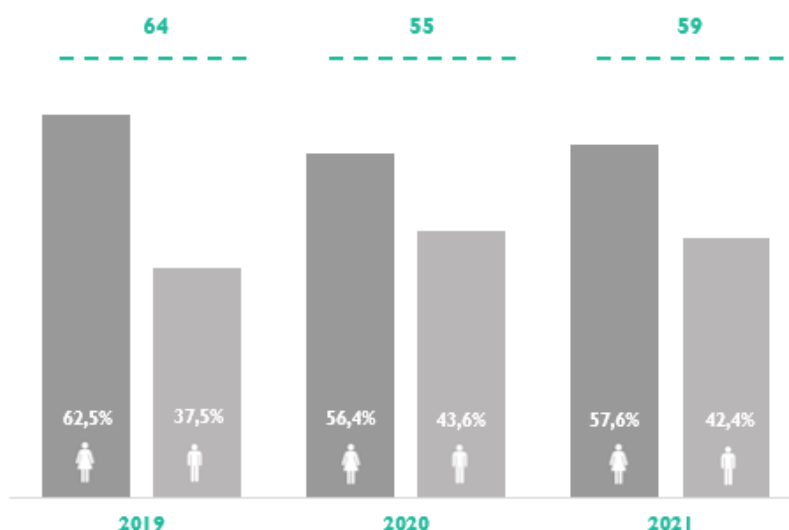
Gráfico 4: Estrutura etária dos/as trabalhadores/as, por grupo de pessoal e género



A média de idade dos/as docentes e investigadores/as de carreira é de 54,4 anos (representando um acréscimo de 0,6 anos – um pouco mais de sete meses – face a 2020) e a do corpo técnico é de 48,9 anos (um decréscimo de 0,3 anos – cerca de quatro meses – face a 2020).

Quanto à evolução dos/as trabalhadores/as portadores/as de deficiência, observa-se um acréscimo de 7,3% em relação ao ano 2020 (59 em 2021), sendo mais de metade mulheres (57,6%). Em relação ao grupo de pessoal, a distribuição é maior no pessoal docente e investigador/a com 61,0% e o pessoal técnico com os restantes 39,0%.

Figura 11: Trabalhadores/as portadores/as de deficiência, por género



Em relação aos movimentos de pessoal, o número de admissões foi superior ao de saídas, correspondendo ao já referido aumento do número de trabalhadores/as. Da análise por grupo, conclui-se que esta variação global resulta de um acréscimo líquido de 87 trabalhadores/as no pessoal docente e investigador (mais 4,3% face a 2020) e de um acréscimo de 26 trabalhadores/as do corpo técnico (correspondente a um aumento de 2,7%).

Observando por tipo de contrato, o pessoal docente e investigador regista uma redução líquida de 29 trabalhadores/as de carreira e um aumento de 116 a termo/ especialmente contratados/as. No pessoal técnico, verifica-se uma redução de 37 trabalhadores/as por tempo indeterminado e um aumento de 63 no pessoal a termo, em comissão de serviço e em regime de mobilidade. De realçar que estas variações são influenciadas por modificações da relação jurídica dos trabalhadores/as ocorridas ao longo do ano, decorrentes de mobilidade intercarreiras (registadas como situações com contrato de mobilidade) ou do exercício de funções dirigentes (situações em comissão de serviço) – ver quadros de admissões e de saídas. Descontando este efeito referente a modificações da relação jurídica, a redução efetiva no pessoal por tempo indeterminado foi de 24 trabalhadores/as, essencialmente decorrente de aposentações, registando-se um aumento de 50 pessoas a termo, em comissão de serviço ou em mobilidade.

Quanto ao género, há a registar uma variação global de mais 67 trabalhadoras e 46 trabalhadores.

Quadro 5: Movimentos de pessoal

	Admissões			Saídas		
	F	M	Total	F	M	Total
Pessoal docente e investigador	139	144	283	91	105	196
Carreira	6	7	13	19	23	42
Termo / Especialmente contratado	133	137	270	72	82	154
Pessoal técnico	69	40	109	50	33	83
Tempo indeterminado	15	6	21	35	23	58
Termo / Comissão de Serviço / Mobilidade	54	34	88	15	10	25
Total	208	184	392	141	138	279

Observando os movimentos de entrada, a admissão de docentes especialmente contratados/as foi responsável pelo maior número de admissões (57,9%), seguido de novos contratos a termo para pessoal técnico – responsáveis por cerca de 15,3% das situações –, e de contratos para investigadores/as no âmbito do estímulo ao emprego científico (11,0% do total).

Quadro 6: Admissões de pessoal, por motivo

	Pessoal docente e investigador	Pessoal técnico	Total	
Admissão	279	67	346	88,3%
Comissão de serviço (Dirigente)	-	1	1	0,3%
Concurso – contrato a termo	-	60	60	15,3%
Concurso – contrato indeterminado	9	5	14	3,6%
Estímulo ao emprego científico (CEEC)	43	-	43	11,0%
Mobilidade (entidade externa à UC)	-	1	1	0,3%
Especialmente contratado	227	-	227	57,9%
Regresso após suspensão vínculo	3	5	8	2,0%
Comissão de serviço (Dirigente)	-	1	1	0,3%
Lic. p/exercício de funções org. internacional	1	-	1	0,3%
Licença sem remuneração	-	2	2	0,5%
Mobilidade	-	1	1	0,3%
Tribunal Constitucional	1	-	1	0,3%
Outros motivos	1	1	2	0,5%
Modificação da relação jurídica	1	37	38	9,7%
Alteração de tipo de vínculo	1	2	3	0,8%
Cessação de comissão de serviço	-	1	1	0,3%
Comissão de serviço (Dirigente)	-	5	5	1,3%
Concurso	-	2	2	0,5%
Consolidação de mobilidade	-	7	7	1,8%
Mobilidade intercarreiras	-	20	20	5,1%
Total	283	109	392	100,0%

Observando o motivo das saídas, conclui-se que a extinção da relação jurídica representou 79,6% das situações e a suspensão do vínculo foi responsável por 6,8%, correspondendo estas, na prática, a saídas provisórias (que poderão, mais tarde, ser revertidas ou transformadas em saídas efetivas). A modificação da relação jurídica foi responsável por 13,6%, estando aqui incluídas, por exemplo, situações de mobilidade intercarreiras de pessoal técnico, de consolidação de mobilidade ou de passagem de técnicos superiores com contrato por tempo indeterminado para o exercício de funções dirigentes ou equiparadas, por via de comissão de serviço (na UC).

Observando os motivos mais específicos, a caducidade de contratos de trabalho a termo apresenta o valor mais elevado (42,7%), o que é natural, dado o número de docentes especialmente contratados/as, seguida das situações de aposentação (17,9%, incluindo as situações por limite de idade). As situações de denúncia do contrato (16,1%) representaram o terceiro principal motivo de saída no último ano.

Quadro 7: Saídas de pessoal, por motivo

	Pessoal docente e investigador	Pessoal técnico	Total	
Extinção da relação jurídica	186	32	222	79,6%
Aposentação	21	21	42	15,1%
Aposentação por limite de idade	6	2	8	2,9%
Caducidade	115	4	119	42,7%
Consolidação da mobilidade	-	1	1	0,4%
Denúncia	39	6	45	16,1%
Falecimento	3	2	5	1,8%
Outros motivos	2	-	2	0,7%
Suspensão vínculo	9	10	19	6,8%
Cedência de interesse público / Cargo político	4	2	6	2,2%
Comissão de serviço (Dirigente)	1	-	1	0,4%
Comissão de serviço (CEJ)	-	1	1	0,4%
Licença sem remuneração	1	2	3	1,1%
Mobilidade	-	4	4	1,4%
Período experimental noutro organismo	1	1	2	0,7%
Supremo Tribunal de Justiça	1	-	1	0,4%
Outros motivos	1	-	1	0,4%
Modificação da relação jurídica	1	37	38	13,6%
Alteração de tipo de vínculo	1	2	3	1,1%
Cessação de comissão de serviço	-	1	1	0,4%
Comissão de serviço (Dirigente)	-	5	5	1,8%
Concurso	-	2	2	0,7%
Consolidação da mobilidade	-	7	7	2,5%
Mobilidade intercarreiras	-	20	20	7,2%
Total	196	83	279	100,0%

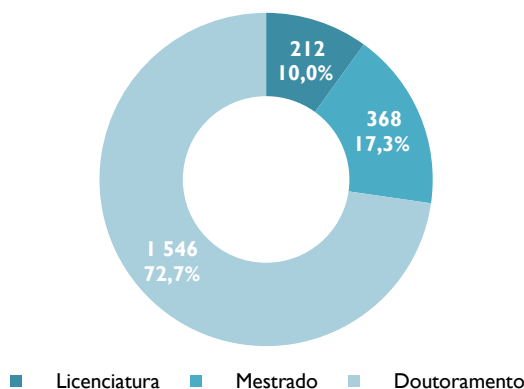
À data de 31 de dezembro, a UC contava com um total de 81 situações de suspensão de vínculo de trabalhadores/as – mais 1,3% do que no ano anterior –, a maioria das quais relativas a pessoal técnico (46,9%). Dos 80 suspensos em 2020, quatro retomaram funções em 2021, 14 extinguiram a relação jurídica de emprego e verificaram-se 19 novas suspensões. Atentos os motivos, as licenças sem remuneração são responsáveis pelo maior número de situações (22,2%), seguidas de comissões de serviço para cargos dirigentes (18,5%) e de cedência para cargos políticos (16,6%).

Quadro 8: Suspensões de vínculo, por motivo

	Pessoal docente e investigador			Pessoal técnico			Total			
	F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total	%
Assembleia da República / Governo / Outros cargos políticos	6	4	10	2	1	3	8	5	13	16,0%
Cedência de interesse público	3	4	7	1	1	2	4	5	9	11,1%
Comissão de serviço (Dirigente, CEJ)	2	1	3	3	9	12	5	10	15	18,5%
Exercício de funções docentes	1	-	1	-	-	-	1	-	1	1,2%
Exercício de funções organismo internacional	-	2	2	-	-	-	-	2	2	2,5%
Licença sem remuneração	1	5	6	7	5	12	8	10	18	22,2%
Licença especial Macau/Timor	1	1	2	-	-	-	1	1	2	2,5%
Mobilidade (entidade externa à UC)	-	-	-	7	1	8	7	1	8	9,9%
Período experimental noutro organismo	-	2	2	-	1	1	1	3	3	3,7%
Tribunais superiores	6	4	10	-	-	-	6	4	10	12,3%
Total	20	23	43	20	18	38	40	41	81	100%

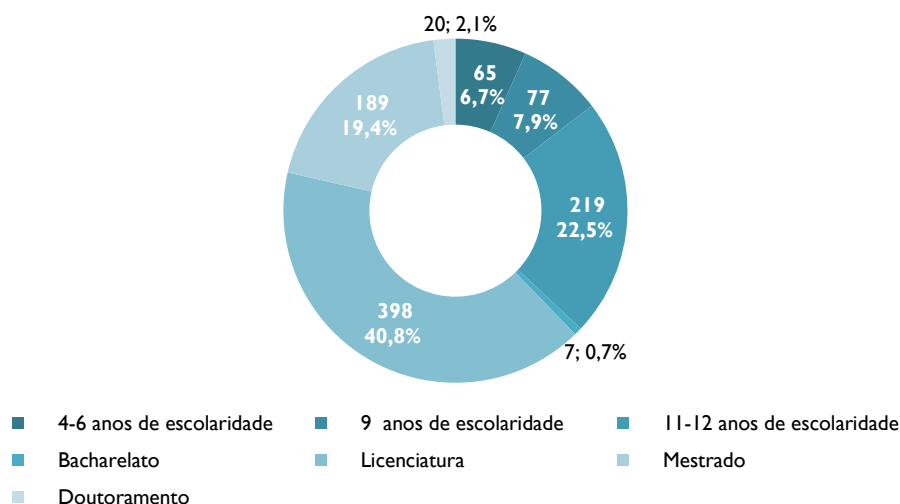
Analisando as habilitações literárias do pessoal docente e investigador, verifica-se que 72,7% são titulares do grau de doutor, sendo os/as restantes 27,3% distribuídos/as pelos graus de licenciado e de mestre. Quando se analisa em particular os/as docentes e investigadores/as de carreira, constata-se que a totalidade dos/as 1013 identificados/as no quadro 2 são doutorados/as, deixando de existir assistentes ao abrigo do regime transitório previsto no Estatuto da Carreira Docente Universitária.

Gráfico 5: Habilitações literárias do pessoal docente e investigador



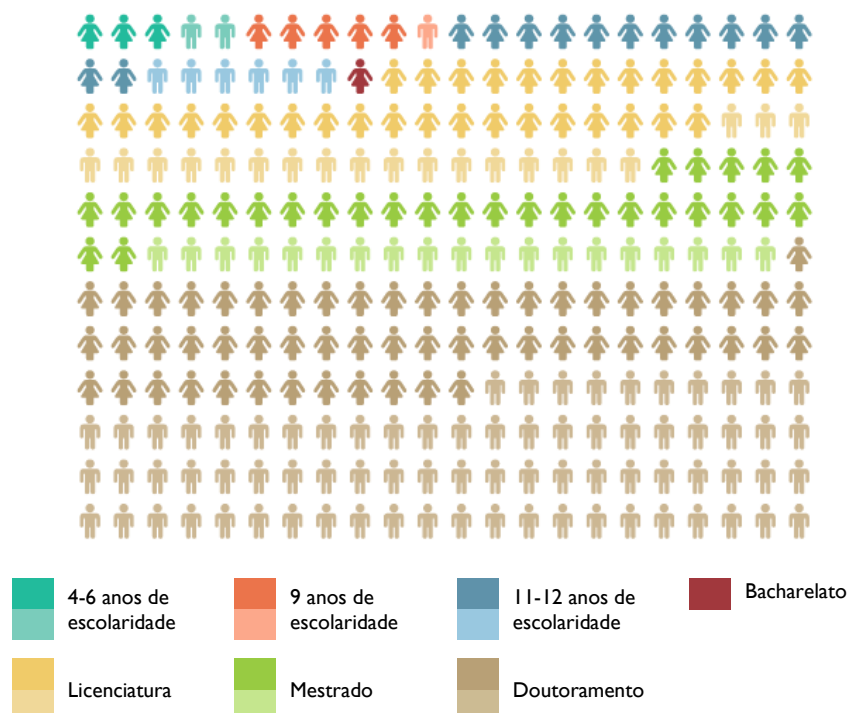
No que toca ao corpo técnico, a percentagem que detém nível de escolaridade superior corresponde a 63,0%, tendo-se verificado um aumento de 2,9 p.p. em relação ao ano anterior. Esta percentagem difere do índice de tecnicidade, já referido anteriormente, uma vez que existem trabalhadores/as com habilitações de nível superior cujas carreiras não exigem esse nível de escolaridade. A percentagem de trabalhadores/as que detém habilitações literárias entre o 4.º e o 9.º ano continua a diminuir, quer pela aposentação de trabalhadores/as com níveis de escolaridade mais baixos, quer pela exigência de habilitações mínimas, ao nível da escolaridade obrigatória, no exercício de funções públicas.

Gráfico 6: Habilitações literárias do corpo técnico



Analisando as habilitações literárias de todos/as os/as trabalhadores/as, os níveis de habilitação que têm um maior equilíbrio por género são o mais baixo e os mais altos, ou seja, o nível 4-6 anos de escolaridade e os níveis de licenciatura, mestrado e doutoramento, tal como demonstra a seguinte figura.

Figura 12: Distribuição dos/as trabalhadores/as, por género e habilitações literárias



Destaca-se ainda que, no ano letivo 2020/2021, 14 trabalhadores/as do corpo técnico frequentavam cursos conferentes de grau na UC, usufruindo do benefício atribuído para aumentar as suas habilitações. Quanto ao pessoal docente e investigador, 88 estavam inscritos/as como estudantes da UC no mesmo ano letivo (78 em cursos de doutoramento e 10 em mestrados).

No que respeita à formação, durante o ano de 2021, foram promovidas 37 ações de formação internas para o pessoal técnico, o que corresponde a um aumento de 5,7% em relação ao ano anterior (35 ações em 2020). Estas ações desenvolvidas englobaram as áreas de psicologia e desenvolvimento pessoal (11 ações), de línguas e literaturas estrangeiras (sete ações), de enquadramento na organização (cinco ações), de gestão e administração (quatro ações), de informática (quatro ações), de turismo e lazer (duas ações) e de saúde e segurança (uma ação).

As ações de formação interna envolveram 554 trabalhadores/as, correspondentes a 1411 formandos/as, dada a existência de trabalhadores/as que frequentaram mais do que uma ação. Este tipo de formações foi procurado maioritariamente por mulheres, com um total de 73,3% de trabalhadoras que frequentaram ações de formação interna.

Quadro 9: Formação profissional do corpo técnico

	F	M	Total
Formação interna			
Ações internas formais	-	-	37
Formandos/as	1 051	360	1 411
Trabalhadores/as que frequentaram ações de formação internas	406	148	554
Formação externa			
Ações externas frequentadas	-	-	39
Formandos/as	101	19	120
Trabalhadores/as que frequentaram ações de formação externas	70	14	84
Total de trabalhadores/as que frequentaram ações de formação	416	149	565

Para além das formações já referidas, o pessoal técnico frequentou 39 ações de formação externas, nomeadamente *workshops*, colóquios e seminários, num total de 120 formandos/as, correspondendo a 84 trabalhadores/as.

O total de trabalhadores/as que frequentou pelo menos uma ação de formação, interna ou externa, no ano de 2021, ascendeu assim a 565¹, mais 46,0% que em 2020, aumento que não será alheio ao levantamento das restrições provocadas pela pandemia COVID-19.

À semelhança dos anos anteriores, atendendo aos diagnósticos efetuados pelos/as dirigentes, foi realizada, para além da habitual formação interna e externa, a formação em contexto de trabalho. Este último tipo de formação refere-se às aprendizagens/atualizações que ocorrem no posto de trabalho, pressupondo uma transferência de conhecimentos e saberes de pessoa para pessoa, podendo ser ministrada pelo/a superior hierárquico/a, pelo/a coordenador/a de unidade ou por um/a trabalhador/a, permitindo assim o desenvolvimento das competências de cada trabalhador/a ajustadas à sua realidade, ao seu posto de trabalho e às suas necessidades. Em 2021, foram realizadas 7 diferentes ações de formação em contexto de trabalho, abrangendo 63 formandos/as.

No conjunto das três vertentes – interna, externa e em contexto de trabalho –, foram 579 os/as trabalhadores/as do corpo técnico da UC que frequentaram formações.

É também importante realçar que se verificou uma aposta na autoformação (de difícil contabilização exata por decorrer de iniciativa individual), francamente impulsionada pelas diversas ofertas a distância, que muitos/as trabalhadores/as do corpo técnico procuraram aproveitar para o seu desenvolvimento pessoal. A proteção de dados, a gestão do trabalho e da saúde mental, as ferramentas informáticas e de bases de dados de investigação são exemplos de temas mais concorridos, sendo de realçar que a autoformação é uma mais valia para a Universidade.

Ao nível da simplificação e modernização na área de recursos humanos, realça-se a plataforma informática MyUC, que permitiu desmaterializar o procedimento de marcação de férias dos/as trabalhadores/as em 2020, integrando a informação em SAP, estando em 2021 também disponíveis os certificados de formação. Outro exemplo de simplificação e modernização é o desenvolvimento da plataforma UC Training, para gestão da formação.

Ainda no âmbito do eixo das pessoas, o Plano Estratégico 2019-2023 prevê, nas suas linhas de orientação estratégicas, a preocupação com o diálogo e a participação ativa, a conciliação do trabalho com a vida pessoal e familiar e o bem-estar e a saúde como fatores de motivação.

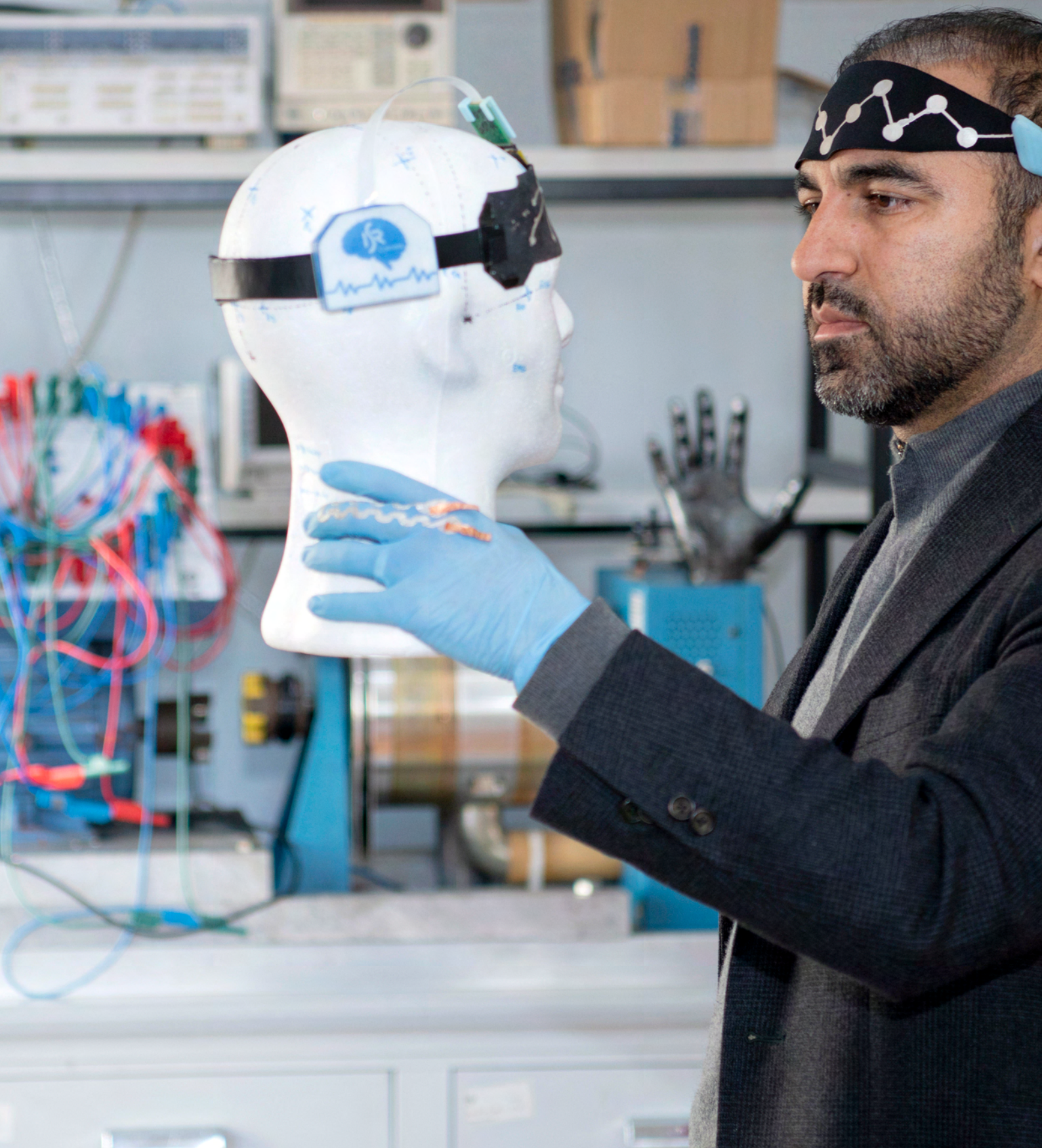
Destaca-se desde logo a publicação em Diário da República dos estatutos da Comissão de Trabalhadores da Universidade de Coimbra, com a realização da eleição da primeira Comissão em outubro de 2021.

Ao nível das iniciativas de bem-estar e motivação, realça-se a realização de iniciativas de *teambuilding*, nomeadamente através da nova atividade denominada "Desporto UC Desafia ...", tendo sido desenvolvidas ações com a AAC e os seus núcleos de estudantes, os dirigentes da UC e os/as estudantes residentes nas residências universitárias. No que diz respeito à participação ativa, foi criado o Blog da Universidade de Coimbra, espaço digital para a publicação de textos originais, atuais e relevantes, produzidos pela comunidade académica, tendo como objetivo incentivar a criação e divulgação de trabalhos pluridisciplinares, que provoquem discussão teórica, uma reflexão crítica sobre a realidade contemporânea e que agreguem valor à Universidade de Coimbra.

No que toca a programas de vida segura e saudável para a comunidade académica da UC, destacam-se alguns – Experimenta, UC+Ativa, UC+Ativa em Casa, Jogos Universidade de Coimbra, UCicletas, Desporto nas Residências, Plano de Marcha e Corrida, *Healthy Campus* UC e Grupo de Caminhada e Corrida –, que permitiram aos/às estudantes e trabalhadores/as receber dicas de saúde e desporto e ainda de integrarem ligas para competição desportiva entre a comunidade académica, tema mais detalhado no capítulo 6 Desafios Societais.

¹ Total eliminando duplicações, isto é, trabalhadores/as que frequentaram, simultaneamente, ações internas e externas.

/ investigação & inovação



4

Investir criteriosa e inequivocamente nas condições necessárias para o aumento da qualidade e quantidade da produção de conhecimento de nível internacional e com elevado impacto para a sociedade, é o imperativo do Plano Estratégico da Universidade de Coimbra no pilar Investigação e Inovação para o quadriénio 2019-2023.

Este pilar nuclear de missão da Universidade assume neste ciclo um papel decisivo enquanto agente dinamizador da sociedade, impulsionando todas as restantes áreas de atuação e contribuindo decisivamente para o reconhecimento da UC como uma verdadeira universidade de investigação. No sentido de dar um novo impulso e potenciar todas as capacidades e áreas de domínio da UC, foram identificadas cinco áreas estratégicas de ação.

Figura 13: Áreas estratégicas



A identificação destas cinco áreas estratégicas teve por base as áreas científicas em que a UC dispõe de massa crítica considerável e, em simultâneo, áreas emergentes com visível expansão internacional, alinhadas com os desafios sociais e cuidadosamente organizadas por *clusters*, assentes na estrutura do Horizonte Europa.

Alinhadas com as áreas estratégicas, foram instituídas em 2021 as Escolas Doutorais da UC, que constituem, em si mesmo, um fórum de partilha, cruzamento de práticas, de recursos e de reflexões. O seu principal objetivo prende-se com o proporcionar à comunidade de estudantes de doutoramento uma formação científica de excelência, garantindo o desenvolvimento de competências e a abertura para outros campos do saber e do mundo.

O grupo de trabalho dedicado às áreas estratégicas, manteve, em 2021, o foco na promoção de um conjunto alargado de iniciativas que contribuíram para a constituição de novos consórcios, para a identificação e o apoio diferenciado de oportunidades de financiamento competitivo internacional e para o desenho e implementação de estratégias estruturais para a investigação, entre outras. O programa de financiamento “Projetos Semente de Investigação científica interdisciplinar” apoiou quatro projetos com potencial de desenvolvimento de linhas de investigação interdisciplinares, com impacto internacional e tendo presentes os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030 das Nações Unidas. Importa ainda destacar as ações estratégicas – Projetos Semente, ERC@UC e MarieCurie@UC – promotoras da interdisciplinaridade e do cruzamento de saberes e orientadas para a resposta aos desafios sociais. As estratégias específicas para suporte aos programas *European Research Council (ERC@UC)* e *Marie-Sklodowska-Curie Actions (MarieCurie@UC)* dinamizadas especialmente na fase de negociação, de identificação de redes e consórcios e, de capacitação e revisão de conteúdos, foram implementadas para dar resposta aos exigentes desafios de competitividade associados ao novo quadro de financiamento.

Importa também referir a iniciativa Promoção da Cultura Científica, que apoiou financeiramente 10 eventos e iniciativas de cariz interdisciplinar, em 2021, com o objetivo de promover a cultura científica à divulgação do conhecimento produzido na UC.

Tendo por objetivo a promoção da interdisciplinaridade, foram ainda realizadas diversas iniciativas de cunho interdisciplinar e de estímulo ao envolvimento de investigadores/as em projetos e redes nacionais e internacionais, tendo a divulgação de oportunidades de financiamento competitivo internacional assumido um particular relevo. Destaca-se a realização de diversos *workshops*, conferências e fóruns, bem como os eventos mensais *destinations*, que pretendem divulgar, junto dos/as investigadores/as, fontes de financiamento relevantes do Horizonte Europa e promover a aproximação da comunidade UC às linhas de financiamento.

No âmbito do Dia Europeu do Património Académico, foi lançada a *Heritage & Culture Helix*, uma ferramenta digital, que tem como principal função estimular a produção de conhecimento, proteção e promoção do património e da cultura, apoiando o trabalho dos/as especialistas que procurem colaborações internacionais para os seus projetos de investigação e estabelecendo ligações com as artes, com setores culturais e criativos e com a indústria.

Ainda no âmbito da interdisciplinaridade, é de destacar a promoção e implementação de uma nova iniciativa interdisciplinar – UC.Space – Iniciativa interdisciplinar do Espaço, que pretende contribuir para o desenvolvimento de uma investigação inter e transdisciplinar de excelência na área do Espaço Sideral e Observação da Terra. Pretende-se que esta iniciativa constitua uma forma agregadora, colaborativa e eficiente, com ligações a entidades de referência internacionais, capaz de potenciar a investigação da UC na área do Espaço.

A Universidade de Coimbra, através da empresa ICNAS - Produção Unipessoal, Lda., constituiu o primeiro laboratório ibérico especializado no teste e certificação de dispositivos médicos respiratórios, designadamente ventiladores pulmonares. Este laboratório, financiado no âmbito do COMPETE 2020, através do Sistema de Incentivos I&D Empresas e Infraestruturas de Ensaio e Otimização (COVID-19), veio colmatar a inexistência no espaço ibérico de laboratórios dedicados ao teste de ventiladores de emergência no âmbito da COVID-19, e é um exemplo de como se podem readaptar os laboratórios e o conhecimento científico existentes nas empresas e nas universidades para fazer face a situações inesperadas como foi o caso desta pandemia.

Foram submetidas 590 candidaturas a financiamento competitivo nacional e internacional, registando-se um decréscimo significativo face ao ano anterior – menos 487 candidaturas, justificado pelo pico excecional de candidaturas verificado em 2020, ano do início da pandemia COVID-19, em que foram inclusive criados concursos suplementares para dar resposta ao novo contexto pandémico. O número de candidaturas submetidas neste ano está em linha com o verificado antes da pandemia, em que a título de exemplo, se recuarmos a 2019, o número de candidaturas submetidas ascendeu a 407.

Considerando o número das candidaturas apresentadas, a taxa de aprovação desceu de 11,2% em 2020 (informação à data de elaboração do RGC de 2020) para 9,8% (-1,4 p.p.). De forma mais detalhada, das 590 candidaturas submetidas em 2021, à data de elaboração deste relatório, 491 foram indeferidas e 41 ainda aguardavam avaliação.

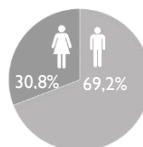
No decurso das candidaturas aprovadas, foi contratualizado em 2021 um volume de financiamento que ascendeu a 54,01M€, mais 28,63M€ do que no ano anterior, registando-se um acréscimo de 112,8%, face ao ano anterior. Do total contratualizado em 2021, destaca-se o financiamento no âmbito dos programas 2020 e Horizonte Europa, que representou 49,2% (26,57M€). No âmbito dos programas da União Europeia, foi contratualizado financiamento no montante de 4,00M€, menos 0,63M€ do que em 2020. Já no âmbito do programa Portugal 2020, o financiamento contratualizado ascendeu a 9,00M€, mais 4,94M€ que no ano anterior, e no programa Centro 2020 o volume de financiamento contratualizado foi de 13,57M€, correspondendo a um aumento significativo de 10,58M€, influenciado pelo financiamento atribuído ao MIA Portugal - Centro de Excelência em Investigação do Envelhecimento. Importa ainda destacar, no âmbito do Programa de Recuperação e Resiliência, a contratualização de 14,65M€ de financiamento ao abrigo do Programa Impulso Jovens STEAM & Programa Impulso Adultos.

Entre os projetos que obtiveram maior financiamento europeu, no âmbito do programa Horizonte 2020, destaca-se o projeto *EOLinPLACE - Choice of where we die: a classification reform to discern diversity in individual end of life pathways*, com financiamento atribuído de 1,87M€, pelo *European Research Council* que apoia e financia projetos pioneiros e investigadores/as em etapas progressivas na carreira.

O quadro seguinte apresenta a evolução do número de projetos de investigação ativos ao longo dos últimos três anos na UC. Verifica-se que o decréscimo ocorrido no ano anterior não teve continuidade, tendo-se registado no ano de 2021 um acréscimo no número de projeto ativos, de 13,9% face ao ano anterior. Como dado adicional, constata-se ainda que, no que respeita à coordenação de projetos com execução financeira, o género masculino continua a assumir, em 2021, uma presença maioritária (69,2%), sendo de referir que o género feminino viu aumentada a sua representatividade em 1,3 p.p. face ao ano anterior.

Quadro 10: Unidades integradas e projetos de I&D com execução financeira

	2019	2020	2021
Unidades de I&D	31	31	31
Projetos nacionais	366	315	357
Projetos internacionais	83	78	95
Total	480	424	483



Relativamente às unidades consideradas no quadro acima, importa referir que não estão incluídos os laboratórios associados e as associações de direito privado, que, por serem externas à entidade individual UC, serão consideradas no Relatório de Gestão e Contas Consolidado.

No que concerne a indicadores relacionados com a produção científica, e de forma particular no que se relaciona com o número de publicações na *Web of Science*, optou-se pela apresentação dos dados por quinquénio, tal como nos relatórios dos anos anteriores. Assim, comparando o número de publicações na *Web of Science* do quinquénio 2017-2021 com o do quinquénio 2016-2020, verifica-se um acréscimo na ordem dos 5,0%, à data da recolha dos dados². Observando alguns indicadores complementares, registou-se uma evolução positiva quanto a publicações nas 25% revistas de maior impacto, com um decréscimo na ordem dos 14,8%, e, quanto às citações na *Web of Science*, relativas a publicações do quinquénio, estas registaram um acréscimo na ordem dos 9,6%.

Quadro 11: Dados de publicações na Web of Science

	2015-2019	2016-2020	2017-2021
publicações na <i>Web of Science</i>	19 141	19 556	20 537
publicações nas 25% revistas de maior impacto	7 264	7 378	6 287
citações <i>Web of Science</i> , relativas a publicações do quinquénio	160 360	124 275	136 266

Considerando apenas dados de 2020 – informação atualizada em fevereiro de 2021 –, e não do quinquénio, registavam-se 3822 publicações indexadas à UC, menos 443 que no ano anterior.

No que respeita aos artigos publicados anualmente em revistas *top 5%* por área científica e em revistas *top 25%* por área científica e às publicações de livros ou capítulos de livros em *Book Series* do 1.º quartil, e considerando que as revistas e publicações que compõem estes *tops* só são conhecidas no mês de julho do ano seguinte a que respeitam, não nos é possível, à data de fecho deste relatório, apresentar o valor atingido no ano de 2021. Assim, o quadro infra é atualizado com dados referentes a 2020 (recolhidos a 6 de agosto de 2021).

Quadro 12: Artigos em revistas top e publicações de livros ou capítulos de livros

	2019	2020
artigos em revistas <i>top 5%</i> na área científica	173	143
artigos em revistas <i>top 25%</i> na área científica	1 064	1 091
publicação de livros ou capítulos de livros em <i>Book Series</i> do 1.º quartil	0	0

A forte aposta da UC na inovação, assente em equipas de excelência e com elevado potencial científico, tem sido concertada no sentido da promoção da sua divulgação e da valorização da propriedade intelectual. Nesse sentido, no ano de 2021 foram registados 60 pedidos de registo de patente em nome da UC, dos quais 18 correspondem a pedidos provisórios de patente submetidos em Portugal. O portefólio acumulado de patentes ativas da UC ascendia assim a um total de 324 no final do ano – das quais 60 nacionais e 264 internacionais –, representando um acréscimo de 19 patentes ativas face ao ano anterior (+6,2%).

² Informação do quinquénio 2017-2021 atualizada com dados recolhidos a 14 de janeiro de 2022.

Figura 14: Patentes ativas (valor acumulado)



Foram ainda submetidas 32 comunicações de invenção, menos cinco que no ano anterior. Destaca-se o forte empenho na realização de ações de sensibilização para a proteção de resultados da investigação, sendo de referir que apesar das limitações provocadas pela pandemia COVID-19, foram realizadas 18 sessões em 2021, com o objetivo de sensibilizar a comunidade académica para a importância da divulgação e valorização da produção científica.

Através do aumento da divulgação da produção científica, é potenciada a visibilidade da investigação e da inovação desenvolvidas, facilitando a participação dos/as investigadores/as em relevantes consórcios de investigação e abrindo portas para que importantes instituições e empresas estejam disponíveis para colaborar com a UC. Em 2021, tendo por objetivo o aumento da investigação e inovação efetuada em parceria, foram realizadas 274 visitas a empresas e entidades, e apoiados/as 306 investigadores/as que contribuíram de forma notória para o desenvolvimento da partilha de conhecimento com o tecido empresarial.

No que respeita às unidades de I&D, onde é desenvolvida uma grande parte da investigação, foram conhecidos em março de 2021 os resultados finais, após conclusão da análise de reclamações, do processo de avaliação de unidades de I&D iniciado em 2017 pela FCT, que “visa o desenvolvimento e a valorização do Sistema Científico e Tecnológico Nacional em todas as áreas de conhecimento, e o seu fortalecimento e densificação territorial”. Decorrente destes resultados, o quadro 13 reflete já a melhoria de classificação de quatro unidades de I&D, três delas com alteração de Bom para Muito Bom (Centro de Estudos de Geografia e Ordenamento do Território, Centro de Geociências e Centro de Investigação em Antropologia e Saúde), e o Instituto para a Sustentabilidade e Inovação em Estruturas de Engenharia viu a sua classificação alterada de Muito Bom para Excelente, alterações estas que provocaram um aumento do financiamento total em 0,5M€.

Assim, das 31 unidades integradas da UC com avaliação, 71,0% obtiveram uma classificação final igual ou superior a Muito Bom, obtendo um financiamento total de 37,13M€ para o quadriénio 2020-2023, valor que inclui a atribuição de um financiamento especial pelo Conselho Diretivo da FCT, em 2020, às unidades classificadas com Excelente ou Muito Bom e com um financiamento proposto inferior ao financiamento de 2019. As unidades classificadas com Bom representam 25,8% do total das unidades avaliadas, obtendo um financiamento total de 4,76M€ para o mesmo quadriénio.

Quadro 13: Avaliação dos centros e/ou unidades de investigação integrados

	2017		
	N.º	%	% acum.
Excelente	10	32,3%	32,3%
Muito Bom	12	38,7%	71,0%
Bom	8	25,8%	96,8%
Razoável	1	3,2%	100,0%
Total	31	100%	

No âmbito do Roteiro Nacional das Infraestruturas de Investigação de Interesse Estratégico 2014-2020 da FCT, a UC participava, no final do ano de 2021, em 27 das 56 infraestruturas identificadas, e detinha, na totalidade quatro infraestruturas – BIN - Rede Nacional de Imagiologia Funcional Cerebral, LCA - Laboratório de Computação

Avançada, MIA Portugal - Centro de Excelência em Investigação do Envelhecimento e Viravector - Unidade de Produção de Vetores Virais para Transferência de Genes. A FCT tendo em vista a atualização, modernização e reforço do Roteiro Nacional das Infraestruturas de Investigação de Interesse Estratégico para o período 2022-2027, deu início, no último trimestre de 2021, a um processo de convite para manifestação de interesse das infraestruturas que pretendam aderir ou continuar a integrar esta Rede nesse período.

Ao nível das infraestruturas de investigação, importa ainda destacar as 21 Plataformas Tecnológicas e de Serviços da UC, estruturas agregadoras de um conjunto de equipamentos científicos de ponta, vocacionados para a investigação e prestação de serviços, mas também disponíveis para apoiar a rede alargada de I&D e a indústria. Destacam-se as constituídas como tal em 2021: Coimbra Laser Lab, EOLab - *The Earth Observation Laboratory* e ProtoTera Association.

Importa ainda referir o esforço, continuado ao longo dos anos, de sensibilização da comunidade académica para o empreendedorismo e a inovação. Através da promoção de programas de estímulo ao empreendedorismo, concursos de ideias, *workshops* e outros eventos, foram concretizadas ideias dos/as estudantes e jovens empreendedores/as através do financiamento dos seus projetos, potenciando em alguns casos a criação do seu próprio negócio.

Destaca-se o Programa *Data Challenge*, que apoia ideias de negócio focadas em resolver os desafios de gestão, valorização e segurança de dados da indústria, e o trabalho desenvolvido pela Académica Start UC - Rede de Embaixadores para o Empreendedorismo, que tem ultrapassado as expectativas de ano para ano, cada vez com mais iniciativas desenvolvidas, mais participantes, e com mais parceiros complementares.

No que respeita aos cursos de empreendedorismo de base não tecnológica, registou-se um decréscimo de 25,0%, no que respeita ao número de formandos/as (30 em 2021); e, dada a pandemia COVID-19, optou-se, de novo, por não realizar o Curso de Empreendedorismo de Base Tecnológica, desenvolvido pela UC há vários anos e sempre com a participação de diversas unidades de I&D e de empresas e empresários/as, enquanto mentores/as.

/ ensino



5

A Universidade de Coimbra assume um forte compromisso na promoção do ensino, que possibilite uma oferta pedagógica em estreita ligação com a investigação, baseando-se num ensino de desenvolvimento das competências dos/as estudantes, em que se valorizem todas as vertentes que potenciem a aquisição de competências transversais, apostando em novas metodologias pedagógicas, e que consequentemente possibilitem a captação dos/as melhores estudantes, conforme assumido no Plano Estratégico 2019-2023.

O ano letivo 2021/2022 arrancou ainda com a presença da pandemia COVID-19 na comunidade, com a Universidade de Coimbra a manter o regime híbrido, iniciado no ano letivo anterior, com aulas presenciais complementadas com transmissão síncrona, quando necessário. O processo de testagem massiva decorreu até ao final do ano letivo, chegando, nos períodos mais críticos, a mais de mil testes diários, para toda a comunidade académica.

Inovar e adequar os modelos pedagógicos é uma das prioridades da Universidade de Coimbra, preconizadas no Plano Estratégico 2019-2023. O Observatório das Atividades Pedagógicas que tem como objetivo garantir um ensino de qualidade e uma aprendizagem consistente, cientificamente rigorosa e alinhada com os parâmetros internacionais de promoção da equidade, da inovação e da sustentabilidade nas suas diversas dimensões, dedicou-se, em 2021, à caracterização dos/as estudantes que abandonaram a Universidade de Coimbra com o objetivo de criar mecanismos para diminuir o abandono escolar.

Ainda neste âmbito, a UC associou-se ao Santander Universidades para promover os Prémios de Inovação Pedagógica UC, a atribuir a docentes, com o objetivo de distinguir as atividades pedagógicas que se destacam na conciliação da exigência dos conhecimentos e das competências a adquirir pelos/as estudantes, com recurso a processos de ensino-aprendizagem diferenciadores e de impacto social e académico. Estes prémios, que assinalaram em 2021 a sua 3.ª edição, têm sido um incentivo para promover uma lecionação de melhor qualidade e com melhores resultados, na aprendizagem e na aquisição de conhecimentos.

Em 2021 destaca-se a inauguração do Student Hub, um espaço inovador de acolhimento, acompanhamento e aconselhamento de estudantes, que agrega serviços administrativos e projetos de inovação social, voluntariado e experiências com o mercado de trabalho, pretendendo ser uma incubadora de talentos estudantis. Este espaço foi pensado com o objetivo de haver uma interação de vários serviços, permitindo que um único espaço dê resposta às mais variadas dúvidas da comunidade. Para além dos serviços de Gestão Académica, Ação Social e Relações Internacionais, o Student Hub agrega um posto de venda dos SMTUC e um posto de atendimento do Serviço de Estrangeiros e Fronteiras. Em 2021 o Student Hub registou um total de 9127 utilizadores/as, entre os meses de outubro e dezembro, sendo que 2752 são utilizadores/as de serviços e 6375 correspondem a utilizadores/as das salas disponíveis para reserva.

Em 2021, o desenvolvimento de ações específicas focadas na promoção e divulgação da oferta formativa para o público pré-universitário, com vista ao aumento da captação em geral e dos/as melhores candidatos/as, em particular, foi novamente comprometida devido à pandemia COVID-19. Neste ano voltaram a não se realizar as habituais feiras de educação e formação de âmbito nacional, a Futurália e a Qualifica. No que diz respeito à apresentação da oferta formativa junto das escolas, nomeadamente o programa Um Dia na UC, onde os/as potenciais candidatos/as têm a oportunidade de vivenciar a realidade do mundo académico de Coimbra e de conhecer melhor o(s) curso(s) e a(s) faculdade(s) de eleição – esta iniciativa acolheu, em 2021, 496 alunos/as, provenientes de 13 escolas, representando seis distritos, com destaque para Coimbra, Lisboa e Viseu. Neste âmbito, a UC promove também idas às escolas – *UC on Tour* – tendo-se deslocado a seis escolas, dos distritos de Viseu, Coimbra, Porto e Bragança, bem como à Região Autónoma dos Açores, tendo participado 233 alunos/as do ensino secundário.

Além destas ações, foi também promovida a *UC Open Week*, uma iniciativa de carácter formativo, presencial e digital, focada no desenvolvimento de projetos que promovam a luta contra as alterações climáticas e ao mesmo tempo potenciem o contacto com a vivência académica de Coimbra. Em 2021 participaram neste evento 36 alunos/as, representando oito distritos: Bragança, Aveiro, Coimbra, Leiria, Guarda, Viseu, Santarém e Faro.

A Universidade de Verão, evento direcionado a alunos/as do ensino secundário (do 10.º ao 12.º ano) e do 9.º ano e que permite experienciar uma diversidade de atividades pedagógicas, de diferentes áreas do saber e culturais, com a colaboração de docentes, investigadores/as e estudantes da UC, dando a conhecer, numa só semana, os diferentes

trabalhos de análise, pesquisa, debate, experiência e ensino desenvolvido nas faculdades, em programas desenhados especificamente para esta iniciativa, foi suspensa devido à pandemia COVID-19.

Ainda no âmbito das ações promovidas para captação de estudantes, pode-se destacar a realização do Dia Aberto na FEUC, destinado aos/as alunos/as do ensino secundário, com o objetivo de dar a conhecer aos/as futuros/as estudantes a sua oferta formativa, o ambiente académico e as saídas profissionais de cada curso. Esta 5.ª edição, realizou-se totalmente em formato *online*, e contou com a inscrição de cerca de 250 alunos/as, de Portugal e de outros países.

Foi também realizada uma ação neste âmbito na Escola Profissional da Figueira da Foz, onde estudantes do Núcleo de Estudantes de Engenharia Eletrotécnica e de Computadores, da FCTUC, e do Núcleo de Estudantes da FLUC realizaram uma palestra explicando os cursos existentes, as suas características e as particularidades no acesso ao ensino superior.

A política de prémios, bolsas e distinções de mérito, reformulada em 2019, tem como objetivo promover a captação dos/as melhores estudantes, reconhecer e valorizar o percurso académico e o mérito, valorizar a aquisição transversal de competências e promover a excelência dos/as estudantes da UC desde a sua entrada, bem como incentivar e criar condições propícias à continuidade dos estudos.

No ano letivo 2020/2021 há a assinalar:

- Prémio UC À Frente - atribuído a 31 estudantes, distinguindo o(s)/a(s) melhor(es) estudante(s) de cada licenciatura e de cada mestrado integrado, de entre os/as que selecionaram a UC como primeira opção no momento da candidatura ao ensino superior e cuja nota de candidatura tenha sido igual ou superior a 18 valores;
- Quadro de Mérito UC 1.º ano - integraram o Quadro 87 estudantes (todos/as com média igual ou superior a 19 valores), correspondendo aos/as 5% melhores estudantes, matriculados/as e inscritos/as, pela primeira vez, em cursos de licenciatura ou de mestrado integrado, que, cumulativamente, tenham selecionado a UC como primeira opção no CNA e cuja nota de candidatura tenha sido igual ou superior a 16 valores; estes/as estudantes são igualmente nomeados/as como Embaixadores/as UC para o Ensino Secundário.

Integram ainda a política de prémios, bolsas e distinções de mérito:

- Diploma de Excelência Académica e inscrição no Quadro de Mérito UC - 5% de estudantes de licenciatura, mestrado integrado e mestrado, que se distingam pelo percurso académico na UC, no ano ao qual a distinção diga respeito, por unidade orgânica e curso;
- Bolsa Melhor Estudante Finalista UC - destinada a estudantes que concluíam a licenciatura, o mestrado integrado ou o mestrado na UC, com um percurso de elevado mérito, e que venham a inscrever-se, no ano letivo subsequente, na UC, em cursos de 2.º ou 3.º ciclo de estudos, respetivamente;
- Prémio Melhor Tese de Doutoramento UC - destinado aos/as diplomados/as de 3.º ciclo que se distingam pela excelência da investigação e da produção científica realizada ao longo do percurso como estudante de doutoramento e pela qualidade da tese produzida.

No âmbito da acreditação de ciclos de estudos pela A3ES, foram acreditados 71 dos 72 cursos avaliados em 2021, resultando numa taxa de cursos acreditados de 98,6%. Ainda em 2021 foram submetidos 9 pedidos de criação de novos ciclos de estudos. Foram também registados 16 pedidos especiais de renovação da acreditação de ciclos de estudos não-alinhados e 75 pedidos de autoavaliação de ciclos de estudos em funcionamento, valores que englobam também os pedidos de 2020, uma vez que o prazo de submissão dos pedidos do ano anterior tinha sido prorrogado para 2021.

Quadro 14: Acreditação de ciclos de estudos

	2019	2020	2021
Cursos avaliados	21	67	72
Cursos acreditados	20	67	71
Taxa de cursos acreditados	95,2%	100,0%	98,6%
Processos acreditação condicional	3	1	2
Processos acreditados	2	1	1
Taxa de cursos com acreditação condicional que passam a ser acreditados	66,7%	100,0%	50,0%
Pedidos de criação de novos ciclos de estudos	6	31	9
Pedidos especiais de renovação da acreditação de ciclos de estudos não-alinhados	-	-	16
Pedidos de autoavaliação de ciclos de estudos em funcionamento	52	-	75

No ano letivo 2021/2022 encontraram-se em funcionamento 255 ciclos de estudos com estudantes inscritos/as, o que se traduz num acréscimo de 29 cursos quando comparado com o ano letivo anterior (+12,8%).

Quadro 15: Ciclos de estudos com estudantes inscritos/as

	2018/2019	2019/2020	2020/2021*	2021/2022**	Δ
L	35	35	36	45	9
MI	12	12	12	12	-
ME	111	109	110	126	16
D	69	68	68	72	4
Total	227	224	226	255	29

* valores finais, revistos em relação ao Relatório de Gestão e Contas de 2020

** dados a 31 de dezembro de 2021

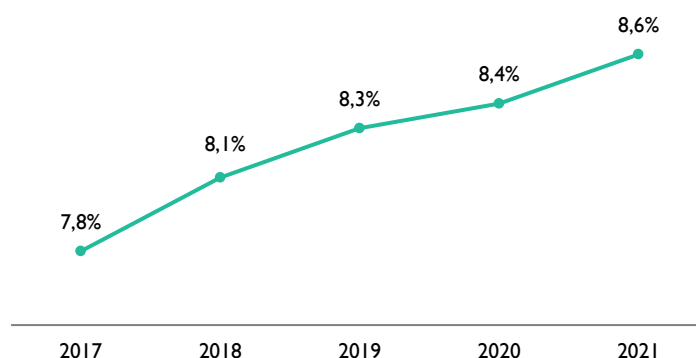
No que concerne aos cursos não conferentes de grau, registou-se um decréscimo de quatro cursos de pós-graduação e de especialização (de 15 para 11) e os restantes cursos não conferentes de grau³ também diminuíram o valor registado no ano anterior, de 108 para 101, entre os anos letivos 2019/2020 e 2020/2021. Realça-se que, neste caso, não é ainda possível analisar a evolução para o ano letivo 2021/2022, uma vez que se tratam, em regra, de cursos de curta duração, e sendo os dados com referência a 31 de dezembro de 2021 apenas são englobados os cursos realizados no primeiro semestre.

No âmbito do ensino a distância, durante o ano letivo 2020/2021 foram ministrados 29 cursos, com o envolvimento de sete faculdades e a participação de 341 formandos/as e que registaram uma taxa de sucesso de 80,9%.

Atrair os/as melhores estudantes continua a ser uma das prioridades preconizadas no Plano Estratégico 2019-2023 relativamente a uma das missões, o ensino. Na 1.ª fase do CNA 2021, e analisando a 1.ª opção escolhida pelos/as 25% melhores candidatos/as ao ensino superior a nível nacional – com base na nota de candidatura –, podemos concluir que a UC registou uma taxa de captação de 8,6%, tendo registado um acréscimo relativamente ao ano anterior de 0,2 p.p., o que consolida uma tendência de crescimento que se regista desde 2018. No panorama das universidades públicas, a UC subiu uma posição relativa, encontrando-se na quarta posição, tendo ultrapassado em 2021 a Universidade do Minho.

³ Cursos de formação, como os cursos de línguas; cursos de Português para Estrangeiros; cursos de ensino a distância; Ano Zero; cursos de pós-doutoramento; ou cursos realizados por delegação em entidades subsidiárias de direito privado.

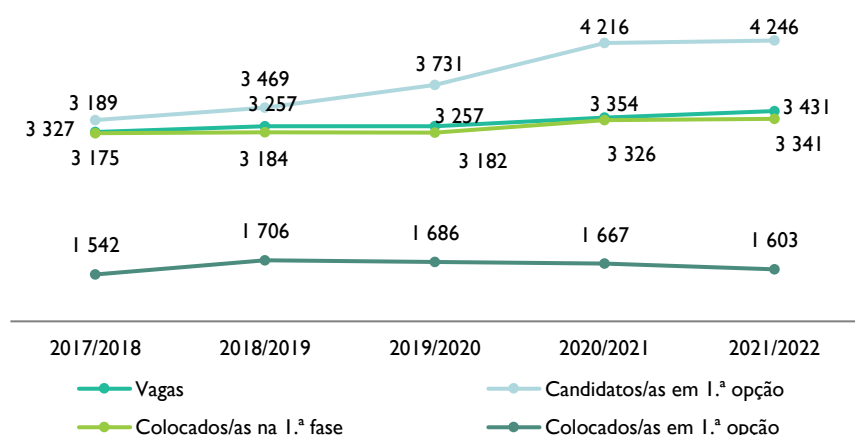
Gráfico 7: Evolução da captação dos/as 25% melhores candidatos/as ao ensino superior



Observando outros dados relativos ao acesso ao ensino superior em 2021, conclui-se que:

- o número de candidatos/as que selecionaram a UC em 1.ª opção, na 1.ª fase do CNA 2021 (licenciatura e mestrado integrado), aumentou em 0,7%;
- o número de candidatos/as em 1.ª opção manteve-se superior ao número de vagas disponibilizadas pela UC, com um índice de satisfação da procura de 1,24, o que representa uma diminuição face ao CNA do ano anterior (1,26);
- a UC mantém-se como a 4.ª universidade escolhida como 1.ª opção, recebendo a preferência de 4246 candidatos/as, ou seja, 9,3% do total de candidatos/as às universidades públicas;
- o número total de colocados/as na 1.ª fase registou um aumento face ao ano anterior (mais 15 colocados/as), tendo sido colocados/as na UC 3341 estudantes e sendo o valor obtido em 2021 5,2% superior ao valor mais baixo registado no período em análise no gráfico;
- a taxa de ocupação de vagas foi de 97,4% na 1.ª fase, registando-se uma diminuição de -1,8 p.p., quando comparada com o ano anterior; esta diminuição pode ser justificada pelo facto do aumento de colocados/as (+15) não ter acompanhado o aumento do número de vagas na 1.ª fase (+77 vagas);
- considerando apenas os/as colocados/as em 1.ª opção, registou-se um decréscimo de 3,8% em relação ao ano anterior (mas 4% superior ao mais baixo dos últimos cinco anos).

Gráfico 8: Evolução do número de vagas e candidatos/as colocados/as na 1.ª fase do CNA



Por fim, e considerando os dados das três fases do CNA, verificou-se um ligeiro decréscimo no número de novos/as estudantes inscritos/as na UC, com 3382 novas entradas, ou seja, menos 1,5% do que no ano anterior.

Analisando a evolução de outras formas de acesso ao ensino superior – regimes especiais, concursos especiais, mudança de par instituição/curso, reingresso e outros regimes específicos –, conclui-se que, considerando os valores

finais de 2020/2021, se registou um acréscimo de 11,2% face ao ano letivo anterior. No ano letivo 2021/2022, considerando os dados a 31 de dezembro (ainda sujeitos a alteração), verifica-se um decréscimo de 11,5%.

Quadro 16: Estudantes de licenciatura e mestrado integrado - outras formas de acesso

		2019/2020			2020/2021*			2021/2022**		
		F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total
Regimes especiais	Funcionários Portugueses de Missão Diplomática Portuguesa no Estrangeiro e seus Familiares que os acompanhem	-	-	-	-	1	1	-	-	-
	Cidadãos Portugueses Bolseiros ou Equiparados, do Governo Português no Estrangeiro, Funcionários Públicos em Missão Oficial no Estrangeiro ou Funcionários Portugueses da UE e seus Familiares que os acompanhem	-	-	-	1	1	2	-	1	1
	Estudantes nacionais dos países africanos de expressão portuguesa bolseiros do Governo Português, dos Governos respetivos, da Fundação Calouste Gulbenkian, ao abrigo de convenções com a UE ou outros	73	61	134	83	86	169	109	107	216
	Funcionários Estrangeiros de Missão Diplomática Acreditada em Portugal e seus Familiares aqui Residentes, em Regime de Reciprocidade	-	-	-	1	-	1	-	-	-
	Praticantes Desportivos de Alto Rendimento	2	3	5	7	7	14	6	2	8
	Naturais e Filhos de Naturais do Território de Timor Leste	6	10	16	5	7	12	9	8	17
	Total	81	84	165	96	102	198	124	117	241
Concursos especiais	Acesso ao curso de medicina por titulares do grau de licenciado	14	4	18	18	4	22	20	2	22
	Maiores de 23 anos	18	25	43	34	34	68	29	31	60
	Titulares de cursos superiores	67	49	116	75	50	125	83	67	150
Reingresso e mudança de par instituição/curso	Reingresso	185	250	435	220	281	501	127	153	280
	Mudança de par instituição/curso	154	136	290	130	141	271	158	133	291
Outros regimes	Licenciados Bolonha (acesso ao 4.º ano de MI)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Licenciados Pré-Bolonha (acesso ao grau de mestre)	6	1	7	-	-	-	-	-	-
	Protocolo dos Açores (ingresso no 4.º ano no MI em Medicina)	20	14	34	27	8	35	28	8	36
Total		545	553	1 098***	601	620	1 221	569	512	1 081

* valores finais, revistos em relação ao Relatório de Gestão e Contas 2020

** dados a 31 de dezembro de 2021

*** valor corrigido em relação ao RGC 2020

No que respeita à evolução de estudantes inscritos/as – não incluindo estudantes em regime de mobilidade *incoming*⁴ –, a análise dos dados finais respeitantes aos anos letivos 2019/2020 e 2020/2021, permite constatar um acréscimo de 5,1% no número de estudantes inscritos/as em regime normal, de 22 664 para 23 809 estudantes, excluindo os cursos de formação não conferentes de grau e a frequência de unidades curriculares isoladas. O referido aumento verificou-se em todas as tipologias de cursos conferentes de grau. No caso das pós-graduações e especializações registou-se um decréscimo de 18,6%.

Em termos globais, observa-se um ligeiro decréscimo no número de estudantes inscritos/as no ano letivo 2021/2022, mas há que ter em atenção que os dados deste ano letivo reportam a 31 de dezembro, não sendo, portanto, dados finais, pelo que não são ainda diretamente comparáveis com os dados finais de 2020/2021. Efetuando a comparação

⁴ O número total de estudantes em mobilidade *incoming* em 2020/2021 foi de 805, correspondente a 794 estudantes em programas de mobilidade internacional (análise detalhada no capítulo 7 Internacionalização) e 11 estudantes em mobilidade nacional (Programa Almeida Garrett).

face ao período homólogo – isto é, entre os dados de 2021/2022 do quadro seguinte e os dados de 2020/2021 a 31 de dezembro de 2020, constantes do Relatório de Gestão e Contas de 2020 –, constata-se um acréscimo de 711 estudantes (excluindo cursos de formação não conferentes de grau e unidades curriculares isoladas), ou seja, mais 3,1%, o que permite antever que o comportamento de acréscimo se manterá.

Realça-se que os dados do quadro seguinte incluem os/as estudantes inscritos/as ao abrigo do Estatuto do Estudante Internacional, cuja análise detalhada será efetuada no capítulo 7 Internacionalização.

Nos cursos não conferentes de grau registou-se um decréscimo de 24,7% entre os anos letivos 2019/2020 e 2020/2021. Uma vez que os dados relativos a 2021/2022 deste tipo de cursos, espelhados no quadro seguinte, representam apenas informação relativa ao 1.º semestre, não é possível tirar conclusões quanto à sua análise comparativa com os dados finais do ano letivo 2020/2021.

Quadro 17: Estudantes inscritos/as, por tipologia de ciclos de estudos e de curso

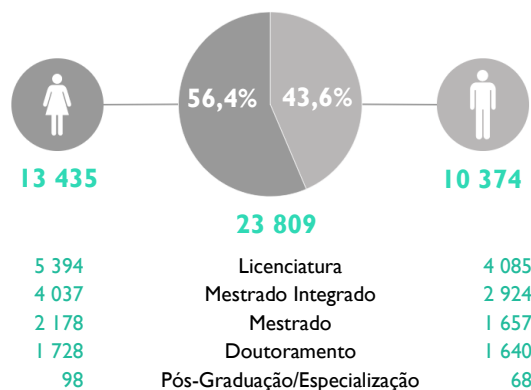
	2019/2020	2020/2021*	Δ	2021/2022**	Δ
L	9 052	9 479	427	12 070	2 591
MI	6 710	6 961	251	4 030	-2 931
ME	3 638	3 835	197	4 599	764
D	3 060	3 368	308	2 842	- 526
PG/E	204	166	- 38	182	16
Subtotal	22 664	23 809	1 145	23 723	- 86
OCNCG	2 949	2 222	- 727	1 302	
UCI	800	488	- 312	266	
Total	26 413	26 519	106	25 291	

* valores finais, revistos em relação ao Relatório de Gestão e Contas 2020

** dados a 31 de dezembro de 2021

Analisando os dados por género, verifica-se que 56,4% dos/as estudantes inscritos/as em cursos conferentes de grau e cursos de pós-graduação e especialização no ano letivo 2020/2021 eram mulheres. Esta proporção mantém-se numa análise por ciclos de estudos, exceto no 3.º ciclo, em que se verifica um maior equilíbrio no que concerne ao género (51,3% de mulheres).

Figura 15: Estudantes inscritos/as no ano letivo 2020/2021, por género e ciclos de estudos



O número de diplomados/as registou um decréscimo global de 0,8% no ano letivo 2020/2021, essencialmente reflexo da diminuição do número de diplomados/as nos mestrados integrados e mestrados, de -1,3% e -4,1%,

respetivamente. Nos cursos conferentes de grau apenas os doutoramentos registaram um significativo aumento, registando um acréscimo de 13,8%.

Relativamente à distribuição de diplomados/as por género podemos concluir que durante os três anos analisados as proporções se mantiveram próximas. Em 2020/2021 registou-se uma ligeira diminuição do peso do género feminino, de 60,9% para 60,8%.

Quadro 18: Estudantes diplomados/as, por tipologia de ciclos de estudos, curso e género

	2018/2019			2019/2020			2020/2021			Δ
	F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total	
L	1 048	699	1 747	1 190	785	1 975	1 206	767	1 973	- 2
MI	589	355	944	604	343	947	595	340	935	- 12
ME	704	430	1 134	713	445	1 158	659	451	1 110	- 48
D	93	90	183	85	96	181	107	99	206	25
PG/E	84	41	125	57	33	90	57	36	93	3
Total	2 518	1 615	4 133	2 649	1 702	4 351	2 624	1 693	4 317	- 34

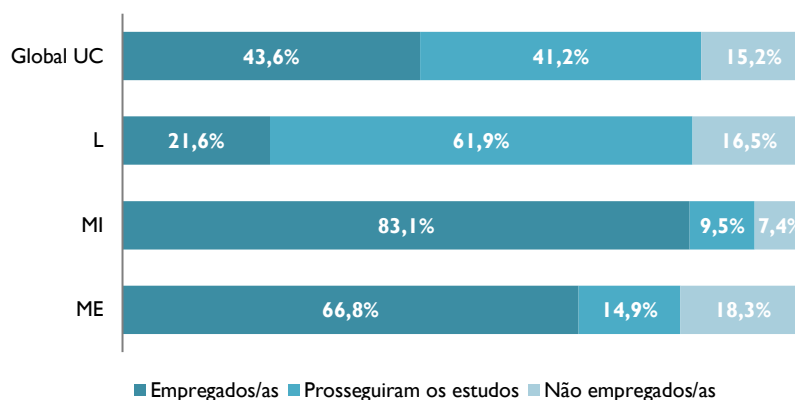
A Universidade de Coimbra reconhece a importância de fortalecer e de realizar uma interação permanente com o tecido empresarial e outras entidades, ajustando a oferta formativa às necessidades, garantindo a aprendizagem em contexto de trabalho e promovendo a empregabilidade. Em 2021, a UC promoveu novamente o programa de estágios de verão destinados a todos/as os/as estudantes, promovido pelo Núcleo de Promoção da Empregabilidade.

Neste âmbito pode-se destacar também a parceria da Universidade de Coimbra com a *The Loop Co.*, com o objetivo de colaborar em projetos de investigação, teses e estágios, através de um novo Centro de Competências partilhado. Esta parceria tem como objetivo capacitar os/as estudantes com novas ferramentas tecnológicas e permitir ganhar experiência na área de economia circular, através de diferentes iniciativas, para que mais facilmente ingressem no mercado de trabalho. A *Loop Academy* proporciona aos/as estudantes três meses de formação em diferentes tecnologias e, no final da formação, os/as estudantes têm contrato de trabalho garantido na *The Loop Co.* ou numa empresa parceira.

A Universidade de Coimbra, no âmbito do programa *Improve Yourself*, desenvolvido em parceria com a *Randstad Portugal*, aliou-se ao webinar “Tendências de *employer branding*”, que pretende focar o tema empregabilidade, com a participação de empresas e estudantes. Neste webinar foi realizada uma análise e reflexão sobre boas práticas em matéria de *employer branding*, direcionado às empresas, bem como as características do mercado de trabalho, identificação de empresas e de práticas valorizadas pela atual geração de novos/as diplomados/as em entrada no mercado de trabalho, direcionado aos/as estudantes.

A UC tem vindo a explorar diversas soluções para medir a trajetória académica e profissional dos/as seus/uas diplomados/as, mantendo a aplicação de um inquérito *online*, transversal a todas as unidades orgânicas, que procura avaliar não só a situação de emprego/desemprego, mas também outras variáveis relevantes para a melhoria da qualidade do ensino ministrado. Nesse contexto, anualmente são convidados/as a responder ao inquérito todos/as os/as diplomados/as no ano n-2. No que concerne aos resultados do último relatório de empregabilidade, com base no inquérito a diplomados/as no ano letivo 2017/2018 (que registou uma taxa média de resposta de 26,5%), e considerando os diversos ciclos de estudos, apurou-se que 43,6% dos/as diplomados/as estavam empregados/as e 41,2% dos/as diplomados/as prosseguiram os seus estudos. Comparando estes dados com os dados do último relatório de empregabilidade (2016/2017), a taxa de empregabilidade diminuiu 0,7 p.p. e a taxa de diplomados/as que prosseguiram os estudos registou um aumento de 2,6 p.p.

Gráfico 9: Taxa de empregabilidade dos/as diplomados/as no ano letivo 2017/2018, por ciclos de estudos



No entanto, esta metodologia apresenta limitações, essencialmente decorrentes de uma baixa taxa de resposta.

Relativamente ao *QS Graduate Employability Rankings*, que tem como objetivo avaliar o desempenho das IES ao nível da promoção da empregabilidade e do desenvolvimento de parcerias com os empregadores, não foi possível apurar o *ranking* da UC, uma vez que este não foi publicado em 2021 para nenhuma instituição mundial. É de referir que a Universidade de Coimbra ficou classificada em 2020 no *top 300* mundial, tendo-se destacado na vertente *Partnerships with employers*, que avalia as parcerias com os empregadores, sendo a IES portuguesa com melhor pontuação (58,9), situando-se na 139.^a posição.

Destaca-se ainda, neste pilar, que dada a pandemia COVID-19, a Universidade de Coimbra não atribuiu nenhum doutoramento *honoris causa* em 2021.

/ desafios societais



6

A Universidade de Coimbra, como Universidade aberta e global, integra como pilar de missão os desafios sociais, privilegiando a partilha de conhecimento e assumindo uma vontade inequívoca de responder a problemas que são preocupações para a sociedade. A grande diversidade e complexidade dos desafios sociais determina o cruzamento de diversas áreas do saber, e, como universidade de investigação, a UC envolve-se pró-ativamente na procura de soluções para a sociedade, antecipando, detetando e ultrapassando desafios nas mais variadas vertentes.

A UC continuou a reunir esforços para dar resposta aos desafios impostos, canalizando o seu conhecimento para ajudar a vencer o combate mundial contra a COVID-19. Mantiveram-se as medidas internas, com impacto nas diversas áreas de atuação da UC e referidas ao longo do presente relatório.

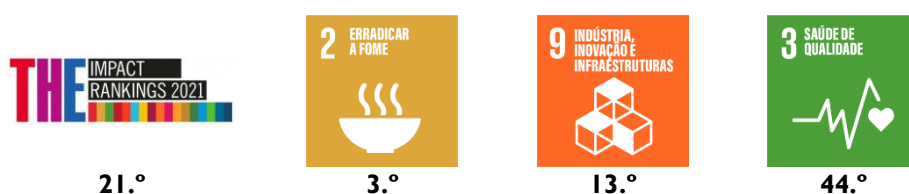
Destaca-se no âmbito da resposta aos problemas que são preocupações para a sociedade, com foco na prevenção, contenção e mitigação da doença causada pelo coronavírus, a atividade desenvolvida pelo Laboratório de Análises Clínicas, ao longo de 2021, onde foram realizados:

- 61 024 testes de RT-PCR para pesquisa de genoma de SARS-CoV-2;
- 30 517 testes rápidos de antígeno para pesquisa de SARS-CoV-2;
- 384 testes de pesquisa de anticorpos específicos de SARS-CoV-2.

Ainda no âmbito de campanhas de rastreio promovidas pela UC, foram realizados 19 446 testes rápidos de antígeno para pesquisa de SARS-CoV-2, de forma gratuita a toda a comunidade universitária.

Considerando que a sustentabilidade é a resposta para o desafio das nossas vidas – o de deixarmos um Mundo mais justo e seguro para as gerações futuras –, a Universidade de Coimbra assumiu um compromisso com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030 das Nações Unidas, explicitamente espelhado na visão do pilar Desafios Sociais. No âmbito do que tem sido a sua atuação, a UC foi considerada a melhor IES nacional no cumprimento do ODS 2 – Erradicar a Fome na terceira edição do *Times Higher Education Impact Rankings*, sendo também a única universidade portuguesa com presença no top 20 mundial no mesmo ODS, num honroso 3.º lugar. Neste *ranking*, divulgado em abril de 2021, a UC ocupou a 21.ª posição global, uma subida considerável pois em 2020 ocupava o 62.º lugar. Os resultados obtidos são bastante positivos, assumindo-se a UC como a instituição mais sustentável em Portugal, logo no segundo ano em que participa no *THE Impact Rankings*.

Figura 16: Posição da UC no *THE Impact Rankings* 2021



No que se refere à promoção de iniciativas que permitam afirmar Coimbra como um parceiro de relevo em redes internacionais na área da saúde, destacam-se diversas iniciativas desenvolvidas, nomeadamente:

- no âmbito da atividade do consórcio *Coimbra Health* na *M8 Alliance*: participação na *World Health Summit* 2021, em Berlim; participação na Assembleia da *M8 Alliance*; participação em reuniões sobre adesão da Universidade de Charles (República Checa) à *M8 Alliance* e parceira para a cooperação em Ciências Biomédicas;
- organização do *Women in Health - workshop series* em parceria com a Embaixada do Reino Unido;
- execução dos projetos *EITHealth* 2021 - *Innovation Days* e *Starship* – *ELEVATE* – *masterclass series*;
- candidatura Erasmus+: *Partnership for Alliances*;
- candidatura ao *IPCEI Health - Essilor project Smart Vision 2030*;
- participação em reuniões com *Supervisory Board* do *EITHealth* para sensibilização dos parceiros *Innostars* quanto à aprovação de proposta da UC, no sentido de ser representante no *EITHealth SB*;
- participação na *EITHealth Partner Assembly*;

- organização da *BME IDEA Europe Conference 2021*;
- participação na *Oxford Regulatory Conference 2021*;
- participação na reunião de *CLC/RIH Chairs & MD Meeting* (representantes EITHealth dos vários CLC e diretores);
- preparação para a implementação do evento *Needs Led Innovation Fellowship network alumni showcase*;
- realização de uma sessão “*Citizen & patient co-creation workshop*”, *Innovation Fellowships MIA*: fase de implementação da *MIA Spring School* a ocorrer em abril 2022 em Coimbra.

Destaca-se ainda, no âmbito do consórcio *Coimbra Health*, da *M8 Alliance*, constituído pela UC e CHUC, e na relação com *Women in Global Health*, a implementação de novos canais de comunicação.

A valorização social e cultural do património, nas suas vertentes material e imaterial, integra uma das linhas estratégicas da UC no âmbito do pilar Desafios Societais, com particular destaque para os compromissos associados ao reconhecimento da Universidade de Coimbra – Alta e Sofia como Património Mundial, que posicionou a UC num restrito grupo de cinco universidades distinguidas pela UNESCO.

A iniciativa Sons da Cidade, na VIII edição, veio mais uma vez celebrar o aniversário da inscrição da Universidade de Coimbra – Alta e Sofia na lista de Património Mundial, tendo como mote as “Viagens às origens do Património Classificado”. O evento Sons da Cidade foi organizado pela Associação RUAS, da Universidade de Coimbra, Câmara Municipal de Coimbra e Direção Regional da Cultura do Centro, e contou com o apoio de várias instituições parceiras. Em 2021 o evento coincidiu com a celebração dos 890 anos da fundação do Mosteiro de Santa Cruz, em Coimbra.

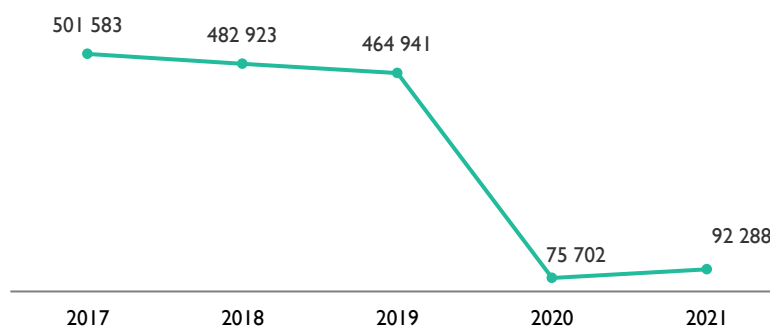
Na vertente material, quanto ao desenvolvimento de projetos de reabilitação do património edificado, a UC assegurou em 2021 um conjunto de intervenções que se encontram descritas no capítulo 9 Instalações.

No que se refere ao turismo, a atuação da UC passa pelo desenvolvimento de condições e na implementação de medidas que permitam uma atividade turística de qualidade e, em simultâneo, numa oferta patrimonial e cultural mais atrativa, diversificada e integrada, articulada com a cidade e a região, assegurando a preservação do património existente e coexistindo de forma sustentável com a vivência diária da academia.

Em 2021, e devido às medidas de prevenção e contenção de propagação da pandemia COVID-19, foi necessário manter encerrada toda a atividade turística durante os primeiros meses do ano. Espaços como a Biblioteca Joanina, a Capela de São Miguel e o Palácio Real apenas puderam voltar a ser visitados no final do mês de maio, com restrições e respeitando todas as recomendações das autoridades de saúde, com reconhecimento através do selo *Clean & Safe* (Turismo de Portugal).

Não obstante o período em que a atividade turística da UC esteve encerrada, verificou-se um aumento no número de visitantes, registando-se em 2021 um acréscimo de 21,9%, mais 16 586 visitantes face ao ano anterior.

Gráfico 10: Evolução do número de visitantes ao circuito turístico



A Noite Europeia dos Investigadores Coimbra 2021 contou cerca de 1800 visitantes (contabilizados/as através dos/as utilizadores/as da WebApp criada especialmente para o evento) e teve a participação de 26 unidades I&D, 13 museus, centros de ciência, entidades culturais e serviços e 42 comerciantes e lojistas da Alta e Baixa de Coimbra. Estiveram envolvidos/as 365 investigadores/as, 239 do sexo feminino e 126 do sexo masculino e 35 estudantes de doutoramento como voluntários/as. Ainda no âmbito da Noite Europeia dos Investigadores 2021 procurou-se a resposta à questão: Como pode a ciência contribuir para o conhecimento sobre as causas e efeitos das alterações climáticas e para a neutralidade do clima até 2050?

Desta forma pretende-se aproximar a Universidade e os seus investigadores/as ainda mais da sociedade civil, promovendo verdadeiras oportunidades para que as comunidades partilhem as suas preocupações e expectativas sobre a investigação, ciência e alterações globais. Através das várias atividades propostas pretendeu-se promover a sensibilização dos/as cidadãos/ãs, em especial os/as mais novos/as, para a investigação e inovação empenhada no desenvolvimento de tecnologia, indústria e transportes verdes, bem como preservação de ecossistemas e recursos naturais. Em 2021 juntou-se o melhor de dois mundos, um programa presencial e um programa *online* (similar ao da edição do ano passado).

Mantendo uma oferta diversificada, e tendo como base a perspetiva de sustentabilidade, em 2021 como propostas assentes na qualidade da oferta e na qualidade da experiência, adaptadas aos novos tempos é possível realçar no âmbito do circuito turístico:

- disponibilização de folhas de sala dos espaços do Paço das Escolas, em 7 línguas (português, inglês, francês, espanhol, italiano, alemão e japonês), com acesso através de QR CODE;
- apoio logístico na organização da Capela de São Miguel para as missas da celebração do Dia da Imaculada Conceição e Bênção das Pastas;
- apoio logístico na organização dos concertos, na Capela de São Miguel, no âmbito do *Ciclo Orphika*;
- colocação de uma rampa de acessibilidade para pessoas com mobilidade reduzida no espaço do Piso Nobre da Biblioteca Joanina;
- campanha promocional de Natal (disponível nas Lojas UC) e Loja *online*;
- visitas técnicas (sobre novas normas de visita) para profissionais de informação turística;
- realização de *webinar* "O Infante D. Pedro: um duque de Coimbra, um regente do Reino de Portugal", Professora Doutora Maria Helena Cruz;
- apoio ao evento organizado pela Câmara Municipal de Coimbra "Encontros Mágicos";
- realização de exposição de fotografia de Leonardo Ferreira, no Colégio de Jesus;
- realização do *webinar* "A Fundação da Universidade de Coimbra na Europa do seu tempo", com o Professor João Gouveia Monteiro, nas comemorações do Dia da Universidade;
- visita temática "Universidade no Feminino", no dia 8 de março, Dia Mundial da Mulher;
- UC Júnior #Especial Páscoa;
- comemoração do Dia Mundial do Turismo, com a Estudantina a animar os espaços de visita;
- disponibilização de *voucher* de oferta de quatro visitas para docentes, corpo técnico e investigadores/as da Universidade.

A área disponível para visita no circuito turístico não sofreu alterações, mantendo-se os 59 028 m² de área visitável.

As comemorações dos 731 anos da Universidade de Coimbra iniciaram a 1 de março, com a cerimónia solene do Dia da Universidade e a entrega do Prémio Universidade de Coimbra, com a comunidade académica a ser convidada a juntar-se às comemorações em formato *online*, em virtude das contingências do atual estado de emergência. O Prémio UC, instituído em 2004, e atualmente com o patrocínio do Santander Universidades e o apoio do *Global Media Group*, distingue uma personalidade de nacionalidade portuguesa que se tenha destacado por uma intervenção particularmente relevante e inovadora nas áreas da cultura ou da ciência. Em 2021, foi atribuído ao cardeal, ensaísta poeta e teólogo, José Tolentino de Mendonça. Detentor de uma vasta carreira académica, o laureado com o Prémio UC junta uma riquíssima obra cultural e literária. É ainda de sublinhar que o Prémio UC – no valor de 25 mil euros – foi em 2021 dividido em duas partes, sendo 10 mil euros para o/a premiado/ao e 15 mil euros para uma bolsa de investigação numa área a definir com o contributo do/a premiado/a.

A 23.ª edição da Semana Cultural, associada às comemorações dos 731 anos, decorreu sob o tema “Humanidade”. A experiência recente e avassaladora da pandemia constituiu um daqueles momentos em que a realidade pareceu ser mais criativa do que a própria ficção. Foram mais de 30 espetáculos – entre música, teatro, dança, *performances*, exposições, artes plásticas, instalações artísticas e atividades para crianças, privilegiando o formato *online*. O já tradicional Concerto de Abertura da Orquestra Académica da Universidade de Coimbra assinalou o arranque da 23.ª edição da Semana Cultural. No entanto, em 2021, o palco e o formato foram outros: em virtude das limitações causadas pela pandemia COVID-19, a Orquestra Académica apresentou-se numa formação mais curta – de orquestra de cordas – e a atuação foi transmitida *online* a partir da Sala dos Capelos.

A 3.ª edição do Ciclo de Música *Orphika*, um ciclo para a cultura e ciência aberta que assenta em pilares estruturantes – preservar e valorizar a criação e a prática artísticas; promover a investigação; valorizar a formação e qualificação de amadores e profissionais das artes, contribuindo para a diversidade e qualidade da programação cultural da Universidade, da Cidade e da Região – mostrou, mais uma vez, a capacidade que a música tem de visitar outros mundos. O Ciclo marcou o retomar em pleno dos concertos e espetáculos presenciais.

O Ciclo de Teatro e Artes Performativas Mimeses regressou com a segunda edição, assistindo-se a mais de quatro dezenas de iniciativas. Este ciclo utilizou palcos mais tradicionais, como o TAGV ou o Teatro Paulo Quintela, onde decorreu a apresentação do programa, mas também a própria cidade, procurando envolver Coimbra nesta celebração e homenagem às artes, sendo diversos locais da cidade cenário das diferentes representações e *performances*. A 2.ª edição do ciclo Mimeses contou ainda com a realização de dois espetáculos em Alcobaça, numa ideia de “expansão” ao Centro de Estudos Superiores da UC em Alcobaça, que celebrou em 2021 os seus 20 anos de existência.

Em 2021 foram organizados mais de 480 eventos, que contaram com mais de 48 400 espetadores/as presenciais, registando-se mais 140 eventos face ao ano anterior, sendo que ao nível de espetadores/as acrescem ainda as visualizações das transmissões *live streaming* não mensuradas.

Quadro 19: Eventos culturais e audiências

	iniciativas	público
Ciclo de Música <i>Orphika</i>	30	2 800
Ciclo de Teatro e Artes Performativas <i>Mimesis</i>	45	1 690
Concerto de Abertura do Ano Letivo (Orquestra Académica da UC)	1	333
Concerto Cantus d'Alma no seu Património	1	27
Concertos Mário Marques e Gonçalo Pescada - Tributo a Piazzolla	1	57
Semana Cultural	33	<i>online</i>
Sons da Cidade	37	498

Para além dos eventos elencados no quadro anterior, destaca-se ainda a realização de 334 iniciativas culturais realizadas em articulação da Reitoria com outras unidades, contando com um total de 43 066 espetadores/as, não incluindo a contabilização do público de eventos com entrada livre.

Quadro 20: Eventos culturais de outras unidades

	iniciativas	público
Arquivo	53	23 792
Biblioteca Geral	23	1 500
Centro de Documentação 25 de Abril	2	47
Colégio das Artes	28	2 275
Imprensa	15	1 310
Jardim Botânico	30	745
Museu da Ciência	14	511
Teatro Académico de Gil Vicente	169	12 886

Em 2021 a Serenata Simbólica da Queima das Fitas voltou a acontecer, mas, desta vez os/as estudantes puderam assistir presencialmente, dentro das medidas de segurança estipuladas. Com a lotação máxima de 600 estudantes, o Pátio das Escolas voltou a encher-se de solenidade para ouvir a Canção de Coimbra.

No que se refere às infraestruturas de atividades culturais da Universidade, regista-se uma redução no número de utilizadores/as, refletindo um decréscimo de 33,6% nas atividades culturais face ao ano anterior, passando de 41 392 utilizadores/as em 2020 para 27 498 em 2021.

Quadro 21: Utilizadores/as de infraestruturas de atividades culturais

	2017	2018	2019	2020	2021
Auditório da Reitoria	24 533	37 675	13 270	2 371	6 948
Museu da Ciência	52 000	110 324	120 493	19 820	1 004
Palácio de São Marcos	4 743	6 294	8 240	510	4 675
Teatro Académico de Gil Vicente	52 348	52 670	59 154	18 691	14 871

Em 2021, o TAGV assinalou 60 anos de existência – com o ciclo TAGV 60 anos –, estimulando a sua ligação à região, à cidade e ao país, mas sempre com o seu estilo muito próprio, ligado ao ensino e à investigação.

Merece ainda destaque a apresentação do Centro de Documentação TAGV, que pretende ser uma ponte entre a criação e a investigação permitindo aos/as criadores/as contemporâneos/as uma relação ativada e ampliada com a questão da memória e do arquivo, proporcionando também aos/as estudantes material de estudos e investigação.

O Centro de Documentação TAGV propõe-se a documentar e ilustrar as atividades artísticas desenvolvidas desde a inauguração do teatro, em 9 de setembro de 1961. Em processo contínuo de atualização, o Centro desenvolve trabalhos de preservação de arquivos de teatro, sendo um espaço de pesquisa sobre artes performativas, incluindo investigadores/as, estudantes UC, e de outras instituições, tendo sido estabelecidas parcerias com o curso de Estudos Artísticos da FLUC, o Centro de Estudos Interdisciplinares do Séc. XX e com organismos da AAC cuja atividade se insere na área das artes performativas. O Centro de Documentação TAGV tem como aliada a transição digital, assumindo-se o desafio e a oportunidade de revisitar todos os arquivos do TAGV e dar-lhes uma nova vida, tornando-os acessíveis a um público mais amplo e permitindo práticas de investigação.

No que diz respeito ao número de estudantes integrados/as em atividades culturais, observa-se uma extraordinária evolução, registando-se um significativo acréscimo no ano letivo de 2020/2021 face ao ano anterior, na ordem dos 114,3%, com mais 136 estudantes (de 119 para 255, 140 mulheres e 115 homens). Este acréscimo que vem espelhar a aposta clara na promoção e reconhecimento da atividade cultural dos/as estudantes da UC, promovendo e potenciando o envolvimento de mais estudantes nessas atividades, indiciando uma recuperação face ao ano anterior e um desempenho positivo para o alcançar da meta definida.

No âmbito do desporto, e com o objetivo de transformar a UC na melhor e mais ativa universidade europeia no desporto universitário, foram desenvolvidas inúmeras iniciativas e procurou dar-se continuidade à promoção e valorização da prática desportiva, apesar das limitações que se mantiveram em 2021 decorrentes da situação de emergência no contexto da pandemia COVID-19.

A Universidade de Coimbra mantém a certificação de *Healthy Campus* da Federação Internacional de Desporto Universitário, dando continuidade ao programa destinado à promoção de estilos de vida saudável e ativa, alinhado com a definição de saúde da Organização Mundial da Saúde (*“state of complete physical, mental and social well-being and not merely the absence of disease or infirmity”*). Com este projeto a UC pretende promover um ambiente quotidiano que concilie de forma harmoniosa as exigências académicas e científicas com o bem-estar físico e mental de todos/as, tendo desenvolvido ao longo do ano diversas iniciativas que traduzem o papel fundamental desta temática para o bem-estar e saúde da comunidade académica. Desta forma, definiu-se como principais prioridades a redução do sal, do açúcar e dos fritos para os valores referenciados pelo Serviço Nacional de Saúde e foi promovida a campanha “Comportamentos de Risco”, tendo como intuito a sensibilização para a prevenção e consciencialização dos efeitos negativos dos comportamentos de risco, direcionada a toda a comunidade académica.

No ano letivo 2020/2021, o desporto universitário da UC envolveu a participação de 175 atletas da AAC – 57 mulheres e 118 homens –, tendo sido arrecadadas 18 medalhas de ouro (das quais uma coletiva), 12 de prata e nove de bronze nos Campeonatos Nacionais Universitários.

Destaca-se a realização da III Gala do Desporto da UC que reuniu a comunidade universitária, desde docentes, estudantes e atletas a federações desportivas e parceiros para celebrar o melhor do desporto da Universidade. O evento serviu ainda para entregar os prémios Quadro de Mérito Desportivo da UC, referentes à época desportiva 2020/21, e distinguir, de forma simbólica, cinco estudantes-atletas que participaram nos Jogos Olímpicos e Paralímpicos 2021 em Tóquio, Japão.

A UC continua a ser um dos espaços de ensino superior pioneiros no país na criação de vantagens para quem estuda e representa desportivamente a sua instituição de ensino ou se enquadra na prática de alta competição, tendo-se registado 128 estudantes com Estatuto Estudante Atleta em 2020/2021, mantendo-se o mesmo número do ano anterior.

No ano letivo 2020/2021, encontravam-se registados 14 estudantes com o Estatuto de Praticante Desportivo de Alto Rendimento, permitindo a conciliação entre os seus compromissos desportivos e as respetivas atividades letivas.

Através do Programa de Apoio ao Alto Rendimento da UC, desenvolvido em parceria com as federações desportivas, é potenciada a prática de desporto de alto rendimento, e, em simultâneo, reconhecida a mais-valia de ter atletas de alto nível que representam a instituição e o país na sua comunidade académica. Podem participar neste programa estudantes que, embora possam não requerer o estatuto, têm o aproveitamento escolar mínimo requerido e cumprem os critérios desportivos definidos pelo Instituto Português do Desporto e Juventude. Assim, no ano letivo 2020/2021 foram apoiados/as 28 atletas ao abrigo do PAAR-UC, mais 21,7% face ao ano letivo anterior.

Destacam-se ainda:

- os Jogos Universidade de Coimbra, desenvolvidos com o objetivo de promover o desporto e a atividade física entre diversos públicos, potenciando a socialização e a aquisição de hábitos regulares de prática de atividade física e desportiva. A organização é promovida em cinco ligas – Liga Académica, para estudantes; Liga Minerva, para docentes, investigadores/as e pessoal técnico; Liga Alumni, para antigos/as estudantes; Liga 21's, para empresas parceiras na área da investigação e inovação; e Liga Inter-Residências, tendo envolvido 127 participantes em 2020/2021, maioritariamente na Liga Académica com 89 participantes (74 do género masculino), distribuídos por 10 modalidades (andebol, badminton, canoagem, basquetebol 3x3, futebol 7, futsal, remo, ténis de mesa, ténis e voleibol);
- o programa de atividade física Experimenta, que coloca à disposição da comunidade académica um leque variado de modalidades, sempre acompanhadas por recursos humanos qualificados, que contou com 175 participantes em 2020/2021, registando-se um decréscimo de 40,1% face ao ano anterior, resultado das restrições impostas pelo combate à pandemia, distribuídos por seis modalidades: canoagem, condição física, ténis, natação, *softboll* e yoga;
- o projeto UCicletas, de cedência e utilização temporária de bicicletas da UC aberto a toda a comunidade académica e que tem como objetivo a promoção de hábitos de atividade física e desportiva com o recurso a um meio de transporte alternativo. No ano letivo 2020/2021 este projeto contou com a disponibilização de 20 bicicletas e com 27 participantes, com monitorização da atividade física, sendo os dados posteriormente tratados com o objetivo de mensurar a evolução e os efeitos e os benefícios para a saúde da utilização da bicicleta como meio de transporte quotidiano.

Quadro 22: Participantes em atividades desportivas

	2019/2020			2020/2021		
	F	M	Total	F	M	Total
estudantes com Estatuto Atleta da UC	45	83	128	48	80	128
estudantes apoiados/as pelo PAAR-UC	7	16	23	13	15	28
estudantes com Estatuto Praticante Desportivo de Alto Rendimento	4	6	10	7	7	14
estudantes atletas enquadrados/as no Desporto Universitário	62	159	221	57	118	175
participantes nos Jogos Universidade de Coimbra	583	2 220	2 803	36	91	127
participantes no programa Experimenta	204	88	292	131	44	175
participantes no projeto UCicletas	12	13	25	12	15	27

Destaca-se ainda a criação e disponibilização da página web “Desporto UC” com o objetivo de proporcionar e incrementar a prática desportiva regular entre a população universitária, mas também entre a comunidade em geral, com obediência a parâmetros de qualidade, de segurança e de inovação. A UC dispõe de instalações e espaços desportivos destinados à lecionação e investigação na área das ciências do desporto, prática de desporto universitário, de desporto federado assim como atividade física em contexto não formal. Pretende-se promover a prática regular de desporto e atividade física pela comunidade universitária em particular, e pela comunidade em geral, através da cedência das instalações desportivas e da organização de atividades e eventos desportivos e de apoio ao desporto. No desenvolvimento das atividades no âmbito do “Desporto UC”, pretende-se:

- desenvolver o papel do desporto na atividade da UC;
- promover a prática desportiva em simultâneo com o percurso académico;
- consolidar a aposta desportiva da UC na comunidade;
- afirmação da atividade física como um setor de excelência para a investigação e inovação;
- promover a participação em competições nacionais e internacionais de equipas universitárias;
- gestão e melhoramento de espaços aptos para a prática desportiva;
- potenciar a realização de competições desportivas;
- garantir um serviço de qualidade;
- promover parcerias para a realização de evento desportivos.

Mantiveram-se os programas UC+Ativa, contribuindo para a promoção de um estilo de vida ativo e saudável dos/as docentes, investigadores/as e técnicos/as, através da disponibilização de planos de treino orientados para aproveitamento das suas pausas no trabalho e para melhoria de posturas e, foi desenvolvida a sua adaptação para o novo contexto de trabalho a distância. Os planos UC+Ativa dividem-se em UC+Ativa em casa, com oito planos por nível (introdutório, intermedio, avançado) e mais 6 treinos com os/as nossos/as estudantes atletas e em UC+Ativa laboral, com sessões semanais abrangendo 6 departamentos/serviços da UC.

De igual forma, deu-se continuidade aos planos de marcha e corrida preparados para vários níveis de capacidade física, podendo ser realizado em exclusivo ou ser complementado com outros programas de atividade física. As iniciativas são fundamentais para a promoção do bem-estar físico e mental, procurando minimizar os índices de fadiga e saturação emocional que resultam do isolamento social recomendado pela Direção-Geral da Saúde.

As infraestruturas desportivas da UC visam potenciar o património desportivo da Universidade, colocando-o ao serviço de toda a comunidade universitária e à sociedade em geral, quer pela disponibilização de instalações, quer pela organização de atividades desportivas, de recreio e lazer, que pretendam contribuir positivamente para o bem-estar. Analisando os dados de 2021, verifica-se, à semelhança do ano anterior, uma evolução negativa no número de utilizadores/as das instalações do Estádio Universitário: de 128 415 utilizadores/as em 2020 para 122 487 utilizadores/as em 2021, o que corresponde a um decréscimo de 4,6%, ainda resultado da pandemia COVID-19 e consequente da suspensão das atividades desportivas. Realça-se que, do total de utilizadores/as registados/as, 93,2% eram praticantes das secções desportivas da AAC. Em termos de modalidades, as que revelaram maior procura, em termos relativos, foram:

- ginástica - que constituiu a atividade com mais utilizadores/as (37 306, correspondendo a 30,5% do total);

- cultura física - correspondendo a 13,8% do total;
- futebol - resultado da utilização do campo sul para treinos das camadas jovens da secção de futebol da AAC, correspondendo a 12,1% do total;
- ténis - correspondendo a 7,9% do total;
- patinagem - correspondendo a 6,8% do total.

Quadro 23: Utilizadores/as do Estádio Universitário

2017	2018	2019	2020	2021
164 760	158 488	193 805	128 415	122 487

A Rede Alumni UC apresenta-se como um importante veículo no reforço da ligação da Universidade a todos/as os/as seus/uas antigos/as estudantes, promovendo a comunicação e a troca de experiências e reconhecendo-os/as como verdadeiros/as embaixadores/as da UC em Portugal e no mundo, promotores/as da excelência da instituição. Representando uma oportunidade que deve ser potenciada, em 2021 apresentou um total acumulado de 38 481 adesões, correspondente a um acréscimo de 3,3% face a 2020, sendo este aumento resultado das diversas iniciativas promovidas pela UC.

Quadro 24: Adesões à Rede Alumni UC (valor acumulado)

2017	2018	2019	2020	2021
32 989	33 997	34 931	37 258	38 481

No âmbito do desenvolvimento de iniciativas estruturantes de âmbito cultural, científico e empresarial, com o envolvimento de *alumni*, aumentando o potencial da relação entre a UC e os/as seus/uas antigos/as estudantes, destacam-se diversas iniciativas desenvolvidas em 2021, nomeadamente:

- *career consulting* – parceria com a *Randstad*;
- plataforma *Improve Yourself*, no âmbito da parceria com a *Randstad*;
- *JobTeaser* – protocolo para Portal de Emprego;
- campanha *Alumni* – Sucesso Além Fronteiras;
- campanha *Alumni UC Através de Gerações*;
- campanha promocional *Cartão Alumni*;
- campanha associações de estudantes das faculdades;
- dias da Empregabilidade da UC
 - Job Talk com *Alumni UC* - Carreiras de engenharias e outras áreas científicas e tecnológicas no BNP;
 - Job Talk com Gualter Gaspar (BASI - *alumnus* FFUC);
 - Job Talk c/ Cristina Cabral Ribeiro (*alumna* FDUC);
- A UC vai à Prova Oral;
- *AlumniUC@Industry*;
- inquérito aos/às diplomados/as da UC no ano letivo 2018/2019.

Importa referir que em 2021 foram emitidos 4265 novos cartões *Alumni UC*, cartão que para além de identificar o/a antigo/a estudante da UC, permite o acesso a descontos exclusivos à comunidade UC. Foram ainda formalizadas mais 68 novas parcerias para obtenção de vantagens para membros da Rede Alumni UC e desenvolvidas 87 iniciativas, reforçando assim o compromisso da UC com os/as seus/uas antigos/as estudantes.

Destaca-se ainda a apresentação oficial da Rede Alumni UC – São Tomé e Príncipe, numa cerimónia que teve lugar no Espaço Cultural Cacao, em São Tomé e Príncipe, contando com a investidura de dois novos Embaixadores/as *Alumni UC*, Celiza Deus de Lima (ex-Bastonária da Ordem dos Advogados) e Rui Carmo (Embaixador de Portugal) e com a presença de personalidades como Kelve de Carvalho (Procurador Geral da República São Tomense e Embaixador *Alumni UC*). Participaram cerca de 60 antigos/as estudantes da UC, tendo sido entregues, simbolicamente, cartões UC *Alumni* a Marina Graça e António Lima, prestigiadas figuras da sociedade civil de São Tomé e Príncipe.

No evento “Dia do Antigo Estudante – Uma vez UC, para sempre UC” foi promovida a 12.^a conferência do ciclo “Conversas na Casa da Lusofonia”, iniciativa *online* que visou aproximar os/as atuais e antigos/as estudantes (nacionais e internacionais), reunindo personalidades de prestígio para debater temas incontornáveis da atualidade.

Em 2021 tomaram posse os novos órgãos sociais da Associação de Antigos Estudantes de Coimbra, associação criada em 9 de maio 1959. A UC está fortemente comprometida com a valorização dos/as seus/suas *alumni*, contando nesse propósito com as várias Redes de Antigos Estudantes, em Portugal e no Mundo.

O acesso à ciência e ao conhecimento é um dos princípios basilares para a construção de uma sociedade mais consciente e informada, integrando também uma das linhas estratégicas dos desafios sociais. A UC, tendo presente que a ciência é um bem que deve ser partilhado e disseminado, gere e difunde de forma socialmente responsável o conhecimento produzido, assegurando o alinhamento entre a investigação académica e a comunidade interna e externa, reforçando também o compromisso com a ciência aberta.

Prova da crescente aposta na ciência aberta foi a criação da UC *Open Science*, que procura dar visibilidade agregada a todas as iniciativas que se relacionam com a ciência aberta e com a marca UC – e que assentam, sobretudo, em grandes pilares de atuação: o acesso aberto ao conhecimento científico, o diálogo aberto com outros sistemas de conhecimento, as infraestruturas de apoio à ciência aberta, o envolvimento aberto de agentes sociais e a comunicação aberta.

Neste âmbito, e dando continuidade ao processo de reorganização do ecossistema digital, a UC tem apostado no reforço da articulação entre a gestão editorial das suas revistas científicas – *Impactum Journals* – e o repositório Estudo Geral. Esta articulação possibilita a migração automática de artigos publicados na plataforma *Impactum Journals* para o repositório Estudo Geral e deste para um conjunto de outros subsistemas com os quais dialoga. Com o desenvolvimento e implementação do Plano para Interoperabilidade do Ecossistema Digital, pretende-se que os subsistemas estejam completamente conectados entre si, potenciando a visibilidade e a partilha de conhecimento, com vista ao cumprimento dos princípios FAIR (*Findable, Accessible, Interoperable, Reusable*).

Quanto ao Plano para Interoperabilidade do Ecossistema Digital (UC *Digitalis*), ecossistema que abrange sete plataformas – Estudo Geral, RADDUC, *Alma Mater*, Pombalina (plataforma da IUC para livros), *Impactum* (plataforma da IUC para revistas), *Open Journal Systems* (sistema de gestão de revistas usado pela IUC) e *Open Monograph Press* (sistema de gestão editorial de livros em fase de adoção pela IUC), em 2021 registou-se um forte acréscimo no grau de execução deste Plano, de 50% para 90%, observando-se um desempenho bastante positivo, tendo sido concluída a migração dos DOI dos livros e capítulos de livros, redirecionando-os para a Pombalina, que se tornou aberta ao público.

Destaca-se a distinção do consórcio internacional de promoção da ciência aberta OPERAS (*Open Access in the European Research Area Through Scholarly Communication*), do qual a UC é uma das colíderes, como uma das 11 novas infraestruturas de investigação que foram incluídas no Roteiro 2021 do Fórum Europeu de Estratégia para as Infraestruturas de Investigação. O reconhecimento sinalizou o consórcio integrado pela UC como um dos projetos científicos de dimensão pan-europeia mais relevantes para as próximas décadas, sublinhando a forma como as infraestruturas digitais escolhidas espelham as prioridades programáticas atuais da UE. No caso particular do OPERAS, foi destacada a sua ligação à vertente da transição digital, pela forma como pretende potenciar a ciência aberta e atualizar as práticas de comunicação científica em ciências sociais e humanas, em linha com a *European Open Science Cloud*.

Importa referir a apresentação à comunidade da *GoTriple*, plataforma de descoberta para as ciências sociais e humanidades, oferecendo um ponto único de acesso para a descoberta e a reutilização de recursos de investigação relevantes para uma variedade de disciplinas nestas áreas. A plataforma permite aos/as utilizadores/as uma panóplia de funcionalidades nomeadamente:

- descobrir e reutilizar recursos académicos das ciências sociais e humanidades em nove línguas europeias (croata, inglês, francês, alemão, grego, italiano, polaco, português e espanhol), os quais estão atualmente espalhados através de repositórios locais e de disciplinas específicas;
- encontrar e conectar com outros/as investigadores/as e projetos através de fronteiras de disciplinas, culturas e idiomas;

- fazer uso de ferramentas e serviços inovadores para apoiar a investigação, a visualização de resultados de pesquisa, a anotação na *web*, recomendações personalizadas e relacionamento social e explorar novas formas de financiamento da investigação, como o *crowdfunding* (financiamento colaborativo).

Foi ainda lançada pela UC a *Heritage & Culture Helix*, uma ferramenta digital com o objetivo de estimular a investigação interdisciplinar e internacional, agregar e reforçar projetos e equipas de investigação interdisciplinares e internacionais nas áreas do património e da cultura. O grupo digital funciona na plataforma *Crowdhelix* que liga instituições líderes de investigação e empresas inovadoras de todo o mundo, para que preparem e apresentem projetos e candidaturas conjuntas a programas de financiamento.

Para estimular a ciência cidadã na proteção dos cursos de água, alertando a comunidade escolar e a sociedade para a necessidade de cuidar e proteger os cursos de água, foram criadas por investigadores/as da UC duas bandas desenhadas, intituladas *Grasping the Stream With a Litter Bag* e *Which Should I Eat?*, produzidas no âmbito do projeto europeu *LivingRiver – Caring and protecting the life and culture around rivers and streams*, que explicam os procedimentos a executar no campo e no laboratório, respetivamente, para avaliação da integridade funcional dos ribeiros e dos efeitos de atividades antropogénicas em organismos aquáticos, reunindo investigadores/as e organizações não-governamentais de Portugal, Espanha, Roménia e Turquia.

Destaca-se ainda a participação da UC em diversos eventos, nomeadamente:

- na segunda edição da iniciativa Promoção da Cultura Científica, apoiando dez eventos e atividades levadas a cabo pelos/as investigadores/as dos diversos centros de investigação e unidades orgânicas da UC. Destaca-se o número maior de centros de investigação envolvidos (17), assim como a crescente interdisciplinaridade das propostas apresentadas. Os eventos promoveram o diálogo interdisciplinar entre os vários centros de investigação, envolvendo a sociedade em geral e acentuando a relevância social da investigação que se faz. Por outro lado, interpelaram os/as cientistas ao chamar a atenção para necessidades da sociedade, como podem afetar e transformar a forma de fazer ciência;
- no 3.º encontro Nacional de Ciência Cidadã, realizado num formato híbrido, envolvendo investigadores/as, docentes, estudantes e a comunidade;
- na dinamização da 5.ª Conferência Luso-Brasileira sobre Acesso Aberto, onde mais de duas centenas de académicos/as, bibliotecários/as e gestores/as de repositórios, de Portugal e do Brasil, se reuniram para discutir os desafios e as vantagens do acesso aberto;
- no âmbito do programa da “Semana Internacional do Acesso Aberto de 2021”, a sessão “A criação do Serviço Nacional de Saúde: a conquista de um direito (1974-1979)”.

/ internacionalização

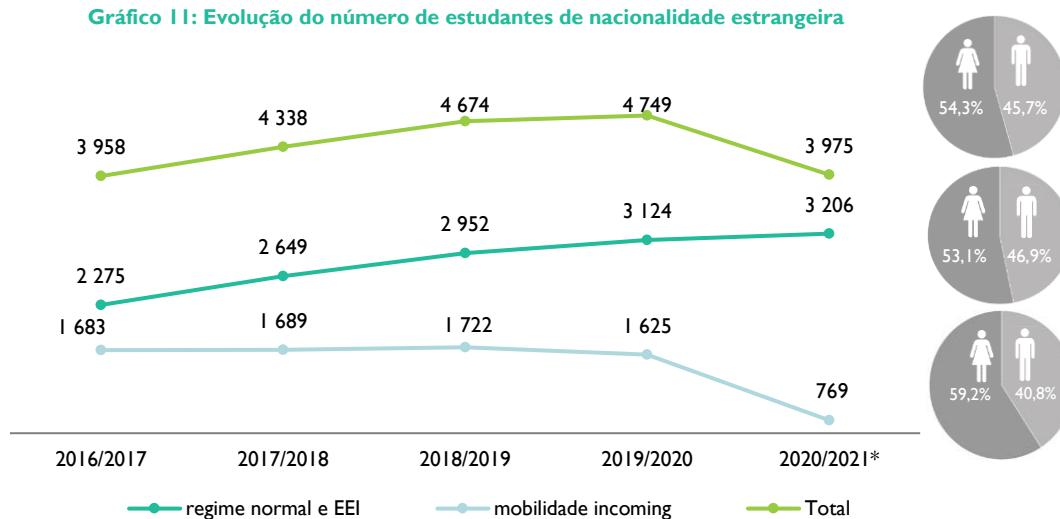


7

A Universidade de Coimbra assume a internacionalização como uma aposta estratégica crucial para o futuro, em diferentes vertentes: projetos em rede transnacional, atração de investigadores/as e docentes, captação de canais de financiamento, estudantes internacionais, cursos de carácter internacional, docentes com experiência pedagógica internacional, partilha de conhecimento e contribuição para uma sociedade mais justa e global, atingindo assim a internacionalização níveis elevados e com exposição de alcance mundial.

No ano letivo 2020/2021, a Universidade de Coimbra acolheu 3206 estudantes de nacionalidade estrangeira – 53,1% dos quais são mulheres e, 77,9% provêm de países da CPLP –, inscritos/as em cursos conferentes de grau e pós-graduação/especialização, em regime normal e ao abrigo do Estatuto do Estudante Internacional. Estes/as estudantes representavam 13,5% do total de inscritos/as nos referidos cursos (sem considerar mobilidade *incoming*), o que se traduz numa diminuição de 0,3 p.p. comparativamente ao seu peso relativo no ano letivo anterior. E, em linha com a evolução dos últimos anos, registou-se um aumento de 2,6% comparativamente a 2019/2020 – de 3124 para 3206 estudantes.

Gráfico 11: Evolução do número de estudantes de nacionalidade estrangeira



* valores finais, revistos em relação ao Relatório de Gestão e Contas de 2020

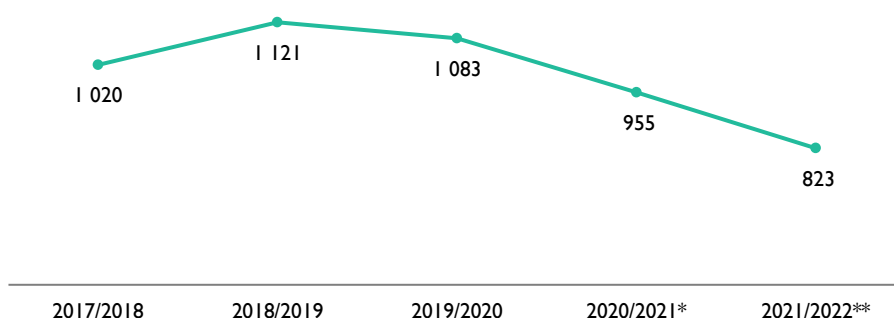
Ainda no ano letivo 2021/2022, com dados provisórios a 31 de dezembro de 2021, observaram-se 2966 estudantes de nacionalidade estrangeira inscritos/as em cursos conferentes de grau e pós-graduação/especialização, representando este grupo 12,5% do total de inscritos/as nos referidos cursos – menos 1,0 p.p. comparativamente ao peso atingido no ano anterior. Observa-se assim, uma descida de 7,5% face à tendência de crescimento positivo que se vinha registando ao longo dos últimos anos, o que poderá ser explicado pelo contexto pandémico, em que todos os fatores são desencorajadores quando se trata de mudar de país para prosseguir os estudos.

Considerando que, em 2020/2021, frequentaram a UC 769 estudantes de nacionalidade estrangeira em regime de mobilidade *incoming* – 59,2% das quais mulheres –, o número total de estudantes de nacionalidade estrangeira ascendeu a 3975, representando uma diminuição de 16,3% face ao ano letivo anterior. Este universo passou assim a representar 16,1 % do total de estudantes da UC inscritos/as em cursos conferentes de grau e pós-graduação/especialização, incluindo os/as estudantes em regime de mobilidade *incoming*, menos 3,4 p.p. face ao ano letivo anterior, em que este peso ascendeu a 19,5%.

Com a publicação do Regulamento do Concurso Especial de Acesso e Ingresso do Estudante Internacional a Ciclos de Estudo de Licenciatura e Integrados de Mestrado na Universidade de Coimbra, o enquadramento académico dos/as estudantes de nacionalidade estrangeira sofreu significativas alterações desde o ano letivo 2014/2015, pelo que importa fazer a sua análise isolada. O número de estudantes ao abrigo do Estatuto de Estudante Internacional,

inscritos/as em cursos de licenciatura e mestrado integrado⁵, – designados, de forma simplificada, como estudantes internacionais – foi aumentando significativamente desde a entrada em vigor do referido Estatuto. Contudo, podemos constatar que tem vindo a registar-se uma tendência negativa, desde 2019/2020, com 955 estudantes internacionais inscritos/as no ano letivo 2020/2021, o que corresponde a uma quebra de 11,8% face ao ano anterior. Observando já os dados provisórios de 2021/2022, confirma-se uma nova redução, sendo que a quebra aumenta para 13,8% face ao ano anterior. É uma tendência de algum modo esperada, consequência direta da diminuição de mobilidade à escala mundial, decorrente do já mencionado contexto pandémico.

Gráfico 12: Evolução do número de estudantes internacionais

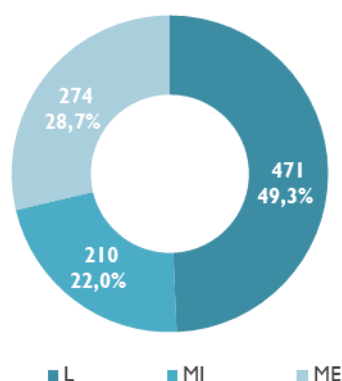


* valor final, revisto em relação ao Relatório de Gestão e Contas de 2020

** dados a 31 de dezembro de 2021

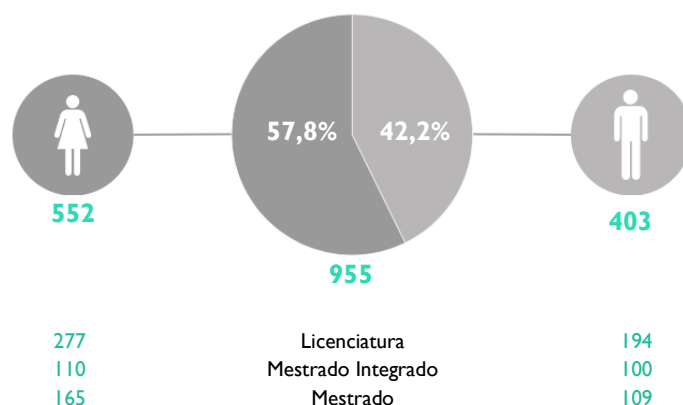
No ano letivo 2019/2020, os/as estudantes internacionais concentravam-se maioritariamente nos outros cursos de mestrado (que não mestrado integrado), representando um peso de 32,5% no total. Apesar do decréscimo do número de estudantes internacionais, verifica-se um aumento no número de inscritos/as em licenciaturas, que representavam em 2020/2021, 49,3% do total de inscritos/as e em 2021/2022, aumentam 60,8%.

Gráfico 13: Estudantes internacionais no ano letivo 2020/2021, por ciclos de estudos



⁵ Através do regime de acesso e ingresso EI e de outras formas de acesso, uma vez que aos/as estudantes internacionais que sejam admitidos através dos regimes de reingresso ou mudança de par instituição/curso se aplica o mesmo regime do Estudante Internacional.

Figura 17: Estudantes internacionais no ano letivo 2020/2021, por género e ciclos de estudos



Considerando que, nos termos do EEI, as instituições “podem fixar valores diferenciados para as propinas dos/as estudantes internacionais” também para os restantes ciclos de estudos, a UC determinou um novo valor de propina para os/as estudantes internacionais de mestrado de continuidade logo no primeiro ano de aplicação do novo Estatuto, ou seja, no ano letivo 2014/2015. No que respeita aos mestrados de formação avançada e de formação ao longo da vida, importa contextualizar que apenas em 2015/2016 se passou a aplicar o regime de EEI. Realça-se que os/as estudantes internacionais acedem aos mestrados não integrados através do acesso geral a cursos de 2.º ciclo ou por regimes como o reingresso e não através de concurso especial e específico.

Quadro 25: Estudantes internacionais, por regime de candidatura

	2019/2020				2020/2021*				2021/2022**			
	L	MI	ME	Total	L	MI	ME	Total	L	MI	ME	Total
Regime de acesso e ingr. Est. Int.	465	231	-	696	446	202	-	648	480	62	21	563
Reingresso	2	1	4	7	8	1	6	15	7	-	4	11
Mudança de par instituição/curso	24	8	-	32	17	7	-	24	13	2	-	15
Cursos de 2.º ciclo	-	-	348	348	-	-	268	268	-	-	234	234
Total	491	240	352	1 083	471	210	274	955	500	64	259	823

* valores finais, revistos em relação ao Relatório de Gestão e Contas de 2020

** dados a 31 de dezembro de 2021

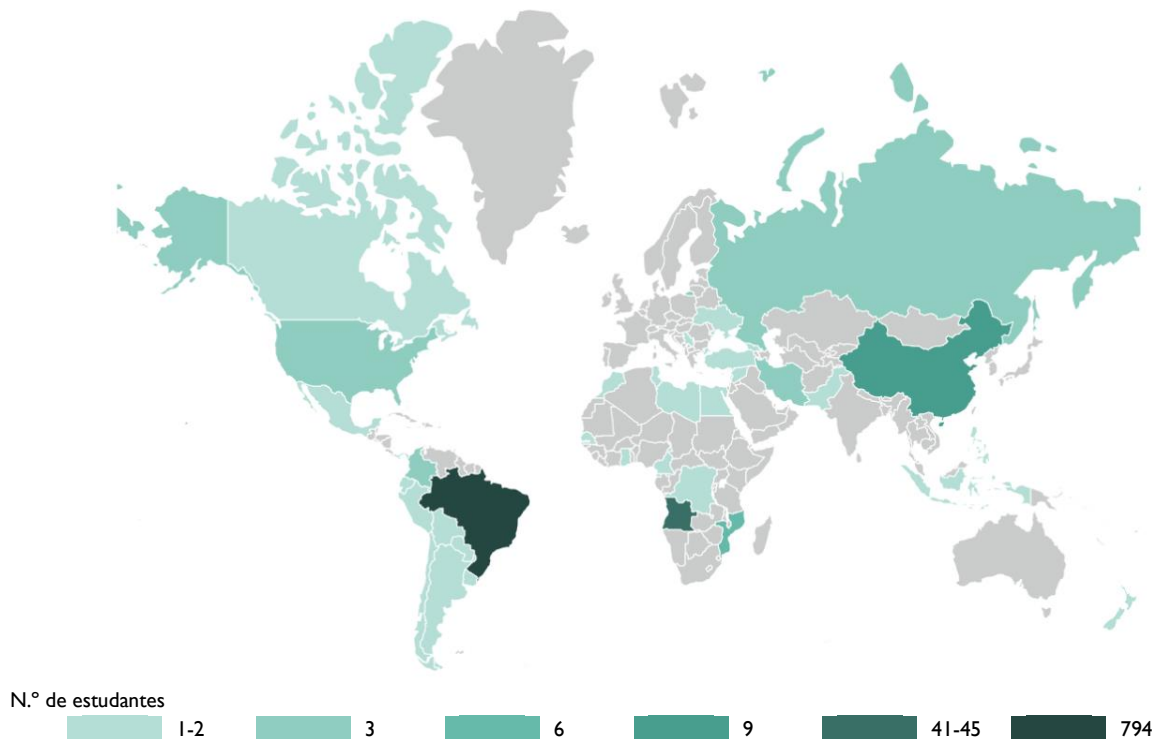
No conjunto dos mestrados (não integrados) encontravam-se inscritos/as 274 estudantes internacionais em 2020/2021, menos 78 face ao ano anterior; no conjunto de licenciaturas e mestrados integrados, observou-se uma diminuição de 6,8%, face ao ano letivo anterior. A 31 de dezembro, com dados provisórios de 2021/2022, estavam registados/as 259 estudantes internacionais no conjunto dos mestrados (não integrados), o que representa menos 15 face ao ano letivo anterior (-5,5%), e 564 em licenciatura e mestrado integrado, menos 117 (-17,2%).

Analisando os/as estudantes internacionais por origem geográfica, constata-se que 89,4% dos/as estudantes inscritos/as na UC ao abrigo do EEI têm como proveniência países da CPLP (854 dos 955 inscritos/as em 2020/2021). De entre os países da CPLP destaca-se o universo de estudantes com origem no Brasil (794 estudantes), que representa 83,1% do total de EEI, seguido de Angola (41 estudantes), com 4,3% do total de estudantes internacionais. Os/As restantes estudantes internacionais com origem em países da CPLP são provenientes de Moçambique (nove estudantes), de Cabo Verde (seis), de São Tomé e Príncipe (um), da Guiné Bissau (um), da Guiné Equatorial (um) e de Timor Leste (um).

Para além do mundo lusófono, a UC acolhe ainda 45 estudantes internacionais provenientes da China (que representam 4,7% do total de EEI), seis estudantes com origem nos Estados Unidos da América, três da Colômbia,

três das Filipinas, três do Irão e três da Síria. Os/As restantes 38 estudantes internacionais têm como proveniência 30 países diferentes, localizados nos continentes americano, europeu, africano e asiático.

Figura 18: Estudantes internacionais no ano letivo 2020/2021, por país de origem



Os números anteriores não incluem inscritos/as nos cursos Ano Zero, por serem cursos não conferentes de grau, com cariz preparatório e dirigidos a futuros/as estudantes, que lhes permitem iniciar o seu curso com níveis de conhecimentos e de fluência da língua apropriados. Estabelece-se assim a ponte entre os conhecimentos base dos/as estudantes, tão diversos como os sistemas de ensino de onde provêm, e os requisitos de entrada dos cursos da UC. No ano letivo 2020/2021, verificou-se um decréscimo na adesão a estes cursos, com 11 estudantes inscritos/as em dois cursos do Ano Zero – Ciências Sociais e Humanidades e Ciência e Tecnologia –, provenientes do Brasil, Angola, Território Palestino Ocupado e Venezuela.

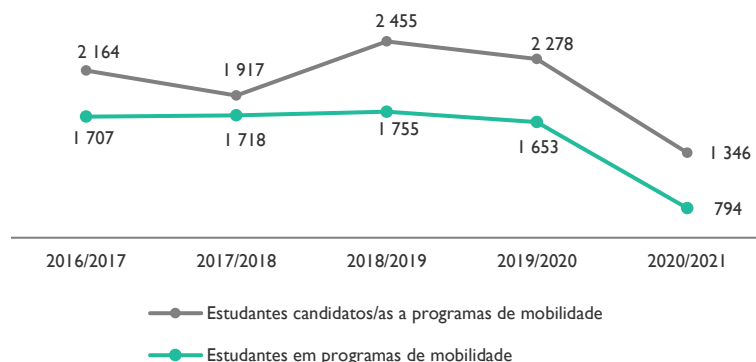
Para além de a UC ser há muito um destino preferencial de estudantes de mobilidade a nível europeu e de atração de estudantes oriundos/as de países de língua portuguesa, para os bons resultados na área da internacionalização tem contribuído a forte ação desenvolvida na captação de estudantes internacionais, com campanhas específicas dirigidas a este público-alvo e com o desenvolvimento de canais de comunicação próprios, com impacto muito positivo na visibilidade e notoriedade. Em 2021, a UC deu continuidade à sua presença em feiras de recrutamento de estudantes, destacando-se a participação no evento de recrutamento CIFTIS (Feira Internacional de Comércio de Serviços da China), no evento *Chine Education Expo – Education B2B Online Connect*. Ainda, de acordo com o atual contexto, realizaram-se um conjunto de ações como o Salão do Estudante Virtual, a Feira Virtual Brasil Latam, palestras virtuais em escolas do ensino médio (no Brasil) e ações dirigidas a estudantes internacionais via *Whatsapp*, bem como publicidade no *HED Educational Directory* para o ano 2021.

Sendo a mobilidade de pessoas uma das faces mais visíveis na esfera da internacionalização e potenciadora do contacto direto com novas realidades, importa abordar a evolução da mobilidade internacional na UC, que se regista tanto para estudantes, como para docentes e pessoal técnico.

No âmbito da aposta da UC na internacionalização, há a destacar os 1907 acordos de cooperação existentes em 2020/2021 no âmbito do Programa ERASMUS Aprendizagem ao Longo da Vida, 67,4% dos quais estabelecidos com instituições de Espanha, Itália, França, Alemanha e Polónia.

No que respeita à evolução da mobilidade *incoming* em 2020/2021, verifica-se uma descida acentuada, face ao ano letivo anterior, quer no número de candidaturas apresentadas (decrésimo de 40,9%), quer no número de estudantes a frequentar programas de mobilidade internacionais (-52,0%)⁶.

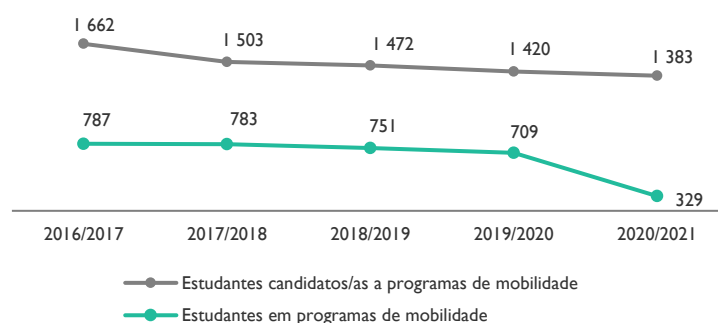
Gráfico 14: Evolução do número de estudantes em programas internacionais de mobilidade *incoming*



Dos 794 estudantes em mobilidade *incoming* na UC, 84,0% enquadravam-se no programa ERASMUS. No que respeita aos fluxos territoriais, estes/as estudantes eram maioritariamente oriundos/as dos continentes europeu (86,3%) e americano (7,8%), sendo que, deste último, corresponde aos/as estudantes com origem no Brasil (7,8% do total). Os/As estudantes com proveniência de países europeus eram maioritariamente oriundos/as de Espanha (25,3% do total) e Itália (18,0% do total).

Relativamente ao número de estudantes nacionais que incluem no seu plano de estudos uma experiência académica fora do país, o ano de 2020/2021 manteve-se em linha com a evolução dos últimos anos, observando-se uma diminuição no número total de estudantes em mobilidade *outgoing*, que atinge os 53,4%. No que concerne a manifestações de interesse, verifica-se também a mesma tendência, menos acentuada, com um decréscimo de 2,6% face ao ano anterior, com 1 383 candidatos/as em 2020/2021.

Gráfico 15: Evolução do número de estudantes em programas de mobilidade internacional *outgoing*



Do total de estudantes que realizaram mobilidade *outgoing*, 89,7% fizeram-no ao abrigo do programa ERASMUS e, seguindo a tendência que já se verificava em anos anteriores, escolheram como principais destinos os seguintes países europeus: República Checa (18,8%), França (11,5%), Espanha (9,9%), Polónia (9,9%), e Itália (9,9%).

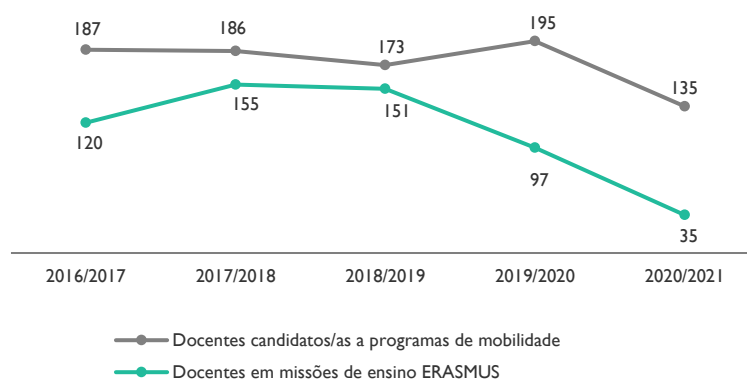
⁶ Os valores apresentados neste gráfico não correspondem ao número de estudantes de nacionalidade estrangeira em mobilidade *incoming* do Gráfico 11, uma vez que aí apenas foram considerados os/as estudantes de nacionalidade estrangeira; já neste gráfico são apresentados os números de estudantes em programas internacionais de mobilidade, independentemente da nacionalidade.

Em paralelo aos movimentos de mobilidade de estudantes – *incoming* e *outgoing* –, um outro vetor importante da política de internacionalização e de valorização de competências é a mobilidade de docentes, investigadores/as e corpo técnico.

Relativamente à mobilidade de docentes e investigadores/as, em 2020/2021 registaram-se 35 docentes em missões de ensino ERASMUS (*outgoing*), o que representa um decréscimo de 63,9% quando comparado com o ano letivo anterior. Da mesma forma, registou-se uma diminuição do número de candidaturas efetuadas.

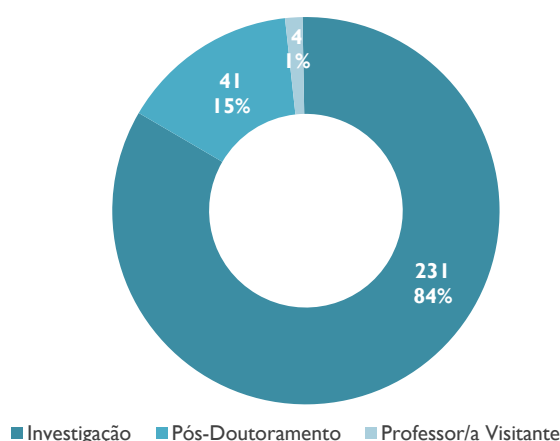
Destacam-se Espanha (42,9%) e Itália (17,1%) como principais destinos das missões e as principais áreas de estudo foram as ciências físicas (34,3%) e arquitetura e construção (17,1%).

Gráfico 16: Evolução do número de docentes em programas de mobilidade *outgoing*



No ano de 2021, foram registadas 276 pessoas no *Welcome Centre for Visiting Researchers*, serviço da Universidade de Coimbra que presta acolhimento e apoio personalizado, especialmente vocacionado para receber e acompanhar investigadores/as visitantes, o que representa um aumento de 64,3%. Este centro acompanhou investigadores/as oriundos/as de 32 países, distribuídos por três âmbitos: investigação (83,7%), pós-doutoramento (14,9%) e professores/as visitantes (1,4%).

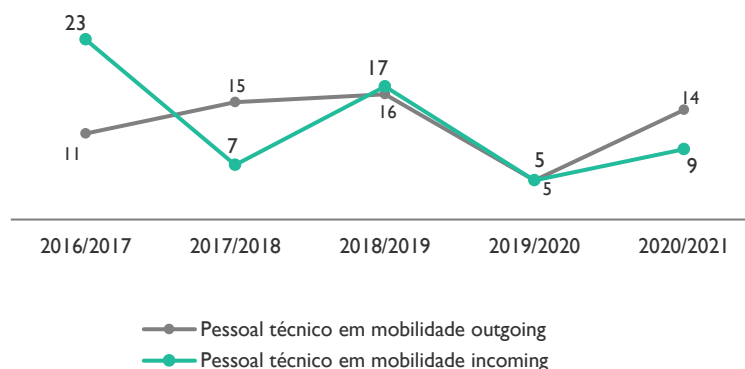
Gráfico 17: Visitantes registados/as no *Welcome Centre for Visiting Researchers*



Adicionalmente, refere-se a vinda de 32 docentes em mobilidade *incoming* ao abrigo do programa Erasmus.

No âmbito da mobilidade do pessoal técnico, a UC acolheu nove elementos de outras instituições em 2020/2021 e registou 14 elementos do seu corpo técnico em mobilidade *outgoing*, revertendo a tendência generalizada de descida, que tem observado.

Gráfico 18: Evolução do número de pessoal técnico em programas de mobilidade



No âmbito da lusofonia, a UC tem um lastro histórico e mantém o seu foco nesta matriz identitária de mais de 200 milhões de pessoas que em diferentes continentes partilham o mesmo idioma. Sendo a UC uma referência para a difusão da língua e da cultura portuguesas, é fundamental destacar a procura da aprendizagem de português como língua não nativa.

Os cursos de português para estrangeiros/as, nas suas diversas modalidades – curso anual, cursos intensivos, curso de férias, curso Ano Zero Língua Portuguesa e cursos de ensino a distância – acompanharam a tendência de quebra da procura, fortemente relacionada com a queda da mobilidade de pessoas que se instalou com a pandemia. Assim, em 2020/2021, estes cursos totalizaram 325 inscritos/as, registando uma diminuição de 44,4% (menos 260 inscritos/as) face ao ano letivo anterior. Deste total de estudantes, oriundos/as de 58 nacionalidades, a maioria é proveniente da China, correspondendo a 25,5%, Estados Unidos (10,8%) e Reino Unido (6,8%).

Quanto às unidades curriculares dedicadas à língua portuguesa para estrangeiros/as – Língua Portuguesa Erasmus e Português Expressão Oral e Escrita (para o curso Ano Zero – Ciência e Tecnologia) – registou-se uma redução de 38,1%, tendo contado, no ano letivo 2020/2021, com 417 inscritos/as.

Integrada no ciclo “Conversas na Casa da Lusofonia”, foram promovidas diversas conferências *online*, das quais se destacam: “A democracia sob pressão: eleições, populismo e estabilidade institucional”, e “Dia da Mulher – Elas hoje”. Esta iniciativa visa aproximar os/as atuais e antigos/as estudantes (nacionais e internacionais), reunindo personalidades de prestígio para debater temas incontornáveis da atualidade, fomentando a discussão aberta entre nacionalidades e culturas diversas, num contexto eclético, de pluralismo de opinião e de respeito pela diversidade. Ainda em modo presencial, realizou-se uma conferência, sob o tema “A Relação México-Portugal e o Acordo Global Modernizado México-UE”, com a participação do Embaixador do México em Portugal, Hermann Aschentrupp Toledo.

Ainda em 2021, o MCUC doou ao Museu Nacional do Rio Janeiro (Brasil) uma coleção simbólica de conchas marítimas e terrestres. Após este evento, o Embaixador de Portugal no Brasil foi ainda convidado para uma das edições das “Conversas da Casa da Lusofonia”, subordinado ao tema “Portugal e o Brasil – uma relação com passado, presente e futuro”.

O consórcio internacional de promoção da Ciência Aberta OPERAS (*Open Access in the European Research Area Through Scholarly Communication*), do qual a Universidade de Coimbra é uma das colíderes, foi distinguido como uma das 11 novas infraestruturas de investigação incluídas no Roteiro 2021 do Fórum Europeu de Estratégia para as Infraestruturas de Investigação, espelhando as prioridades programáticas da UE. Composto por 53 instituições, de 16 países europeus, o consórcio OPERAS é uma infraestrutura de promoção da ciência aberta

(disponibilização em acesso aberto de dados e publicações, permitindo a partilha do conhecimento entre a comunidade científica, a sociedade e as empresas) nas ciências sociais e humanas no espaço europeu de investigação. o seu principal objetivo é tornar a ciência aberta uma realidade para a investigação nas ciências sociais e humanas e conseguir um sistema de comunicação académica em que o conhecimento produzido beneficie investigadores/as, académicos/as, estudantes e, de um modo mais geral, toda a sociedade, sem barreiras.

A ASL-UC tem por missão desenvolver o conhecimento relevante para as relações entre a China, Portugal e os países de língua portuguesa – com foco na área jurídica, mas também com uma perspetiva interdisciplinar – e transferir esse conhecimento para as várias entidades interessadas no desenvolvimento e consolidação dessas relações. A aposta da UC na ligação à China tem sido visível no reforço das parcerias e eventos realizados com instituições académicas chinesas e no desenvolvimento de canais de divulgação da UC em língua chinesa, com impacto na crescente presença de estudantes de nacionalidade chinesa em Coimbra e no aumento da mobilidade de estudantes para instituições chinesas. Durante o ano 2021 a ASL-UC desenvolveu um conjunto de atividades, destacando-se:

- a realização de uma ação de formação avançada em “Direito Penal, Direito Processual Penal e Programas de Compliance”;
- a conferência internacional “Desenvolvimento Sustentável”, organizado em conjunto com a Universidade Santo Amaro (Brasil) e com o apoio do Superior Tribunal de Justiça brasileiro. O colóquio – com o objetivo de promover o debate sobre o desenvolvimento sustentável do planeta, em linha com a Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas – incluiu painéis sobre “Ação climática”, “Sustentabilidade e novas tecnologias”, “Trabalho digno, crescimento económico e redução de desigualdades” e “Paz, justiça e instituições eficazes”;
- a conferência internacional “Economia e Sociedade no Pós-Pandemia”;
- o Ciclo de palestras “Diálogos Intercivilizacionais: Ásia, Europa e Países de Língua Oficial Portuguesa”;
- a conferência “Cérebro e Linguagem”;
- a conferência Internacional “(Acesso à) Justiça e Digitalização: desafios pós-pandemia”;
- a ação de formação avançada em “Direito Penal Económico” para magistrados da Procuradoria-Geral da República de Angola.

Ainda em 2021, foi assinado o protocolo de entendimento, assinado entre a UC e a City University de Macau, que tem como objetivo a criação de um programa de estudos avançados em Relações Económicas Internacionais. A cerimónia decorreu simultaneamente na Sala do Senado da Reitoria da UC e no Auditório Stanley Ho do Consulado Geral de Portugal em Macau e Hong Kong.

O reitor da City University de Macau, Jin Liu, sublinhou “o orgulho para os alunos [da City University de Macau] que vão ter esta oportunidade adicional” e admitiu que vai ser possível “expandir conhecimentos e horizontes”, com a nova oferta formativa conjunta.

O programa de estudos avançados, que arrancará em 2022, será totalmente lecionado em língua inglesa, ampliando assim oferta educativa em língua inglesa enquanto aposta decisiva para angariar estudantes de diversas partes do mundo e ainda expandir a dimensão global da UC.

Destaca-se ainda, o protocolo de cooperação, celebrado entre a UC e a CETYS Universidad, do México, que estabelece laços de colaboração académica, científica e cultural entre as duas instituições. A parceria prevê, entre outras ações, o intercâmbio de estudantes, docentes, investigadores/as e membros do corpo técnico e a participação conjunta em eventos académicos, cursos internacionais, projetos de investigação e atividades culturais. As primeiras iniciativas no âmbito deste protocolo de cooperação vão passar pelo desenvolvimento conjunto de projetos de investigação, cursos, programas e eventos científicos – bem como pela partilha de material académico e publicações – entre a FPCEUC e o Colégio de Ciências Sociais e Humanas da CETYS.

Em termos de cooperação internacional, a UC integra cerca de 27 redes mundiais de universidades. Destacamos o Grupo de Coimbra, a AULP – Associação de Universidades de Língua Portuguesa, a EUA – *European University Association* e a FORGES – Fórum da Gestão do Ensino Superior nos Países e Regiões de Língua Portuguesa.

Em 2021, alinhada com a estratégia de internacionalização, a Universidade de Coimbra foi eleita por unanimidade, pela Assembleia Geral da Associação das Universidades de Língua Portuguesa, para a presidência do Conselho de Administração para o triénio (2021/2024). Esta eleição ocorreu durante o XXX Encontro da rede, realizado em Macau. Fundada em 1986, a AULP é composta por mais de 100 membros dos oito países de língua oficial portuguesa – Angola, Brasil, Cabo Verde, Guiné-Bissau, Moçambique, Portugal, São Tomé e Príncipe, Timor – e da Região Administrativa Especial de Macau e tem como missão promover a colaboração multilateral entre as Universidades e Institutos Superiores dos países de expressão portuguesa.

A nível europeu, a EC2U, criada em 2017 por seis universidades, e formalmente estabelecida a 1 de outubro de 2018 é a rede de maior relevo. Depois de, em 2019, a sua proposta para aliança piloto de Universidades Europeias não ter sido aprovada, a EC2U acolheu a Universidade Friedrich Schiller de Jena (Alemanha) e continuou a trabalhar no sentido de melhorar e enriquecer a sua candidatura, preparando assim uma nova submissão, a uma segunda *call*, que ocorreu em fevereiro de 2020 e que foi então aprovada pela Comissão Europeia, a 9 de julho.

Em 2021, prosseguiu a atividade regular da Aliança, nomeadamente no que respeita à criação dos cursos, à mobilidade entre as universidades parceiras, ao desenvolvimento de projetos comuns e aos trabalhos preparatórios dos *Virtual Institutes*. O *Executive Committee*, com uma regularidade mensal e, semestralmente (conjuntamente com o Fórum EC2U), decorrem as reuniões dos restantes órgãos; no primeiro semestre realizou-se o 1.º Fórum (*online*, organizado pela Universidade de Poitiers) – fórum de arranque, que não foi possível realizar em 2020 – e o 2.º Fórum (*online*, pela Universidade de Turku). Já no segundo semestre, decorreu o 3.º Fórum em Salamanca, o primeiro em regime presencial.

A UC coordena o WP6, mas participa intensamente nos trabalhos de todos os *Work Package*, participando ainda em grupos de trabalho criados no âmbito da Aliança.

Pretende-se que em 2023, a EC2U se caracterize por uma parceria única entre a academia, as cidades e as partes interessadas externas, garantindo a transferência de conhecimento para todos os atores locais, nacionais e europeus; um modelo de governação conjunto; um *campus* pan-europeu, que inclui eventos culturais e desportivos; e níveis muito superiores de mobilidade (física, virtual, mista), geograficamente equilibrada, de estudantes, de docentes e de pessoal técnico. A aliança apresentará também uma nova abordagem interdisciplinar aos ODS e terá uma participação ativa na iniciativa *United Nations Academic Impact*.

Após 2023, as iniciativas integralmente implementadas serão integradas de forma permanente no portefólio da Aliança e sistematicamente expandidas a outras áreas e desafios, alcançando e assegurando impacto, deste modo, na comunidade académica e nos parceiros externos, partes interessadas e cidadãos/ãs. Esta visão de longo prazo está refletida na meta para 2030 – alcançar o estatuto de um verdadeiro *campus* pan-europeu, entre outros aspetos com vivência integrada do *campus* interuniversitário e atribuição do diploma europeu a todos/as os/as estudantes que tenham assumido, em vários ou em todos os membros da aliança, currículos pedagogicamente personalizados. A EC2U é uma singular parceria que envolve a academia, as cidades e as partes interessadas ao nível socioeconómico regional, pronta a servir sucessivas gerações de cidadãos/ãs europeus/eias.

/ qualidade

UNIVERSIDADE
5 ESTRELAS
FIVE-STAR UNIVERSITY



Investigação
Research

Inovação
Innovation

Internacionalização
Internationalization

Ensino
Teaching

Empregabilidade
Employability

Instalações
Facilities

Inclusão
Inclusiveness

12 98 UNIVERSIDADE DE COIMBRA

8

A gestão da qualidade está definida como princípio de governação da Universidade de Coimbra, nos seus Estatutos. Assim, ao estabelecer a sua Política da Qualidade, a UC toma como referencial a legislação aplicável, a sua missão e estratégia plurianual, tendo em consideração as necessidades e expectativas das partes interessadas, os riscos e oportunidades, bem como os meios materiais e humanos de que dispõe.

Com vista à concretização da Política da Qualidade, tem vindo a ser desenvolvido e otimizado o Sistema de Gestão da UC, que suporta a gestão global da instituição com o objetivo de produzir informação de apoio à tomada de decisão, contribuindo para a promoção de uma cultura de qualidade em toda a Universidade.

O SG.UC, descrito no Manual do Sistema de Gestão, engloba o conjunto articulado de políticas, processos, documentos, sistemas de informação e outros instrumentos de apoio ao planeamento, execução, monitorização, avaliação, análise e melhoria das atividades desenvolvidas na UC, com vista à satisfação das partes interessadas, tendo como objetivo a excelência da instituição em todas as áreas de atuação. Assegura, numa vertente interna, a promoção da melhoria dos processos e, numa vertente externa, o cumprimento dos requisitos de reporte do desempenho à sociedade, aspeto essencial no âmbito das IES.

O PE.UC 2019-2023 estabelece como visão para o eixo Qualidade “*Consolidar os elevados padrões de qualidade da Universidade de Coimbra nos seus mais variados domínios, simplificando e modernizando procedimentos e melhorando a eficiência em todos os processos.*” As iniciativas estratégicas que dão origem ao Plano de Ação Reitoral, aos planos das unidades e serviços, bem como ao Plano da Qualidade, estão alinhadas com a Política da Qualidade e, por sua vez, os processos contribuem para a concretização das primeiras. Desta forma, é assegurado o alinhamento de cada uma das 46 linhas de orientação estratégica do PE.UC com as linhas da Política da Qualidade e com os processos do SG.UC. Este modelo estimula o alinhamento entre estratégia, gestão e operacionalização, suportando-se na aplicação da abordagem por processos, do ciclo PDCA (*Plan, Do, Check, Act*) e da gestão de riscos e oportunidades, princípios transversais ao funcionamento da UC.

Esta abordagem, sustentada na articulação entre as atividades de planeamento, avaliação e melhoria, e impulsionada por um Plano da Qualidade alinhado com o ciclo de planeamento estratégico, tem permitido desenvolver inúmeras ações que têm contribuído para a otimização da instituição, remetendo a UC para uma reflexão constante em todas as áreas de atuação.

Com vista à consolidação da Política da Qualidade destaca-se, em 2021, a preparação e submissão do guião de autoavaliação do SG.UC, com vista à renovação da sua certificação pela A3ES, bem como a realização da auditoria externa anual, com vista à renovação e extensão da certificação pela norma ISO 9001:2015.

O SG.UC tem subjacente o pensamento baseado em risco, com o objetivo de identificar potenciais ameaças e pontos fracos, eliminando ou minimizando o seu impacto, bem como identificar e potenciar as oportunidades que vão surgindo, nomeadamente através da definição e implementação do PPRGCIC.UC.

O PPRGCIC.UC tem como objetivo essencial a identificação das principais áreas que potenciam a ocorrência de atos de corrupção, os riscos daí decorrentes e os controlos que a UC deve instituir no sentido de mitigar a probabilidade dessas ocorrências. Identifica ainda, para cada processo do SG.UC, os principais riscos associados, fomentando deste modo a gestão do risco em todas as áreas de atuação, e contribuindo para a otimização do próprio SG.UC. Trata-se de um processo dinâmico, tanto no que respeita à identificação dos riscos, como às medidas de gestão dos mesmos, tendo como objetivo geral o reforço da política interna de gestão de riscos e a procura contínua de oportunidades de melhoria.

É ainda um importante instrumento de gestão de riscos dinâmico, na medida em que é atualizado e revisto em função da informação prestada pelas áreas em que o risco ocorre, da evidência formada em auditorias internas e externas e do exercício global de monitorização das medidas implementadas.

A respeito das auditorias, refira-se que a elaboração do plano de auditorias internas regulares a realizar no biénio 2021/2022, conta com a priorização de ações no âmbito das atividades cujo risco se encontra classificado como muito elevado no PPRGCIC.UC.

Durante o ano de 2021 foram concretizadas 37 ações de acompanhamento de auditorias realizadas em anos anteriores, com vista à avaliação do grau de desenvolvimento do sistema de controlo interno e implementação de medidas para colmatar as fragilidades identificadas em sede de auditoria.

No âmbito da prevenção dos riscos de gestão, foi apresentada proposta de implementação de medidas associadas à recomendação n.º 3 do Conselho de Prevenção da Corrupção, no âmbito da gestão de conflitos de interesses no setor público. Por outro lado, o Código de Ética conheceu uma nova etapa, tendo sido apresentada proposta de linha orientadora para a elaboração do referido Código. Em novembro foram iniciados os trabalhos inerentes à criação do Código de Ética, estando prevista a sua conclusão até final do primeiro semestre de 2022.

No segundo semestre de 2021, procedeu-se à auscultação de 58 estruturas da UC para aferição do grau de implementação das medidas aprovadas, da necessidade de revisão dos riscos existentes e medidas para eliminação dos respetivos riscos, bem como a recolha de elementos críticos para uma abordagem simplificadora a incorporar no PPRGCIC.UC.

No final de 2021 foi publicado o Regime Geral de Prevenção da Corrupção em dezembro, que irá implicar a realização de ajustamentos no PPRGCIC.UC.

Em alinhamento com a cultura de planeamento, monitorização, avaliação e melhoria, a UC privilegia, na sua estratégia, a identificação e implementação de medidas de simplificação, inovação e modernização administrativa, de modo a alcançar ganhos de economia, eficácia, eficiência e qualidade.

A inovação e modernização administrativa assumiu especial destaque no PE.UC 2019-2023, com a inclusão da seguinte linha de orientação estratégica no eixo Qualidade: *“Implementar projetos de inovação e modernização que contribuam para a simplificação e melhoria dos procedimentos administrativos”*.

Esta linha de orientação dá suporte à concretização de 29 ações, distribuídas por 19 Planos de Ação / Plano da Qualidade, permitindo assim orientar esforços no sentido de implementar as iniciativas mais relevantes. De entre as iniciativas iniciadas, desenvolvidas e/ou concluídas em 2021, ou ainda cujo desenvolvimento transitou do ano anterior, merecem destaque:

a. Ao nível da promoção da salvaguarda dos direitos dos/as utilizadores/as

A UC promoveu a salvaguarda dos direitos dos/as utilizadores/as, nomeadamente através do fornecimento de informação sobre o andamento dos procedimentos administrativos que lhes digam respeito, apostando na desmaterialização com o objetivo de facilitar o acesso à informação. É disso exemplo:

- a definição e implementação de procedimento para eliminação, no YouTube, de provas académicas de dissertação, tese e agregação, de acordo com o parecer do Encarregado de Proteção de Dados da UC;
- a publicação do Regulamento de Utilização de Recursos de Tecnologias de Informação e Comunicação da UC, que veio estabelecer os princípios e as regras de utilização responsável dos recursos de tecnologias de informação e comunicação colocados à disposição dos/as utilizadores/as, tendo em vista a prossecução da missão e das atribuições da instituição, a salvaguarda da sua reputação e a segurança da informação por esta detida, bem como a segurança e proteção dos dados dos/as utilizadores/as; em matéria de segurança, privacidade e conservação de dados pessoais, neste regulamento elencam-se algumas das boas práticas a observar pelos/as responsáveis máximos de Unidade ou Serviço, pelos/as utilizadores/as em geral, mas também aquelas que devem ser respeitadas pelos/a utilizadores/as com funções em Serviços de Informática;
- a alteração do modo de visualização do estado do requerimento, para o/a requerente, na plataforma NONIO, de modo a que, após a decisão, seja visível essa transição e informação de que o pedido está em tratamento no serviço;
- a definição e publicação dos princípios e normas a que devem obedecer a elaboração, aplicação, análise, tratamento e divulgação de resultados de inquéritos na UC;
- a oferta formativa, incluindo cursos de ensino a distância, integrada em NONIO, sendo possível a todos/as os/as utilizadores/as, desde o momento do registo, consultar e acompanhar os procedimentos administrativos associados à candidatura, avaliação da candidatura, matrícula, inscrição, bem como todo o percurso académico e procedimentos administrativos associados; esta integração permite uma rastreabilidade e fiabilidade na

informação, simplificando o acompanhamento dos procedimentos e acesso aos mesmos por parte dos/as utilizadores/as;

- o desenvolvimento da plataforma de procedimentos concursais Apply UC, permitindo, gradualmente, a desmaterialização dos processos de candidatura a procedimentos concursais para recrutamento e seleção de recursos humanos, possibilitando o acesso *online* à informação sobre o estado dos processos.

b. Ao nível do acolhimento e atendimento dos/as utilizadores/as

A preocupação com o acolhimento e atendimento dos/as utilizadores/as dos serviços não se verifica apenas nas condições operacionais, mas também ao nível das condições físicas em que o atendimento decorre. Assim, a UC continuou a promover a melhoria global de instalações, equipamentos e infraestruturas, incluindo a melhoria da acessibilidade física, nomeadamente através da execução dos planos de reabilitação e conservação dos espaços, o que tem contribuído para a conservação qualificada numa perspetiva de longo prazo. É disso exemplo:

- a inauguração do espaço Student Hub, requalificando e modernizando um local nobre da antiga Faculdade de Medicina e instalando o conceito de "Loja do Cidadão" para estudantes da UC; desta forma, foi assegurada a centralização de serviços de atendimento a estudantes num só espaço e a implementação de marcação de atendimento com recurso ao sistema Q-flow, através do qual os/as utilizadores/as podem antecipadamente reservar um período de atendimento, evitando assim tempos de espera e filas; este espaço passou a assegurar, também, a prestação de serviços externos à UC, nomeadamente, pelo Serviço de Estrangeiros e Fronteiras e pelos SMTUC; foi ainda criada plataforma informática para marcação de espaços nas diversas áreas disponíveis no Student Hub;
- a informação sobre os horários de atendimento, bem como a localização das unidades de atendimento e prioridades, disponível na página *web* das várias unidades e serviços;
- o atendimento por correio eletrónico na área académica suportado pelo preenchimento de um formulário *online* que permite solicitar certidões e diplomas, informações sobre assuntos académicos, registar sugestões, reclamações e agradecimentos, etc., permitindo processar de modo mais eficiente e eficaz o elevado volume de mensagens recebidas diariamente, proporcionando um serviço de maior qualidade;
- ao nível do processo de matrículas, no âmbito do CNA 2021/2022, foi assegurado o acolhimento e atendimento de novos/as estudantes por via presencial, recorrendo à marcação prévia através das funcionalidades no novo programa de gestão de filas, e *online*, podendo recorrer à linha telefónica criada para esse fim durante o período de matrículas da 1.ª e 2.ª fase; o sistema de gestão de filas permite a monitorização, via Internet, da evolução das mesmas, possibilitando uma melhor gestão do tempo dos/as potenciais utilizadores/as;
- o agendamento de atendimento presencial no Serviço de Gestão de Recursos Humanos, serviço onde está igualmente estabelecido um regime de horário de atendimento alargado por telefone, bem como o atendimento por via digital mediante preenchimento do formulário disponível na página *web* ou mediante o envio de e-mail;
- a disponibilização de menu de perguntas frequentes nas páginas *web* com vista ao esclarecimento constante dos/as utilizadores/as sobre diversas temáticas, procurando-se assim garantir uma resposta adequada e eficaz, também fora do horário de funcionamento dos serviços, e evitando uma (desnecessária) procura de atendimento personalizado.

c. Ao nível da comunicação administrativa

A UC tem vindo a otimizar os processos de comunicação, a nível interno e externo, em contínua adaptação à rápida evolução do contexto. Assim, tem apostado na criação e otimização de formulários eletrónicos, que faculta a utilizadores/as internos/as e externos/as, contribuindo para evitar deslocações desnecessárias, através da disponibilização de alternativas de atendimento *online* com impacto positivo na recolha de informação de modo estruturado e padronizado, o que tem impulsionado a diminuição dos tempos de resposta e a qualidade global do serviço. É disso exemplo:

- a implementação da plataforma pedidos.uc.pt, plataforma de pedidos de comunicação e marketing, através da qual devem ser iniciados todos os processos de divulgação, eventos, notícias, fotorreportagens, campanhas, etc;

- a integração na área académica da opção Chat/Bate-papo no módulo de candidaturas, que possibilita a comunicação direta com os/as candidatos/as, tal como já acontecia no módulo de certidões, passando todo o procedimento de candidatura a ocorrer apenas numa plataforma única;
- a implementação da certidão de dívida/não dívida em NONIO, emitida pelo/a próprio/a estudante, substituindo assim o pedido e a emissão manual da certidão pelos serviços;
- a automatização da conclusão da parte escolar dos mestrados e doutoramentos, na qual se inclui o cálculo da média, a emissão de diploma da parte escolar pelo/a próprio/a estudante, através do módulo Certidões;
- a disponibilização de nova plataforma de gestão de conteúdos: UC Pages;
- a parametrização de uma plataforma dedicada à gestão administrativa e financeira: UC Gest;
- a disponibilização de linhas de atendimento telefónico específicas e de atendimento digital através de e-mail e/ou formulário;
- a disponibilização de plataformas digitais como forma de comunicação, destinadas em especial a estudantes – atendimentos via *Zoom*, *Skype*, *WhatsApp* e outras plataformas de videoconferência, não se realizando tipicamente atendimento presencial com horário fixo;
- o alargamento do projeto SGA-biEN, aos requerimentos *online*, com vista a assegurar a tradução, para língua inglesa, dos requerimentos disponíveis em NONIO;
- a desmaterialização de processos, nomeadamente através da utilização da assinatura digital, no âmbito dos procedimentos concursais e outros, minimizando o recurso ao papel e a deslocação para atendimento presencial;
- no que respeita a interoperabilidade de sistemas, em termos de integração financeira, a melhoria da comunicação entre SAP e os sistemas NONIO, POS (postos de venda físicos), UC Tour (plataforma *online* de apoio ao Turismo), GRID (plataforma *online* de apoio ao desporto).

d. Ao nível da simplificação de procedimentos

A UC tem vindo a promover a simplificação e otimização de vários procedimentos, suportada na criação/melhoria de plataformas web e sistemas de informação de apoio às atividades, mas não só, com impacto positivo na eficiência, eficácia e qualidade. É disso exemplo:

- a implementação do controlo automatizado dos planos de regularização de dívida de propinas, em NONIO e implementação da certidão de dívida/não dívida;
- a simplificação do modo de entrega de documentos obrigatórios por parte de candidatos/as/estudantes de cursos de ensino a distância, tendo sido criado um circuito de validação adequado e a possibilidade de entrega digital;
- a desmaterialização do procedimento concursal de bolsas de investigação, bem como a desmaterialização de processos de candidatura e de demonstração de despesa durante a execução do projeto financiado;
- a sistematização em página web de informação relevante e clara relativamente a procedimentos associados à oferta formativa a distância, nomeadamente no que diz respeito a candidaturas, matrículas e inscrições, podendo os/as utilizadores/as consultar num único local todos os dados necessários;
- a implementação e consolidação do sistema de assinatura eletrónica dos protocolos de estágios de verão, reduzindo, dessa forma, a complexidade dos procedimentos administrativos; simultaneamente, conseguiu-se a diminuição, ou mesmo eliminação dos documentos em suporte físico, dispensando-se a versão em papel do protocolo, sendo disponibilizada às partes intervenientes a versão eletrónica.

e. Ao nível dos mecanismos de audição e participação

A UC garante que a sua atividade se orienta para a satisfação das necessidades das partes interessadas, internas e externas, assegurando a sua auscultação e adequada participação na melhoria contínua dos serviços prestados. Assim, a UC promoveu a disponibilização de mecanismos que facilitam a recolha de opiniões e a sua utilização para apoio à tomada de decisões, nomeadamente:

- o desenvolvimento da campanha *online* "Salvar o Futuro", com o principal objetivo de mobilizar e incentivar a sociedade a pensar – e propor – soluções para a concretização dos 17 ODS da Agenda 2030 das Nações Unidas, procurando garantir a cada pessoa ou grupo uma participação cívica ativa relativamente a temas importantes para o futuro da sociedade e do planeta;

- o SIM@UC – Sistema Integrado de Melhorias da Universidade de Coimbra, acessível através das páginas do universo uc.pt e assente numa plataforma web destinada à receção, tramitação e monitorização de elogios, sugestões e reclamações, permitindo a sua apresentação não só no próprio local de atendimento, mas também a distância;
- no âmbito do programa de estágios de verão, foram realizados inquéritos de satisfação quer a estudantes/estagiários quer às entidades de acolhimento; estes inquéritos realizam-se em plataforma eletrónica e têm, essencialmente, o propósito de averiguar o grau de satisfação das partes em relação aos estágios bem como a possibilidade de apresentarem críticas ou sugestões e melhorias à atividade do serviço;
- a auscultação a candidatos/as a estudantes, com vista à recolha de informação sobre a sua satisfação com os serviços prestados, procurando assim identificar oportunidades de melhoria.

f. Ao nível dos instrumentos de apoio à gestão

A UC promoveu a implementação de medidas com vista à melhoria dos instrumentos de gestão, desenvolvendo os sistemas de informação que apoiam as atividades de missão e de suporte, e ainda, promovendo regulamente exercícios de monitorização, autoavaliação e avaliação dos seus processos, com o intuito de os otimizar. É disso exemplo:

- a criação do Gabinete para o Desenvolvimento Sustentável da Universidade de Coimbra e elaboração do Relatório de Sustentabilidade de 2020, que englobou a compilação e análise de dados e de informação de 2020, sendo disponibilizado no site da UC dedicado ao Desenvolvimento Sustentável;
- a elaboração do Plano para a Igualdade, Equidade e Diversidade (PIED@UC), envolvendo toda a organização, alinhado com os ODS 5 - Igualdade de Género e 10 - Reduzir Desigualdades.
- a participação no projeto IRSIES - Indicadores de Responsabilidade Social nas IES, promovido pelo grupo de trabalho CS/II da Associação Portuguesa para a Qualidade;
- a preparação e submissão do guião de autoavaliação do Sistema Interno de Garantia da Qualidade da UC, com vista à renovação da sua certificação pela A3ES; o guião de autoavaliação contempla uma análise SWOT e uma proposta de ações de melhoria com vista à concretização da política da qualidade da UC, entre outras.
- a elaboração dos Relatórios de Gestão e Contas individuais e o Relatório de Gestão e Contas Consolidadas do Grupo UC do ano de 2020, mantendo-se o capítulo dedicado às medidas de modernização administrativa e reforçando o recurso a infografias, gráficos e quadros resumo; implementação integral de linguagem inclusiva, do ponto de vista do género, e introdução de dados estatísticos desagregados por género com vista à maior clareza da informação disponibilizada aos órgãos de gestão e assegurando a consolidação e adequação de toda a informação à estrutura do PE.UC 2019-2023;
- a realização de estudos de apoio para a caracterização do abandono para os anos letivos 2018/2019 e 2019/2020, com a introdução de melhorias face aos anteriores, no âmbito do Observatório das Atividades Pedagógicas;
- a elaboração de estudos de diagnóstico e de situação para apoio à gestão com a elaboração e desenvolvimento de estudos da maior relevância para a atividade da UC, na sequência de necessidades reportadas pela Equipa Reitoral.

g. Ao nível da divulgação de informação administrativa

A UC disponibilizou, através do seu sítio na Internet, de forma periódica e atualizada, informação pública relevante, relacionada com o seu funcionamento, de cumprimento dos requisitos legais e outra de interesse global, face à sua missão e áreas de atuação. É disso exemplo:

- a implementação de várias páginas web para novos serviços da UC, realização de promoções/anúncios pagos no Facebook, para promover um maior alcance da divulgação de atividades/eventos organizados, fomentando assim a conquista de novos públicos;
- a renovação do portal/página web de diversas áreas, com recurso à plataforma de gestão de conteúdos UCPages;
- a definição e uniformização na ocultação de dados sensíveis nos contratos públicos publicados no portal Base.gov, encontrando-se em curso a revisão de todos os contratos publicados desde 2013;
- o desenvolvimento da página web “Desenvolvimento Sustentável” na sua versão em língua inglesa;

- a permanente atualização da página web “Desenvolvimento Sustentável”, permitindo uma gestão centralizada e mais eficaz da informação nesta área temática e tão emergente e possibilitando a disponibilização e divulgação da mesma às partes interessadas;
- a publicação de documentos científicos em acesso aberto, nas bibliotecas digitais da UC;
- a atualização e melhoria da informação disponibilizada nas diversas plataformas existentes ao nível da promoção da empregabilidade, de forma a aumentar a disponibilidade e acessibilidade de conteúdos;
- a simplificação de conteúdos e a tradução gradual, para inglês e, sempre que adequado, para mandarim, dos conteúdos mais relevantes.

Ao nível da avaliação do impacto das medidas de simplificação, inovação e modernização administrativa implementadas em 2021, a maioria das unidades/serviços da UC considera que as mesmas tiveram um impacto substancial (64%), contribuindo para a melhoria da eficiência, eficácia e qualidade dos processos desenvolvidos.

Globalmente, a desmaterialização dos processos permitiu reduzir os custos inerentes à utilização de recursos (por exemplo, papel e tinteiros) garantindo também uma maior rastreabilidade das atividades desenvolvidas.

O aumento da desmaterialização de processos, o reforço das medidas de controlo, a implementação de novos canais de comunicação/circulação/decisão, promoveram, de forma inequívoca, ganhos para todas as partes interessadas, resultado do esforço e vontade de tornar mais ágeis e mais eficientes os processos, tendo sido potenciado também por uma necessidade de modernização resultante do contexto pandémico vivido.

Relativamente às áreas que consideraram o impacto moderado ou não significativo, os motivos subjacentes a esta autoavaliação prendem-se, sobretudo, com o impacto da situação pandémica e com a dependência de decisões externas à UC.

Sublinha-se, assim, o compromisso assumido com vista à prossecução da promoção de uma cultura global de qualidade, transversal a toda a UC, e com impacto na implementação de medidas promotoras da economia, da eficiência, da eficácia e da qualidade.

No âmbito do eixo Qualidade, destacam-se também os *rankings*, que classificam o desempenho das IES em várias vertentes. A UC atingiu uma posição de excelência nas suas várias áreas de atuação, do ensino à investigação, da internacionalização à transferência de conhecimento, com impacto no reconhecimento externo, nacional e mundial. As posições que ocupa nos principais *rankings* universitários internacionais comprovam esse prestígio e refletem a visibilidade atingida.

Quadro 26: Posição da UC nos principais *rankings* universitários internacionais

	2019	2020	2021
<i>Academic Ranking of World Universities (ARWU)</i>	501-600.º	501-600.º	501-600.º
<i>QS World University Rankings</i>	406.º	431.º	455.º
<i>Scimago Institutions Rankings (SIR)</i>	442.º	478.º	461.º
<i>Times Higher Education World University Rankings (THE)</i>	601-800.º	601-800.º	601-800.º

No ano de 2021, a UC manteve-se no top 500 nos *rankings* *QS World University Rankings* e *Scimago Institutions Rankings*, tendo descido relativamente ao ano anterior no primeiro e subido em relação ao segundo. No que respeita ao *Academic Ranking of World Universities*, a UC manteve a posição dentro do intervalo do ano anterior (501-600.º), verificando-se o mesmo comportamento no *Times Higher Education World University Rankings*, mantendo-se no intervalo 601-800.º.

No *QS World University Rankings by subject*, a UC encontra-se posicionada nas 25 áreas do saber apresentadas na figura seguinte, realçando-se que em 2021 se registou a entrada nos *tops* de cinco novas áreas – *Architecture & Built Environment (Top 200)*, *Agriculture & Forestry (Top 250)*, *Sociology (Top 300)*, *Education & Training (Top 350)* e *Business & Management Studies (Top 500)*.

A UC destaca-se como a melhor universidade portuguesa na área *Archaeology* (Top 200 mundial) e *Psychology* (Top 300 mundial); ocupa a primeira posição nacional, de forma partilhada, na área *Geography* (com a UL no Top 200 mundial), na área de *Law & Legal Studies* (com a UL no Top 250 mundial) e na área *History* (com a UNL e UL no Top 200 mundial).

Figura 19: Posicionamento da UC no QS World University Rankings by subject, por área do saber

Top 200 <i>Archaeology</i> <i>Architecture & Built Environment</i> <i>History</i> <i>Engineering - Civil & Structural</i> <i>Geography</i>	Top 250 <i>Modern Languages</i> <i>Engineering - Chemical</i> <i>Agriculture & Forestry</i> <i>Pharmacy & Pharmacology</i> <i>Law & Legal Studies</i>	Top 300 <i>Engineering - Electrical & Electronic</i> <i>Engineering - Mechanical</i> <i>Psychology</i> <i>Sociology</i>
Top 350 <i>Computer Science & Information Systems</i> <i>Medicine</i> <i>Chemistry</i> <i>Environmental Sciences</i> <i>Mathematics</i> <i>Physics & Astronomy</i> <i>Education & Training</i>	Top 400 <i>Biological Sciences</i> <i>Materials Science</i>	Top 500 <i>Business & Management Studies</i> <i>Economics & Econometrics</i>

No âmbito do *U-Multirank* – *ranking* multidimensional que dispõe de uma ferramenta única que permite a comparação do desempenho das IES considerando um conjunto vasto de indicadores que avaliam cinco dimensões – *teaching & learning*, *research*, *knowledge transfer*, *international orientation* e *regional engagement* – a UC obteve nota máxima (*Very Good*) em indicadores das quatro últimas dimensões referidas, sendo na área *knowledge transfer* que mais se destaca (nota máxima em quatro indicadores). Dos 36 indicadores considerados na edição de 2021, a UC obteve a classificação máxima em onze, sendo uma das universidades portuguesas com mais áreas com classificação máxima:

- *research* – *research publications (size normalised)*; *art related output*; *post-doc positions*;
- *knowledge transfer* – *income from private sources*; *industry co-patents*; *publications cited in patents*; *income from continuous professional development*;
- *international orientation* – *student mobility*; *international academic staff*; *internacional joint publications*;
- *regional engagement* – *master graduates working in the region*.

Importa ainda destacar o desempenho muito positivo da UC noutros indicadores, em que obteve a segunda nota mais alta (*Good*): *bachelor graduation rate* (ensino e aprendizagem); *research publications (absolute numbers)*, *external research income*, *interdisciplinary publications* e *open access publications* (investigação); *international doctorate degrees* (orientação internacional); *bachelor graduates working in the region* (área do envolvimento regional).

Destaca-se, a finalizar, o *Ranking Web of Universities*, de divulgação semestral, que mede o desempenho de universidades de todo o mundo com base na sua presença e impacto na *web*. No primeiro semestre de 2021 subiu a posição registada no 2.º semestre de 2020 (de 337.º para 281.º) e no 2.º semestre voltou a descer para a 351.ª posição.

/instalações



9

A UC é, em termos físicos, detentora de uma estrutura de grande dimensão, constituída por uma diversidade de unidades e serviços – conforme detalhado no capítulo I – A Universidade de Coimbra –, que se encontram transversalmente implantados em diferentes locais estratégicos da cidade de Coimbra, onde são asseguradas as condições para a realização daquelas que são as suas missões. A natureza multifacetada da Universidade de Coimbra é observável em diferentes dimensões, sendo uma delas a diversidade tanto da sua implantação geográfica como do seu património material e edificado.

O polo I, situado na Alta de Coimbra, corresponde à zona histórica da cidade e da Universidade de Coimbra. Este polo concentra unidades orgânicas de ensino e investigação – Faculdades de Letras, de Direito, de Medicina (que dispõe também de instalações no polo III), Ciências e Tecnologia (que dispõe também de instalações no polo II), de Psicologia e de Ciências da Educação e o Colégio das Artes. É igualmente este o polo que concentra os órgãos de governo da Universidade, a Administração e sete das nove UECAF – a Biblioteca Geral, o Arquivo, a Imprensa, o Museu da Ciência, o Centro de Documentação 25 de Abril, o Teatro Académico de Gil Vicente e o Jardim Botânico. Na envolvente do polo I encontra-se o Campo de Santa Cruz, um espaço mítico, ao ar livre e no coração da cidade, que desde 1918 tem sido a casa desportiva dos/as estudantes da academia de Coimbra.

No polo II, no Pinhal de Marrocos e junto ao Rio Mondego, encontram-se duas unidades orgânicas de ensino e investigação: a Faculdade de Ciências e Tecnologia (que dispõe também de instalações no polo I) e o Instituto de Investigação Interdisciplinar. As estruturas e serviços que têm como mote a inovação e a transferência de conhecimento estão igualmente alojadas neste polo.

O polo III, conhecido como o Polo das Ciências da Saúde, situado em Celas e estrategicamente localizado junto ao Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, acolhe três unidades orgânicas de ensino e investigação – a Faculdade de Medicina (que dispõe também de instalações no polo I), a Faculdade de Farmácia e o Instituto de Ciências Nucleares Aplicadas à Saúde – e uma UECAF, a Biblioteca das Ciências da Saúde.

Para além destes três polos, a UC tem ainda unidades e serviços instalados em diferentes zonas da cidade, de entre os quais, duas unidades orgânicas de ensino – a FEUC, instalada em Santo António dos Olivais e a FCDEFUC, instalada em Santa Clara, na margem esquerda do Rio Mondego. Junto desta, encontra-se também uma UECAF – o Estádio Universitário – numa partilha de espaços especialmente vocacionados para a promoção, prática, ensino e investigação na área do Desporto.

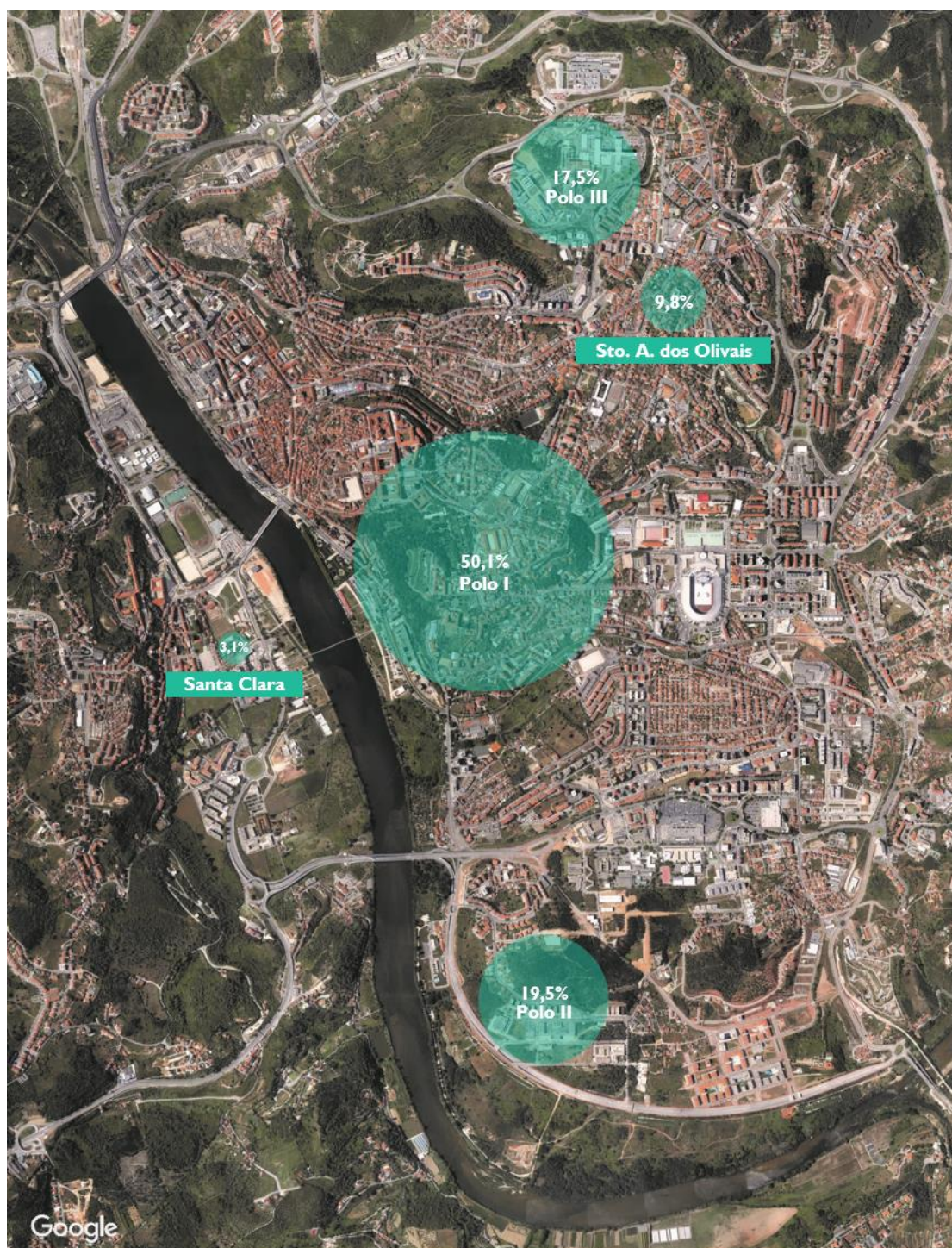
A diversidade da sua localização geográfica e do seu património edificado vai ainda para além das fronteiras da cidade de Coimbra, sendo de referir o Palácio de São Marcos, a cerca de 15km da cidade, e o Centro de Estudos Superiores da UC, em Alcobaça.

Observada a implantação geográfica da comunidade universitária – designando como tal o conjunto dos/as estudantes, docentes e investigadores/as e corpo técnico, que em 2021 corresponde a 29 122 pessoas – é notória a concentração no polo I, centro histórico e nevrálgico, acolhendo 50,1%. No polo II e polo III estão concentrados 37,0% do total desta comunidade, correspondendo a 19,5% e 17,5% respetivamente. A zona de Santo António dos Olivais, que maioritariamente corresponde à FEUC, acolhe 9,8% da comunidade universitária, seguida pela área ocupada pela FCDEFUC e Estádio Universitário, em Santa Clara, com 3,1% dos/as estudantes, docentes, investigadores/as e corpo técnico.

Tendo em conta a referida diversidade e transversalidade da implantação geográfica da Universidade de Coimbra, a valorização dos *campi*, a melhoria das condições de trabalho da comunidade universitária e a requalificação do edificado são vetores que integram, de forma permanente, as preocupações e a alocação de recursos da Universidade.

A Universidade de Coimbra mantém presente que importa igualmente investir, de forma continuada, na manutenção e modernização das suas instalações destinadas a atividades de ensino e aprendizagem, no sentido de continuar a assegurar as melhores condições no que respeita à segurança, saúde e qualidade de vida da comunidade académica, apesar necessidade de realização de diversas intervenções, impostas abruptamente, desde 2020 e que obrigaram à realização de algumas intervenções, designadamente de adaptação de espaços para assegurar o cumprimento das novas regras e formas de trabalho.

Figura 20: Densidade demográfica da comunidade universitária



É exemplo disso, a conclusão das obras de remodelação do Laboratório de Análises Clínicas da Universidade de Coimbra, instalado no antigo edifício da FMUC, no polo I, que vieram dotar, de forma mais efetiva, este Laboratório de biossegurança, com salas de pressão negativa, das condições necessárias para se dedicar à colheita e testagem de todas as amostras, permitindo à UC continuar a colaborar ativamente com autoridades de saúde e demais entidades da sociedade civil no âmbito da pandemia COVID-19.

Também em outubro de 2021, foi inaugurado o ambicionado espaço do Student Hub. Um espaço que disponibiliza um circuito integrado de serviços e informações administrativas, com participação dos Serviços de Gestão Académica, Serviços de Ação Social, Divisão de Relações Internacionais e Núcleo de Promoção da Empregabilidade, postos de atendimento do Serviço de Estrangeiros e Fronteiras e dos SMTUC, uma Academia de Criadores e um

Laboratório de Design Thinking. Este espaço acrescenta um enorme valor a toda a experiência de acolhimento, atendimento e acompanhamento de estudantes e de candidatos/as a estudantes da UC, na medida em que assegura uma maior qualidade dos serviços prestados resultado de uma maior eficácia garantida pela concentração de serviços, o que reduz dispersões e perdas de tempo. Também o átrio de entrada foi objeto de requalificação e convertido numa área de Acolhimento e Receção, não só do Student Hub, como de todo o edifício.

Ciente da sua responsabilidade na valorização e dinamização do património de valor inestimável, foram planeadas, iniciadas e/ou concretizadas ao longo do ano, várias intervenções de reabilitação e recuperação, decorrentes do planeamento existente e de investimentos já previstos, das quais se destacam:

- a reabilitação e climatização da residência do Observatório;
- a climatização da ala poente (Piso 0) do edifício da FMUC, assegurando uma melhoria substancial das condições de trabalho para as equipas que operam nestes espaços;
- a conclusão do projeto de requalificação do sistema de climatização do Datacenter;
- a conclusão da execução da Sala de Projeto I do Departamento de Arquitetura, inserido no plano de intervenção do Colégio das Artes;
- a reabilitação de espaços para instalação do Serviço de Promoção e Gestão da Investigação e do Serviço de Gestão Académica, também no edifício da antiga FMUC, em fase de conclusão;
- a reformulação, em curso, da iluminação exterior do Pátio das Escolas, procurando melhorar e proporcionar uma melhor leitura noturna do conjunto edificado, dignificando a sua arquitetura e harmonia;
- a empreitada de reabilitação e conservação dos pisos -1 e 0 da ala norte e poente do Colégio de Jesus, no âmbito do projeto PRISC – Infraestrutura Portuguesa de Coleções Científicas para a Investigação, em curso;
- a remodelação e conservação de espaços interiores e fachadas do edifício 2 da FPCEUC, já adjudicada;
- a adjudicação da empreitada para a conservação e climatização da Casa Costa Alemão;
- a remodelação da estação elevatória de captação de água para rega, do Estádio Universitário, já adjudicada;
- a adjudicação da reabilitação de espaços para instalação do Serviço de Gestão das Instalações e Património.

Ainda no âmbito da promoção, valorização e dinamização do património cultural e material à guarda da Universidade de Coimbra, iniciou, em 2021, a empreitada de execução da reabilitação das coberturas e fachadas da Sala dos Capelos e Palácio Real, a qual prevê a realização de ações de manutenção nas superfícies de pedra da Torre da Universidade, Pórtico e Terraços da Via Latina, bem como as obras do Pátio para "manter as funções do presente e acautelar o futuro".

Numa perspetiva de melhoria das condições das infraestruturas e do alargamento da oferta à comunidade e à cidade, é de referir a ampliação da oficina de Restauro da Biblioteca Geral e do Arquivo da UC, e a obra de conservação e beneficiação de Auditório e espaços de apoio ao Teatro Paulo Quintela da FLUC.

Também no Jardim Botânico, foram adjudicadas empreitadas para intervenção na Casa dos Jardineiros e para a Fonte no Quadrado Central do Jardim.

Todas estas intervenções, tal como em anos anteriores, configuram uma consciência da importância do papel da UC enquanto guardião de um património mundial reconhecido pela UNESCO.

No que concerne à disponibilização de espaços para o desenvolvimento de projetos de investigação, e com o foco na criação e disponibilização de cada vez melhores condições para o desenvolvimento desta atividade, o edifício UC Biomed, configura uma grande infraestrutura, “com um ecossistema próprio”, nas palavras do Magnífico Reitor, que vai albergar o Instituto Multidisciplinar do Envelhecimento (MIA), laboratórios de investigação, plataformas tecnológicas de apoio à investigação e o biotério da UC. Localizado no polo III, das Ciências da Saúde, numa área bruta de mais de 12 mil m², é um dos maiores projetos de infraestruturas científicas em Portugal, adjudicado por cerca de 24M€. Tal como afirmou o Ministro para a Ciência, Tecnologia, Manuel Heitor, na cerimónia de lançamento

da obra, em outubro de 2021, “é um ponto para criar o futuro (...) todos nós vamos ter vidas longas e aqui vai-se estudar a longevidade”. A obra tem previsto um prazo de execução de dois anos.

Na concretização do pilar da Investigação, na esfera das intervenções em instalações para o desenvolvimento de projetos, destacamos:

- a remodelação de espaços para instalação do Laboratório Biomark;
- a conclusão da intervenção de reabilitação de espaços para instalação do Viravector – Viral Vectors for Gene Transfer *Core facility*;
- a reabilitação do bloco de investigação da FEUC;
- a reabilitação da Unidade de Psicologia Clínica Cognitivo-Comportamental, em execução;
- a adjudicação da empreitada de reabilitação da Casa das Ardenas (CEIS 20);
- a adjudicação da empreitada para o Laboratório de Bioquímica Genética da FMUC.

Destaca-se ainda a aquisição de um terreno urbano contíguo à FEUC, tendo em vista a ampliação das instalações desta unidade orgânica de ensino e investigação. A aquisição tem como propósito a construção e instalação de salas de trabalho e de estudo para professores/as, investigadores/as e estudantes da unidade orgânica, a executar num futuro próximo.

/ comunicação



10

O Plano Estratégico da Universidade de Coimbra para o ciclo 2019-2023 tem por visão, para o eixo Comunicação, projetar a marca UC, garantindo visibilidade nacional e internacional e potenciando a atratividade da Universidade de Coimbra, e promover a eficácia da comunicação interna.

Com o objetivo de desenvolver uma estratégia de comunicação, personalizada e de proximidade, que promova o alinhamento, a coesão e o envolvimento de todas as partes interessadas da UC, o ciclo estratégico que teve início no ano de 2019 marcou uma fase de reflexão e mudança. Contudo, o ano de 2020, dominado pela pandemia COVID-19, trouxe desafios imprevisíveis quer para a comunicação interna quer para a externa. Foi necessário repensar e adequar as estratégias de comunicação, numa nova era em que a comunicação digital ganhou ainda mais força, tendo-se revelado essencial estar presente, por essa via, quer junto da comunidade académica quer da sociedade em geral.

A estratégia de comunicação interna, personalizada e de proximidade, e com forte recurso aos canais digitais, foi facilitadora do sentimento de pertença, da motivação e do envolvimento de toda a comunidade académica, num ano em que docentes, investigadores/as, corpo técnico e estudantes exerceram, durante um período significativo, as suas atividades essencialmente a distância. Neste ano ainda atípico, foram lançados novos formatos de instrumentos de comunicação como o Blog UC, um espaço digital para partilha de conhecimento, e o Podcast UC, um espaço de conversa onde de forma descomplicada são abordados temas como a ciência, a economia, o desporto a investigação, a cultura, a arte, o património, o empreendedorismo e a educação. Importa ainda destacar a iniciativa Semana da Criatividade UC, que pretendeu desafiar o pensamento criativo da comunidade académica, e na mesma linha, o concurso para a criação do design da empena alusiva à divulgação dos resultados do *THE Times Higher Education Impact Rankings 2021*.

No que respeita a publicações periódicas, no ano de 2021 a *newsletter* UC Global, que tem como público-alvo a comunidade académica e é distribuída através de *mailing list*, contabilizou um total de trinta e uma edições, publicadas entre abril e dezembro de 2021. Quando em março de 2020 teve início o primeiro confinamento geral provocado pela pandemia COVID-19, deixou de haver condições para manter a produção regular da *newsletter*, motivo pelo qual deixou de ser distribuída, sendo retomada a sua edição semanal no final do mês abril de 2021.

A UC, no que à comunicação externa respeita, continuou a concentrar os seus esforços na disseminação das múltiplas atividades desenvolvidas em todas as suas áreas de atuação, no impacto dessas atividades e nos seus pontos fortes. A página na Internet, um dos canais preferenciais para comunicar com os públicos-alvo, foi revitalizada em 2020 no sentido de potenciar a facilidade de consulta e de pesquisa, e em 2021 foi iniciado o processo de desenvolvimento de páginas *web* com base na nova plataforma de edição de conteúdos (CMS - *Content Management System*) desenvolvida integralmente pela UC Framework). Na área *noticias.uc.pt*, onde são publicadas quase diariamente notícias e vídeos produzidos com o intuito de divulgar a atividade da UC, foram contabilizadas 741 notícias em texto; no que respeita ao design de comunicação foram produzidas 2856 peças e foram ainda executadas 58 campanhas de marketing. As redes sociais ocupam cada vez mais um papel importante na comunicação, aproximando e criando uma relação entre os/as atuais, antigos/as e futuros/as estudantes, permitindo-lhes um conhecimento mais imediato e também um veículo com imenso potencial para o alcance de um maior e mais diversificado público. A Marca UC teve um alcance digital de 87 milhões de pessoas, e a comunidade digital UC nas diferentes redes sociais já ultrapassava os 100 000 seguidores/as, em 2021.

Figura 21: Principais indicadores nas redes sociais



Importa ainda referir a publicação do n.º 55 da revista *Rua Larga*, dedicada ao tema da Semana Cultural de 2021 – Humanidade –, que acolhe valiosos contributos, sendo de destacar o editorial “Humanidade – o ponto de viragem”.

Destacam-se, ainda, na área “Oficina dos Saberes” diversos contributos/testemunhos sobre os mais variados temas que nos transportam para as diversas dimensões da UC, e também, no capítulo “Ao Largo”, a entrevista ao Prémio UC2020, Carlos Moedas.

Para a aferição do posicionamento da UC no que respeita ao desempenho comunicacional e à avaliação da visibilidade e da notoriedade, têm vindo a ser considerados diversos indicadores relevantes.

Figura 22: Principais indicadores de comunicação



Fonte: CISION PORTUGAL – Universidade de Coimbra 2021 *communication performance*

Foram publicadas 27 882 notícias sobre a UC (mais 15,0% do que no ano anterior), tendo 51% da população portuguesa estado exposta à mensagem (+7 p.p.) e tendo a favorabilidade mediática sido positiva, com um valor de 4,5 (numa escala de 1 a 5), o que corresponde a um aumento face ao ano anterior (4,4 em 2020). No que respeita à favorabilidade importa referir que 95,0% das notícias publicadas foram favoráveis à UC, dominando os assuntos de carácter institucional, como os relacionados com as medidas de combate à pandemia.

No indicador *net effect*, que corresponde ao efeito líquido da comunicação junto do público tendo em conta a favorabilidade mediática e o *impact score* de cada notícia (segundo os parâmetros de *communication performance* disponibilizados pela CISION), foi alcançado o valor de 264M€, o que corresponde a uma redução de 12,0% face ao ano anterior. A UC mantém o seu posicionamento na classe A+, ou seja, de excelente desempenho ao nível comunicacional, correspondendo este patamar a uma boa prática na capacidade de gerar conteúdos de grande relevância e na capacidade de comunicar com os/as influenciadores/as certos, nos canais apropriados.

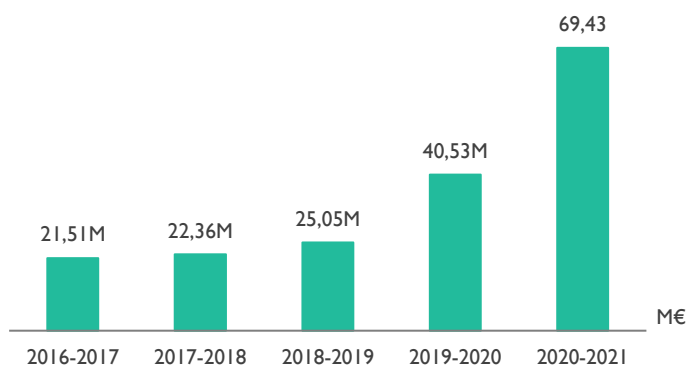
O indicador *reputation score* é calculado tendo em conta a transmissão de mensagens nas notícias, que sustenta os eixos da sua reputação, de acordo com os parâmetros de avaliação de *communication performance* disponibilizados pela CISION. Para o seu cálculo são considerados 10 eixos, identificados pela relevância que detêm na reputação das IES, como fatores a considerar aquando da tomada de decisão da opção de escolha de uma IES em detrimento de outra, excluídos os fatores relacionados com a preferência regional e os custos associados. Cada eixo – qualidade do ensino e abundância de recursos; transferência de conhecimento para a indústria; concentração de talento; gestão, organização e imagem institucional; investigação, produção e liderança científica; internacionalização; *performance*; ligação com a comunidade; influência na política; e na sociedade e história, património e tradição – tem determinado peso na construção do *reputation score* em função dos fatores que sustentam a reputação das IES.

A Universidade de Coimbra obteve uma classificação de 67,6 pontos (em 100) no *reputation score* no ano de 2021, com um aumento de 5,16 pontos face ao ano anterior, sendo de destacar o contributo particular das notícias na área da investigação, produção e liderança científica, com a participação do corpo docente e de investigadores/as da

instituição enquanto especialistas em espaços noticiosos de elevada audiência no âmbito da pandemia COVID-19; a influência na política e na sociedade, e a ligação com a comunidade, pelos motivos anteriormente referidos e também pelas medidas adotadas de apoio aos/as estudantes da UC neste particular contexto de pandemia; e a transferência de conhecimento para a indústria, com o desenvolvimento de tecnologia ao serviço do grande desafio que foi o combate à COVID-19.

Destaca-se ainda o indicador de desempenho AAV, utilizado habitualmente para avaliar a notoriedade nos meios de comunicação social, e que corresponde ao valor publicitário equivalente ao espaço ocupado pela notícia, calculado automaticamente a partir do preço de uma página par sem cor na imprensa e um segundo na televisão ou rádio. Este valor é meramente indicativo do custo publicitário médio no respetivo órgão de comunicação social, não correspondendo necessariamente aos valores de mercado em vigor. Para o presente registo apenas foram consideradas notícias de cariz positivo, publicadas em órgãos de comunicação social de âmbito nacional, compiladas na plataforma de *clipping* CISION e com um AAV superior a 250€.

Gráfico I9: Evolução da média bienal de AAV



Este indicador de desempenho continuou a registar uma evolução muito significativa, com a média bienal a manter a tendência de crescimento dos últimos anos, registando um significativo acréscimo de 71,3% face ao biénio anterior. A televisão foi o meio de comunicação com maior peso, representando 43,1% do valor total do AAV registado no ano, curiosamente, com uma descida de 22,8 p.p. quando comparado com o ano anterior, seguido dos meios digitais (40,1%), a registarem uma subida excecional de 18,0 p.p., quando comparado com o valor apresentado em 2020. Podemos concluir que mudaram, pelo menos em 2021, os hábitos dos/as consumidores/as no que respeita aos meios de comunicação preferenciais.

/ finanziamento



11

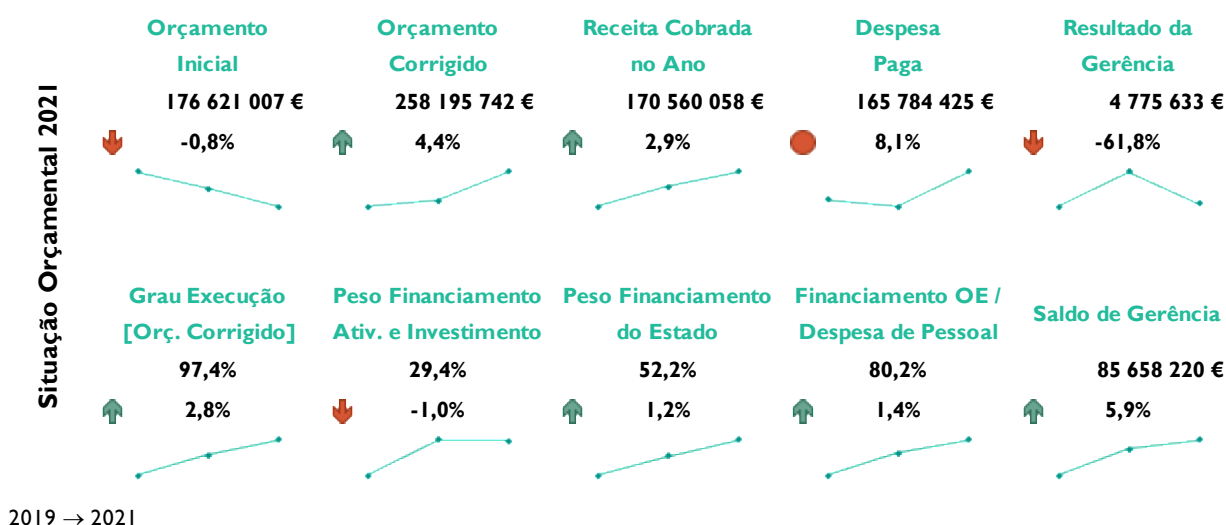
II.1 ANÁLISE ORÇAMENTAL

A execução da receita, no ano de 2021, fica marcada pelo crescimento na sua execução em termos globais pelo quarto ano consecutivo, pese embora o contexto pandémico vivido desde março do ano 2020 e ainda com impactos muito expressivos no ano 2021. Salienta-se assim, o registo de uma variação positiva das receitas de prestações de serviços especializadas, nomeadamente na área da saúde, assim como das rubricas de transferências motivado pelo aumento do *plafond* do Orçamento do Estado. Em sentido inverso, verifica-se a diminuição dos rendimentos de propriedade, assim como uma ligeira diminuição da receita de propinas.

No que diz respeito à execução da despesa, verifica-se uma retoma de uma tendência de crescimento quando comparado com o ano 2020, demonstrando sinais da retoma da generalidade das atividades da UC, recuperando assim a curva de aumento que já se vinha a registar nos anos pré-pandemia. Mantém-se o crescimento em despesas com pessoal, bem como das despesas com a aquisição de serviços que com o início do período pandémico haviam retraído. Já com tendência contrária, de diminuição, destacam-se as transferências correntes e de capital.

Da execução orçamental de 2021 resulta um saldo de gerência acumulado de 85,66M€, correspondente a um excedente orçamental de 4,78M€ gerado no ano, sem considerar as operações de tesouraria. Encontrando-se ainda a atuar no contexto atípico da pandemia COVID-19, marcado por uma forte redução da receita, e com efeitos ainda muito evidentes que perduraram no decorrer do ano 2021 nas mais variadas dimensões, a UC continuou a garantir um equilíbrio orçamental nas tipologias de orçamento estrutural e de desenvolvimento, verificando-se que o excedente gerado pela execução do orçamento de atividades, ainda que substancialmente inferior ao do exercício anterior, representa aproximadamente 44,2% na globalidade do saldo gerado no ano.

Quadro 27: Indicadores orçamentais



Em 2021, a UC dispôs de um *orçamento aprovado* de 176,62M€, representando um decréscimo das suas dotações em -0,8% face ao ano precedente. O *orçamento corrigido* ascendeu a 258,20M€, apresentando uma variação positiva de 46,2% face ao *orçamento inicial* aprovado, em consequência da integração do saldo de gerência anterior (80,88M€) e de reforços relativos aos montantes executados no âmbito de projetos ao abrigo do PRR (0,68M€) e ao pagamento de propinas dos/as estudantes bolseiros/as do Governo de Cabo Verde do ano letivo de 2020/2021 (0,01M€).

11.1.1 ORIGEM DE FUNDOS

A receita cobrada no ano ascendeu a 170,56M€, representando um grau de execução do orçamento do ano de 96,2%. O saldo de gerência integrado no ano foi de 80,88M€, perfazendo uma receita total de 251,44M€ e um grau de execução global do orçamento da receita de 97,4%.

Comparativamente com o ano precedente, verifica-se um aumento da receita cobrada em 4,73M€ (+2,9%), que resulta essencialmente do incremento da receita corrente em 7,89M€ por via das *Receitas de Impostos* e de *Receitas Próprias*, ao passo que a receita de capital apresenta uma redução 3,48M€ face ao período de relato anterior. A receita por cobrar no final do período ascende a 27,83M€, o que representa uma diminuição de 2,42M€ face ao valor por cobrar de períodos anteriores.

Quadro 28: Execução da receita, por origem de fundos

Origens de Fundos	2021					2020					Δ Rec. Cob. no Ano [€]	Δ Rec. Cob. no Ano [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OD]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OD]		
Receitas de Impostos - OE	89 114 307 €	- €	89 114 307 €	89 114 307 €	100,0%	85 590 720 €	- €	85 590 720 €	85 590 720 €	100,0%	3 523 587 €	4,1%
TRF no âmbito das AP	16 336 816 €	- €	16 336 816 €	11 745 881 €	71,9%	17 113 675 €	- €	17 113 675 €	14 437 712 €	84,4%	2 691 831 €	-18,6%
Receitas Próprias	41 814 436 €	51 442 601 €	93 257 037 €	42 530 065 €	101,7%	48 268 562 €	49 606 648 €	97 875 210 €	39 111 922 €	81,0%	3 418 144 €	8,7%
Financiamento da UE	30 047 595 €	29 439 986 €	59 487 582 €	27 169 805 €	90,4%	27 940 716 €	18 774 544 €	46 715 261 €	26 689 183 €	95,5%	480 622 €	1,8%
Total	177 313 155 €	80 882 587 €	258 195 742 €	170 560 050 €	96,2%	178 913 673 €	68 381 192 €	247 294 865 €	165 829 536 €	92,7%	4 730 522 €	2,9%

Analisando a receita com base na sua origem, verifica-se que esta provém maioritariamente do financiamento de *Receitas de Impostos* (52,2%). As *Transferências no âmbito das Administrações Públicas*, correspondentes ao financiamento competitivo com origem nacional, nomeadamente da FCT, representam 6,9% da receita cobrada. No que se refere às *Receitas Próprias*, estas representaram 24,9% da receita total arrecadada em 2021, registando um acréscimo de 8,7% (+24,3 p.p. que o registado entre 2019 e 2020). A receita competitiva com origem em *Financiamento da UE* representa um peso de 15,9% no financiamento global, e evidencia um aumento (+1,8%) face ao período de relato anterior.

Quadro 29: Execução da receita, por tipo de receita

Tipo de Receita	2021					2020					Δ Rec. Cob. no Ano [€]	Δ Rec. Cob. no Ano [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OD]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OD]		
Taxas de ensino	2 263 336 €	- €	2 263 336 €	1 612 838 €	71,3%	1 646 700 €	- €	1 646 700 €	1 463 900 €	88,9%	148 938 €	10,2%
Propinas (est. nacional)	18 981 907 €	- €	18 981 907 €	18 431 962 €	98,2%	22 334 690 €	- €	22 334 690 €	19 123 204 €	85,6%	491 242 €	-2,6%
Propinas (est. internacional)	4 489 778 €	- €	4 489 778 €	5 068 347 €	112,9%	5 026 065 €	- €	5 026 065 €	4 648 911 €	92,5%	419 437 €	9,0%
Rendimentos de juros e dividendos	15 686 €	- €	15 686 €	2 702 €	17,2%	15 400 €	- €	15 400 €	13 629 €	88,5%	10 928 €	-80,2%
Rendimentos de propriedade	55 980 €	- €	55 980 €	50 856 €	90,8%	1 825 338 €	- €	1 825 338 €	1 824 337 €	99,9%	1 773 482 €	-97,2%
Transferências correntes	35 214 937 €	- €	35 214 937 €	32 105 393 €	91,2%	34 428 565 €	- €	34 428 565 €	30 869 036 €	89,7%	1 236 357 €	4,0%
Transferências correntes OE-MCTES	89 114 307 €	- €	89 114 307 €	89 114 307 €	100,0%	85 590 720 €	- €	85 590 720 €	85 590 720 €	100,0%	3 523 587 €	4,1%
Vendas	560 335 €	- €	560 335 €	219 008 €	39,1%	803 046 €	- €	803 046 €	170 728 €	21,3%	48 280 €	28,3%
Prestações de serviços	11 699 651 €	- €	11 699 651 €	12 064 585 €	103,1%	12 165 159 €	- €	12 165 159 €	7 492 641 €	61,6%	4 571 944 €	61,0%
Outros rendimentos	969 563 €	- €	969 563 €	950 203 €	98,0%	1 065 796 €	- €	1 065 796 €	729 009 €	68,4%	221 193 €	30,3%
Transferências de capital	13 568 988 €	- €	13 568 988 €	10 378 669 €	76,5%	13 912 855 €	- €	13 912 855 €	13 855 493 €	99,6%	3 476 825 €	-25,1%
Outros rendimentos de capital	- €	- €	- €	- €	-	1 838 €	- €	1 838 €	- €	0,0%	- €	-
Reposições	378 686 €	- €	378 686 €	361 189 €	95,4%	97 501 €	- €	97 501 €	47 927 €	49,2%	313 262 €	653,6%
Saldo de gerência	- €	80 882 587 €	80 882 587 €	- €	-	- €	68 381 192 €	68 381 192 €	- €	-	- €	-
Total	177 313 155 €	80 882 587 €	258 195 742 €	170 560 050 €	96,2%	178 913 673 €	68 381 192 €	247 294 865 €	165 829 536 €	92,7%	4 730 522 €	2,9%

Analisando a execução da receita, considerando a sua tipologia, verifica-se que em termos globais, a receita cobrada de propinas diminuiu face a 2020 num total de aproximadamente 0,07M€, registando-se uma variação contrária em ambas as origens; *estudantes nacionais* (-0,49M€) e *estudantes internacionais* (+0,42M€). Quanto ao número de estudantes inscritos/as nos diferentes graus de ensino, verifica-se um aumento nas licenciaturas e mestrados de continuidade (+3546), e uma evolução em sentido contrário nos mestrados integrados, doutoramentos e pós-graduações (-3496), resultando num saldo positivo (+50), destacando-se ainda uma diminuição de estudantes internacionais na generalidade dos graus de ensino (-128). Muito embora se verifique uma variação em baixa da receita cobrada nas propinas, considerando que o valor da propina máxima a fixar pelas IES se manteve face a 2020, é evidente uma ligeira tendência de recuperação nas propinas de *estudantes internacionais* e que de certa maneira se revela também nas *taxas de ensino* que demonstram um aumento de 10,2% (+0,15M€) face ao ano anterior. Importa salientar que nas propinas de *estudantes internacionais* o aumento verificado era igualmente expectável atendendo ao

efeito de diferimento decorrente da alteração aos planos de pagamentos prestacionais a partir do ano letivo 2020/2021 para os/as estudantes que já se encontravam inscritos no ano anterior.

Ao nível dos *rendimentos de juros e dividendos*, verificou-se um acentuar da tendência já observada no período de relato anterior com uma diminuição mais expressiva nos valores arrecadados. Variação semelhante regista-se nos *rendimentos de propriedade* (-1,77M€), por via do impacto que em 2020 se verificou com o recebimento de rendimentos não recorrentes no âmbito de licenciamentos de patentes, aos quais estão associados direitos de propriedade intelectual detidos pela UC.

As *transferências correntes* e *transferências de capital* apresentam, no conjunto, uma diminuição de 2,24M€, e essencialmente por força das segundas (-3,48M€), decorrente do menor recebimento de reembolsos de despesa no âmbito de projetos e atividades cofinanciadas, salientando-se a inversão da tendência verificada no período homólogo.

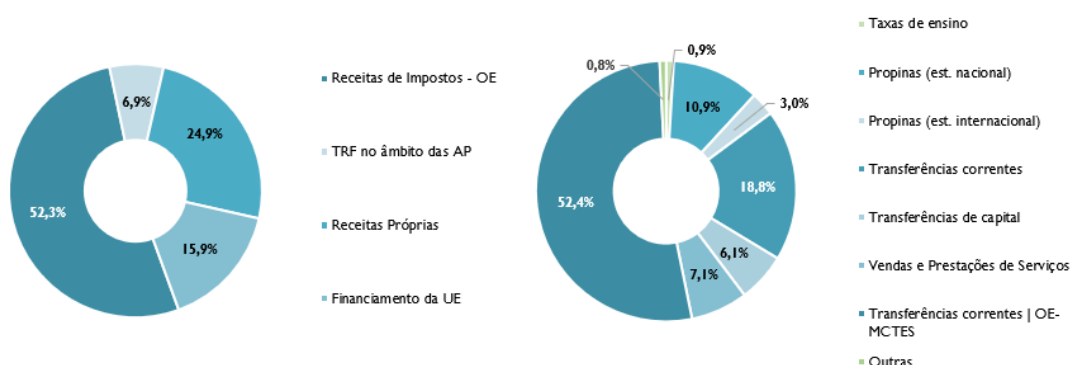
Nas *transferências correntes* e de *capital OE-MCTES*, registou-se um aumento do financiamento do Estado na ordem dos 3,52M€, ainda assim -0,85M€ face ao aumento verificado entre os anos 2019 e 2020, contudo deverá ter-se em consideração que o valor da propina máxima a fixar pelas IES se manteve face a 2020, pelo que não se realizou essa compensação. Assim, o peso do financiamento direto do Estado ascendeu 1,2 p.p. para 52,2%, o que coloca uma maior preponderância na diversificação da estrutura de origem de fundos da UC, conforme definido no Plano Estratégico para o quadriénio 2019-2023.

As *vendas e prestações de serviços* registaram um aumento global de 4,62M€ (+0,05M€ e +4,57M€ respetivamente). Ao nível das *vendas*, destaca-se uma pequena recuperação da receita proveniente da venda de artigos de *merchandising*, que estando dependente da atividade turística, tinha visto a sua tendência de crescimento observada em anos anteriores acentuadamente invertida no ano 2020.

Nas atividades relacionadas com as *prestações de serviços*, sublinham-se alguns sinais de recuperação, embora ainda pouco significativos nos serviços de *visitas turísticas*. Quanto à atividade do turismo, que sofreu um forte impacto por força das medidas de mitigação da propagação da pandemia COVID-19 com uma quebra significativa no número de visitantes ao circuito turístico verificada de 2019 para 2020 (-83,7%, que em termos absolutos se traduziu em -389 293 visitantes), mostra em 2021 pequenos sinais de recuperação face ao ano transato, onde se verifica um crescimento no número de visitantes de 21,9% em termos relativos e 16 586 em termos absolutos. No entanto, o crescimento verificado ao nível das *prestações de serviços* tem origem essencialmente, por um lado, com o aumento da receita resultante da contratualização de prestações de serviços à comunidade (+1,24M€), e por outro, com as atividades de saúde, quer as prestadas no âmbito do LACUC com a realização de testes ao vírus SARS-CoV-2, quer por via do acordo celebrado com o CHUC para regularização da dívida de anos anteriores, com uma variação global de +3,26M€ face ao ano anterior.

Os *outros rendimentos* evidenciaram um ligeiro aumento, de 0,22M€, variação esta influenciada essencialmente pela transferência de propriedades de investimento para o IHRU, I.P., melhor detalhados na *Nota 8 – Propriedades de investimento* | *Modelo do custo* | *Reconciliação da quantia escriturada no início e final do período*.

Gráfico 20: Receita cobrada, por origem de fundos e tipologia



Quadro 30: Execução da receita, por tipologia de orçamento

Tipo de Orçamento	2021					2020					Δ Rec. Cob. no Ano [€]	Δ Rec. Cob. no Ano [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OD]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OD]		
Estrutural	103 307 127 €	1 814 819 €	105 121 946 €	106 208 631 €	102,8%	103 537 017 €	- €	103 537 017 €	103 460 208 €	99,9%	2 748 423 €	2,7%
Desenvolvimento	15 434 689 €	28 999 905 €	44 434 594 €	14 222 101 €	92,1%	20 812 571 €	28 450 238 €	49 262 809 €	13 139 445 €	63,1%	1 082 656 €	8,2%
Atividades	46 414 849 €	50 067 863 €	96 482 712 €	48 014 062 €	103,4%	48 448 675 €	39 930 954 €	88 379 630 €	48 492 814 €	100,1%	478 752 €	-1,0%
Investimento	12 156 490 €	- €	12 156 490 €	2 115 264 €	17,4%	6 115 410 €	- €	6 115 410 €	737 069 €	12,1%	1 378 194 €	187,0%
Total	177 313 155 €	80 882 587 €	258 195 742 €	170 560 058 €	96,2%	178 913 673 €	68 381 192 €	247 294 865 €	165 829 536 €	92,7%	4 730 522 €	2,9%

A receita cobrada ao nível do *orçamento estrutural* ascendeu a 106,21M€, evidenciando um aumento de 2,7% (2,75M€) face ao ano precedente, sobretudo em consequência do aumento do financiamento de OE.

O *orçamento de desenvolvimento* registou uma cobrança de receita no ano de 14,22M€, traduzindo um acréscimo de 8,2% (1,08M€) quando comparado com o ano transato, explicado em certa medida pelas razões anteriormente referidas, nomeadamente decorrentes do contexto de recuperação da pandemia e que havia afetado de forma direta a atividade turística e causou uma retração nas propinas de estudantes nacionais e internacionais.

No *orçamento de atividades* a receita cobrada no ano foi de 48,01M€, registando um decréscimo de 0,48M€ face ao ano anterior, e que resulta essencialmente da diminuição das transferências no âmbito de projetos cofinanciados, conforme referido anteriormente.

Por fim, quanto ao *orçamento de investimento*, a receita cobrada apresenta um valor de 2,12M€, impulsionado em 2021 pelo aumento da execução de projetos de investimento, destacando-se ainda a receita arrecadada no âmbito do PRR, invertendo a tendência de diminuição que se vinha a verificar na execução desta tipologia de orçamento nos anos anteriores.

11.1.2 APLICAÇÃO DE FUNDOS

No período de relato a UC assumiu obrigações no montante de 167,55M€, das quais 1,37M€ transitaram do ano anterior. A despesa paga ascendeu a cerca de 165,78M€, correspondendo a um grau de execução de 93,5% quando comparado com o orçamento do ano (exclui saldo de gerência), e de 64,2% quando comparado com o orçamento disponível (orçamento do ano + saldo de gerência). Desta forma, no final do período de relato, regista-se um montante de 2,30M€ de compromissos a transitar e de 1,77M€ de obrigações por pagar, das quais 1,72M€ respeitam a descontos para a Segurança Social, quer da entidade patronal, quer retidos aos trabalhadores no processamento salarial de dezembro, cujo pagamento apenas ocorre durante o mês de janeiro do ano seguinte.

Comparativamente com o ano de 2020 verifica-se um aumento da despesa paga em 8,1% (+12,46M€), influenciada pelo aumento da despesa corrente (+5,80M€) e de capital (+6,73M€), ao passo que a despesa não efetiva diminuiu (-0,07M€).

Quadro 31: Execução da despesa, por origem de despesa

Origens de Fundos	2021					2020					Δ Despesa Paga [€]	Δ Despesa Paga [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]		
Receitas de Impostos - OE	89 114 307 €	- €	89 114 307 €	88 001 207 €	98,8%	85 590 720 €	- €	85 590 720 €	84 263 639 €	98,4%	3 737 568 €	4,4%
TRF no âmbito das AP	16 336 816 €	- €	16 336 816 €	14 665 090 €	89,8%	17 113 675 €	- €	17 113 675 €	14 768 332 €	86,3%	103 242 €	-0,7%
Receitas Próprias	41 814 436 €	51 442 601 €	93 257 037 €	40 807 162 €	43,8%	48 268 562 €	49 606 648 €	97 875 210 €	38 272 429 €	39,1%	2 534 733 €	6,6%
Financiamento da UE	30 047 595 €	29 439 986 €	59 487 582 €	22 310 965 €	37,5%	27 940 716 €	18 774 544 €	46 715 261 €	16 023 741 €	34,3%	6 287 224 €	39,2%
Total	177 313 155 €	80 882 587 €	258 195 742 €	165 784 425 €	64,2%	178 913 673 €	68 381 192 €	247 294 865 €	153 328 142 €	62,0%	12 456 283 €	8,1%

No que respeita ao detalhe da despesa paga por fonte de financiamento, verifica-se que 53,1% da despesa foi executada através de verbas de *Receitas de Impostos*, sendo de referir que o financiamento direto do Estado, na componente de funcionamento, foi utilizado na íntegra em despesas com pessoal. No que se refere às restantes origens, 24,6% da despesa foi suportada com recurso a *Receitas Próprias* e 13,5% com origem em *Financiamento da UE*, assegurando despesas de pessoal, aquisição de bens e serviços, transferências e despesas de capital.

Face ao ano de 2020, a despesa nas fontes de *Receitas de Impostos* e de *Transferências no âmbito das Administrações Públicas* apresentaram, no global, um aumento de 3,7%, enquanto a despesa paga através de *Receitas Próprias* e por via de *Financiamento da UE* apresentaram também um aumento de 6,6% e 39,2% respetivamente.

Quadro 32: Execução da despesa, por tipo de despesa

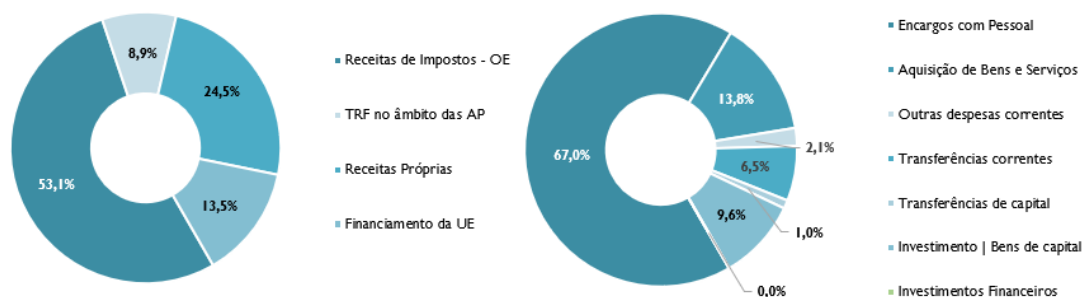
Tipo de Despesa	2021					2020					Δ Despesa Paga [€]	Δ Despesa Paga [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]		
Remunerações certas e permanentes	88 899 373 €	2 913 063 €	91 812 436 €	88 923 350 €	96,9%	91 256 409 €	782 594 €	92 039 003 €	87 323 188 €	94,9%	1 600 162 €	1,8%
Remunerações contingentes	1 302 846 €	839 128 €	2 141 974 €	1 493 195 €	69,7%	1 975 940 €	433 991 €	2 409 931 €	1 383 227 €	57,4%	109 967 €	8,0%
Encargos da UC com ADSE	- €	- €	- €	- €	-	591 €	- €	591 €	591 €	100,0%	591 €	-100,0%
Encargos da UC com CGA	13 363 758 €	279 567 €	13 643 324 €	12 666 352 €	92,8%	13 070 579 €	22 558 €	13 093 137 €	12 108 897 €	92,5%	557 455 €	4,6%
Encargos da UC com TSU	7 969 512 €	284 952 €	8 254 464 €	7 965 381 €	96,5%	7 546 901 €	196 818 €	7 743 719 €	7 376 406 €	95,3%	588 975 €	8,0%
Funcionamento Bens	5 173 597 €	2 037 862 €	7 211 459 €	4 945 472 €	68,6%	5 832 506 €	1 890 609 €	7 723 115 €	5 000 374 €	64,7%	54 901 €	-1,1%
Funcionamento Serviços	21 406 257 €	60 849 061 €	82 255 318 €	17 829 252 €	21,7%	23 259 024 €	56 482 419 €	79 741 443 €	15 317 464 €	19,2%	2 511 787 €	16,4%
Funcionamento Outras	2 811 451 €	1 516 487 €	4 327 938 €	3 516 074 €	81,2%	1 914 917 €	1 015 133 €	2 930 049 €	2 057 115 €	70,2%	1 458 959 €	70,9%
Transferências correntes	10 418 335 €	5 477 994 €	15 896 329 €	10 806 826 €	68,0%	16 079 617 €	2 175 512 €	18 255 130 €	11 775 915 €	64,5%	969 089 €	-8,2%
Investimento Bens de capital	24 272 837 €	6 616 307 €	30 889 145 €	15 946 410 €	51,6%	14 745 824 €	5 291 558 €	20 037 382 €	7 678 450 €	38,3%	8 267 961 €	107,7%
Transferências de capital	1 695 189 €	38 166 €	1 733 355 €	1 662 112 €	95,9%	3 219 865 €	- €	3 219 865 €	3 205 015 €	99,5%	1 542 902 €	-48,1%
Investimentos financeiros	- €	30 000 €	30 000 €	30 000 €	100,0%	11 500 €	90 000 €	101 500 €	101 500 €	100,0%	71 500 €	-70,4%
Total	177 313 155 €	80 882 587 €	258 195 742 €	165 784 425 €	64,2%	178 913 673 €	68 381 192 €	247 294 865 €	153 328 142 €	62,0%	12 456 283 €	8,1%

A despesa com pessoal ascendeu a 111,05M€ e representa 67,0% do total da despesa paga. Face ao ano de 2020, representa um crescimento de aproximadamente 2,86M€ decorrente do aumento de encargos relativo à contratação de investigadores/as doutorados/as ao abrigo do Decreto-Lei n.º 57/2016, de 29 de agosto, bem como de alterações de posicionamento remuneratório que têm vindo a ocorrer. As *remunerações certas e permanentes* representam a maior percentagem (53,6%) da despesa paga, tendo atingido o montante de 88,92M€, o que traduz um aumento de 1,8%, face ao ano transato. As *remunerações contingentes*, onde se incluem, por exemplo, abonos variáveis, colaborações técnicas especializadas, ajudas de custo e horas extra, correspondem a 0,9% da despesa paga e evidenciam um aumento de 0,11M€, evidenciando também aqui alguma retoma das atividades científicas fora de portas. Os *encargos com a ADSE* não traduzem qualquer valor face ao período de relato anterior. Os *encargos com a CGA* têm um peso relativo de 7,6% sobre o total da despesa paga, tendo aumentado 4,6% (+0,56M€) face a 2020 em resultado do reposicionamento do pessoal docente. Os *encargos com a TSU*, que representam 4,8% da despesa paga, registaram um aumento de 8,0% (+0,59M€).

As despesas de funcionamento e de capital ascenderam a cerca de 42,24M€ e representam 25,5% da despesa paga, verificando-se um acréscimo de 40,5% (+12,18M€) face ao período de relato anterior. Este acréscimo é evidenciado sobretudo nas rubricas de *aquisição de serviços* e *aquisição de bens de capital*. Enquanto nas primeiras, o acréscimo decorre em grande medida pela diminuição do impacto gerado pela pandemia COVID-19, onde os períodos de confinamento e restrições no combate à pandemia foram progressivamente aliviados, traduzindo-se num aumento generalizado das atividades presenciais da Universidade de Coimbra e consequentemente nas despesas gerais de funcionamento, para estas últimas, observa-se que em 2021, e ao contrário do verificado nos exercícios de 2020 e também 2019, houve uma retoma do investimento em conservação e reparação do edificado, crescendo igualmente o investimento em rubricas associadas a equipamento informático, equipamento administrativo e equipamento básico. Ao nível do investimento, destaca-se ainda a aquisição de um terreno para construção no valor de 0,18M€, a aquisição do edifício onde funciona atualmente a creche dos SASUC no montante de 0,65M€ e a aquisição de dois equipamentos PET pelo montante total de 4,96M€.

No que diz respeito às despesas com *transferências correntes* e de *capital*, as mesmas totalizam 12,47M€ com um peso relativo no total da despesa de 7,5%. Diminuem em relação ao ano precedente em 2,51M€, em resultado da redução do número de bolseiros/as de investigação no âmbito de projetos e atividades, uma vez que com a alteração do Estatuto do Bolseiro de Investigação e do Regulamento de Bolsas de Investigação da FCT alterou-se o paradigma da contratação de bolseiros, nomeadamente pela alteração das tipologias de bolsa e dos requisitos dos seus destinatários, bem como pelas condicionantes associadas à duração dos respetivos contratos. Neste contexto, e para além do aumento da contratação de investigadores/as doutorados/as, tem sido também verificado um aumento da contratação de técnicos/as superiores e de investigadores/as convidados/as, pelo que parte desta diminuição representa, em rigor, uma transferência de despesa para a tipologia de despesa com pessoal.

Gráfico 21: Despesa paga, por tipo de despesa e origem de fundos



Quadro 33: Execução da despesa, por tipologia de orçamento

Tipo de Orçamento	2021					2020					Δ Despesa Paga [€]	Δ Despesa Paga [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gestão Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gestão Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]		
Estrutural	106 730 131 €	1 864 457 €	108 594 588 €	103 421 306 €	95,2%	109 042 843 €	275 317 €	109 318 160 €	102 268 062 €	93,6%	1 153 244 €	1,1%
Desenvolvimento	11 057 797 €	27 158 281 €	38 216 078 €	13 952 484 €	36,5%	12 962 936 €	28 912 854 €	41 875 790 €	11 871 928 €	28,4%	2 080 556 €	17,5%
Atividades	47 368 737 €	51 859 849 €	99 228 587 €	45 902 115 €	46,3%	50 792 484 €	39 193 021 €	89 985 505 €	38 213 507 €	42,5%	7 688 608 €	20,1%
Investimento	12 156 490 €	- €	12 156 490 €	2 508 519 €	20,6%	6 115 410 €	- €	6 115 410 €	974 644 €	15,9%	1 533 875 €	157,4%
Total	177 313 155 €	80 882 587 €	258 195 742 €	165 784 425 €	64,2%	178 913 673 €	68 381 192 €	247 294 865 €	153 328 142 €	62,0%	12 456 283 €	8,1%

A despesa estrutural ascendeu a 103,42M€, registando uma variação de +1,1% (+1,15M€) comparativamente com o período de relato anterior, justificada pelo aumento das despesas com *peçoal, limpeza e higiene (produtos e serviços)*, e *vigilância e segurança*, nestes dois últimos itens por via da necessidade de garantir a retoma da normalidade das atividades presenciais no decurso da pandemia COVID-19. Este aumento foi, no entanto, atenuado pela ligeira diminuição verificada em *encargos com instalações (eletricidade, água, gás)* (0,12M€).

No orçamento de desenvolvimento, a despesa paga foi de 13,95M€, traduzindo um aumento de 17,5% (+2,08M€) face ao ano precedente, por via da retoma progressiva das atividades presenciais após os períodos de confinamento e das medidas de contenção, o que resultou num natural aumento da despesa. Desta forma, verificou-se a necessidade de garantir a manutenção dos mecanismos de controlo da despesa nesta tipologia por forma a garantir o equilíbrio da respetiva execução orçamental.

A despesa do orçamento de atividades foi de 45,90M€, apresentando um acréscimo de 20,1% (+7,69M€), relacionado com o progressivo aumento da atividade no âmbito de projetos, com destaque para a referida aquisição dos equipamentos PET.

No que se refere ao orçamento de investimento, assiste-se a uma inversão da tendência de diminuição que vinha sendo verificada nos dois últimos anos, retomando o pendor de crescimento dos anos de 2017 e de 2018. Assim, face a 2020, regista-se um aumento de 157,4% da despesa paga para o montante de 2,51M€, dos quais 0,68M€ foram executados no âmbito de programas do PRR.

11.1.3 RESULTADOS DA EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

A análise efetuada ao longo dos pontos anteriores, reflete a execução orçamental da UC em 2021, da qual resulta uma evolução favorável.

Com efeito, os fluxos financeiros de receita cobrada e de despesa paga ao longo do ano, foram geradores de um excedente nas operações orçamentais de 4,78M€, contudo as receitas de capital foram insuficientes para fazer face ao investimento efetuado durante o ano, pelo que o saldo de capital se apresentou negativo em 7,23M€. Por seu lado, o saldo corrente (receita corrente - despesa corrente) é positivo (11,67M€), permitindo assim financiar as operações de investimento.

Ao nível das operações de tesouraria, verifica-se igualmente um excedente de 1,20M€ relativo a operações de fundos alheios, e para o qual contribui o montante de 1,08M€ relativo a adiantamento de financiamentos ainda não executados no âmbito do PRR.

Desta forma, o saldo acumulado para a gerência seguinte é de 85,66M€, o qual ascende a 87,94M€, considerando o valor de fundos alheios detidos.

Para efeito do cumprimento da Regra do Equilíbrio Orçamental, e nos termos do artigo 207.º da Lei n.º 151/2015, de 11 de setembro, o saldo primário ascendeu a 4,81M€, garantindo assim o cumprimento de um saldo orçamental não deficitário num período ainda atípico, precedido de um ano com uma forte redução da receita e decorrente dos efeitos da pandemia COVID-19 e das medidas de contenção implementadas.

Quadro 34: Execução e saldo global, por origem de fundos

Origens de Fundos	2021						
	Saldo Inicial	Receita Cobrada no Ano	Despesa Paga	Saldo do Ano	Saldo para a Gerência Seguinte	Δ Saldo Gerência [€]	Δ Saldo Gerência [%]
	[1]	[2]	[3]	[4]=[2-3]	[5]=[1+4]	[6]=[5-1]	[7]=[6/1]
Receitas de Impostos - OE	- €	89 114 307 €	88 001 207 €	1 113 100 €	1 113 100 €	1 113 100 €	-
TRF no âmbito das AP	- €	11 745 881 €	14 665 090 €	- 2 919 209 €	- 2 919 209 €	- 2 919 209 €	-
Receitas Próprias	51 442 601 €	42 530 065 €	40 807 162 €	1 722 903 €	53 165 504 €	1 722 903 €	3,3%
Financiamento da UE	29 439 986 €	27 169 805 €	22 310 965 €	4 858 840 €	34 298 826 €	4 858 840 €	16,5%
Total operações orçamentais	80 882 587 €	170 560 058 €	165 784 425 €	4 775 633 €	85 658 220 €	4 775 633 €	5,9%
Fundos Alheios	1 081 697 €	8 416 363 €	7 216 785 €	1 199 578 €	2 281 275 €	1 199 578 €	110,9%
Saldo operações de tesouraria	1 081 697 €	8 416 363 €	7 216 785 €	1 199 578 €	2 281 275 €	1 199 578 €	110,9%
Saldo Global	81 964 284 €	178 976 422 €	173 001 210 €	5 975 211 €	87 939 495 €	5 975 211 €	7,3%
Ativos/Passivos financeiros				30 000 €			
Saldo p/ efeitos de equilíbrio orçamental				4 805 633 €			

Analisando o saldo de gerência por origem de fundos, verifica-se que todas as origens de fundos foram geradoras de excedentes, com a exceção das *Transferências no âmbito das Administrações Públicas*, destacando-se o saldo do exercício no âmbito dos *Financiamento da UE* (+4,86M€).

11.2 DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

As demonstrações orçamentais apresentadas no presente relatório referem-se ao exercício de 2021, de 01.01.2021 a 31.12.2021, cuja preparação foi realizada em harmonia com o SNC-AP, na sua versão atualizada, e aprovada pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

1. DDORC – Demonstração do Desempenho Orçamental
2. DOREC – Demonstração de Execução Orçamental da Receita
3. DODES – Demonstração de Execução Orçamental da Despesa
4. DPPI – Demonstração de Execução do Plano Plurianual de Investimentos

II.2.I DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL

Rubrica	Reccebimentos	Fontes de Financiamento						
		Recettas Próprias	Recettas Gerais	Financiamento U.E.	Empréstimos	Fundos Alheios	Total Ano	Total Ano Anterior
RA01	Saldo de gerência anterior	56 783 590,34 €	12 717 111,24 €	11 381 885,34 €	- €	1 081 697,27 €	81 964 284,19 €	69 719 937,60 €
	Operações orçamentais [1]	56 783 590,34 €	12 717 111,24 €	11 381 885,34 €	- €	- €	80 882 586,92 €	68 381 192,25 €
	Devolução do saldo oper. Orçamentais	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Reccebimento do saldo oper. orçamentais devolvido por entidades terceiras	- €	- €	- €	- €	- €	- €	246 600,00 €
	Operações de tesouraria [A]	- €	- €	- €	- €	1 081 697,27 €	1 081 697,27 €	1 585 345,35 €

RA02	Receita Corrente	42 941 694,01 €	89 748 648,57 €	27 129 857,81 €	- €	- €	159 820 200,39 €	151 926 116,32 €
		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R1	Receita Fiscal	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R1.1	Impostos diretos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R1.2	Impostos indiretos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R2	Contribuições para a segurança social, CGA e ADSE	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R3	Taxas, multas e outras penalidades	25 313 147,82 €	- €	- €	- €	- €	25 313 147,82 €	25 236 015,15 €
R4	Rendimentos de propriedade	53 557,72 €	- €	- €	- €	- €	53 557,72 €	1 837 966,91 €
R5	Transferências e subsídios correntes	4 700 796,46 €	89 748 648,57 €	27 129 857,81 €	- €	- €	121 579 302,84 €	116 844 351,60 €
RS.1	Transferências correntes	4 700 796,46 €	89 748 648,57 €	26 770 254,50 €	- €	- €	121 219 699,53 €	116 459 755,79 €
RS.1.1	Administrações Públicas	1 285 936,12 €	89 748 648,57 €	1 133 966,32 €	- €	- €	92 168 551,01 €	88 050 668,44 €
RS.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	89 389 824,00 €	682 664,76 €	- €	- €	90 072 488,76 €	85 590 720,00 €
RS.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	759 106,12 €	358 824,57 €	451 301,56 €	- €	- €	1 569 232,25 €	2 281 425,71 €
RS.1.1.3	Segurança Social	354 900,00 €	- €	- €	- €	- €	354 900,00 €	- €
RS.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	4 522,73 €
RS.1.1.5	Administração Local	171 930,00 €	- €	- €	- €	- €	171 930,00 €	174 000,00 €
RS.1.2	Exterior - U.E	374 919,15 €	- €	25 636 288,18 €	- €	- €	26 011 207,33 €	25 095 781,50 €
RS.1.3	Outras	3 039 941,19 €	- €	- €	- €	- €	3 039 941,19 €	3 313 305,85 €
RS.2	Subsídios correntes	- €	- €	359 603,31 €	- €	- €	359 603,31 €	384 595,81 €
R6	Venda de bens e serviços	12 283 592,81 €	- €	- €	- €	- €	12 283 592,81 €	7 663 369,21 €
R7	Outras receitas correntes	590 599,20 €	- €	- €	- €	- €	590 599,20 €	344 413,45 €
RA03	Receita de Capital	44 383,10 €	10 334 285,46 €	- €	- €	- €	10 378 668,56 €	13 855 493,15 €
R8	Venda de bens de investimento	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9	Transferências e subsídios de capital	44 383,10 €	10 334 285,46 €	- €	- €	- €	10 378 668,56 €	13 855 493,15 €
R9.1	Transferências de capital	44 383,10 €	10 334 285,46 €	- €	- €	- €	10 378 668,56 €	13 855 493,15 €
R9.1.1	Administrações Públicas	- €	10 334 285,46 €	- €	- €	- €	10 334 285,46 €	13 691 114,92 €
R9.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	- €	10 334 285,46 €	- €	- €	- €	10 334 285,46 €	13 691 114,92 €
R9.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9.1.2	Exterior - U.E	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9.1.3	Outras	44 383,10 €	- €	- €	- €	- €	44 383,10 €	164 378,23 €
R9.2	Subsídios de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R10	Outras receitas de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	303 094,22 €	18 147,66 €	39 947,32 €	- €	- €	361 189,20 €	47 926,76 €
	Receita Efetiva [2]	43 289 171,33 €	100 101 081,69 €	27 169 805,13 €	- €	- €	170 560 058,15 €	165 829 536,23 €
	Receita não efetiva [3]	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R12	Receita com ativos financeiros	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R13	Receita com passivos financeiros	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Soma [4] = [1]+[2]+[3]	100 072 761,67 €	112 818 192,93 €	38 551 690,47 €	- €	- €	251 442 645,07 €	234 210 728,48 €
	Operações de tesouraria [B]	- €	- €	- €	- €	8 416 363,40 €	8 416 363,40 €	6 565 325,40 €

Rubrica	Pagamentos	Fontes de Financiamento						
		Recettas Próprias	Recettas Gerais	Financiamento U.E.	Empréstimos	Fundos Alheios	Total Ano	Total Ano Anterior
DA01	Despesa corrente	33 909 615,74 €	99 702 798,94 €	14 533 487,80 €	- €	- €	148 145 902,48 €	142 343 177,21 €
D1	Despesas com o pessoal	11 485 006,52 €	95 985 380,39 €	3 577 891,03 €	- €	- €	111 048 277,94 €	108 192 309,16 €
D1.1	Remunerações Certas e Permanentes	8 894 898,32 €	77 230 989,05 €	2 797 462,42 €	- €	- €	88 923 349,79 €	87 323 187,66 €
D1.2	Abonos Variáveis ou Eventuais	666 732,32 €	82 277,36 €	124 731,54 €	- €	- €	873 741,22 €	838 939,19 €
D1.3	Segurança Social	1 923 375,88 €	18 672 113,98 €	655 697,07 €	- €	- €	21 251 186,93 €	20 030 182,31 €
D2	Aquisição de bens e serviços	17 188 426,70 €	1 700 611,92 €	3 885 685,60 €	- €	- €	22 774 724,22 €	20 317 838,17 €
D3	Juros e outros encargos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D4	Transferências e subsídios correntes	2 922 384,50 €	1 713 134,43 €	6 171 307,19 €	- €	- €	10 806 826,12 €	11 775 915,15 €
D4.1	Transferências correntes	2 922 384,50 €	1 713 134,43 €	6 171 307,19 €	- €	- €	10 806 826,12 €	11 775 915,15 €
D4.1.1	Administrações Públicas	235 322,97 €	17 109,65 €	34 949,08 €	- €	- €	287 381,70 €	629 501,75 €
D4.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D4.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	235 322,97 €	17 109,65 €	21 208,02 €	- €	- €	273 640,64 €	607 151,04 €
D4.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D4.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D4.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D4.1.2	Entidades do setor não lucrativo	539 831,89 €	682 260,83 €	227 646,66 €	- €	- €	1 449 739,38 €	655 372,42 €
D4.1.3	Famílias	2 098 408,69 €	1 012 724,56 €	5 002 113,82 €	- €	- €	8 113 247,07 €	9 693 252,50 €
D4.1.4	Outras	48 820,95 €	1 039,39 €	906 597,63 €	- €	- €	956 457,97 €	797 788,48 €
D4.2	Subsídios correntes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D5	Outras despesas correntes	2 313 798,02 €	303 672,20 €	898 603,98 €	- €	- €	3 516 074,20 €	2 057 114,73 €
DA02	Despesa de capital	6 926 587,88 €	2 904 457,45 €	7 777 477,17 €	- €	- €	17 608 522,50 €	10 882 464,35 €
D6	Aquisição de bens de capital	6 901 387,64 €	1 273 326,55 €	7 771 695,99 €	- €	- €	15 946 410,18 €	7 678 449,63 €
D7	Transferência e subsídios de capital	25 200,24 €	1 631 130,90 €	5 781,18 €	- €	- €	1 662 112,32 €	3 205 014,72 €
D7.1	Transferências de capital	25 200,24 €	1 631 130,90 €	5 781,18 €	- €	- €	1 662 112,32 €	3 205 014,72 €
D7.1.1	Administrações Públicas	18 878,19 €	162 607,91 €	- €	- €	- €	181 486,10 €	492 507,78 €
D7.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	18 878,19 €	162 607,91 €	- €	- €	- €	181 486,10 €	492 507,78 €
D7.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.2	Entidades do setor não lucrativo	6 322,05 €	1 468 522,99 €	5 781,18 €	- €	- €	1 480 626,22 €	2 712 506,94 €
D7.1.3	Famílias	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.4	Outras	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.2	Subsídios de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D8	Outras despesas de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Despesa efetiva [5]	40 836 203,62 €	102 607 256,39 €	22 310 964,97 €	- €	- €	165 754 424,98 €	153 226 641,56 €
	Despesa não efetiva [6]	30 000,00 €	- €	- €	- €	- €	30 000,00 €	101 500,00 €
D9	Despesa com ativos financeiros	30 000,00 €	- €	- €	- €	- €	30 000,00 €	101 500,00 €
D10	Despesa com passivos financeiros	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Soma [7] = [5] + [6]	40 866 203,62 €	102 607 256,39 €	22 310 964,97 €	- €	- €	165 784 424,98 €	153 328 141,56 €
	Operações de tesouraria [C]	- €	- €	- €	- €	- €	7 216 785,42 €	7 068 973,48 €

Saldo para a gerência seguinte	59 206 558,05 €	10 210 936,54 €	16 240 725,50 €	- €	2 281 275,25 €	87 939 495,34 €	81 964 284,19 €
Operações orçamentais [8] = [4] - [7]	59 206 558,05 €	10 210 936,54 €	16 240 725,50 €	- €	- €	85 658 220,09 €	80 882 586,92 €
Operações de tesouraria [D] = [A] + [B] - [C]	- €	- €	- €	- €	2 281 275,25 €	2 281 275,25 €	1 081 697,27 €
Saldo Global [2] - [5]	2 452 967,71 €	2 506 174,70 €	4 858 840,16 €	- €	- €	4 805 633,17 €	12 602 894,67 €
Despesa primária	40 836 203,62 €	102 607 256,39 €	22 310 964,97 €	- €	- €	165 754 424,98 €	153 226 641,56 €
Saldo corrente	9 032 078,27 €	9 954 150,37 €	12 596 370,01 €	- €	- €	11 674 297,91 €	9 582 939,11 €
Saldo de capital	6 882 204,78 €	7 429 828,01 €	7 777 477,17 €	- €	- €	7 229 853,94 €	2 972 028,80 €
Saldo Primário	2 452 967,71 €	2 506 174,70 €	4 858 840,16 €	- €	- €	4 805 633,17 €	12 602 894,67 €
Receta total [1] + [2] + [3]	100 072 761,67 €	112 818 192,93 €	38 551 690,47 €	- €	- €	251 442 645,07 €	234 210 728,48 €
Despesa Total [5] + [6]	40 866 203,62 €	102 607 256,39 €	22 310 964,97 €	- €	- €	165 784 424,98 €	153 328 141,56 €

11.2.2 DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA

Rubrica	Descrição	Previsões corrigidas [1]	Receita por cobrar de períodos anteriores [2]	Receitas liquidadas [3]	Liquidações anuladas [4]	Receitas cobradas brutas [5]	Reembolsos e restituições		Receitas cobradas líquidas			Receita por cobrar no final do período [11]	Grau de execução orçamental	
							Emitidos [6]	Pagos [7]	Períodos anteriores [8]	Período corrente [9]	Total [10] = [5] - [7]		Período anteriores [12] = [8] / [2] x 100	Período corrente [13] = [9] / [3] x 100
RA02	Receita Corrente	163 365 480,96 €	30 153 778,63 €	173 798 693,50 €	16 392 240,02 €	159 870 007,41 €	49 832,02 €	49 807,02 €	18 825 721,63 €	140 994 478,76 €	159 820 200,39 €	27 740 056,72 €	62,43%	81,13%
R1	Receita Fiscal	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R1.1	Impostos diretos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R1.2	Impostos indiretos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R2	Contribuições para a segurança social, CGA e ADSE	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R3	Taxas, multas e outras penalidades	25 735 021,00 €	18 741 039,45 €	32 633 794,14 €	7 168 595,85 €	25 342 535,84 €	29 388,02 €	29 388,02 €	14 416 450,97 €	10 896 696,85 €	25 313 147,82 €	18 893 089,92 €	76,92%	33,39%
R4	Rendimentos de propriedade	71 666,00 €	2 809,54 €	58 132,76 €	5 410,15 €	53 557,72 €	- €	- €	979,28 €	52 578,44 €	53 557,72 €	1 974,43 €	34,86%	90,45%
R5	Transferências e subsídios correntes	124 782 334,56 €	285 564,68 €	124 711 237,51 €	3 275 261,77 €	121 579 302,84 €	- €	- €	175 000,00 €	121 404 302,84 €	121 579 302,84 €	142 237,58 €	61,28%	97,35%
R5.1	Transferências correntes	124 329 244,37 €	285 564,68 €	124 334 028,61 €	3 257 656,18 €	121 219 699,53 €	- €	- €	175 000,00 €	121 044 699,53 €	121 219 699,53 €	142 237,58 €	61,28%	97,35%
R5.1.1	Administrações Públicas	93 580 562,74 €	75 000,00 €	92 097 137,11 €	3 586,10 €	92 168 551,01 €	- €	- €	75 000,00 €	92 093 551,01 €	92 168 551,01 €	- €	100,00%	100,00%
R5.1.1.1	Administração Central - Estado	89 935 492,00 €	- €	90 072 488,76 €	- €	90 072 488,76 €	- €	- €	- €	90 072 488,76 €	90 072 488,76 €	- €	0,00%	100,00%
R5.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	3 125 363,74 €	- €	1 572 818,35 €	3 586,10 €	1 569 232,25 €	- €	- €	- €	1 569 232,25 €	1 569 232,25 €	- €	0,00%	99,77%
R5.1.1.3	Segurança Social	355 000,00 €	- €	354 900,00 €	- €	354 900,00 €	- €	- €	- €	354 900,00 €	354 900,00 €	- €	0,00%	100,00%
R5.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R5.1.1.5	Administração Local	164 707,00 €	75 000,00 €	96 930,00 €	- €	171 930,00 €	- €	- €	75 000,00 €	96 930,00 €	171 930,00 €	- €	100,00%	100,00%
R5.1.2	Exterior - U E	28 691 921,63 €	129 197,87 €	28 938 562,30 €	3 037 002,63 €	26 011 207,33 €	- €	- €	100 000,00 €	25 911 207,33 €	26 011 207,33 €	19 550,21 €	77,40%	89,54%
R5.1.3	Outras	2 056 760,00 €	81 366,81 €	3 298 329,20 €	217 067,45 €	3 039 941,19 €	- €	- €	- €	3 039 941,19 €	3 039 941,19 €	122 687,37 €	0,00%	92,17%
R5.2	Subsídios correntes	453 090,19 €	- €	377 208,90 €	17 605,59 €	359 603,31 €	- €	- €	- €	359 603,31 €	359 603,31 €	- €	0,00%	95,33%
R6	Venda de bens e serviços	12 259 986,40 €	10 987 250,71 €	15 675 264,03 €	5 796 008,28 €	12 303 162,82 €	19 595,01 €	19 570,01 €	4 163 118,93 €	8 120 473,88 €	12 283 592,81 €	8 582 938,65 €	37,89%	51,80%
R7	Outras receitas correntes	516 473,00 €	137 114,25 €	720 265,06 €	146 963,97 €	591 448,19 €	848,99 €	848,99 €	70 172,45 €	520 426,75 €	590 599,20 €	119 816,14 €	51,18%	72,25%
RA03	Receita de Capital	13 568 988,04 €	1 837,50 €	13 389 978,75 €	3 011 310,19 €	10 378 668,56 €	- €	- €	- €	10 378 668,56 €	10 378 668,56 €	1 837,50 €	0,00%	77,51%
R8	Venda de bens de investimento	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9	Transferências e subsídios de capital	13 568 988,04 €	- €	13 389 978,75 €	3 011 310,19 €	10 378 668,56 €	- €	- €	- €	10 378 668,56 €	10 378 668,56 €	- €	0,00%	77,51%
R9.1	Transferências de capital	13 568 988,04 €	- €	13 389 978,75 €	3 011 310,19 €	10 378 668,56 €	- €	- €	- €	10 378 668,56 €	10 378 668,56 €	- €	0,00%	77,51%
R9.1.1	Administrações Públicas	13 393 324,37 €	- €	13 324 443,29 €	2 990 157,83 €	10 334 285,46 €	- €	- €	- €	10 334 285,46 €	10 334 285,46 €	- €	0,00%	77,56%
R9.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	13 393 324,37 €	- €	13 324 443,29 €	2 990 157,83 €	10 334 285,46 €	- €	- €	- €	10 334 285,46 €	10 334 285,46 €	- €	0,00%	77,56%
R9.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.2	Exterior - U E	136 256,67 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.3	Outras	39 407,00 €	- €	65 535,46 €	21 152,36 €	44 383,10 €	- €	- €	- €	44 383,10 €	44 383,10 €	- €	0,00%	67,72%
R9.2	Subsídios de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R10	Outras receitas de capital	- €	1 837,50 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	1 837,50 €	0,00%	0,00%
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	378 686,00 €	92 161,70 €	390 978,44 €	36 084,33 €	361 794,50 €	605,30 €	605,30 €	30 504,70 €	330 684,50 €	361 189,20 €	85 866,61 €	33,10%	84,58%
R12	Receita com ativos financeiros	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R13	Receita com passivos financeiros	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R14	Saldo de gestão anterior - operações orçamentais	80 882 586,92 €	- €	80 882 586,92 €	- €	80 882 586,92 €	- €	- €	- €	80 882 586,92 €	80 882 586,92 €	- €	0,00%	100,00%
	Total	258 195 741,92 €	30 247 777,83 €	268 462 237,61 €	19 439 634,54 €	251 493 057,39 €	50 437,32 €	50 412,32 €	18 856 226,33 €	232 586 418,74 €	251 442 645,07 €	27 827 760,83 €	62,34%	86,64%

I 1.2.3 DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA

Rubrica	Descrição	Despesa por pagar de períodos anteriores [1]	Dotações corrigidas [2]	Cativos / Descativos [3]	Compromissos [4]	Obrigações [5]	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar [9] = [4] - [5]	Obrigações por pagar [10] = [5] - [8]	Grau de execução orçamental	
							Períodos anteriores [6]	Período corrente [7]	Total [8] = [6] + [7]			Períodos anterior [11] = [6] / [1] x 100	Períodos corrente [12] = [7] / [2] x 100
DA01	Despesa corrente	1 368 378,64 €	225 543 242,11 €	- €	151 279 455,85 €	149 913 857,36 €	1 368 378,64 €	146 777 523,84 €	148 145 902,48 €	1 365 598,49 €	1 767 954,88 €	100,0%	65,1%
D1	Despesas com o pessoal	1 352 595,72 €	115 852 198,35 €	- €	112 769 784,56 €	112 769 784,56 €	1 352 595,72 €	109 695 682,22 €	111 048 277,94 €	- €	1 721 506,62 €	100,0%	94,7%
D1.1	Remunerações Certas e Permanentes	433 132,14 €	91 812 436,02 €	- €	89 763 314,41 €	89 763 314,41 €	433 132,14 €	88 490 217,65 €	88 923 349,79 €	- €	839 964,62 €	100,0%	96,4%
D1.2	Abonos Variáveis ou Eventuais	1 534,38 €	1 518 489,17 €	- €	875 635,63 €	875 635,63 €	1 534,38 €	872 206,84 €	873 741,22 €	- €	1 894,41 €	100,0%	57,4%
D1.3	Segurança Social	917 929,20 €	22 521 273,16 €	- €	22 130 834,52 €	22 130 834,52 €	917 929,20 €	20 333 257,73 €	21 251 186,93 €	- €	879 647,59 €	100,0%	90,3%
D2	Aquisição de bens e serviços	15 782,92 €	89 466 776,44 €	- €	24 158 668,22 €	22 821 172,48 €	15 782,92 €	22 758 941,30 €	22 774 724,22 €	1 337 495,74 €	46 448,26 €	100,0%	25,4%
D3	Juros e outros encargos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D4	Transferências e subsídios correntes	- €	15 896 329,21 €	- €	10 826 390,04 €	10 806 826,12 €	- €	10 806 826,12 €	10 806 826,12 €	19 563,92 €	- €	0,0%	68,0%
D4.1	Transferências correntes	- €	15 896 329,21 €	- €	10 826 390,04 €	10 806 826,12 €	- €	10 806 826,12 €	10 806 826,12 €	19 563,92 €	- €	0,0%	68,0%
D4.1.1	Administrações Públicas	- €	316 611,23 €	- €	287 381,70 €	287 381,70 €	- €	287 381,70 €	287 381,70 €	- €	- €	0,0%	90,8%
D4.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D4.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	- €	294 401,23 €	- €	273 640,64 €	273 640,64 €	- €	273 640,64 €	273 640,64 €	- €	- €	0,0%	92,9%
D4.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D4.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D4.1.1.5	Administração Local	- €	22 210,00 €	- €	13 741,06 €	13 741,06 €	- €	13 741,06 €	13 741,06 €	- €	- €	0,0%	61,9%
D4.1.2	Entidades do setor não lucrativo	- €	1 568 651,21 €	- €	1 449 739,38 €	1 449 739,38 €	- €	1 449 739,38 €	1 449 739,38 €	- €	- €	0,0%	92,4%
D4.1.3	Famílias	- €	12 913 404,17 €	- €	8 132 810,99 €	8 113 247,07 €	- €	8 113 247,07 €	8 113 247,07 €	19 563,92 €	- €	0,0%	62,8%
D4.1.4	Outras	- €	1 097 662,60 €	- €	956 457,97 €	956 457,97 €	- €	956 457,97 €	956 457,97 €	- €	- €	0,0%	87,1%
D4.2	Subsídios correntes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D5	Outras despesas correntes	- €	4 327 938,11 €	- €	3 524 613,03 €	3 516 074,20 €	- €	3 516 074,20 €	3 516 074,20 €	8 538,83 €	- €	0,0%	81,2%
DA02	Despesa de capital	134,55 €	32 622 499,81 €	- €	18 540 175,18 €	17 609 122,50 €	134,55 €	17 608 387,95 €	17 608 522,50 €	931 052,68 €	600,00 €	100,0%	54,0%
D6	Aquisição de bens de capital	134,55 €	30 889 144,64 €	- €	16 878 062,86 €	15 947 010,18 €	134,55 €	15 946 275,63 €	15 946 410,18 €	931 052,68 €	600,00 €	100,0%	51,6%
D7	Transferência e subsídios de capital	- €	1 733 355,17 €	- €	1 662 112,32 €	1 662 112,32 €	- €	1 662 112,32 €	1 662 112,32 €	- €	- €	0,0%	95,9%
D7.1	Transferências de capital	- €	1 733 355,17 €	- €	1 662 112,32 €	1 662 112,32 €	- €	1 662 112,32 €	1 662 112,32 €	- €	- €	0,0%	95,9%
D7.1.1	Administrações Públicas	- €	216 451,54 €	- €	181 486,10 €	181 486,10 €	- €	181 486,10 €	181 486,10 €	- €	- €	0,0%	83,8%
D7.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	- €	216 451,54 €	- €	181 486,10 €	181 486,10 €	- €	181 486,10 €	181 486,10 €	- €	- €	0,0%	83,8%
D7.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.2	Entidades do setor não lucrativo	- €	1 516 903,63 €	- €	1 480 626,22 €	1 480 626,22 €	- €	1 480 626,22 €	1 480 626,22 €	- €	- €	0,0%	97,6%
D7.1.3	Famílias	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.4	Outras	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.2	Subsídios de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D8	Outras despesas de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D9	Despesa com ativos financeiros	- €	30 000,00 €	- €	30 000,00 €	30 000,00 €	- €	30 000,00 €	30 000,00 €	- €	- €	0,0%	100,0%
D10	Despesa com passivos financeiros	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
	Total	1 368 513,19 €	258 195 741,92 €	- €	169 849 631,03 €	167 552 979,86 €	1 368 513,19 €	164 415 911,79 €	165 784 424,98 €	2 296 651,17 €	1 768 554,88 €	100,0%	63,7%

II.2.4 DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

Objetivo [1]	Número do Projeto [2]	Designação do Projeto [3]	Rúbrica Orçamental [4]	Forma de Realização [5]	Fonte Financiamento				Data		Montante Previsto				Montante Executado			Nível de Execução financeira Anual [%] [18]=[16]/[12]	Nível de Execução financeira Global [%] [19]=[17]/[14+15]
					RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]	Início [10]	Fim [11]	Ano 2021 [12]	Anos seguintes [13]	Total [14]=[12]+[13]	Anos Anteriores [15]	Ano 2021 [16]	Total [17]=[15]+[16]			
94	8765	UCR - Pólo III - Fac. Medicina/Subunidade	D2	O	101 819,69 €	570 761,00 €	- €	- €	01.01.2010	31.12.2025	- €	570 761,00 €	570 761,00 €	101 819,69 €	- €	101 819,69 €	-	15%	
94	8765	UCR - Pólo III - Fac. Medicina/Subunidade	D6	O	101 803,71 €	360 347,50 €	- €	- €	01.01.2010	31.12.2025	- €	300 000,00 €	300 000,00 €	162 151,21 €	- €	162 151,21 €	-	35%	
94	8924	UCR - Museu da Ciência da Universidade d	D2	O	- €	10 550,30 €	- €	- €	01.01.2010	31.12.2021	- €	- €	- €	10 550,30 €	- €	10 550,30 €	-	100%	
94	8924	UCR - Museu da Ciência da Universidade d	D6	E	70 094,00 €	288 114,30 €	51 252,14 €	- €	01.01.2010	31.12.2021	60 029,19 €	- €	60 029,19 €	349 431,25 €	60 029,19 €	409 460,44 €	100%	100%	
94	9663	Requalificação Infraestr. do Estádio Univ	D2	O	- €	59 040,00 €	- €	- €	01.01.2010	31.12.2021	- €	- €	- €	59 040,00 €	- €	59 040,00 €	-	100%	
94	9663	Requalificação Infraestr. do Estádio Univ	D5	O	- €	38 189,20 €	- €	- €	01.01.2010	31.12.2021	1 127,90 €	- €	1 127,90 €	37 061,30 €	1 127,90 €	38 189,20 €	100%	100%	
94	9663	Requalificação Infraestr. do Estádio Univ	D6	E	- €	2 793 920,44 €	- €	- €	01.01.2010	31.12.2021	18 798,39 €	- €	18 798,39 €	2 775 122,05 €	18 798,39 €	2 793 920,44 €	100%	100%	
94	10385	BIOMED	D2	O	- €	73 970,46 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2024	5 336,46 €	68 634,00 €	73 970,46 €	- €	5 336,46 €	5 336,46 €	100%	7%	
94	10385	BIOMED	D6	E	- €	1 019 148,63 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2024	62 482,03 €	724 852,68 €	787 334,71 €	231 813,92 €	62 482,03 €	294 295,95 €	100%	29%	
94	10388	Requalificação Parcial Jardim Botânico	D6	E	- €	10 644,40 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2021	- €	- €	- €	10 644,40 €	- €	10 644,40 €	-	100%	
94	10389	Polo III - Infraestruturas	D2	O	- €	6 221,70 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2023	356,70 €	- €	356,70 €	5 865,00 €	356,70 €	6 221,70 €	100%	100%	
94	10389	Polo III - Infraestruturas	D6	E	- €	701 175,39 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2023	- €	699 200,00 €	699 200,00 €	1 975,39 €	- €	1 975,39 €	-	0%	
94	10389	Polo III - Infraestruturas	D5	O	- €	641,70 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2023	- €	- €	- €	641,70 €	- €	641,70 €	-	100%	
94	10391	Requalificação do TAGV	D6	E	- €	114 759,80 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2021	- €	- €	- €	114 759,80 €	- €	114 759,80 €	-	100%	
94	10391	Requalificação do TAGV	D2	O	- €	75 235,67 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2021	- €	- €	- €	75 235,67 €	- €	75 235,67 €	-	100%	
94	10391	Requalificação do TAGV	D5	O	- €	3 298,92 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2021	- €	- €	- €	3 298,92 €	- €	3 298,92 €	-	100%	
94	10392	Residência Alegria	D6	E	- €	224 477,10 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2023	- €	217 137,40 €	217 137,40 €	7 343,10 €	- €	7 343,10 €	-	3%	
94	10392	Residência Alegria	D2	O	- €	200,00 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2023	- €	- €	- €	200,00 €	- €	200,00 €	-	100%	
94	10860	Colégio das Artes	D2	O	- €	438 401,53 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2025	16 128,06 €	406 100,20 €	422 228,26 €	16 173,27 €	16 128,06 €	32 301,33 €	100%	7%	
94	10860	Colégio das Artes	D5	O	- €	3 211,67 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2025	2 209,09 €	- €	2 209,09 €	1 002,58 €	2 209,09 €	3 211,67 €	100%	100%	
94	10860	Colégio das Artes	D6	E	- €	492 305,82 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2025	9 900,00 €	409 464,00 €	419 364,00 €	72 941,82 €	9 900,00 €	82 841,82 €	100%	17%	
94	10933	Val. Recup.Sala Capelos, Pal Real, Col A	D2	O	- €	131 161,26 €	912 689,00 €	- €	01.01.2015	31.12.2023	228 069,14 €	695 758,08 €	923 827,22 €	120 023,04 €	228 069,14 €	348 092,18 €	100%	33%	
94	10933	Val. Recup.Sala Capelos, Pal Real, Col A	D5	O	- €	19 953,31 €	66 446,53 €	- €	01.01.2015	31.12.2023	47 059,90 €	6 652,53 €	53 712,43 €	32 687,41 €	47 059,90 €	79 747,31 €	100%	92%	
94	10933	Val. Recup.Sala Capelos, Pal Real, Col A	D6	E	- €	1 872 803,08 €	2 076 315,74 €	- €	01.01.2015	31.12.2023	656 221,58 €	2 753 645,39 €	3 409 866,97 €	539 251,85 €	656 221,58 €	1 195 473,43 €	100%	30%	
94	11227	Reabilitação do Edifício FMUC, Polo I	D2	O	- €	690 453,31 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2025	59 244,77 €	621 663,54 €	680 908,31 €	9 545,00 €	59 244,77 €	690 453,31 €	100%	10%	
94	11227	Reabilitação do Edifício FMUC, Polo I	D5	O	- €	6 575,16 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2025	6 002,46 €	- €	6 002,46 €	572,70 €	6 002,46 €	6 575,16 €	100%	100%	
94	11227	Reabilitação do Edifício FMUC, Polo I	D6	E	- €	1 241 368,19 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2025	197 256,60 €	1 044 111,59 €	1 241 368,19 €	- €	197 256,60 €	197 256,60 €	100%	16%	
94	11229	STUDENT HUB	D2	O	- €	34 699,41 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2021	28 759,41 €	- €	28 759,41 €	5 940,00 €	28 759,41 €	34 699,41 €	100%	100%	
94	11229	STUDENT HUB	D5	O	- €	10 144,44 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2021	2 881,34 €	- €	2 881,34 €	7 263,10 €	2 881,34 €	10 144,44 €	100%	100%	
94	11229	STUDENT HUB	D6	E	- €	141 008,66 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2021	49 423,80 €	- €	49 423,80 €	91 584,86 €	49 423,80 €	141 008,66 €	100%	100%	
94	11230	Loja Turismo	D6	E	- €	139 141,37 €	- €	- €	01.01.2019	31.12.2021	- €	- €	- €	139 141,37 €	- €	139 141,37 €	-	100%	
94	11230	Loja Turismo	D2	O	- €	4 365,50 €	- €	- €	01.01.2019	31.12.2021	- €	- €	- €	4 365,50 €	- €	4 365,50 €	-	100%	
94	11230	Loja Turismo	D5	O	- €	7 456,00 €	- €	- €	01.01.2019	31.12.2021	- €	- €	- €	7 456,00 €	- €	7 456,00 €	-	100%	
94	11232	Requalificação Edifício 2 da FPCEUC	D1	E	- €	450,00 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2023	450,00 €	- €	450,00 €	- €	450,00 €	450,00 €	100%	100%	
94	11232	Requalificação Edifício 2 da FPCEUC	D2	O	- €	922,50 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2023	922,50 €	- €	922,50 €	- €	922,50 €	922,50 €	100%	100%	
94	11232	Requalificação Edifício 2 da FPCEUC	D6	E	- €	2 847 569,30 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2023	25 645,50 €	2 815 578,80 €	2 841 224,30 €	6 345,00 €	25 645,50 €	31 990,50 €	100%	1%	
94	11233	Eficiência Energética	D6	E	- €	343 050,00 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2025	- €	343 050,00 €	343 050,00 €	- €	- €	- €	-	0%	
94	11236	Requalificação Palácio de S. Marcos	D2	O	- €	43 568,76 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2024	2 500,00 €	33 394,00 €	35 894,00 €	7 674,76 €	2 500,00 €	10 174,76 €	100%	23%	
94	11236	Requalificação Palácio de S. Marcos	D6	E	- €	274 542,50 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2024	- €	268 450,00 €	268 450,00 €	6 092,50 €	- €	6 092,50 €	-	2%	
94	11236	Requalificação Palácio de S. Marcos	D5	O	- €	1 401,28 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2024	- €	- €	- €	1 401,28 €	- €	1 401,28 €	-	100%	
94	11453	ITECons - Edifício III - Sst. Avançados	D2	O	- €	- €	36 807,00 €	- €	01.01.2021	31.12.2022	- €	36 807,00 €	36 807,00 €	- €	- €	- €	-	0%	
94	11453	ITECons - Edifício III - Sst. Avançados	D5	O	- €	26 963,13 €	42 652,17 €	- €	01.01.2021	31.12.2022	48 127,30 €	21 488,00 €	69 615,30 €	- €	48 127,30 €	48 127,30 €	100%	69%	
94	11453	ITECons - Edifício III - Sst. Avançados	D6	E	- €	1 513 521,00 €	3 428 984,15 €	- €	01.01.2021	31.12.2022	209 249,15 €	4 733 256,00 €	4 942 505,15 €	- €	209 249,15 €	209 249,15 €	100%	4%	
94	11454	Biblioteca Joana	D2	O	- €	18 211,75 €	- €	- €	01.01.2021	31.12.2021	18 211,75 €	- €	18 211,75 €	- €	18 211,75 €	18 211,75 €	100%	100%	
94	11455	Reabilitação Edifício F-Q Polo I	D2	O	- €	1 537,50 €	- €	- €	01.01.2021	31.12.2025	1 537,50 €	- €	1 537,50 €	- €	1 537,50 €	1 537,50 €	100%	100%	
94	11455	Reabilitação Edifício F-Q Polo I	D6	E	- €	492 630,00 €	- €	- €	01.01.2021	31.12.2025	- €	492 630,00 €	492 630,00 €	- €	- €	- €	-	0%	
94	11457	Instituto Geofísico	D6	E	- €	4 168,47 €	- €	- €	01.01.2021	31.12.2021	4 168,47 €	- €	4 168,47 €	- €	4 168,47 €	4 168,47 €	100%	100%	
94	11459	Museu da Ciência_Acessibilidades	D6	E	- €	454 500,00 €	141 925,00 €	- €	01.01.2021	31.12.2022	- €	596 425,00 €	596 425,00 €	- €	- €	- €	-	0%	
94	12792	MIA - Portugal	D5	O	- €	- €	89 046,97 €	- €	01.01.2021	31.12.2023	11 921,79 €	77 125,18 €	89 046,97 €	- €	11 921,79 €	11 921,79 €	100%	13%	
94	12792	MIA - Portugal	D6	E	- €	14 246 908,83 €	9 910 953,75 €	- €	01.01.2021	31.12.2023	51 833,85 €	24 106 028,73 €	24 157 862,58 €	- €	51 833,85 €	51 833,85 €	100%	0%	
94	12809	Impulso Jovens Steam - LFA	D2	O	- €	- €	3 853 080,18 €	- €	01.01.2021	31.12.2026	83 831,09 €	3 769 249,09 €	3 853 080,18 €	- €	83 831,09 €	83 831,09 €	100%	2%	
94	12809	Impulso Jovens Steam - LFA	D4	O	- €	- €	252 222,00 €	- €	01.01.2021	31.12.2026	- €	252 222,00 €	252 222,00 €	- €	- €	- €	-	0%	
94	12809	Impulso Jovens Steam - LFA	D5	O	- €	- €	49 767,88 €	- €	01.01.2021	31.12.2026	33 456,88 €	16 311,00 €	49 767,88 €	- €	33 456,88 €	33 456,88 €	100%	67%	
94	12809	Impulso Jovens Steam - LFA	D6	E	- €	- €	3 184 493,70 €	- €	01.01.2021	31.12.2026	565 376,79 €	2 619 116,91 €	3 184 493,70 €	- €	565 376,79 €	565 376,79 €	100%	18%	
Total					273 717,40 €	31 853 690,24 €	24 096 636,21 €	- €	Total		2 508 519,39 €	48 699 108,72 €	51 207 628,11 €	5 016 415,74 €	2 508 519,39 €	7 524 935,13 €	100%	13%	

11.3 ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

A execução orçamental da UC, referente ao período de relato referido, encontra-se sintetizada no *subcapítulo 11.1 Análise orçamental* e *11.2 Demonstrações orçamentais*, ao qual o presente capítulo pretende dar maior detalhe para a compreensão das mesmas.

O presente anexo às demonstrações orçamentais é composto pelo conjunto de elementos previstos na NCP 26 e que a seguir se apresentam:

1. Mapa de alterações orçamentais da receita
2. Mapa de alterações orçamentais da despesa
3. Alterações ao plano plurianual de investimentos
4. Operações de tesouraria
5. Contratação administrativa – situação dos contratos
6. Contratação administrativa – adjudicação por tipo de procedimento
7. Transferências e subsídios concedidos
8. Transferências e subsídios recebidos

11.3.1 ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA RECEITA

Rubrica	Tipo	Receita				Previsões Corrigidas	Observações
		Previsões Iniciais	Alterações Orçamentais				
			Inscrições / Reforços	Diminuições / Anulações	Créditos Especiais		
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]=[3]+[4]-[5]+[6]	[8]
R3 - Taxas, multas e outras penalidades	M	25 036 050,00 €	- €	- €	- €	25 036 050,00 €	
R3 - Taxas, multas e outras penalidades	P	- €	3 773 720,00 €	3 074 749,00 €	- €	698 971,00 €	
R4 - Rendimentos de propriedade	M	50 400,00 €	- €	- €	- €	50 400,00 €	
R4 - Rendimentos de propriedade	P	- €	21 266,00 €	- €	- €	21 266,00 €	
R5 - Transferências e subsídios correntes						- €	
R5.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	M	89 104 827,00 €	9 480,00 €	- €	682 668,00 €	89 796 975,00 €	
R5.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	P	- €	138 517,00 €	- €	- €	138 517,00 €	
R5.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	M	1 653 973,00 €	- €	- €	- €	1 653 973,00 €	
R5.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P	- €	2 885 159,00 €	1 413 768,26 €	- €	1 471 390,74 €	
R5.1.1.3 - Segurança Social	P	- €	355 000,00 €	- €	- €	355 000,00 €	
R5.1.1.5 - Administração Local	M	164 707,00 €	- €	- €	- €	164 707,00 €	
R5.1.1.5 - Administração Local	P	- €	10 000,00 €	10 000,00 €	- €	- €	
R5.1.2 - Exterior - U E	M	28 982 956,00 €	- €	- €	- €	28 982 956,00 €	
R5.1.2 - Exterior - U E	P	- €	18 770 874,89 €	19 061 909,26 €	- €	291 034,37 €	
R5.1.3 - Outras	M	1 526 122,00 €	- €	- €	- €	1 526 122,00 €	
R5.1.3 - Outras	P	- €	1 604 528,00 €	1 073 890,00 €	- €	530 638,00 €	
R5.2 - Subsídios correntes	M	904 697,00 €	- €	- €	- €	904 697,00 €	
R5.2 - Subsídios correntes	P	- €	150 000,00 €	601 606,81 €	- €	451 606,81 €	
R6 - Venda de bens e serviços	M	12 997 634,00 €	- €	- €	- €	12 997 634,00 €	
R6 - Venda de bens e serviços	P	- €	7 287 824,72 €	8 025 472,32 €	- €	737 647,60 €	
R7 - Outras receitas correntes	M	180 500,00 €	- €	- €	- €	180 500,00 €	
R7 - Outras receitas correntes	P	- €	367 316,00 €	31 343,00 €	- €	335 973,00 €	
R9 - Transferências e subsídios de capital						- €	
R9.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	M	12 371 199,00 €	- €	- €	- €	12 371 199,00 €	
R9.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P	- €	9 065 184,43 €	8 043 059,06 €	- €	1 022 125,37 €	
R9.1.2 - Exterior - U E	M	3 622 942,00 €	- €	- €	- €	3 622 942,00 €	
R9.1.2 - Exterior - U E	P	- €	101 030,00 €	3 587 715,33 €	- €	3 486 685,33 €	
R9.1.3 - Outras	P	- €	39 407,00 €	- €	- €	39 407,00 €	
R11 - Reposições não abatidas aos pagamentos	M	25 000,00 €	- €	- €	- €	25 000,00 €	
R11 - Reposições não abatidas aos pagamentos	P	- €	578 751,00 €	225 065,00 €	- €	353 686,00 €	
R14 - Saldo da gerência anterior - operações orçamentais	M	- €	- €	- €	80 882 586,92 €	80 882 586,92 €	
R14 - Saldo da gerência anterior - operações orçamentais	P	- €	10 574 901,42 €	10 574 901,42 €	- €	0,00 €	
Total		176 621 007,00 €	55 732 959,46 €	55 723 479,46 €	81 565 254,92 €	258 195 741,92 €	

II.3.2 ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA DESPESA

Rubrica	Tipo	Despesa				Dotações Corrigidas	Observações
		Dotações Iniciais	Alterações Orçamentais				
			Inscrições / Reforços	Diminuições / Anulações	Créditos Especiais		
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]=[3]+[4]-[5]+[6]	[8]
D1 - Despesas com o pessoal							
D1.1 - Remunerações Certas e Permanentes	M	91 441 726,00 €	- €	- €	210 585,63 €	91 652 311,63 €	
D1.1 - Remunerações Certas e Permanentes	P	- €	65 812 537,33 €	65 652 412,94 €	- €	160 124,39 €	
D1.2 - Abonos Variáveis ou Eventuais	M	1 426 491,00 €	- €	- €	7 898,16 €	1 434 389,16 €	
D1.2 - Abonos Variáveis ou Eventuais	P	- €	2 403 217,33 €	2 319 117,32 €	- €	84 100,01 €	
D1.3 - Segurança Social	M	21 081 579,00 €	- €	- €	- €	21 081 579,00 €	
D1.3 - Segurança Social	P	- €	16 047 129,80 €	14 607 435,64 €	- €	1 439 694,16 €	
D2 - Aquisição de bens e serviços	M	23 803 340,00 €	- €	- €	79 664 085,13 €	103 467 425,13 €	
D2 - Aquisição de bens e serviços	P	- €	74 843 206,71 €	88 843 855,40 €	- €	14 000 648,69 €	
D4 - Transferências e subsídios correntes							
D4.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	M	513 770,00 €	- €	- €	- €	513 770,00 €	
D4.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P	- €	78 316,89 €	297 080,66 €	- €	218 763,77 €	
D4.1.1.5 - Administração Local	P	- €	43 000,00 €	20 790,00 €	- €	22 210,00 €	
D4.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	M	2 374 153,00 €	- €	- €	- €	2 374 153,00 €	
D4.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	P	- €	2 825 351,54 €	3 631 458,33 €	- €	806 106,79 €	
D4.1.3 - Famílias	M	14 153 110,00 €	9 480,00 €	- €	340 000,00 €	14 502 590,00 €	
D4.1.3 - Famílias	P	- €	19 315 907,00 €	20 905 092,83 €	- €	1 589 185,83 €	
D4.1.4 - Outras	M	86 547,00 €	- €	- €	- €	86 547,00 €	
D4.1.4 - Outras	P	- €	2 070 494,23 €	1 059 378,63 €	- €	1 011 115,60 €	
D5 - Outras despesas correntes	M	2 078 130,00 €	- €	- €	33 457,00 €	2 111 587,00 €	
D5 - Outras despesas correntes	P	- €	7 463 859,70 €	5 247 508,59 €	- €	2 216 351,11 €	
D6 - Aquisição de bens de capital	M	19 378 306,00 €	- €	- €	1 309 229,00 €	20 687 535,00 €	
D6 - Aquisição de bens de capital	P	- €	37 236 992,57 €	27 035 382,93 €	- €	10 201 609,64 €	
D7 - Transferência e subsídios de capital							
D7.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P	- €	373 998,81 €	157 460,27 €	- €	216 538,54 €	
D7.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	M	283 855,00 €	- €	- €	- €	283 855,00 €	
D7.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	P	- €	1 884 844,17 €	651 882,54 €	- €	1 232 961,63 €	
D9 - Despesa com ativos financeiros	P	- €	241 818,79 €	211 818,79 €	- €	30 000,00 €	
Total		176 621 007,00 €	230 650 154,87 €	230 640 674,87 €	81 565 254,92 €	258 195 741,92 €	

II.3.3 ALTERAÇÕES AO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

Objetivo [1]	Número do Projeto [2]	Designação do Projeto [3]	Data		Pagamentos							Modificação (+/-) [13]=[7]-[6]
			Início [4]	Fim [5]	Ano 2020		Períodos seguintes					
					Dotação atual [6]	Dotação corrigida [7]	Ano 2021 [8]	Ano 2022 [9]	Ano 2023 [10]	Ano2024 [11]	Outros [12]	
94	8765	UCR - Polo III - Fac. Medicina/Subunidad	01.01.2010	31.12.2025	- €	- €	570 761,00 €	100 000,00 €	100 000,00 €	100 000,00 €	- €	- €
94	8924	UCR - Museu da Ciência da Universidade d	01.01.2010	31.12.2021	60 029,19 €	60 029,19 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
94	9663	Requalificação Infraest. do Estádio Univ	01.01.2010	31.12.2021	19 926,29 €	19 926,29 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
94	10385	BIOMED	01.01.2015	31.12.2024	67 818,49 €	67 818,49 €	471 483,00 €	253 369,68 €	68 634,00 €	- €	- €	- €
94	10388	Requalificação Parcial Jardim Botânico	01.01.2015	31.12.2021	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
94	10389	Polo III - Infraestruturas	01.01.2015	31.12.2023	356,70 €	356,70 €	49 200,00 €	650 000,00 €	- €	- €	- €	- €
94	10391	Requalificação do TAGV	01.01.2015	31.12.2021	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
94	10392	Residência Alegria	01.01.2015	31.12.2023	- €	- €	17 134,00 €	200 000,00 €	- €	- €	- €	- €
94	10860	Colégio das Artes	01.01.2015	31.12.2025	28 237,15 €	28 237,15 €	505 798,00 €	109 766,20 €	100 000,00 €	100 000,00 €	- €	- €
94	10933	Val. Recup.Sab. Capelos, Pal Real, Col A	01.01.2015	31.12.2023	931 350,62 €	931 350,62 €	3 085 056,00 €	371 000,00 €	- €	- €	- €	- €
94	11227	Reabilitação do Edifício FMUC, Polo I	01.01.2020	31.12.2025	262 503,83 €	262 503,83 €	1 060 156,00 €	204 382,98 €	200 824,10 €	200 412,05 €	- €	- €
94	11229	STUDENT HUB	01.01.2020	31.12.2021	81 064,55 €	81 064,55 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
94	11230	Loja Turismo	01.01.2019	31.12.2021	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
94	11232	Requalificação Edifício 2 da FPCEUC	01.01.2020	31.12.2023	27 018,00 €	27 018,00 €	1 752 725,00 €	1 062 853,80 €	- €	- €	- €	- €
94	11233	Eficiência Energética	01.01.2020	31.12.2025	- €	- €	43 050,00 €	100 000,00 €	100 000,00 €	100 000,00 €	- €	- €
94	11236	Requalificação Palácio de S. Marcos	01.01.2020	31.12.2024	2 500,00 €	2 500,00 €	101 844,00 €	100 000,00 €	100 000,00 €	- €	- €	- €
94	11453	ITeCons - Edifício III - Sist. Avançados	01.01.2021	31.12.2022	257 376,45 €	257 376,45 €	4 791 551,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
94	11454	Biblioteca Joanaína	01.01.2021	31.12.2021	18 211,75 €	18 211,75 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
94	11455	Reabilitação Edifício F-Q Polo I	01.01.2021	31.12.2025	1 537,50 €	1 537,50 €	42 630,00 €	150 000,00 €	150 000,00 €	150 000,00 €	- €	- €
94	11457	Instituto Geofísico	01.01.2021	31.12.2021	4 168,47 €	4 168,47 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
94	11459	Museu da Ciência_Acessibilidades	01.01.2021	31.12.2022	- €	- €	596 425,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
94	12792	MIA - Portugal	01.01.2021	31.12.2023	63 755,64 €	63 755,64 €	8 892 536,00 €	15 290 617,91 €	- €	- €	- €	- €
94	12809	Impulso Jovens Steam - LFA	01.01.2021	31.12.2026	682 664,76 €	682 664,76 €	2 180 230,00 €	2 044 547,00 €	1 505 933,00 €	926 089,00 €	100,00 €	- €
Total					2 508 519,39 €	2 508 519,39 €	24 160 579,00 €	20 636 537,57 €	2 325 391,10 €	1 576 501,05 €	100,00 €	- €

11.3.4 OPERAÇÕES DE TESOURARIA

Código das Contas	Designação	Saldo Inicial	Recebimentos	Pagamentos	Saldo Final
07.1.1 / 07.2.1	Recebimentos / Pagamentos - Intermediação de fundos	71 054,08 €	192 954,88 €	169 461,57 €	94 547,39 €
07.1.2.2 / 07.2.2.2	Cobrança / Entrega de receita cobrada - Receita não Fiscal	- 6 019,04 €	6 771,42 €	6 771,42 €	- 6 019,04 €
07.1.3 / 07.2.3	Constituição e reforço / Devolução de cações e garantias	732 832,46 €	217 967,84 €	169 901,15 €	780 899,15 €
07.1.6 / 07.2.6	Retenções - Transição para SNC-AP	- 224 907,60 €	61 881,52 €	8 866,72 €	- 171 892,80 €
07.1.9 / 07.2.9	Outras Receitas / Despesas de operações de tesouraria	508 737,37 €	7 936 787,74 €	6 861 784,56 €	1 583 740,55 €
Total		1 081 697,27 €	8 416 363,40 €	7 216 785,42 €	2 281 275,25 €

11.3.5 CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA – SITUAÇÃO DOS CONTRATOS

Data: 31 de dezembro de 2021

Unidade Monetária: EURO

Tipo de Contrato	Valor	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados				
		Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos/serviços/ fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos/serviços/ fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros, incluindo os trabalhos a menos
Aquisição de bens	10 082 260,25 €	7 106 004,13 €			- €	- €	8 594 553,11 €			- €	- €
Aquisição de serviços	45 147 803,03 €	10 071 410,86 €	6 767,35 €		- €	- €	26 894 310,15 €	6 767,35 €		- €	- €
Empreitada de obras públicas	71 906 855,43 €	3 538 449,83 €	25 188,81 €	107 992,02 €	- €	- €	4 841 791,27 €	25 188,81 €	155 230,84 €	- €	- €
Total	127 136 918,71 €	20 715 864,82 €	31 956,16 €	107 992,02 €	- €	- €	40 330 654,53 €	31 956,16 €	155 230,84 €	- €	- €

11.3.6 CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA – ADJUDICAÇÕES POR TIPO DE PROCEDIMENTO

Data: 31 de dezembro de 2021

Unidade Monetária: EURO

Tipo de Contrato	Concurso Público		Concurso Limitado por Prévia Qualificação		Procedimento de negociação		Consulta Prévia		Ajuste direto		Total	
	Nº Contrato [1]	Preço Contratual [2]	Nº Contrato [3]	Preço Contratual [4]	Nº Contrato [9]	Preço Contratual [10]	Nº Contrato [9]	Preço Contratual [10]	Nº Contrato [9]	Preço Contratual [10]	Nº Contrato [11]	Preço Contratual [12]
Empreitada de obras públicas	5	29 989 693,85 €	0	- €	0	- €	11	723 536,23 €	20	346 334,99 €	25	31 059 565,07 €
Aquisição de serviços	22	8 933 667,97 €	20	4 072 365,78 €	0	- €	47	1 587 250,11 €	81	3 328 852,52 €	123	17 922 136,38 €
Locação ou aquisição de bens móveis	10	1 102 674,81 €	0	- €	0	- €	8	394 268,23 €	11	706 363,84 €	21	2 203 306,88 €
Total	37	40 026 036,63 €	20	4 072 365,78 €	0	- €	66	2 705 054,57 €	112	4 381 551,35 €	169	51 185 008,33 €

II.3.7 TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS CONCEDIDOS

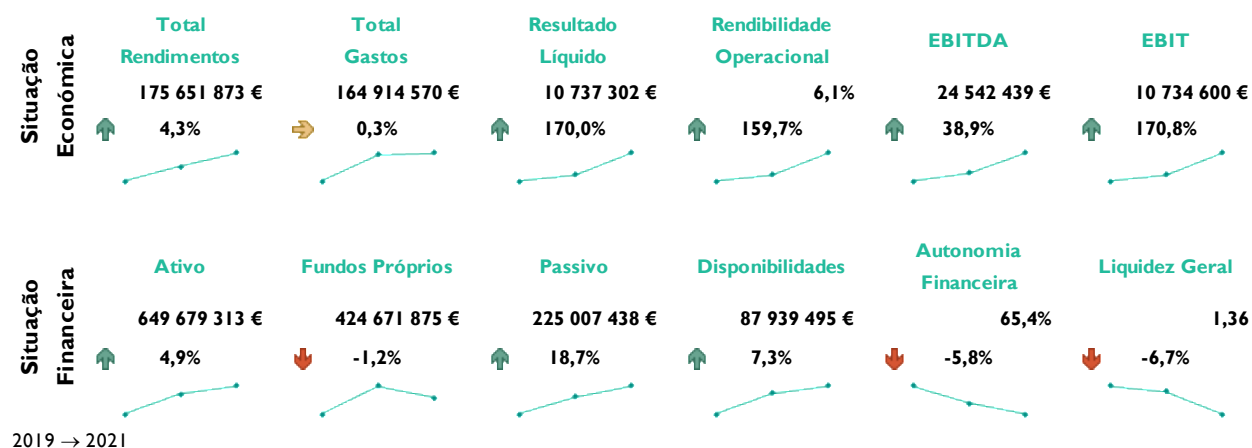
Tipo de Despesa	Disposições Gerais [1]	Finalidade [2]	Entidade Beneficiária [3]	Despesas Orçamentadas [4]	Despesas Autorizadas [5]	Despesas Pagas [6]	Despesas Autorizadas e Não Pagas [7]=[5]-[6]	Devolução de Transferências / Subsídios Ocorridos no Exercício [8]	Observações [9]
040102 - Privadas	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Privadas	218 183,81 €	95 832,25 €	95 832,25 €	- €	- €	
040305 - SFA	REGULAMENTO 551/2018	Apoio Emergência Social para os SASUC	Serviços de Ação Social da UC		4 843,20 €	4 843,20 €	- €	- €	
040305 - SFA	REGULAMENTO 551/2018	Fundo de Apoio Social para os SASUC	Serviços de Ação Social da UC		200 000,00 €	200 000,00 €	- €	- €	
040305 - SFA	LEI 62/2007/1.08	Transferência para parceiro projeto I&D	Faculdade de Ciências da Universidade do Porto		17 109,65 €	17 109,65 €	- €	- €	
040305 - SFA	LEI 62/2007/1.08	Transferência para parceiro projeto I&D	Universidade do Porto - Rectoria		2 750,00 €	2 750,00 €	- €	- €	
040305 - SFA	LEI 62/2007/1.08	Transferência para parceiro projeto I&D	Universidade de Aveiro		27 729,77 €	27 729,77 €	- €	- €	
040305 - SFA				262 143,23 €	252 432,62 €	252 432,62 €	- €	- €	
040308 - SFA - Participação Port. Proj. cofinanciados	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D		10 987,00 €	- €	- €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofin.	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade de Évora		2 270,95 €	2 270,95 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofin.	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade do Minho		14 348,00 €	14 348,00 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofin.	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade do Porto - Rectoria		1 687,97 €	1 687,97 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofin.	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Centro Hospitalar Leiria-Pombal		2 901,10 €	2 901,10 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofin.				21 271,00 €	21 268,02 €	21 268,02 €	- €	- €	
040501 - Continente	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Município de Figueiró dos Vinhos		4 007,08 €	4 007,08 €	- €	- €	
040501 - Continente	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Município de Vagos		9 733,98 €	9 733,98 €	- €	- €	
040501 - Continente				22 210,00 €	13 741,06 €	13 741,06 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DESP. NORMAT. 8/2019	Apoio às iniciativas de caráter artístico, cultural	Instituições sem fins lucrativos		419 911,89 €	419 911,89 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituições sem fins lucrativos		1 029 827,49 €	1 029 827,49 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos				1 548 651,21 €	1 449 739,38 €	1 449 739,38 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Atribuição de Prémio Joaquim de Carvalho 2021	Particulares		3 000,00 €	3 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Bolsa do Coimbra Group - Edição 2021	Particulares		8 070,00 €	8 070,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Bolsa Estudante Alvaro Santander UC	Particulares		21 000,00 €	21 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Bolsa Melhor Ensaio Design/Graphic theory vs. Praxis	Particulares		150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Bolsa Mérito Masstrado em Alimentação, Fomes, Cultura e Sociedade	Particulares		10 000,00 €	10 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Bolsa Santander Futuro 2020	Particulares		197 000,00 €	197 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Bolsa Santander Futuro 2021	Particulares		100 000,00 €	100 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio Cotejo Nova 2021-2022	Particulares		1 045,50 €	1 045,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio de Investigação António Paula Brito	Particulares		250,00 €	250,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio de Mérito Académico-Licenciatura em Matemática	Particulares		1 394,00 €	1 394,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio de Mérito Concurso Nacional de Acesso - Fac. Letras	Particulares		2 151,00 €	2 151,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio de Mérito Estudante FPUC	Particulares		4 000,00 €	4 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio de Mérito FELUC Exemplar 1.º Ciclo	Particulares		22 050,00 €	22 050,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio de Mérito FELUC Exemplar 2.º Ciclo	Particulares		8 000,00 €	8 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio Design da Empresa de Odivelas do Ranking The University Impact Rankings	Particulares		500,00 €	500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio escolar Doutor João Joaquim Teixeira Ribeiro	Particulares		4 900,00 €	4 900,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio Melhor Estudante FPCEUC	Particulares		7 500,00 €	7 500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio Mérito da unidade curricular Planeamento Urbano Saudável	Particulares		1 063,47 €	1 063,47 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio para a melhor comunicação nas Mestras de Doutoramento da FPCEUC	Particulares		800,00 €	800,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio Universidade de Coimbra 2021	Particulares		10 000,00 €	10 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémios Feijó de 2019/2020	Particulares		13 500,00 €	13 500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémios Fundação Europeia Atlas and European-Linguaphone Civilization	Particulares		1 000,00 €	1 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémios Innovation-Day, no âmbito do BIT Health	Particulares		500,00 €	500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémios UC Open Week	Particulares		1 794,00 €	1 794,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Programa de Voluntariado da FLUC	Particulares		2 368,00 €	2 368,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.274663/120/2005	Bolseiros e outras bolsas de âmbito diverso	Particulares		7 271 356,91 €	7 264 888,91 €	6 468,00 €	6 468,00 €	
040802 - Outras	DESP.274663/120/2005	Estágio Profissional Administração Pública	Particulares		23 990,11 €	23 990,11 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 34/2021	Bolsa de Mérito para Estudantes Internacionais	Particulares		329 000,00 €	329 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 340/2015/12	Bolsa de Estudo - Compensação em propinas	Particulares		26 208,20 €	26 208,20 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 685-A/201.01	Prémio UC - Fronte	Particulares		21 510,00 €	21 510,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 685-A/201.4	Bolsa de Mérito para Estudante de 2.º a 3.º ciclo	Particulares		20 796,88 €	20 796,88 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 685-A/201.4	Bolsa de Mérito para estudantes de 3.º ciclo 2019/20	Particulares		1 417,00 €	1 417,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 904/2016.8.03.B	Quadro de Mérito Desportivo aos Estudantes - Atletas	Particulares		3 400,00 €	3 400,00 €	- €	- €	
040802 - Outras				12 913 404,17 €	8 119 715,07 €	8 113 247,07 €	6 468,00 €	6 468,00 €	
040901 - Resto do mundo - União Europeia - Instituições	DESP.NORMAT. 8/2019	Apoio à Conferência Bienal da EPSA	União Europeia - Instituições		250,00 €	250,00 €	- €	- €	
040902 - Resto do mundo - União Europeia - Países membros	DESP. NORMAT. 8/2019	Apoio às iniciativas de caráter artístico, cultural	União Europeia - Países membros		5 100,00 €	5 100,00 €	- €	- €	
040902 - Resto do mundo - União Europeia - Países membros	LEI 62/2007/1.08	Transferência para parceiro projeto I&D	União Europeia - Países membros		734 228,22 €	734 228,22 €	- €	- €	
040902 - Resto do mundo - União Europeia - Países membros				740 968,06 €	739 328,22 €	739 328,22 €	- €	- €	
040903 - Resto do mundo - Países terceiros e órgãos internac.	DESP. NORMAT. 8/2019	Apoio às iniciativas de caráter artístico, cultural	União Europeia - Países membros		7 000,00 €	7 000,00 €	- €	- €	
040903 - Resto do mundo - Países terceiros e órgãos internac.	LEI 62/2007/1.08	Transferência para parceiro projeto I&D	União Europeia - Países membros		114 047,50 €	114 047,50 €	- €	- €	
040903 - Resto do mundo - Países terceiros e órgãos internac.				121 143,73 €	121 047,50 €	121 047,50 €	- €	- €	
Total transf. correntes				15 898 329,21 €	10 813 294,12 €	10 806 826,12 €	6 468,00 €	6 468,00 €	
080306 - SFA	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra		11 977,07 €	11 977,07 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Escola Nacional de Bombeiros		4 758,75 €	4 758,75 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Faculdade de Ciências da Universidade do Porto		12 875,05 €	12 220,96 €	654,09 €	654,09 €	
080306 - SFA	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto		5 981,33 €	5 981,33 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Faculdade de Psicologia de Lisboa		11 816,56 €	11 816,56 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Fundação Cda Parque		12 307,47 €	12 307,47 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	IGOT-Inst. Geografia e Ordenamento		5 397,22 €	5 397,22 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituto Politécnico de Tomar		6 427,64 €	6 427,64 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade de Aveiro		1 500,00 €	1 500,00 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade de Évora		27 454,53 €	27 454,53 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade do Algarve		670,93 €	670,93 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade do Minho		33 865,57 €	33 865,57 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade Nova de Lisboa		12 004,72 €	12 004,72 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	UNL_Faculdade de Ciências Sociais e Humanas		8 847,93 €	8 847,93 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro		8 845,55 €	8 845,55 €	- €	- €	
080306 - SFA				177 041,04 €	164 710,32 €	164 076,23 €	654,09 €	654,09 €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofin.	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Centro Hospitalar Leiria-Pombal		511,96 €	511,96 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofin.	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Faculdade de Ciências da Universidade do Porto		4 543,55 €	4 543,55 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofin.	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto		1 527,79 €	1 527,79 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofin.	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	INIAV		1 266,46 €	1 266,46 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofin.	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituto Politécnico de Leiria		457,61 €	457,61 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofin.	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituto Politécnico de Coimbra		141,94 €	141,94 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofin.	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	ISCTE		3 854,11 €	3 854,11 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofin.	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade Aberta		33,69 €	33,69 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofin.	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade de Aveiro		1 366,04 €	1 366,04 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofin.	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade do Minho		3 706,72 €	3 706,72 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofin.				39 410,50 €	17 409,87 €	17 409,87 €	- €	- €	
080701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007/1.08	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituições sem fins lucrativos	1 516 903,63 €	1 480 626,22 €	1 480 626,22 €	- €	- €	
Total transf. de capital				1 733 355,17 €	1 662 766,41 €	1 662 112,32 €	654,09 €	654,09 €	
Total subsídios				- €	- €	- €	- €	- €	
Total Transf. e subsídios concedidos				17 429 684,38 €	12 476 066,53 €	12 468 938,44 €	7 122,09 €	7 122,09 €	
050101 - Públicas									

11.3.8 TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS RECEBIDOS

Tipo de Receita	Disposições Gerais [1]	Finalidade [2]	Entidade Financiadora [3]	Receita Prevista [4]	Receita Recebida [5]	Receita Prevista e Não Recebida [6]=[4]-[5]	Devolução de Transferências / Subsídios Ocorridos no Exercício [7]	Observações [8]
060102 - Privadas	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Sociedade Portuguesa de Diabetologia		400,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Critical Software, SA		500,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	FEEDZAI - Cons. e Inovação Tecnológica		150 000,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Fundo Especial Investimento Imobiliário		3 500,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Intrapla - Indústria Transformador		2 000,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Janssen-Cilag Farmacêutica, Lda		4 032,60 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Quaternare Portugal - Consultoria		119 625,80 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Bancos	269 000,00 €	280 058,40 €	11 050,40 €	- €	
060201 - Bancos e outras instituições financeiras	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Bancos	415 150,00 €	771 000,00 €	355 850,00 €	- €	
060301 - Estado	LEI 62/2007.11501.A)	Transferência OE - Orçamento do Estado	Ministério da Ciência Tecnologia e Ensino Superior		89 104 827,00 €			
060301 - Estado	LEI 62/2007.11501.A)	Transferência OE - Bolsoiros Cabo Verde	Ministério da Ciência Tecnologia e Ensino Superior		9 480,00 €			
060301 - Estado	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Instituto Nacional p/ Reabilitação		269 000,00 €			
060301 - Estado	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de projetos PRR	Direção Geral do Ensino Superior		682 664,76 €			
060301 - Estado				89 930 975,00 €	90 065 971,76 €	136 996,76 €	- €	
060305 - Estado-Participação Port. Proj. cofinanciados	LEI 62/2007.11501.A)	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Direção-Geral de Política do Mar	6 517,00 €	6 517,00 €	- €	- €	
060307 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Turismo de Portugal, I. P.		86 040,00 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida - Custos Formação	PCT-Fundação p/la Ciência e Tecnologia		79 750,00 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida no âmbito de projetos	PCT-Fundação p/la Ciência e Tecnologia		315 918,17 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Universidade do Algarve		3 917,55 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Universidade da Beira Interior		4 526,71 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida IEPF	IEPF-Inst. Emprego Formação Profissional		30 707,39 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Instituto de Educação Univ.Lisboa		10 026,95 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Univer. do Porto-Faculdade de Engenharia		31 452,64 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Câmbios - Inst.Cooperação e da Língua		93 121,60 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Inst.Nac.Invest.Agrária Veterinária		8 710,03 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Universidade de Lisboa		8 668,08 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Nova Medical School - Fac.Ciê.Médicas		507,03 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Fundo Azul		71 485,91 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Universidade Nova Lisboa - Fac.Economia		3 083,97 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Facul.Ciência Tecnologia UNL		29 005,66 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.		304 350,00 €			
060307 - SFA				2 720 535,84 €	1 081 271,69 €	1 639 264,15 €	- €	
060310 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Universidade da Beira Interior		4 644,07 €			
060310 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Univer. do Porto-Faculdade de Engenharia		31 746,42 €			
060310 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Universidade do Porto - Rectoria		268,51 €			
060310 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.				59 708,90 €	36 659,00 €	23 049,90 €	- €	
060311 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	PCT-Fundação p/la Ciência e Tecnologia		74 055,00 €			
060311 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Universidade do Algarve		16 366,26 €			
060311 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Universidade da Beira Interior		125,80 €			
060311 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	IFAP-Inst.Financ.Agricultura e Pescas		357 959,91 €			
060311 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Faculdade de Ciências		2 794,59 €			
060311 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.				345 119,00 €	451 301,56 €	106 182,56 €	- €	
060501 - Continente	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Município da Figueira da Foz		63 930,00 €			
060501 - Continente	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Município da Marinha Grande		3 000,00 €			
060501 - Continente	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Município de Alcobaca		20 000,00 €			
060501 - Continente	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Município de Coimbra		85 000,00 €			
060501 - Continente				164 707,00 €	171 930,00 €	7 223,00 €	- €	
060604 - Segurança Social	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Instituto Segurança Social, IP		354 900,00 €			
060701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida - Custos Formação	Instituições sem fins lucrativos	355 000,00 €	2 062,50 €	100,00 €	- €	
060701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Instituições sem fins lucrativos		1 533 583,18 €			
060701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida/Donativo	Instituições sem fins lucrativos		22 500,00 €			
060701 - Instituições sem fins lucrativos				1 046 084,00 €	1 558 145,68 €	512 061,68 €	- €	
060901 - União Europeia - Instituições	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	União Europeia - Instituições	26 015 169,78 €	23 089 949,96 €	2 925 219,82 €	- €	
060904 - União Europeia - Países - Membros	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida no âmbito de projetos	União Europeia - Países - Membros		2 909 573,37 €			
060904 - União Europeia - Países - Membros	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida/Donativo	União Europeia - Países - Membros		11 500,00 €			
060904 - União Europeia - Países - Membros				2 676 751,85 €	2 921 257,37 €	244 505,52 €	- €	
060905 - Países terceiros e organiz. internac.	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida - Custos Formação	Países Terceiros		19 080,00 €			
060905 - Países terceiros e organiz. internac.		Transferência Recebida no âmbito de projetos	Países Terceiros		409 575,08 €			
060905 - Países terceiros e organiz. internac.	LEI 62/2007.11501.C)	Transferência Recebida/Donativo	Países Terceiros		2 082,03 €			
060905 - Países terceiros e organiz. internac.	LEI 62/2007.11501.C)			326 518,00 €	430 737,11 €	104 219,11 €	- €	
			Total transf. correntes	124 329 244,37 €	121 219 699,53 €	3 109 544,84 €	- €	
100308 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Faculdade de Letras UL		273,75 €			
100308 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	PCT-Fundação p/la Ciência e Tecnologia		9 568 782,61 €			
100308 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Instituto Politécnico de Leiria		1 723,11 €			
100308 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Instituto Superior Agronomia		4 357,70 €			
100308 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Univer. do Porto-Faculdade de Engenharia		9 379,46 €			
100308 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Universidade Aveiro		19 028,07 €			
100308 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Universidade da Beira Interior		8 077,96 €			
100308 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Universidade de Aveiro		3 158,25 €			
100308 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Universidade de Évora		13 334,55 €			
100308 - SFA	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Universidade Nova Lisboa - Fac.Economia		4 055,62 €			
100308 - SFA				12 615 717,82 €	9 632 171,08 €	2 983 546,74 €	- €	
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Faculdade de Ciências		493,16 €			
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Faculdade de Ciências UP		662,94 €			
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	PCT-Fundação p/la Ciência e Tecnologia		597 674,43 €			
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Instituto Politécnico de Leiria		696,97 €			
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Universidade Aveiro		76 868,60 €			
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Universidade de Aveiro		24 462,41 €			
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Universidade de Évora		1 255,87 €			
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.				777 606,55 €	702 114,38 €	75 492,17 €	- €	
100701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Instituições sem fins lucrativos	39 407,00 €	44 383,10 €	4 976,10 €	- €	
100901 - União Europeia - Instituições	LEI 62/2007.11501.C)		União Europeia - Instituições	136 256,67 €	- €	136 256,67 €	- €	
			Total transf. de capital	13 568 988,04 €	10 378 668,56 €	3 190 319,48 €	- €	
080209 - Segurança social	LEI 62/2007.11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Inst. Gestão Financeira Seg. Social	453 090,19 €	359 603,31 €	93 486,88 €	- €	
			Total subsídios	453 090,19 €	359 603,31 €	93 486,88 €	- €	
			Total Transf. e subsídios recebidos	138 351 322,40 €	131 957 971,40 €	6 393 351,20 €	- €	

II.4 ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

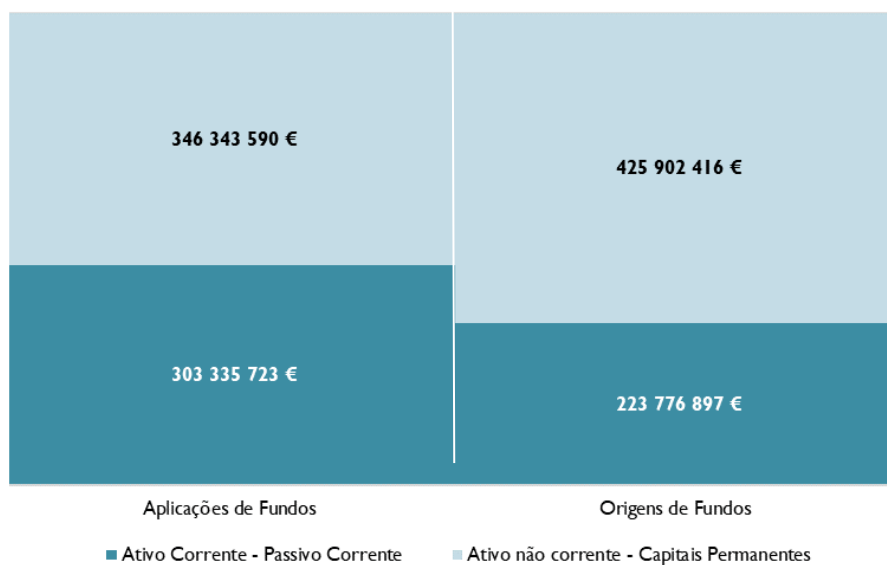
Quadro 35: Indicadores económicos e financeiros



II.4.1 DESEMPENHO FINANCEIRO

A estrutura patrimonial da UC, à data de 31 de dezembro de 2021, assumia a forma ilustrada no gráfico seguinte:

Gráfico 22: Estrutura patrimonial



O *ativo líquido* encontra-se suportado por *capitais permanentes* (*património líquido* + *passivo não corrente*) em 65,6%, o que traduz uma adequada solidez da estrutura de financiamento da UC. Os níveis de solvabilidade (1,9), e de autonomia financeira (65,4%), refletem a capacidade da UC satisfazer todos os compromissos e responsabilidades assumidas e refletidas nas demonstrações financeiras e orçamentais. Os *capitais permanentes* são superiores ao *ativo não corrente* evidenciando um fundo de maneo positivo de 79,56M€, representativo de um nível de liquidez de 1,36 em virtude de um ciclo de exploração favorável onde as necessidades de fundo de maneo são negativas (*cash-flows* das atividades operacionais superiores aos *cash-flows* das atividades de investimento e financiamento).

Desta forma, a UC, revela uma estrutura financeira equilibrada, assente numa boa capacidade e sustentabilidade financeira, reforçada pelos resultados económicos gerados no período de relato.

O *ativo líquido* ascende a 649,68M€, apresentando um aumento de 30,20M€ (+4,9%) face ao período de relato transato. A estrutura do ativo, assim como a sua variação absoluta e relativa, face ao período homólogo, encontra-se evidenciada no quadro seguinte.

Quadro 36: Estrutura do ativo

Ativo	2021	Estrutura	Variação 2020 / 2021		2020	Estrutura
			Absoluta	Relativa		
Ativo não corrente						
Ativos fixos tangíveis	304 848 995 €	46,9%	272 827 € ➡	0,1%	304 576 168 €	49,2%
Propriedades de investimento	17 181 028 €	2,6%	144 697 € ➡	-0,8%	17 325 725 €	2,8%
Ativos intangíveis	1 417 637 €	0,2%	25 347 € ➡	1,8%	1 392 290 €	0,2%
Participações financeiras	22 790 615 €	3,5%	35 877 € ➡	0,2%	22 754 738 €	3,7%
Diferimentos	65 529 €	0,0%	10 321 € ⬆	18,7%	55 208 €	0,0%
Outros ativos financeiros	39 786 €	0,0%	- € ➡	0,0%	39 786 €	0,0%
	346 343 590 €	53,3%	199 675 € ➡	0,1%	346 143 915 €	55,9%
Ativo corrente						
Inventários	1 275 297 €	0,2%	140 716 € ⬇	-9,9%	1 416 013 €	0,2%
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	186 002 219 €	28,6%	18 903 145 € ⬆	11,3%	167 099 074 €	27,0%
Clientes, contribuintes e utentes	24 186 389 €	3,7%	2 972 166 € ⬆	14,0%	21 214 223 €	3,4%
Estado e outros entes públicos	2 017 157 €	0,3%	2 017 157 €		- €	0,0%
Outras contas a receber	659 186 €	0,1%	222 200 € ⬇	-25,2%	881 385 €	0,1%
Diferimentos	1 255 980 €	0,2%	493 590 € ⬆	64,7%	762 389 €	0,1%
Caixa e depósitos	87 939 495 €	13,5%	5 975 211 € ⬆	7,3%	81 964 284 €	13,2%
	303 335 723 €	46,7%	29 998 354 € ⬆	11,0%	273 337 369 €	44,1%
Total do Ativo	649 679 313 €	100,0%	30 198 029 € ⬆	4,9%	619 481 284 €	100,0%

O *ativo não corrente* ascendeu a 346,34M€ e representa a maior componente do ativo total com 53,3%.

Os ativos fixos tangíveis pesam 46,9% do ativo total e registam um crescimento de 0,27M€, pelo que o investimento realizado nesta tipologia de ativos (14,38M€) foi ligeiramente superior às depreciações e diminuições reconhecidas no presente exercício (-14,10M€). Quanto ao investimento realizado assume particular relevo o investimento em equipamento básico (9,40M€), nomeadamente com a aquisição de equipamento informático diverso (1,26M€), de equipamento para investigação (3,13M€) e de dois equipamentos de tomografia PET (4,03M€), bem como, o investimento em ativos em curso (3,05M€), os quais respeitam maioritariamente a empreitadas em curso.

No mesmo sentido, os *ativos intangíveis* demonstram um aumento de aproximadamente 0,03M€ decorrente dos investimentos realizados em sistemas de informação e propriedade industrial e intelectual. As *propriedades de investimento* ascendem a 17,18M€, contribuindo para uma variação de -0,14M€, resultante por um lado da compra de um terreno junto ao edifício da FEUC (0,18M€), e por outro da transferência de um conjunto de imóveis para o IHRU, I.P. (0,25M€), cuja operação gerou ainda uma mais-valia de 0,08M€.

As *participações financeiras* totalizam 22,79M€, registam uma variação de aproximadamente +0,04M€ face ao período de relato transato. Aqui, refletem-se ainda os valores resultante da aplicação do método da equivalência patrimonial às entidades em que se verifica situação de controlo, conforme nota 18.20 – *Quantia Escriturada de Investimentos financeiros*, repercutindo assim os ajustamentos do justo valor das participações detidas pela UC.

O *ativo corrente* ascendeu 303,34M€ e representa 46,7% do ativo total.

A rubrica de *inventários* reflete nas contas um valor 1,28M€, e apresenta uma diminuição de 0,14M€ comparativamente com o período de relato anterior. Esta variação reflete ainda as consequências provocadas pelo SARS-CoV-2 que afetou severamente as vendas de artigos da Loja UC, originando um acentuado decréscimo da rotação de inventários, do qual resulta o reconhecimento de imparidades em mercadorias no montante de 0,11M€ em virtude do risco de perda de valor ou de obsolescência dos mesmos.

A rubrica de *devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis* ascende a 186,00M€, e onde se encontra reconhecido o volume de financiamento contratualizado e não reembolsado em projetos e atividades das tipologias de investimento, investigação, mobilidade e cooperação e institucionais em curso. No ano de 2021 assinala um

crescimento de 18,90M€, decorrente do reconhecimento da dívida relativa a novos financiamentos ao nível da investigação, infraestruturas e institucionais contratualizados ao abrigo do mais recente quadro comunitário de apoio e do PRR.

A rubrica de *Estado e outros entes públicos*, no montante de 2,02M€, evidencia, essencialmente, o montante de IVA a restituir pela Autoridade Tributária e Aduaneira nos termos do artigo 381.º da Lei n.º 75-B/2020, de 31 de dezembro, que aprova o Orçamento do Estado para 2021, que estendeu às IES o regime de reembolso de IVA das aquisições de instrumentos, equipamentos e reagentes adquiridos no âmbito das atividades de investigação e desenvolvimento.

A dívida de *clientes, contribuintes e utentes* traduz um valor de 24,19M€. A dívida de alunos, no montante de 19,53M€ (17,20M€ referentes ao ano letivo 2021/2022 e 2,33M€ de anos letivos anteriores), e a dívida de clientes, no valor de 4,66M€, registaram ambos aumentos de 1,35M€ e 1,63M€, respetivamente, invertendo assim a tendência de diminuição verificada desde 2019. Quanto à dívida de alunos, com a redução do valor da propina máxima aprovada para o ano letivo 2019/2020 e 2020/2021 e a sua manutenção no ano letivo 2021/2022, se por um lado poderia esperar-se uma redução da dívida dos/as estudantes, por outro lado, um conjunto de circunstâncias potenciaram o seu crescimento, tais como a diminuição dos recebimentos da FCT relativos a custos de formação do 3.º ciclo, em como as dificuldades económicas e sociais decorrentes da pandemia COVID-19. Encontra-se ainda reconhecida a dívida de cobrança duvidosa num montante global de 11,83M€, correspondendo a 32,8% da dívida total. No período de relato, as dívidas de cobrança duvidosa registam uma diminuição 4,24M€, dos quais 4,13M€ correspondem a dívida de clientes e 0,11M€ a dívida de utentes, uma vez que a recuperação de créditos (4,54M€) foi superior ao valor reconhecido no período de relato como eventualmente não recuperável (0,52M€). Esta dívida encontra-se ainda reconhecida em imparidade na sua totalidade por haver indícios que, à data de relato, a quantia recuperável destes ativos seja inferior à sua quantia escriturada.

As rubricas de *caixa e depósitos e outros ativos financeiros*, no final do período de relato, assumem um peso de 13,5% na estrutura do ativo e totalizam 87,94M€, verificando-se assim um aumento de 5,98M€ face ao ano precedente, consequência do saldo de gerência apurado, muito embora uma parte importante deste montante corresponda a verbas consignadas, nomeadamente ao nível de projetos e atividades em curso.

Quadro 37: Estrutura dos fundos próprios e passivo

Património Líquido e Passivo	2021	Estrutura	Variação 2020 / 2021		2020	Estrutura
			Absoluta	Relativa		
Património líquido						
Património/Capital	314 328 561 €	48,4%	- € ➡	0,0%	314 328 561 €	50,7%
Resultados transitados	- 1 834 636 €	-0,3%	3 976 566 € ↓	-68,4%	5 811 202 €	-0,9%
Ajustamentos em ativos financeiros	19 204 789 €	3,0%	- € ➡	0,0%	19 204 789 €	3,1%
Outras variações no património líquido	82 235 858 €	12,7%	15 989 114 € ↓	-16,3%	98 224 972 €	15,9%
Resultado líquido do período	10 737 302 €	1,7%	6 760 736 € ↑	170,0%	3 976 566 €	0,6%
Total do Património Líquido	424 671 875 €	65,4%	5 251 812 € ↗	-1,2%	429 923 686 €	69,4%
Passivo não corrente						
Provisões	390 000 €	0,1%	143 860 € ↓	-26,9%	533 860 €	0,1%
Outras contas a pagar	840 541 €	0,1%	46 801 € ↑	5,9%	793 739 €	0,1%
	1 230 541 €	0,2%	97 058 € ↓	-7,3%	1 327 599 €	0,2%
Passivo corrente						
Fornecedores	39 146 €	0,0%	28 744 € -	-	10 402 €	0,0%
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	338 579 €	0,1%	34 918 € ↑	11,5%	303 662 €	0,0%
Estado e outros entes públicos	1 908 786 €	0,3%	490 190 € -	-	1 418 596 €	0,2%
Outras contas a pagar	18 130 376 €	2,8%	1 854 458 € ↑	11,4%	16 275 918 €	2,6%
Diferimentos	203 360 010 €	31,3%	33 138 590 € ↑	19,5%	170 221 420 €	27,5%
	223 776 897 €	34,4%	35 546 899 € ↑	18,9%	188 229 998 €	30,4%
Total Passivo	225 007 438 €	34,6%	35 449 841 € ↑	18,7%	189 557 598 €	30,6%
Total Património Líquido e Passivo	649 679 313 €	100,0%	30 198 029 € ↑	4,9%	619 481 284 €	100,0%

O *património líquido* situou-se nos 424,67M€, tendo diminuído 1,2% (-5,25M€) face ao ano transato. Salienta-se o montante expresso na rubrica *outras variações no património líquido* (82,24M€), onde se observa uma diminuição face ao ano 2020, -15,99M€ em termos absolutos e -16,3% em termos relativos, decorrente em grande parte de um ajustamento do montante de subsídios ao investimento obtidos e ainda não depreciados, que serão transferidos para resultados, através do seu reconhecimento como rendimento, na proporção dos respetivos gastos de depreciação e de amortização durante a vida útil dos ativos. Nesta rubrica, inclui-se ainda a transferência de ativos fixos para os SASUC, cujo impacto ascende -0,80M€.

Quanto à rubrica de *ajustamentos em ativos financeiros* (19,20M€), não se evidencia qualquer variação face a 2020.

As restantes variações no *património líquido* resultam da incorporação de resultados positivos transitados de 2020 e do resultado líquido do período de relato.

O total do *passivo* ascende a 225,01M€, e evidencia um aumento de 18,7% (+35,45M€) comparativamente ao período de relato anterior, explicado em grande medida pelo impacto do reconhecimento de rendimentos diferidos a reconhecer em períodos de relato futuros.

O *passivo não corrente* ascende a 1,23M€, refletindo uma diminuição comparativamente ao ano anterior (-0,10M€) por força da reversão de provisões que haviam sido constituídas para cobertura de riscos resultantes de processos judiciais, em valor superior às constituídas em 2021.

No *passivo corrente* reflete-se um valor de 223,78M€, traduzindo um aumento face ao ano de 2020 (+35,55M€). Os *adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes*, comparativamente com o ano anterior, registam um aumento (+0,04M€ de alunos e -8 354€ de clientes). As *outras contas a pagar* apresentam um valor de 18,97M€, valor superior ao do ano transato (+1,90M€). Esta rubrica refere-se essencialmente ao reconhecimento no corrente exercício dos gastos com férias e subsídio de férias a pagar em 2022, e apresentam um valor de 15,28M€. A rubrica de *Estado e outros entes públicos*, no montante de 1,91M€, evidencia, essencialmente, o montante dos descontos retidos aos/às trabalhadores/as no processamento salarial do mês de dezembro, bem como os respetivos encargos da UC enquanto entidade patronal. Os *diferimentos* aumentaram 33,14M€, e incluem rendimentos ou subsídios ao investimento a reconhecer em períodos de relato futuros, totalizando 203,36M€. Na sua maioria, 184,99M€ (+32,92M€) comparativamente ao período de relato anterior), dizem respeito a montantes contratualizados e ainda não executados no âmbito de projetos e atividades, incluindo ainda 0,89M€ referentes a direitos de superfície, e 17,42M€ relativos a rendimentos de propinas dos diferentes graus de ensino a receber em períodos de relato futuros.

11.4.2. DESEMPENHO ECONÓMICO

11.4.2.1. ANÁLISE DOS RENDIMENTOS

No ano de 2021 os rendimentos ascenderam a 175,65M€, o que representa um crescimento de 7,19M€ em termos absolutos e de 4,3% em termos relativos, comparativamente com o período de relato anterior.

Quadro 38: Estrutura e evolução dos rendimentos

Rendimentos	2021	Peso (%)	Variação 2020 / 2021		2020	Peso (%)
			Absoluta	%		
Impostos e Taxas	27 001 940 €	15,4%	↓ 1 474 841 €	-5,2%	28 476 781 €	16,9%
Vendas	191 144 €	0,1%	↑ 46 240 €	31,9%	144 904 €	0,1%
Prestações de Serviços	10 456 870 €	6,0%	↑ 1 940 749 €	22,8%	8 516 121 €	5,1%
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	126 578 509 €	72,1%	↑ 5 789 276 €	4,8%	120 789 233 €	71,7%
Reversões	3 906 715 €	2,2%	↑ 3 279 840 €	523,2%	626 874 €	0,4%
Outros Rendimentos e Ganhos	7 513 992 €	4,3%	↓ 2 377 892 €	-24,0%	9 891 884 €	5,9%
Juros, Dividendos e Outros Rendim. Similares	2 702 €	0,0%	↓ 10 928 €	-80,2%	13 629 €	0,0%
Total de Rendimentos	175 651 873 €		↑ 7 192 446 €	4,3%	168 459 427 €	

Para o financiamento da atividade operacional da UC, contribuem maioritariamente as *transferências e subsídios correntes obtidos* (126,58M€), com um peso relativo de 72,1% do total dos rendimentos reconhecidos no período de relato. Deste valor, destacam-se 89,11M€ que correspondem a transferências de OE atribuídos à UC (que registaram um aumento de 4,1% comparativamente a 2020) e 28,16M€ que correspondem a transferências relativas à atividade de investigação; dos quais 23,00M€ de *investigação nacional* (que registou uma diminuição de 20,5% comparativamente a 2020) e 5,16M€ de *investigação cooperação internacional* (que registou um aumento de 108,7% comparativamente a 2020). O remanescente de 9,30M€ diz respeito a transferências correntes obtidas de outras entidades da administração pública e de entidades privadas no âmbito do mecenato (que registaram um aumento de 145,5% comparativamente a 2020).

Os *impostos e taxas*, que incluem as propinas, taxas e emolumentos, ascenderam a 27,00M€ e representam 15,4% do total de rendimentos da UC, diminuindo quando comparado com os valores registados em 2020. Sublinha-se, no entanto, um ligeiro aumento nas propinas de mestrado de continuidade e de doutoramento, fixados respetivamente em 12,1% e 6,4% em termos relativos e 0,21M€ e 0,31M€ em termos absolutos. Em sentido contrário variam as propinas nos restantes graus de ensino -2,08M€, que em termos relativos representam uma quebra de 10,3%. Esta quebra verifica-se nomeadamente em propinas de 1.º ciclo, decorrendo em grande medida pelo impacto da redução da propina máxima no ano letivo 2020/2021 face ao ano letivo anterior, que se traduz numa redução do rendimento gerado no ano de 2021 face ao que ocorreu no ano de 2020.

As *vendas* registaram um pequeno aumento comparativamente ao período de relato do ano anterior, invertendo ligeiramente o registo então verificado, e que havia sido explicado em certa medida pelo impacto decorrente dos efeitos provocados em 2020 pela implementação das medidas e restrições no âmbito da mitigação da propagação da pandemia COVID-19, embora evidenciando ligeiros sinais de recuperação. O aumento em termos relativos foi de 31,9% e em termos absolutos de 0,05M€. Este acréscimo encontra a sua explicação, também num pequeno aumento do número de visitantes ao circuito turístico (+21,9%), que influencia designadamente a exploração da marca UC através da venda de artigos na Loja UC.

As *prestações de serviços* ascendem a 10,46M€, evidenciando um aumento (+1,94M€) face ao período de relato anterior. Contribuem para esta variação, designadamente, as atividades do setor da saúde, que no seu conjunto cresceram 1,14M€, merecendo particular destaque os serviços prestados no âmbito do LACUC com a realização de testes ao SARS-CoV-2. Contribuem igualmente para este aumento as atividades do setor da educação (0,61M€), nomeadamente na prestação de serviços especializados à comunidade; assim como o crescimento na atividade relacionada com o turismo e serviços no âmbito cultural (+0,12M€), os quais também começam a evidenciar sinais de retoma em consequência dos impactos causados pela pandemia COVID-19.

No que diz respeito a *outros rendimentos e ganhos*, assinala-se uma evolução desfavorável no período de relato em apreço, de 24,0% em termos relativos e 2,381M€ em termos absolutos. Esta variação encontra explicação no impacto que em 2020 se verificou com o recebimento de rendimentos não recorrentes no âmbito de licenciamentos de patentes, aos quais estão associados direitos de propriedade intelectual detidos pela UC. Menciona-se ainda, a título de exemplo, a diminuição do rendimento proveniente do arrendamento de espaços e aluguer de equipamentos (-0,02M€), cuja transferência de alguns imóveis para o IHRU, I.P. justifica esta variação.

Por fim, destaca-se ainda 3,37M€ de *reversões de imparidades* resultantes de recebimentos ocorridos no período de relato de dívidas consideradas de cobrança duvidosa (clientes 2,63M€, alunos 0,64M€ e outros devedores 0,1M€), e de *reversões de provisões* (0,53M€). Relativamente aos *juros, dividendos e outros rendimentos similares* assinala-se um ligeiro decréscimo de 2702€ (-80,2%).

Gráfico 23: Evolução dos rendimentos

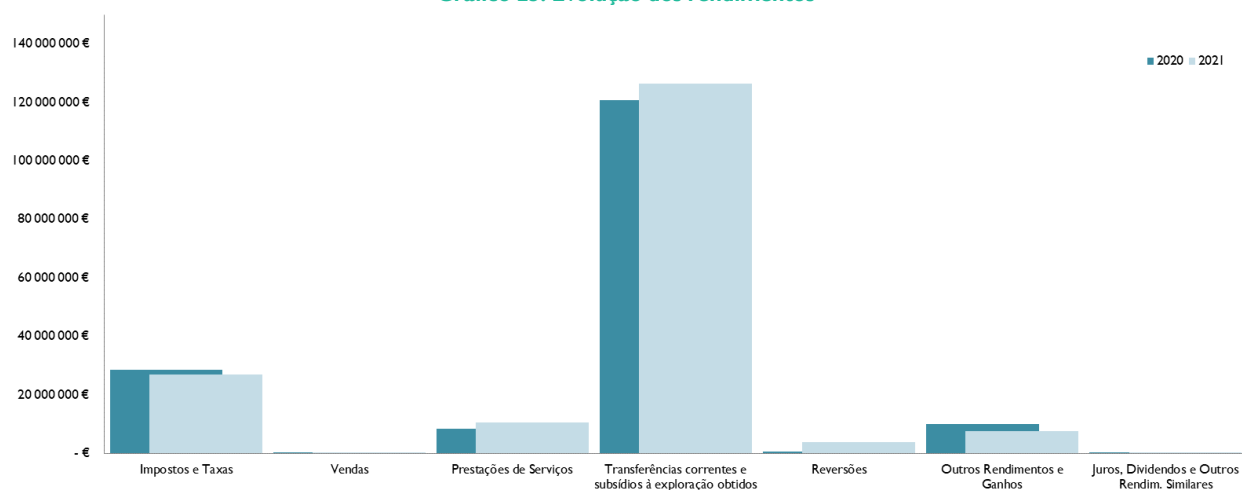
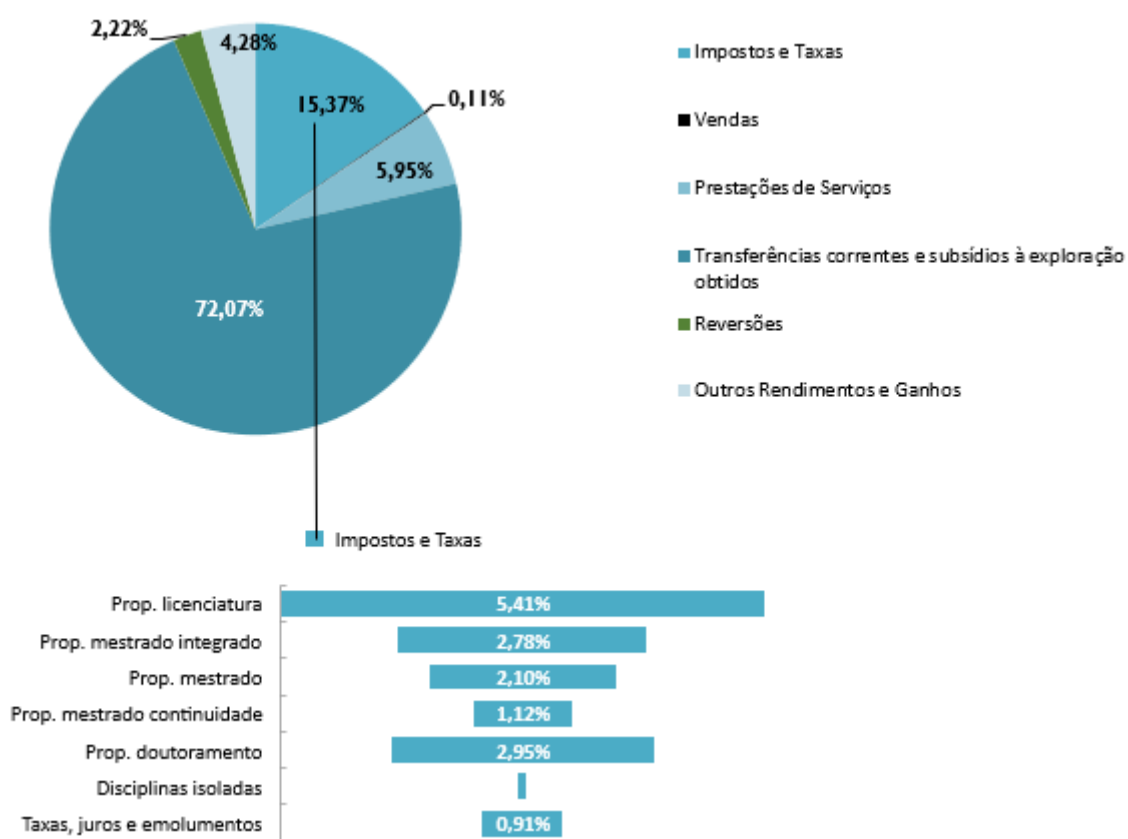


Gráfico 24: Estrutura dos rendimentos



11.4.2.2. ANÁLISE DOS GASTOS

No ano 2021 os gastos totalizaram 164,91M€, verificando-se um aumento de 0,43M€ em termos absolutos e 0,3% em termos relativos, comparativamente com o período de relato anterior.

Quadro 39: Estrutura e evolução dos gastos

Gastos	2021	Peso (%)	Variação 2020 / 2021		2020	Peso (%)
			Absoluta	%		
Transferências e subsídios concedidos	12 511 501 €	7,6%	- 2 463 264 €	-16,4%	14 974 765 €	9,1%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	159 012 €	0,1%	- 24 661 €	-13,4%	183 673 €	0,1%
Fornecimentos e serviços externos	22 092 599 €	13,4%	+ 1 596 780 €	+7,8%	20 495 819 €	12,5%
Gastos com o pessoal	111 460 598 €	67,6%	+ 2 216 084 €	+2,0%	109 244 514 €	66,4%
Gastos de depreciação e de amortização	13 807 838 €	8,4%	+ 99 702 €	+0,7%	13 708 136 €	8,3%
Perdas por imparidade	1 363 889 €	0,8%	- 1 849 671 €	-57,6%	3 213 559 €	2,0%
Provisões do período	390 000 €	0,2%	+ 190 000 €	+95,0%	200 000 €	0,1%
Outros gastos e perdas	3 129 133 €	1,9%	+ 668 107 €	+21,1%	2 461 026 €	1,5%
Gastos e perdas por juros e outros encargos	- €	0,0%	- 1 368 €	-100,0%	1 368 €	0,0%
Total de Gastos	164 914 570 €		431 709 €	0,3%	164 482 861 €	

Os *gastos com pessoal* representam a maior parcela dos exfluxos da UC, que pela natureza da sua missão mantém tradicionalmente este registo. Esta rubrica ascende ao montante de 111,46M€, crescendo 2,0%, e representa 67,6% do total de gastos. O aumento verificado (+2,22M€), comparativamente com o ano anterior, decorre essencialmente do aumento de encargos no âmbito da contratação de investigadores/as doutorados/as, ao abrigo do DL 57/2016, de 29 de agosto, assim como pelas alterações ao posicionamento remuneratório.

Os *fornecimentos e serviços externos*, com um peso de 13,4% no total dos gastos, cresceram 1,60M€ (+7,8%) para os 22,09M€. Os gastos fixos ou de estrutura aumentaram 3,3% (+0,16M€), retomando a tendência verificada nos anos pré-pandemia, e representam 3,1% dos gastos totais. No mesmo sentido, os gastos de desenvolvimento e atividade aumentaram 1,44M€ (+9,21%), com um peso de 10,3% no total dos gastos e 77,2% no total dos *fornecimentos e serviços externos*, evidenciando, por um lado a retoma da atividade suspensa nos períodos de confinamento, e por outro, a aumento da atividade de I&D decorrente de um maior número e um maior volume de projetos em curso.

As *transferências e subsídios concedidos* ascenderam a 12,51M€, traduzindo uma diminuição de 2,46M€ quando comparadas com os valores de 2020. Contribuíram para esta variação as componentes de serviços e fundos autónomos (-1,28M€), famílias com uma diminuição de bolsas de investigação e de abonos de bolsa diversa concedidos (-1,57M€), e transferências para instituições sem fins lucrativos (-0,37M€), verificando-se um aumento nas transferências para instituições da União Europeia 0,40M€ e países terceiros 0,34M€.

Os *custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas* registam uma diminuição de 0,02M€, explicada pelo impacto na valorização das existências consumidas ou incorporadas, decorrente da redução das aquisições e baixa rotatividade de inventários.

Os *gastos de depreciação e de amortização* registam um valor de 13,81M€, e representam um aumento de 0,10M€ (0,7%) em relação a 2020, decorrente do crescente investimento ocorrido nos ativos fixos tangíveis e intangíveis.

As *perdas por imparidade* cifram-se em 1,36M€, e nelas refletem-se, entre outros, a redução do valor contabilístico da dívida de clientes (0,41M€), de alunos (0,82M€), de outros devedores (0,02M€), e dos inventários (0,11M€). Comparativamente com o período de relato anterior, regista-se uma diminuição das perdas por imparidade em 1,85M€.

Os *outros gastos e perdas* evoluem de forma ascendente para 3,13M€, e representam 1,9% no total dos gastos. A variação observada nesta rubrica (+0,67M€) explica-se maioritariamente pelo reconhecimento de gastos e perdas relativas a períodos anteriores.

Gráfico 25: Evolução dos gastos

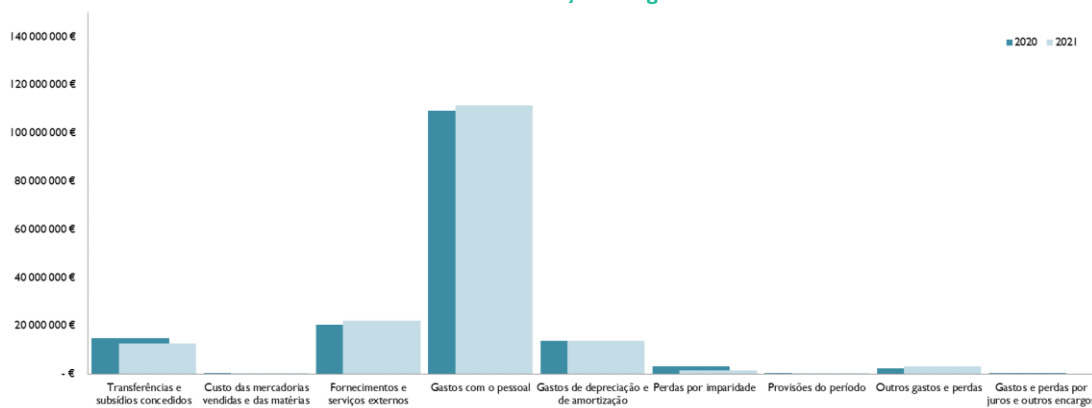
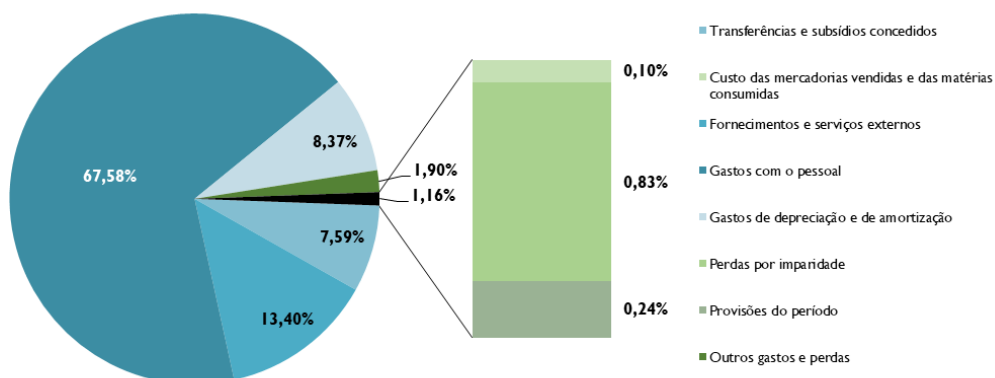


Gráfico 26: Estrutura dos gastos



11.4.3. RESULTADOS

A Universidade de Coimbra, no exercício de 2021, apresenta um resultado líquido do exercício positivo de 10,74M€.

Quadro 40: Demonstração de resultados sintética

Rubricas	2021	2020
1 Rendimentos Operacionais (<i>turnover</i>)	175 649 171 €	168 445 798 €
2 Gastos Operacionais	151 106 732 €	150 773 235 €
3 EBITDA [Meios Libertos Operacionais]	24 542 439 €	17 672 562 €
4 EBITDA [% do <i>turnover</i>]	14,0%	10,5%
5 Gastos de depreciação e amortização, e Provisões	13 807 838 €	13 708 136 €
6 EBIT [Resultado Operacional]	10 734 600 €	3 964 426 €
7 EBIT [% do <i>turnover</i>]	6,1%	2,4%
8 Resultado Financeiro	2 702 €	12 140 €
9 Resultado Líquido do Exercício	10 737 302 €	3 976 566 €

Da análise ao desempenho económico, regista-se um aumento da *performance* operacional quando comparado com o período de relato anterior, onde os EBITDA registam uma variação de +6,87M€, atingindo o valor de 24,54M€.

Embora tenha ocorrido um crescimento nos rendimentos e nos gastos operacionais, os primeiros variaram o suficiente (+7,20M€) para compensar o crescimento observado também nos segundos (+0,33M€), contudo menos significativo.

Estes meios libertos gerados pela atividade operacional, corresponderam a 14,0% do *turnover*, sendo suficientes para absorver os custos relativos aos gastos de depreciações, amortizações e provisões, traduzindo-se assim num resultado operacional (EBIT) positivo de 10,73M€.

O resultado financeiro apresenta-se positivo, no montante 2702€, contudo ligeiramente inferior ao apurado em 2020 (-9438€), tendência também observada no período de relato anterior.

O resultado líquido ascendeu a 10,74M€, e representa um aumento em valor absoluto de 6,76M€ quando comparado com o resultado líquido do período de relato anterior, mantendo a tendência já então verificada.

II.5 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

II.5.1 BALANÇO

ATIVO	Notas	SNC-AP 31/12/2021 Valor	SNC-AP 31/12/2020 Valor
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	5	304 848 994,99 €	304 576 168,33 €
Propriedades de investimento	8	17 181 028,42 €	17 325 725,15 €
Ativos intangíveis	3	1 417 637,18 €	1 392 290,14 €
Participações Financeiras	18	22 790 614,62 €	22 754 737,50 €
Diferimentos	23	65 529,03 €	55 208,18 €
Outros ativos financeiros		39 785,74 €	39 785,74 €
		346 343 589,98 €	346 143 915,04 €
Ativo corrente			
Inventários	10	1 275 297,45 €	1 416 013,15 €
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	23	186 002 219,14 €	167 099 074,16 €
Clientes, contribuintes e utentes	18	24 186 389,14 €	21 214 222,86 €
Estado e outros entes públicos	18	2 017 156,56 €	- €
Outras contas a receber	18	659 185,67 €	881 385,18 €
Diferimentos	23	1 255 979,76 €	762 389,38 €
Caixa e depósitos	1	87 939 495,34 €	81 964 284,19 €
		303 335 723,06 €	273 337 368,92 €
Total do Ativo		649 679 313,04 €	619 481 283,96 €
PATRIMÓNIO LÍQUIDO E PASSIVO	Notas	SNC-AP 31/12/2021 Valor	SNC-AP 31/12/2020 Valor
Património líquido			
Património/Capital		314 328 561,39 €	314 328 561,39 €
Resultados transitados	-	1 834 636,03 €	5 811 202,34 €
Ajustamentos em ativos financeiros		19 204 789,32 €	19 204 789,32 €
Outras variações no património líquido	18	82 235 857,78 €	98 224 971,71 €
Resultado líquido do período		10 737 302,40 €	3 976 566,31 €
Total do Património Líquido		424 671 874,86 €	429 923 686,39 €
Passivo não corrente			
Provisões	15	390 000,13 €	533 859,83 €
Outras contas a pagar	18	840 540,68 €	793 739,45 €
		1 230 540,81 €	1 327 599,28 €
Passivo corrente			
Fornecedores		39 146,08 €	10 402,33 €
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	18	338 579,46 €	303 661,52 €
Estado e outros entes públicos	18	1 908 785,79 €	1 418 595,75 €
Outras contas a pagar	18	18 130 375,95 €	16 275 918,23 €
Diferimentos	23	203 360 010,09 €	170 221 420,46 €
		223 776 897,37 €	188 229 998,29 €
Total Passivo		225 007 438,18 €	189 557 597,57 €
Total do Património Líquido e Passivo		649 679 313,04 €	619 481 283,96 €

II.5.2 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	SNC-AP 31/12/2021	SNC-AP 31/12/2020
		Valor	Valor
Impostos e taxas	13	27 001 940,20 €	28 476 781,49 €
Vendas	13	191 144,49 €	144 904,14 €
Prestações de serviços	13	10 456 869,90 €	8 516 120,54 €
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	14	126 578 509,31 €	120 789 233,45 €
Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos	18	5 877,12 € -	1 236 985,10 €
Custo das mercadorias vendidas, das matérias consumidas e dos inventários transferidos	10	- 159 012,00 € -	183 672,88 €
Fornecimentos e serviços externos	23	- 22 092 598,75 € -	20 495 818,57 €
Gastos com pessoal	19	- 111 460 598,02 € -	109 244 514,28 €
Transferências e subsídios concedidos	23	- 12 511 500,94 € -	14 974 764,64 €
Imparidade de inventários (perdas/reversões)	10	- 104 614,81 € -	12 225,25 €
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	18	2 113 580,56 € -	2 547 026,20 €
Provisões (aumentos/reduções)	15	143 859,70 € -	200 000,00 €
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)		- € -	27 433,88 €
Outros rendimentos e ganhos	13	7 508 115,12 €	9 395 241,38 €
Outros gastos e perdas	23	- 3 129 133,37 € -	727 277,87 €
Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento		24 542 438,51 €	17 672 562,33 €
Gastos/reversões de depreciação e amortização	3 5	- 13 807 838,05 € -	13 708 136,31 €
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)		10 734 600,46 €	3 964 426,02 €
Juros e rendimentos similares obtidos		2 701,94 €	13 629,48 €
Juros e gastos similares suportados		- € -	1 489,19 €
Resultado antes de impostos		10 737 302,40 €	3 976 566,31 €
Resultado líquido do período		10 737 302,40 €	3 976 566,31 €

II.5.3 DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA

RUBRICAS	Notas	SNC-AP	SNC-AP
		31/12/2021	31/12/2020
		Valor	Valor
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de clientes		12 245 557,01 €	7 625 333,11 €
Recebimentos de transferências e subsídios correntes		124 844 293,12 €	120 525 171,29 €
Recebimentos de utentes		25 392 897,82 €	26 575 265,15 €
Pagamentos a fornecedores	-	23 024 286,84 €	20 522 894,50 €
Pagamentos ao pessoal	-	110 798 715,32 €	107 987 252,83 €
Pagamentos de transferências e subsídios	-	12 468 938,44 €	14 980 929,87 €
<i>Caixa gerada pelas operações</i>		16 190 807,35 €	11 234 692,35 €
Outros recebimentos/pagamentos	-	2 296 114,87 €	1 753 795,29 €
Fluxos de caixa das actividades operacionais (a)		13 894 692,48 €	9 480 897,06 €
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis	-	14 375 505,64 €	7 584 989,79 €
Ativos intangíveis	-	464 497,49 €	508 087,15 €
Propriedades de investimento	-	175 000,00 €	- €
Investimentos financeiros	-	30 000,00 €	101 500,00 €
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis		38 035,80 €	38 036,10 €
Ativos intangíveis		50 855,78 €	1 824 337,43 €
Investimentos financeiros		- €	246 600,00 €
Transferências de capital		7 033 928,28 €	8 835 423,46 €
Juros e rendimentos similares		2 701,94 €	13 629,48 €
Fluxos de caixa das actividades de investimento (b)	-	7 919 481,33 €	2 763 449,53 €
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Pagamentos respeitantes a:			
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (c)		- €	- €
Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c)	I	5 975 211,15 €	12 244 346,59 €
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período	I	81 964 284,19 €	69 719 937,60 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período	I	87 939 495,34 €	81 964 284,19 €
CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA			
Caixa e seus equivalentes no início do período	I	81 964 284,19 €	69 719 937,60 €
- Equivalentes a caixa no início do período			
- Variações cambiais de caixa no início do período			
= Saldo da gerência anterior	I	81 964 284,19 €	69 719 937,60 €
De execução orçamental		80 882 586,92 €	68 381 192,25 €
De operações de tesouraria		1 081 697,27 €	1 585 345,35 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período	I	87 939 495,34 €	81 964 284,19 €
- Equivalentes a caixa no início do período			
- Variações cambiais de caixa no início do período			
= Saldo para a gerência seguinte	I	87 939 495,34 €	81 964 284,19 €
De execução orçamental		85 658 220,09 €	80 882 586,92 €
De operações de tesouraria		2 281 275,25 €	1 081 697,27 €

I 1.5.4 DEMONSTRAÇÃO DE ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO

Descrição	Notas	Património Líquido Atribuído aos Detentores do Património Líquido											Interesses que não controlam	Total do património líquido
		Capital / Património Realizado	Outros Instrumentos de Capital Próprio	Reservas Legais	Reservas Decorrentes de Transferências de Ativos	Outras Reservas	Resultados Transitados	Ajustamentos em Ativos Financeiros	Excedentes de Revalorização	Outras Variações no Património Líquido	Resultado Líquido do Período	TOTAL		
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO	[1]	314 328 561,39 €	- €	- €	- €	- €	5 811 202,34 €	19 204 789,32 €	- €	98 224 971,71 €	3 976 566,31 €	429 923 686,39 €	- €	429 923 686,39 €
ALTERAÇÕES NO PERÍODO														
Primeira adoção do referencial contabilístico												- €		- €
Alterações de políticas contabilísticas												- €		- €
Diferença de conversão de demonstrações financeiras												- €		- €
Realização do excedente de revalorização												- €		- €
Excedentes de revalorização e respetivas variações												- €		- €
Transferências e subsídios de capital								- €	- €	- 15 181 360,10 €	- €	- 15 181 360,10 €		- 15 181 360,10 €
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido							3 976 566,31 €	- €	- €	- 807 753,83 €	- 3 976 566,31 €	- 807 753,83 €		- 807 753,83 €
	[2]	- €	- €	- €	- €	- €	3 976 566,31 €	- €	- €	- 15 989 113,93 €	- 3 976 566,31 €	- 15 989 113,93 €	- €	- 15 989 113,93 €
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	[3]										10 737 302,40 €	10 737 302,40 €		10 737 302,40 €
RESULTADO INTEGRAL	[4]=[2]+[3]	- €	- €	- €	- €	- €	3 976 566,31 €	- €	- €	- 15 989 113,93 €	6 760 736,09 €	- 5 251 811,53 €	- €	- 5 251 811,53 €
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO														
Realizações de capital/património no período												- €		- €
Entradas para cobertura de perdas												- €		- €
Outras operações												- €		- €
	[5]	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO	[6]=[1]+[2]+[3]+[5]	314 328 561,39 €	- €	- €	- €	- €	1 834 636,03 €	19 204 789,32 €	- €	82 235 857,78 €	10 737 302,40 €	424 671 874,86 €	- €	424 671 874,86 €

I.6 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Procurando dar cumprimento ao disposto no Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, que aprova o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, designadamente no que se refere à Norma de Contabilidade Pública I, resumem-se nas notas seguintes as políticas contabilísticas significativas, assim como outras notas explicativas e esclarecedoras de alguns aspetos relevantes para uma melhor compreensão da conta apresentada para o período de relato. As notas relativamente às quais se considere não haver informação que justifique a sua divulgação ou que não sejam significativas para a compreensão das demonstrações financeiras, não serão apresentadas.

NOTA I | IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE, PERÍODO DE RELATO E REFERENCIAL CONTABILÍSTICO

I.1 IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE E PERÍODO DE RELATOS

- a. Designação: Universidade de Coimbra (UC)
- b. Número de Contribuinte: 501 617 582
- c. Sede: Paço das Escolas • 3004-531 Coimbra
- d. Instalações: *ver capítulo 9 Instalações*
- e. Código de classificação orgânica:

Ministério	1 2	Ciência, Tecnologia e Ensino Superior
Secretaria	0 1	MCTES - Atividades - SFA
Capítulo	0 3	Estabelecimentos de Ensino Superior e Serviços de Apoio
Divisão	0 8	Universidade de Coimbra
Subdivisão	0 0	Universidade de Coimbra
- f. Tutela: Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior
- g. Grupo: Grupo público UC – Universidade de Coimbra
Entidade Consolidante: Universidade de Coimbra • Paço das Escolas • 3004-531 Coimbra
- h. Período de relato: 01.01.2021 a 31.12.2021

I.1.1 LEGISLAÇÃO APLICÁVEL

Funcionamento: a Universidade rege-se pela Constituição da República Portuguesa, pelo Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior (Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro), pelos seus Estatutos (Despacho Normativo n.º 8/2019, de 19 de março), pelos regulamentos internos das unidades orgânicas, departamentos, institutos, unidades e serviços, e pelos regimentos de funcionamento dos órgãos de governo.

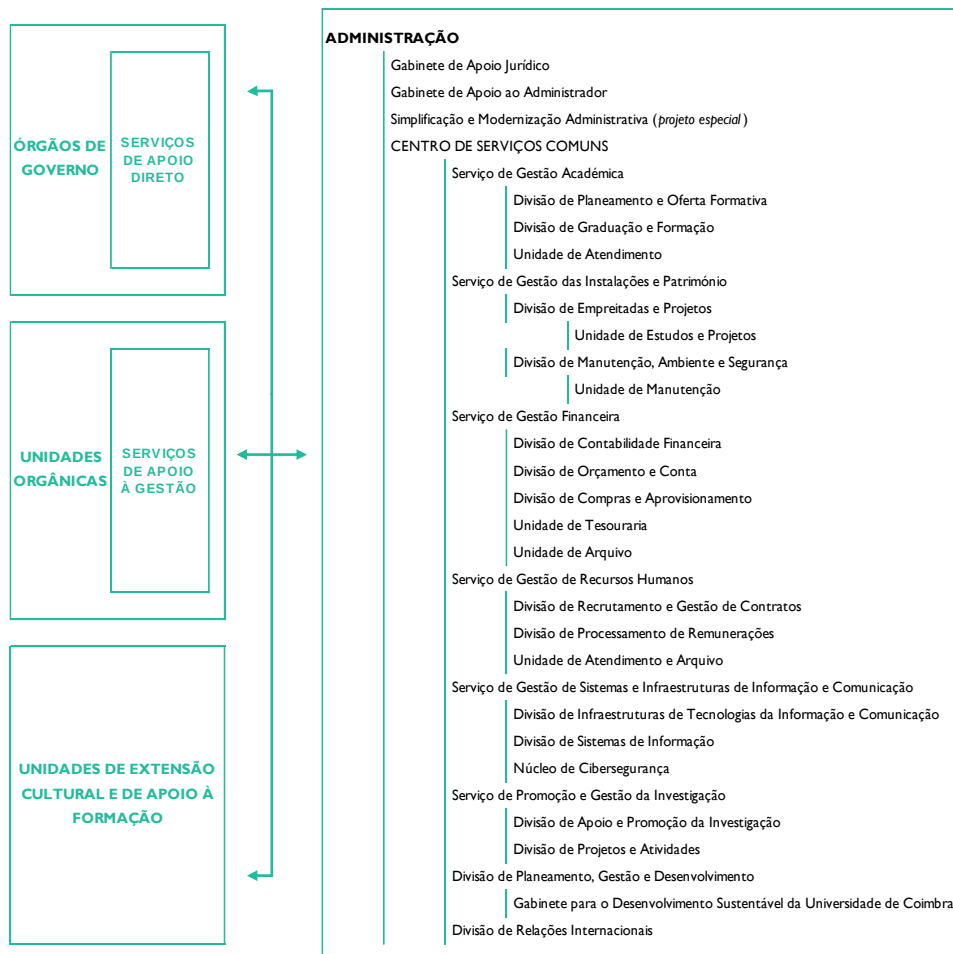
A governação é efetuada pelos órgãos de governo (Conselho Geral, Reitor e Conselho de Gestão) e, ao nível das unidades orgânicas, dirigida pelos órgãos das faculdades (Assembleia da Faculdade, Diretor, Conselho Científico e Conselho Pedagógico).

Os Estatutos da UC consagram a gestão descentralizada, salvaguardada a unidade de decisão e ação estratégica, através da delegação de competências nos órgãos de direção das faculdades e de outras unidades orgânicas.

I.1.2 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL EFETIVA

ver subcapítulo 1.3 Estrutura organizacional

Na governação e gestão da Universidade, os órgãos e as atividades desenvolvidas são suportados/as e apoiados/as pela Administração e pelos serviços de apoio das diferentes unidades.



As competências no domínio económico-financeiro estão distribuídas na UC da forma que se descreve de seguida:

COMPETÊNCIAS NO DOMÍNIO ECONÓMICO-FINANCEIRO	
GOVERNO DA UNIVERSIDADE	
CONSELHO GERAL	Aprecia os atos do Reitor e do Conselho de Gestão. Aprova os Planos Estratégicos de médio prazo e o Plano de Ação para o quadriénio do mandato do Reitor. Aprova as linhas gerais de orientação, nos domínios da gestão de recursos humanos, financeiros e patrimoniais. Aprova o plano anual de atividades da Universidade. Aprova o relatório anual de atividades e as contas anuais consolidadas, acompanhadas do parecer do fiscal único. Aprova a proposta de orçamento. Fixa as propinas a pagar pelos estudantes, relativamente aos cursos conferentes de grau. Propõe ou autoriza a aquisição ou alienação de património imobiliário da Universidade, bem como as operações de crédito.
	Propõe ao Conselho Geral: • a aprovação do Plano Estratégico de médio prazo e Plano de Ação para o quadriénio do seu mandato. • o plano e relatório anuais de atividades. • o orçamento e contas anuais consolidadas, acompanhadas do parecer do fiscal único. • a aquisição ou alienação de património imobiliário da Universidade e realização de operações de crédito. • as propinas a pagar pelos estudantes. Superintende na gestão dos recursos humanos. Orienta e superintende na gestão administrativa e financeira da Universidade.
REITOR	
EQUIPA REITORAL	Autoriza despesas, por delegação de competências, no âmbito da política reitoral que lhe está cometida.
CONSELHO DE GESTÃO	Conduz a gestão administrativa, patrimonial, financeira e dos recursos humanos da Universidade. Fixa as taxas e emolumentos.
GOVERNO DAS UNIDADES ORGÂNICAS	
DIRETOR E SUBDIRETORES	Autorizam despesas, por delegação de competências, nomeadamente com deslocações, com locação, aquisição de bens e serviços e empreitadas de obras.
ÓRGÃO DE CONSULTA	
SENADO UNIVERSITÁRIO	Ouvido no âmbito das propostas que o Reitor apresenta ao Conselho Geral. É informado pelo Reitor sobre: • o conteúdo do Plano Estratégico de médio prazo e do Plano de Ação para o quadriénio do seu mandato; • as linhas gerais da Universidade nos planos científico, pedagógico, de desenvolvimento e de inovação; • o plano e o relatório anuais de atividade.

1.1.3 DESCRIÇÃO SUMÁRIA DAS ATIVIDADES

A UC desenvolve as suas atividades dando cumprimento ao estatuído na sua missão (ver *subcapítulo 1.1 Missão e Valores*) e seguindo a estratégia definida, assente no quadro de referência estratégica para o quadriénio 2019-2023 (*subcapítulo 1.2 Plano Estratégico 2019-2023*), que se baseia nos quatro pilares de missão – Investigação & Inovação, Ensino, Desafios Societais e Internacionalização –, em cinco eixos de missão – Pessoas, Qualidade, Instalações, Financiamento e Comunicação –, e na adoção de uma perspetiva de gestão sustentável das suas atividades e recursos e de responsabilidade social na sua atuação (Sustentabilidade e a Responsabilidade Social).

As atividades desenvolvidas no ano de 2021 encontram-se vertidas ao longo do presente Relatório de Gestão e Contas.

I.1.4 RECURSOS HUMANOS

a. Identificação dos responsáveis

Responsáveis pela execução financeira e orçamental no período de relato:

Amílcar Celta Falcão Ramos Ferreira	Conselho de Gestão / Reitor	1 de janeiro a 31 de dezembro
Luís José Proença de Figueiredo Neves	Conselho de Gestão / Vice-Reitor	1 de janeiro a 31 de dezembro
Luís Alberto Proença Simões da Silva	Conselho de Gestão / Vice-Reitor	1 de janeiro a 31 de dezembro
Luís José Proença de Figueiredo Neves	Conselho de Gestão / Administrador	1 de janeiro a 31 de dezembro
Maria Matilde Costa Lavouras	Conselho de Gestão / Vogal	1 de janeiro a 31 de dezembro
Fernando Licínio Lopes Martins	Conselho de Gestão / Vogal	1 de janeiro a 31 de dezembro

Responsáveis pelas demonstrações financeiras e orçamentais:

Elaboração	Nuno Miguel de Sousa e Santos Pereira Patão	Chefe da Divisão de Orçamento e Conta
Apresentação e divulgação	Carlos Alberto Pais de Azevedo Aguiar	Diretor do Serviço de Gestão Financeira
Aprovação	Amílcar Celta Falcão Ramos Ferreira	Conselho de Gestão / Presidente Reitor
	Luís José Proença de Figueiredo Neves	Vice-Reitor / Administrador
	Luís Alberto Proença Simões da Silva	Vice-Reitor
	Maria Matilde Costa Lavouras	Vogal
	Fernando Licínio Lopes Martins	Vogal

Fiscal Único:

Jorge Manuel Felizes Morgado, Revisor Oficial de Contas

Auditor Externo:

Carla Manuela Serra Gerales, Horwath & Associados, SROC, Lda.

Foram diretores das unidades orgânicas e das unidades de extensão cultural e de apoio à formação:

Unidade Orgânica	Diretor/a	Período de responsabilidade
Faculdade de Letras	Rui Jorge Gama Fernandes	01 de janeiro a 25 de julho
	Albano António Cabral Figueiredo	26 de julho a 31 de dezembro
Faculdade de Direito	Rui Manuel de Figueiredo Marcos	01 de janeiro a 14 de junho
	Jónatas Eduardo Mendes Machado	15 de junho a 31 de dezembro
Faculdade de Medicina	Carlos Manuel Silva Robalo Cordeiro	01 de janeiro a 31 de dezembro
Faculdade de Ciências e Tecnologia	Paulo Eduardo Aragão Aleixo e Neves de Oliveira	01 de janeiro a 31 de dezembro
Faculdade de Farmácia	Francisco José de Baptista Veiga	01 de janeiro a 17 de outubro
	Fernando Jorge dos Ramos	18 de outubro a 31 de dezembro
Faculdade de Economia	Álvaro Francisco Rodrigues Garrido	01 de janeiro a 31 de dezembro
Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação	António Gomes Alves Ferreira	01 de janeiro a 15 de setembro
	Maria Paula Barbas de Albuquerque Paixão	16 de setembro a 31 de dezembro
Faculdade de Ciências do Desporto e Educação Física	José Pedro Leitão Ferreira	01 de janeiro a 31 de dezembro
Instituto de Investigação Interdisciplinar	Cláudia Margarida Gonçalves Cavadas	01 de janeiro a 31 de dezembro
Colégio das Artes	António José Olaio Correia de Carvalho	01 de janeiro a 31 de dezembro
Instituto de Ciências Nucleares Aplicadas à Saúde	Antero José Pena Afonso de Abrunhosa	01 de janeiro a 31 de dezembro
Biblioteca Geral	João Manuel Gouveia Monteiro	01 de janeiro a 31 de dezembro
Arquivo	Maria Cristina Vieira de Freitas	01 de janeiro a 31 de dezembro
Imprensa	Delfim Ferreira Leão	01 de janeiro a 28 de fevereiro
	Alexandre Libório Dias Pereira	01 de março a 31 de dezembro
Museu da Ciência	Luís Alberto Proença Simões da Silva	01 de janeiro a 28 de fevereiro
	Paulo Renato Pereira Trincão	01 de março a 31 de dezembro
Centro de Documentação 25 de Abril	Rui Manuel Bebião Nascimento	01 de janeiro a 31 de dezembro

Unidade Orgânica	Diretor/a	Período de responsabilidade
Teatro Académico de Gil Vicente	Fernando Matos de Oliveira	01 de janeiro a 31 de dezembro
Estádio Universitário de Coimbra	António José Barata Figueiredo	01 de janeiro a 31 de dezembro
Biblioteca Ciências da Saúde	Manuel Amaro de Matos Santos Rosa	01 de janeiro a 31 de dezembro
Jardim Botânico	Luís Alberto Proença Simões da Silva	01 de janeiro a 28 de fevereiro
	Maria Teresa Girão da Cruz	01 de março a 31 de dezembro

b. Número de efetivos a 31 de dezembro

Os/As efetivos/as distribuem-se por três grupos distintos de pessoal: o pessoal docente, o pessoal investigador e o pessoal técnico, repartidos pelas áreas de gestão universitária, de ensino, investigação e prestação de serviços e de serviços de suporte.

O número de trabalhadores/as, à data de 31 de dezembro de 2021, totalizava 3101, conforme se apresenta de seguida:

ATIVIDADES	POSTOS DE TRABALHO	Cargos / Carreiras / Categorias													Total de postos de trabalho
		Equipa Reitoral *	Dirigente	Docente Universitário/a	Investigador/a	Técnico/a Superior	Diagnóstico e Terapêutica	Pessoal de Informática	Técnico/a	Coordenador/a Técnico/a	Assistente Técnico/a	Encarregado/a Operacional	Assistente Operacional	Outros/as	
Atividade A [Gestão]	ocupados a 31.12.2021	10	58	43	2	3									116
	previstos para 2021	13	60	60	2	3									138
Atividade B [Ensino, Investigação e Prestação de Serviços]	ocupados a 31.12.2021			1 762	309		4								2 075
	previstos para 2021			1 932	412		4								2 348
Atividade C [Serviços de Suporte]	ocupados a 31.12.2021					513		39	1	7	265	0	85		910
	previstos para 2021					629		50	2	16	320	4	140		1 161
Totais postos trabalho ocupados a 31.12.2021		10	58	1 805	311	516	4	39	1	7	265	0	85	0	3 101
Totais postos trabalho previstos para 2021		13	60	1 992	414	632	4	50	2	16	320	4	140	0	3 647

* Inclui Reitor, Vice-Reitores/as e Provedor do Estudante; os/as Pró-Reitores/as são classificados como docentes com funções de gestão

1.1.5 ORGANIZAÇÃO CONTABILÍSTICA

A organização contabilística da UC assenta no Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, na sua atual redação.

a. Quanto aos manuais de procedimentos contabilísticos

A UC tem implementado um sistema interno de garantia da qualidade, o Sistema de Gestão da Universidade de Coimbra, de acordo com os requisitos na NP EN ISO 9001:2015, conforme *capítulo 8 Qualidade*, e que engloba atualmente, como referido, todos os processos geridos no âmbito da Administração, incluindo, entre muitos outros, os relativos à gestão financeira, gestão de projetos e gestão de recursos humanos.

Nesse âmbito, estão definidos os procedimentos de gestão financeira, bem como os respetivos guias de orientação, instruções de trabalho e impressos. Estes documentos encontram-se disponíveis, para consulta e utilização pela comunidade universitária, em área privada do sítio da Internet da UC.

O sistema de organização instituído prevê também a existência de controlos relevantes para a atividade financeira da UC, sendo garantida a sua aplicação.

b. Quanto à organização do arquivo financeiro intermédio dos documentos de suporte

O sistema de arquivo intermédio de documentos financeiros consiste no conjunto de documentos originais, com uso frequente, que temporariamente ficam à guarda do Serviço de Gestão Financeira para efeitos de consulta, prestação de contas e auditoria interna ou externa. No término do período definido, os documentos têm como destino o arquivo geral.

A Unidade de Arquivo mantém o controlo dos documentos financeiros, facilita a sua consulta e utilização e promove boas práticas na gestão dos arquivos. A identificação dos documentos, por classificação orçamental ou patrimonial, é apoiada pelo sistema de informação de suporte aos processos:

- i. Despesa – o arquivo financeiro dos documentos de despesa constitui-se através do seguinte método organizativo: (i) ano económico; (ii) código de orçamento de orgânica (centro financeiro); (iii) código de orçamento de gestão (programa de estrutura de projeto); (iv) número de documento de autorização de pagamento; (v) número de pedido de autorização de pagamento.
- ii. Despesa com vencimentos – as folhas mensais de vencimentos são arquivadas por data de processamento (mensal), assim como os boletins itinerários.
- iii. Receita – os documentos de registo de liquidação e cobrança, referentes a faturas, guias de receita e documentos equivalentes, são arquivados por: (i) ano económico; (ii) data de lançamento do documento; (iii) número de documento de recebimento.
- iv. Outras operações – as solicitações de transferências de fundos do OE são arquivadas de forma sequencial, por data.

c. Quanto ao sistema informático em uso e principais características

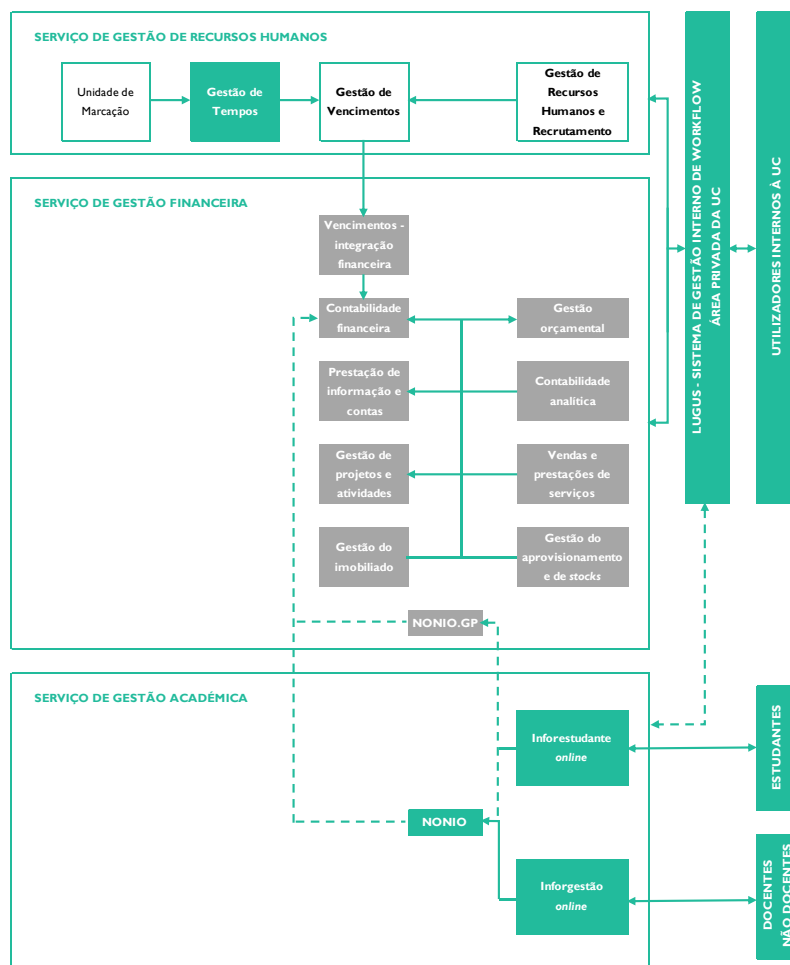
O sistema de informação principal de suporte aos processos de gestão financeira é o SAP. Esta solução consiste numa *Enterprise Resource Planning* customizado para a UC e que permite, simultaneamente, integrar e controlar a informação, de forma a dar resposta a uma gestão operacional simplificada e célere, que apoie a tomada de decisões das áreas competentes da gestão. O sistema informático, utilizado para a execução da contabilidade, está assente em mecanismos automatizados de geração de movimentos contabilísticos.

O sistema de informação de gestão académica, designado por NONIO, suporta toda a gestão de dados académicos e do percurso do/a estudante, existindo um módulo de interface com o SAP (NONIO.GP), para suportar a gestão da relação financeira com o/a estudante.

O sistema de informação de gestão de *workflow*, designado por LUGUS, e o módulo de gestão de projetos e atividades (SAP-GPA) permitem desmaterializar alguns processos administrativos e assegurar a gestão administrativa, económica e financeira de projetos e atividades, através da articulação da lógica do sistema contabilístico com a lógica de gestão de projetos.

O sistema SAP-GPA permite, também, suportar os processos associados a projetos, nomeadamente: gestão de candidaturas, manter o repositório, suportar os instrumentos de gestão, gerir o orçamento do portefólio de projetos e prestações de serviços, retirar informação de execução orçamental por rubrica de projeto e ano de vida útil, apoiar a prestação de contas (pedidos de pagamento e relatórios finais) e imputar tempos de trabalho (traduzidos em despesas com pessoal em orçamentos de projetos). O sistema permite ainda, em tempo real, a consulta da taxa de execução dos projetos e saldos por executar, por parte dos/as investigadores/as responsáveis dos projetos. Esta consulta pode ser efetuada em qualquer local, através do acesso à Internet, na área privada do sítio da UC.

O sistema informático e de informação de apoio aos processos existentes pode ser, sumariamente, esquematizado da seguinte forma:



d. Quanto às demonstrações financeiras intercalares

A UC elabora a informação prevista para suporte ao controlo da atividade financeira das administrações públicas, a qual é reportada às entidades competentes. Das informações produzidas destacam-se:

- envio mensal, à DGO e até ao dia 8, da execução orçamental relativa ao mês anterior, por classificação orgânica e económica, dos valores liquidados e dos valores pagos, através do programa disponibilizado na Internet pela DGO – Sistema de Informação da Gestão Orçamental, bem como as alterações orçamentais previstas na Lei de Enquadramento Orçamental;
- envio mensal da informação sobre fundos disponíveis, compromissos assumidos, contas a pagar e pagamentos em atraso, encargos com pessoal, encargos com as valorizações remuneratórias, encargos plurianuais;
- envio da informação relativa à previsão de receita e de despesa, para o ano económico em curso;
- envio trimestral, à DGO, dos saldos mensais de disponibilidades e bancos e saldos no Tesouro, para informação sobre o cumprimento da unidade de tesouraria;
- envio de outros mapas exigidos pelo Decreto-Lei da Execução Orçamental e/ou circulares emitidas pela DGO;
- internamente, e para informação aos órgãos de gestão, são elaborados mapas detalhados ou relatórios com base nos mapas de controlo orçamental ou balancetes, que refletem a receita cobrada e a despesa paga, tendo em vista a tomada de decisões de gestão.

e. Quanto à descentralização contabilística

O Serviço de Gestão Financeira é comum a todas as unidades orgânicas e constitui uma única unidade de processamento. Este serviço é responsável pela instrução dos procedimentos pré-contratuais de aquisição de bens,

serviços e empreitadas de obras públicas, em cumprimento dos elementos da contratação pública, e pela escrituração e controlo dos movimentos relativos aos processos de arrecadação de receitas e efetivação das despesas, no âmbito de toda a Universidade. No que se refere aos pagamentos, assegura o processamento, bem como o pagamento de despesas autorizadas por competência própria ou delegada.

O sistema contabilístico reside num modelo unitário, com dois níveis principais de acesso: para operações de lançamento e movimentos, apenas para trabalhadores/as dos serviços comuns de suporte; e para consulta de registos e movimentos, por trabalhadores/as dos serviços de apoio à gestão de cada uma das unidades orgânicas.

Todos os movimentos, de receita e de despesa, são afetos a orçamentos individualizados, centros de recursos e de resultados, o que permite produzir informação orçamental, de tesouraria, patrimonial e analítica em diversos níveis de agregação.

Na ótica da gestão orçamental, o orçamento é único, sendo posteriormente distribuído de acordo com os princípios internamente definidos, e gerido com autonomia pelas diversas unidades orgânicas.

Verifica-se o cumprimento da regularidade financeira e das formalidades, nomeadamente inscrição orçamental, correspondente cabimento e compromisso, onde constam os encargos prováveis e adequada classificação da despesa, orçamental e patrimonial.

I.1.6 OUTRA INFORMAÇÃO CONSIDERADA RELEVANTE

a. Revisão de registos contabilísticos

Ao longo do exercício de 2021, foram implementados e testados controlos que garantem que a informação orçamental, económica e financeira é apresentada isenta de erros ou omissões materialmente relevantes.

Os registos contabilísticos foram objeto de conferência, aquando da liquidação, para serem submetidos a autorização de pagamento pelo órgão competente. De igual forma, as receitas foram validadas e remetidas à tesouraria, para cobrança. A informação gerada pela contabilidade orçamental foi validada pelo cruzamento com os *outputs* extraídos da contabilidade patrimonial.

As demonstrações financeiras são auditadas por auditores externos, que efetuam, ao longo do exercício, um acompanhamento permanente do processo de prestação de contas, bem como a revisão anual.

b. Reconciliações bancárias

As reconciliações bancárias são efetuadas regularmente, suportadas por instrumentos automatizados construídos no sistema de informação SAP. Sempre que se verifiquem diferenças, as mesmas são averiguadas e regularizadas.

As contas bancárias estão devidamente integradas na contabilidade, com suporte no sistema de informação SAP, as quais são movimentadas de acordo com as regras definidas pelo Conselho de Gestão.

I.2 REFERENCIAL CONTABILÍSTICO E DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

a. Referencial contabilístico

As presentes demonstrações financeiras foram preparadas em conformidade com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, e foram aplicados os requisitos das Normas de Contabilidade Pública e de relato financeiro relevantes para a entidade, as quais a UC adota desde 01.01.2019.

De acordo com o §2.3 do Aviso n.º 8259/2015, de 29 de Julho, sempre que a NCP não responda a aspetos particulares que se coloquem a dada entidade em matéria de contabilização ou relato financeiro de transações ou

situações, ou a lacuna em causa seja de tal modo relevante que o seu não preenchimento impeça o objetivo de ser prestada informação que, de forma verdadeira e apropriada, traduza a posição financeira numa certa data e o desempenho para o período abrangido, a entidade deverá recorrer, tendo em vista tão-somente a superação dessa lacuna, supletivamente e pela ordem indicada:

- i. ao Sistema de Normalização Contabilística (SNC);
- ii. às Normas Internacionais de Contabilidade adotadas na União Europeia;
- iii. às Normas Internacionais de Contabilidade emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

As notas relativamente às quais se considere não haver informação para que se justifique a sua divulgação ou que não sejam significativas para a compreensão das demonstrações financeiras, não serão aplicáveis no presente Anexo. Não existirem, no decorrer do exercício a que respeitam as presentes demonstrações financeiras, quaisquer casos excecionais que implicassem diretamente a derrogação de qualquer disposição prevista pelo SNC-AP e que tenham produzido efeitos materialmente relevantes.

e. Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos bancários

Em 31 de dezembro de 2021, a desagregação dos saldos de caixa e depósitos bancários da UC, é conforme se apresenta de seguida:

Designação	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Caixa	49 885,87 €	20 580,09 €	29 305,78 €
Caixa	49 885,87 €	20 580,09 €	29 305,78 €
Depósitos à Ordem	87 208 288,41 €	81 345 831,16 €	5 862 457,25 €
Depósitos no Tesouro	9 844 314,13 €	2 192 959,32 €	7 651 354,81 €
Depósitos bancários	77 363 974,28 €	79 152 871,84 €	- 1 788 897,56 €
CGD	29 233 717,07 €	36 228 716,43 €	- 6 994 999,36 €
BPI	3 309 895,30 €	3 067 688,68 €	242 206,62 €
BCP	722 365,76 €	702 370,39 €	19 995,37 €
Paypal	383 976,88 €	224 527,88 €	159 449,00 €
BST	43 546 475,48 €	38 646 132,16 €	4 900 343,32 €
Novo Banco	- €	115 799,81 €	- 115 799,81 €
Banco China	167 543,79 €	167 636,49 €	- 92,70 €
Outros Depósitos	681 321,06 €	597 872,94 €	83 448,12 €
Depósitos de garantias e cauções	681 321,06 €	597 872,94 €	83 448,12 €
Depósitos bancários	681 321,06 €	597 872,94 €	83 448,12 €
Total	87 939 495,34 €	81 964 284,19 €	5 975 211,15 €

Os saldos de caixa e seus equivalentes são constituídos por saldos de gerência, com exceção do valor apresentado em depósitos de garantias e cauções, que respeita a valores retidos no âmbito de contratos de fornecimento de bens e serviços para garantia da boa execução dos mesmos, pelo que não se encontra livremente disponível para uso.

Os restantes saldos de caixa e seus equivalentes estão livremente disponíveis para uso, dado que constituem saldos de gerência previstos na alínea e) do n.º 1 do art.º 9.º, conjugada com a alínea l) do n.º 3 do art.º 11.º dos Estatutos da Universidade de Coimbra (Despacho normativo n.º 8/2019, de 18 de fevereiro), por inerência do art.º 114º da Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro (Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior).

Por fim, refira-se que, considerando o Princípio da Unidade de Tesouraria, no que diz respeito ao cumprimento do disposto no artigo 115.º do Decreto-Lei de Execução Orçamental de 2019, a Universidade de Coimbra, à data de 31 de dezembro de 2021, não detém nenhuma aplicação a prazo.

NOTA 2 | PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS, ALTERAÇÕES NAS ESTIMATIVAS CONTABILÍSTICAS E ERROS

2.1 BASES DE MENSURAÇÃO USADAS NA PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras da UC, para o período findo em 31 de dezembro de 2021, foram preparadas no quadro das disposições em vigor e em conformidade com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, na sua atual redação, bem como de acordo com os requisitos das NCP relevantes para a entidade.

Os principais princípios contabilísticos e critérios valorimétricos utilizados na preparação das demonstrações financeiras foram os seguintes:

a. Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se reconhecidos e mensurados pelo seu custo de aquisição, menos amortizações acumuladas e eventuais perdas por imparidade acumuladas.

Compreende essencialmente desenvolvimento de *software* e programas de computador, marcas e patentes.

Um ativo intangível apenas é reconhecido quando for provável que dele advenham benefícios económicos futuros ou um potencial de serviço esperado, e se o custo ou justo valor do ativo possa ser mensurado com fiabilidade.

A quantia amortizável de um ativo intangível é imputada numa base sistemática durante a sua vida útil. A amortização, calculada numa base duodecimal, começa quando o ativo está disponível para uso, isto é, quando se encontra na localização e condição necessárias para operar da forma pretendida pelo órgão de gestão. Para este efeito são tidas em consideração as vidas úteis de referência previstas no Classificador complementar 2 – Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento, desde que não se mostrem contrárias às estimativas de utilização do ativo, tendo em consideração a sua obsolescência ou outro desgaste que ocorra nas circunstâncias em que ele é utilizado. Nesta situação, são casuisticamente justificadas as razões que explicam uma eventual alteração do tempo de vida útil.

O método de amortização deve refletir o padrão pelo qual se espera que os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço sejam consumidos pela entidade. Os métodos de amortização utilizados no período de relato são o método da linha reta e o método das quotas degressivas.

O desenvolvimento de *software* e programas de computador têm uma vida útil estimada de 3 anos. As marcas e patentes têm uma vida útil estimada de 20 anos.

As mais ou menos valias resultantes da venda ou abate destes ativos são determinadas como a diferença entre o preço de venda e a quantia escriturada na data de alienação/abate, sendo registadas como *Outros rendimentos e ganhos* ou *Outros gastos e perdas*.

b. Acordos de concessão de serviços: Concedente

Os acordos de concessão de serviços são reconhecidos quando a UC controla quais os serviços que o concessionário tem de prestar com o ativo, a quem tem de os prestar e a que preço, controlando, através da propriedade, o ativo no final do termo do acordo.

Os acordos em concessão são contabilizados de acordo com a NCP 5 – Ativos fixos tangíveis, pelo que os mesmos se encontram reconhecidos no Ativo fixo tangível, deduzidos das correspondentes depreciações acumuladas e perdas por imparidade acumuladas.

c. Ativos fixos tangíveis

Os Ativos fixos tangíveis são mensurados ao seu custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações e quaisquer perdas por imparidades.

O custo de um bem do ativo fixo tangível é reconhecido como ativo se, e apenas se: (a) for provável que fluirão para a UC benefícios económicos futuros ou potencial de serviço associados ao bem; e (b) o custo ou o justo valor do bem puder ser mensurado com fiabilidade.

Quando um ativo fixo tangível é adquirido através de uma transação sem contraprestação, o seu custo inicial à data de aquisição é o seu justo valor nessa data. Estes ativos raramente são detidos pela sua capacidade de gerar influxos de caixa e é frequente existirem obstáculos legais para os usar para tais finalidades.

A quantia depreciável de um ativo fixo tangível é imputada numa base sistemática durante a sua vida útil. As depreciações são calculadas, quando os bens estejam disponíveis para uso, pelo método da linha reta ou pelo método das quotas degressivas, em sistema de duodécimos, em conformidade com as vidas úteis de referência previstas no Classificador complementar 2 – Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento, desde que não se mostrem contrárias às estimativas de utilização do ativo, tendo em consideração a sua obsolescência ou outro desgaste que ocorra nas circunstâncias em que é utilizado. Nesta situação, são casuisticamente justificadas as razões que explicam uma eventual alteração do tempo de vida útil.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

Rubrica	Anos de Vida útil
Edifícios e outras construções	Entre 5 e 80 anos
Equipamento básico	Entre 5 e 8 anos
Equipamento de transporte	Entre 6 e 10 anos
Equipamento administrativo	Entre 3 e 8 anos
Equipamentos biológicos	Entre 4 a 8 anos
Outros ativos fixos tangíveis	Entre 2 e 8 anos

O método de depreciação reflete o padrão pelo qual se espera que os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço sejam usufruídos. Regra geral, é utilizado o método das quotas constantes (ou da linha reta), aplicado de forma consistente de período para período, exceto se ocorrer uma alteração no modelo de consumo esperado desses benefícios económicos futuros ou potencial de serviço.

O método das quotas degressivas (ou do saldo decrescente) aplica-se a bens que estão especificamente afetos a atividades de I&D, que resulta num gasto decrescente durante a vida útil do ativo. Tendo em conta que a I&D, para ser competitiva e inovadora, tem de ser apoiada sistematicamente por equipamentos de topo e vanguarda, sujeitos a uma obsolescência tecnológica acentuada, a utilidade retirada deste tipo de ativos é, em regra, superior nos primeiros anos da sua vida útil e menor nos últimos anos, período em que os efeitos da obsolescência são mais acentuados. Esta opção para este tipo de equipamentos científicos e técnicos permite, assim, ajustar o ritmo de depreciação ao nível de utilidade que se consegue obter ao longo da vida útil do bem.

d. Propriedades de investimento

A UC contabiliza como propriedades de investimento os terrenos e edifícios detidos para obtenção de rendas ou valorização de capital.

As propriedades de investimento da UC encontram-se reconhecidas e mensuradas pelo modelo do custo, isto é, ao custo menos depreciações acumuladas e quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações são calculadas, quando os bens estejam disponíveis para uso, pelo método da linha reta, em sistema de duodécimos, em conformidade com as estimativas de utilização do ativo, tendo em consideração a sua obsolescência ou outro desgaste que ocorra nas circunstâncias em que ele é utilizado. Para este efeito são tidas em consideração as vidas úteis de referência previstas no Classificador complementar 2 – Cadastro e vidas úteis dos

ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento, desde que não se mostrem contrárias às estimativas de utilização do ativo.

e. Investimentos financeiros

Ao abrigo da NCP 23 – Investimentos em Associadas e Empreendimentos conjuntos, a UC passou a aplicar o método de equivalência patrimonial na contabilização dos investimentos financeiros das entidades sobre as quais exerce influência significativa ou controle.

A existência de influência significativa por parte de uma entidade é geralmente evidenciada por uma ou mais das seguintes formas: (a) representação no conselho de administração ou órgão de gestão equivalente da participada; (b) participação em processos de decisão de políticas; (c) transações materiais entre o investidor e a participada; (d) intercâmbio de pessoal de gestão; ou (e) prestação de informação técnica essencial.

Pelo método da equivalência patrimonial, o investimento financeiro é reconhecido pelo custo aquando do reconhecimento inicial, sendo a quantia escriturada aumentada ou diminuída para reconhecer a evolução da quota-parte da investidora nos resultados da participada depois da data da aquisição. A quota-parte da investidora nos resultados da participada é reconhecida nos resultados da investidora. As distribuições recebidas de uma participada reduzem a quantia escriturada do investimento. A quantia escriturada poderá também ter de ser ajustada por forma a refletir a evolução do interesse da investidora na participada, resultantes de alterações no capital próprio desta que não tenham sido reconhecidas nos seus resultados. Tais alterações incluem as provenientes de revalorização de ativos fixos tangíveis e de diferenças de transposição de moeda estrangeira. A parte da investidora nessas alterações é reconhecida diretamente no património líquido.

Os restantes investimentos financeiros encontram-se relevados ao custo de aquisição.

f. Imparidade de ativos

As quantias escrituradas dos ativos fixos tangíveis e intangíveis são revistas anualmente para determinar a existência de imparidade. Em caso de existência de tais indícios, a UC procede à determinação do valor recuperável do ativo, de modo a determinar a existência e extensão da perda por imparidade.

O valor recuperável é determinado pelo valor mais alto entre o justo valor de um ativo menos custos de vender e o valor de uso. O justo valor de um ativo menos custos de vender é o montante que se obteria com a alienação do ativo numa transação entre entidades independentes e conhecedoras, deduzido dos gastos diretamente atribuíveis à alienação. O valor de uso é o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados decorrentes do uso continuado do ativo ou da unidade geradora de caixa.

Uma perda por imparidade é imediatamente reconhecida nos resultados. Após o reconhecimento de uma perda por imparidade, o gasto com a amortização/depreciação do ativo é ajustado nos períodos futuros para imputar a quantia escriturada revista do ativo, menos o seu valor residual (se o houver) numa base sistemática, durante a vida útil remanescente.

Sempre que seja identificado um evento ou alteração nas circunstâncias que indiquem que o montante pelo qual o ativo se encontra registado não possa ser recuperado, é efetuada uma nova avaliação de imparidade.

A reversão de perdas por imparidade reconhecidas em períodos anteriores é registada quando se conclui que as perdas por imparidade reconhecidas já não existem ou diminuíram. Esta análise é efetuada sempre que existam indícios de que a perda anteriormente reconhecida tenha revertido. A reversão é reconhecida como um rendimento na demonstração dos resultados. Contudo, a reversão da perda por imparidade é efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida (líquida de amortização ou depreciação), caso a perda não se tivesse registado em períodos anteriores.

g. Inventários

Os inventários encontram-se mensurados pela quantia mais baixa entre o custo e o valor realizável líquido. O custo inclui o gasto com a aquisição, bem como os gastos adicionais de compra incorridos para colocar os inventários no seu local nas suas condições atuais. O valor realizável líquido refere-se à quantia líquida que a entidade espera realizar com a venda dos inventários no decurso normal das operações.

Quando o valor do custo é superior ao valor realizável líquido é registado um ajustamento (perda por imparidade) pela respetiva diferença. As variações do período nas perdas por imparidade de inventários são registadas nas rubricas de resultados *Perdas por imparidade em inventários* e *Reversões de perdas por imparidade em inventários*.

Quando os inventários são vendidos ou consumidos, a quantia escriturada desses inventários é reconhecida como um gasto do período em que o respetivo rendimento é reconhecido.

O método de custeio adotado pela UC para os seus inventários é o do Custo Médio Ponderado.

As quantidades existentes no final do período de relato foram determinadas a partir dos registos contabilísticos confirmados por contagem física.

h. Instrumentos financeiros

O tratamento dos instrumentos financeiros segue o preconizado na NCP 18 – Instrumentos financeiros.

A UC reconhece um ativo financeiro, um passivo financeiro ou um instrumento de capital próprio apenas quando se torne uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Ativo financeiro é qualquer ativo que seja: (a) dinheiro; (b) um instrumento de capital próprio de uma outra entidade; (c) um direito contratual: (i) de receber dinheiro ou outro ativo financeiro de uma outra entidade; (ii) de trocar ativos financeiros ou passivos financeiros com outra entidade segundo condições que são potencialmente favoráveis para a entidade.

Os ativos financeiros são registados ao custo amortizado e apresentados no balanço deduzidos de eventuais perdas por imparidade, de forma a refletir o seu valor realizável líquido. As perdas por imparidade são registadas na sequência de eventos ocorridos que indiquem, objetivamente e de forma quantificável, que a totalidade ou parte do saldo em dívida não será recebido.

Passivo financeiro é qualquer passivo que seja: (a) uma obrigação contratual: (i) para entregar dinheiro ou outro ativo financeiro a uma outra entidade; ou (ii) para trocar ativos financeiros ou passivos financeiros com outra entidade segundo condições que são potencialmente desfavoráveis.

Os passivos financeiros são registados no passivo ao custo amortizado, deduzido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à emissão desses passivos. O seu desreconhecimento só ocorre quando cessarem as obrigações decorrentes dos contratos, designadamente quando tiver havido lugar a liquidação, cancelamento ou expiração.

Instrumento de capital próprio é qualquer contrato que evidencie um interesse residual nos ativos de uma entidade depois de deduzir todos os seus passivos.

i. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

As provisões são reconhecidas apenas quando, cumulativamente, existe uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, seja provável que, para a resolução dessa obrigação, ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de balanço e são ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data.

Os passivos contingentes são definidos como: (i) obrigações possíveis que surjam de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais acontecimentos futuros, incertos e não totalmente sob o seu controlo; ou (ii) obrigações presentes que surjam de acontecimentos passados mas que não

são reconhecidas porque não é provável que um exfluxo de recursos que incorpore benefícios económicos seja necessário para liquidar a obrigação, ou a quantia da obrigação não pode ser mensurada com suficiente fiabilidade.

Os passivos contingentes são divulgados, a menos que seja remota a possibilidade de um exfluxo de recursos.

Os ativos contingentes surgem normalmente de eventos não planeados ou outros esperados que darão origem à possibilidade de um influxo de benefícios económicos. A UC não reconhece ativos contingentes no balanço, procedendo apenas à sua divulgação no anexo se considerar que os benefícios económicos que daí poderão resultar forem prováveis. Quando a sua realização for virtualmente certa, então o ativo não é contingente e o reconhecimento é apropriado.

j. Benefícios dos empregados

As obrigações decorrentes dos benefícios de curto prazo são reconhecidas como gastos no período em que os serviços são prestados por contrapartida do reconhecimento de um passivo que se extingue com o pagamento respetivo.

De acordo com a legislação laboral aplicável, o direito a férias e subsídio de férias relativo ao período, por este coincidir com o ano civil, vence-se em 31 de dezembro de cada ano, sendo somente pago durante o período seguinte, pelo que os gastos correspondentes, encontram-se reconhecidos como benefícios de curto prazo e tratados de acordo com o anteriormente referido.

Os benefícios decorrentes da cessação do emprego quer por decisão unilateral da entidade quer por mútuo acordo são reconhecidos como gastos no período em que ocorrerem.

k. Regime do acréscimo

A UC regista os seus gastos e rendimentos na base do acréscimo, pelo qual são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são pagos ou recebidos. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes gastos e perdas e rendimentos e ganhos são registadas nas rubricas *Outras contas a receber*, *Outras contas a pagar* ou *Diferimentos*.

l. Rendimentos

A UC aborda as matérias relacionadas com o reconhecimento e mensuração do rendimento de transações, tendo em conta o prescrito nas NCP 13 – Rendimentos de transações com contraprestação e NCP 14 - Rendimentos de transações sem contraprestação.

O rendimento é reconhecido quando for provável que fluam para a UC benefícios económicos futuros ou potencial de serviço e estes benefícios possam ser mensurados com fiabilidade.

a. Vendas e prestação de serviços

São reconhecidos pelo seu justo valor da retribuição recebida ou a receber. O justo valor reflete eventuais descontos concedidos e não inclui quaisquer impostos liquidados nas faturas. Os serviços podem ser prestados durante mais do que um período, atendendo-se, nestas circunstâncias ao regime do acréscimo.

b. Impostos e taxas

O total da faturação relativa às propinas é reconhecido como dívida no momento de inscrição do/a estudante por contrapartida da relevação do correspondente Passivo (*Diferimentos*). Os rendimentos são reconhecidos na proporção de 4/12 no ano da inscrição, sendo os restantes 8/12 reconhecidos no ano seguinte, em harmonia com período a que corresponde o ano letivo.

c. Transferências e subsídios correntes obtidos

As transferências relativas à dotação atribuída em sede de Orçamento do Estado, são transferências financeiras com a característica de transferirem recursos de uma entidade para outra sem haver como troca um valor aproximadamente igual, mas que a entidade recetora espera receber desses recursos benefícios económicos futuros ou potencial de serviço. Contudo, estas transferências têm associada a exigência de que a entidade ou consuma os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço do ativo conforme especificado, ou restitua esses benefícios económicos futuros ou potencial de serviço ao cedente, no caso de as condições serem violadas. O respetivo rendimento é reconhecido numa base mensal.

As transferências/subsídios relacionados com rendimentos (por exemplo, no âmbito de programas de formação profissional ou de apoio à contratação) são reconhecidos como rendimentos do próprio período, na rubrica *Subsídios à exploração* da demonstração dos resultados do período em que os programas/contratos são realizados, independentemente da data do seu recebimento, a não ser que se tornem recebíveis num período posterior, onde serão rendimentos desse período.

As transferências/subsídios obtidos afetos a despesas correntes e à depreciação e amortização de ativos são diferidos no Balanço, na rubrica de *Diferimentos*, sendo registados como rendimento do período (rubrica *Transferências e subsídios correntes obtidos*), na proporção, respetivamente, dos correspondentes gastos incorridos e dos gastos de depreciação e de amortização dos ativos durante a vida do projeto, independentemente do momento do recebimento dos mesmos.

As transferências/subsídios relacionados com ativos fixos tangíveis e intangíveis são inicialmente reconhecidos no Património Líquido, sendo posteriormente reconhecidos na Demonstração dos Resultados (rubrica *Imputação de subsídios e transferências para investimentos*) numa base sistemática e racional durante os períodos contabilísticos necessários para balanceá-los com os gastos relacionados, ou seja, na proporção dos respetivos gastos de depreciação e de amortização durante a vida útil dos ativos. No caso de o subsídio estar relacionado com ativos não depreciáveis, são mantidos no Património Líquido, exceto se a respetiva quantia for necessária para compensar qualquer perda por imparidade.

m. Partes relacionadas

A UC identifica as entidades relacionadas de acordo com os critérios estabelecidos na NCP 20 – Partes relacionadas, divulgando, quando aplicável, informação acerca das transações existentes.

Neste contexto, são identificadas como partes relacionadas:

- i. as entidades incluídas no perímetro de consolidação da UC;
- ii. o Conselho Geral;
- iii. o Conselho de Gestão;
- iv. o Fiscal Único;
- v. as entidades de supervisão, dado que as funções que exercem lhes conferem uma influência significativa, mas não de controlo, nas decisões financeiras e operacionais da UC, nomeadamente o Ministério das Finanças e o Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, bem como o Tribunal de Contas, a DGO, a Unidade de Implementação da Lei de Enquadramento Orçamental (UniLEO) e a Comissão de Normalização Contabilística.

n. Enquadramento fiscal

De acordo com o disposto na alínea a) do n.º 1 e no n.º 2 do artigo 9.º do Código sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas, a UC goza de isenção parcial de IRC, uma vez que a referida isenção não compreende os rendimentos de capitais, tal como são definidos para efeitos de IRS.

O regime de IVA aplicável à Universidade de Coimbra é misto com afetação real de todos os bens, nas atividades que poderão ser concorrenciais com as de outras entidades.

o. Moeda funcional

A moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras da UC, e respetivas notas deste anexo, são apresentadas em *EUROS*, salvo indicação explícita em contrário.

2.2 OUTRAS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS RELEVANTES

a. Informação comparativa

As políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados pela entidade no atual período de relato foram consistentes com os aplicados pela entidade na preparação da informação financeira relativa ao período de relato anterior.

b. Consistência de apresentação

A apresentação e classificação de itens nas demonstrações financeiras é mantida de um período para o período seguinte, a menos que: (a) seja evidente, depois de uma alteração significativa na natureza das operações da entidade ou de uma revisão das suas demonstrações financeiras, que outra apresentação ou classificação é mais apropriada tendo em atenção os critérios para a seleção e aplicação de políticas contabilísticas da NCP 2; (b) uma outra NCP exija uma alteração na apresentação.

c. Materialidade e agregação

A materialidade depende da dimensão e da natureza da omissão ou do erro, avaliados nas circunstâncias que os rodeiam. Considera-se que as omissões ou declarações incorretas de itens são materialmente relevantes se poderem, individual ou coletivamente, influenciar as decisões económicas tomadas pelos utilizadores das demonstrações financeiras.

Um item que não seja materialmente relevante para justificar a sua apresentação separada na face das demonstrações financeiras pode, porém, ser materialmente relevante para que seja apresentado separadamente nas notas do presente anexo.

d. Compreensão

Os ativos e os passivos, os rendimentos e os gastos foram relatados separadamente nos respetivos itens de balanço e da demonstração dos resultados. Os ganhos e perdas provenientes de um grupo de transações semelhantes são relatados numa base líquida.

e. Continuidade

As demonstrações financeiras da UC foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos, organizados e elaborados de acordo com as NCP em vigor à data da elaboração das demonstrações financeiras.

2.3 JULGAMENTOS

Na preparação das demonstrações financeiras foram efetuados juízos de valor e utilizados diversos pressupostos que afetam as quantias reconhecidas de ativos e passivos, assim como, as quantias reconhecidas de rendimentos e gastos do período.

A UC aplicou as políticas contabilísticas contidas nas normas ou interpretações que são específicas a cada transação e acontecimento económico. De referir que, na ausência de uma norma ou interpretação específica, o órgão de gestão fez juízos de valor na aplicação de políticas contabilísticas, sempre com o objetivo de que a informação daí resultante seja relevante e fiável para a tomada de decisões económicas por parte dos utilizadores das demonstrações

financeiras, pelo que as alterações que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras, serão corrigidas em resultados de forma prospetiva, conforme disposto na NCP 2.

Os principais juízos de valor refletidos na preparação das demonstrações financeiras foram os seguintes:

- i. vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, ativos intangíveis e propriedades de investimento;
- ii. análises de imparidade de ativos fixos tangíveis, ativos intangíveis e propriedades de investimento;
- iii. registo de imparidades, provisões e divulgações de passivos e ativos contingentes;
- iv. especializações diversas.

2.4 PRINCIPAIS PRESSUPOSTOS RELATIVOS AO FUTURO

Os eventos ocorridos após a data de relato que proporcionem provas ou informações adicionais sobre condições que existiam à data de relato (*acontecimentos que dão lugar a ajustamentos*) são refletidos nas demonstrações financeiras. Os eventos que após a data de relato sejam indicativos de condições que surgiram após a data de relato (*acontecimentos que não dão lugar a ajustamentos*), quando materiais, são divulgados no anexo às demonstrações financeiras.

2.5 PRINCIPAIS FONTES DE INCERTEZA RELATIVAS AO FUTURO

Todas as estimativas efetuadas pelo Órgão de Gestão da UC na preparação das demonstrações financeiras, bem como, os pressupostos subjacentes, foram determinadas por referência à data de relato, no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso, assim como, na experiência de eventos passados. Estas estimativas podem ser influenciadas por variáveis económicas e outros fatores externos, alguns dos quais que a UC poderá não controlar.

Poderão existir situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data de aprovação das demonstrações financeiras, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações às estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas de forma prospetiva. Consequentemente, dado que as estimativas podem ser influenciadas por fatores externos, os resultados reais das transações poderão diferir das estimativas efetuadas.

É entendimento do Conselho de Gestão que todas as estimativas desenvolvidas refletem o melhor critério, face à informação disponível.

2.6 ALTERAÇÕES DE POLÍTICAS, ESTIMATIVAS E ERROS

Durante o período de relato não ocorreram alterações de políticas contabilísticas face às consideradas na preparação da informação financeira relativa ao período comparativo, nem foram registados erros materiais relativos a períodos anteriores, não existindo também fontes de incerteza que envolvam um risco significativo de provocar ajustamento material nas quantias escrituradas de ativos e passivos durante o ano financeiro seguinte.

NOTA 3 | ATIVOS INTANGÍVEIS

3.1 ATIVOS INTANGÍVEIS GERADOS INTERNAMENTE E OUTROS ATIVOS INTANGÍVEIS

a. Vidas úteis ou taxas de amortização

Em conformidade com o Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, é aplicado o Classificador complementar 2 – Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento, do Plano de Contas Multidimensional.

O desenvolvimento de software e programas de computador têm uma vida útil estimada de 3 anos. As marcas e patentes têm uma vida útil estimada de 20 anos.

Ver também a Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | a. Ativos intangíveis.

b. Método de amortização

Os ativos intangíveis, após o reconhecimento inicial, são mensurados pelo Modelo do Custo, conforme previsto na NCP 3 – Ativos Intangíveis, que define que um ativo intangível deve ser escriturado pelo seu custo deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

Os ativos intangíveis são amortizados durante o seu período de vida económica esperada, através do método da linha reta ou método das quotas degressivas, e avaliados quanto à imparidade sempre que existe uma indicação de que o ativo pode estar em imparidade.

As reversões de imparidade são reconhecidas em resultados e não devem exceder a quantia escriturada do bem que teria sido determinada, caso nenhuma perda por imparidade tivesse sido reconhecida anteriormente.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros* | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | a. Ativos intangíveis.

c. Quantia escriturada bruta e amortização acumulada

A quantia escriturada dos ativos intangíveis, bem como das respetivas amortizações acumuladas e perdas por imparidade acumuladas, no início e no final do período de 2021, foi a seguinte:

Rubrica	Início do período				Final do período			
	Quantia bruta	Amortizações acumuladas	Perdas por imparidade acumuladas	Quantia escriturada	Quantia bruta	Amortizações acumuladas	Perdas por imparidade acumuladas	Quantia escriturada
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]=[2]-[3]-[4]	[6]	[7]	[8]	[9]=[6]-[7]-[8]
Programas de computador e sistemas de informação	6 927 718,40 €	6 250 985,70 €	- €	676 732,70 €	7 129 524,85 €	6 628 155,01 €	- €	501 369,84 €
Propriedade industrial e intelectual	1 088 445,38 €	484 535,04 €	- €	603 910,34 €	1 142 981,50 €	546 332,98 €	- €	596 648,52 €
Ativos intangíveis em curso	1 11 647,10 €	- €	- €	1 11 647,10 €	319 618,82 €	- €	- €	319 618,82 €
Total	8 127 810,88 €	6 735 520,74 €	- €	1 392 290,14 €	8 592 125,17 €	7 174 487,99 €	- €	1 417 637,18 €

d. Reconciliação da quantia escriturada no início e no final do período

A quantia escriturada, no início e no final do período de 2021, foi a seguinte:

Rubrica	Quantia escriturada inicial	Variações no período									Quantia escriturada final
		Transição SNC-AP	Adições	Transferências internas à entidade	Revalorizações	Reversões de perdas por imparidade	Perdas por imparidade	Depreciações do período	Diferenças cambiais	Diminuições	
[1]	[2]	[3]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11] = [2]+...+[10]
Programas de computador e sistemas de informação	676 732,70 €		91 359,05 €	110 478,60 €	- €	- €	- €	377 200,51 €	- €	- €	501 369,84 €
Propriedade industrial e intelectual	603 910,34 €		54 688,12 €	- €	- €	- €	- €	61 820,11 €	- €	129,83 €	596 648,52 €
Ativos intangíveis em curso	111 647,10 €		318 450,32 €	110 478,60 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	319 618,82 €
Total	1 392 290,14 €	- €	464 497,49 €	- €	- €	- €	- €	439 020,62 €	- €	129,83 €	1 417 637,18 €

Em 2021 destaca-se a transferência de ativos intangíveis em curso para ativo firme, num total de 110.478,60€, relativa ao programa de reservas e venda online UC Tour.

i. Ativos intangíveis | Adições

Durante o período do relato, verificaram-se as seguintes adições em ativos fixo intangíveis:

Rubrica	Adições									
	Internas	Compras	Cessão	Transferência ou troca	Doação, herança, legado, ou perdido a favor do Estado	Dação em pagamento	Locação financeira	Fusão, cisão, reestruturação	Outras	Total
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11] = [2]+[...]+[10]
Programas de computador e sistemas de informação	- €	91 359,05 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	91 359,05 €
Propriedade industrial e intelectual	- €	54 688,12 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	54 688,12 €
Ativos intangíveis em curso	- €	318 450,32 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	318 450,32 €
Total	- €	464 497,49 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	464 497,49 €

As aquisições de Ativos intangíveis, no valor de 464 497,49€, contemplam aquisição de programas de computador e sistemas de informação no montante de 91 359,05€, assim como patentes num total de 54 688,12€. Os valores de aquisições registados na rubrica de Ativos intangíveis em curso, no valor de 318 450,32€, dizem respeito a um projeto de desenvolvimento da plataforma informática UC Teacher.

De salientar que em 2021, as licenças de *software* não foram reconhecidas como ativos intangíveis, sendo classificadas em gastos, considerando que uma licença apenas atribui o direito de uso de determinado *software*, durante um período de tempo determinado, pelo que não se verifica a condição de controlo.

ii. Ativos intangíveis | Diminuições

As diminuições refletem a alienação a título oneroso de uma patente que totaliza 129,83€.

Registou-se ainda o abate de um bem no montante 31,20 €, que já se encontrava totalmente amortizado.

Rubrica [1]	Diminuições				
	Alienação a título oneroso [2]	Transferência ou troca [3]	Fusão, cisão, reestruturação [4]	Outras [5]	Total [6] = [2]+[...]+[5]
Propriedade industrial e intelectual	- 129,83 €	- €	- €	- €	129,83 €
Total	- 129,83 €	- €	- €	- €	129,83 €

3.5 OUTRAS DIVULGAÇÕES DE ATIVOS INTANGÍVEIS

a. Ativos intangíveis totalmente amortizados ainda em uso

Em 31 de dezembro de 2021 a UC apresentava os seguintes ativos intangíveis que, estando totalmente amortizados, ainda se encontravam em uso:

Descrição [1]	Quantia escriturada [2]	Ativo líquido [3]	Data de aquisição [4]
Programa de computador e sistemas de Informação	6 078 338,93 €	- €	várias
Propriedade industrial e intelectual	124 148,04 €	- €	várias
Total	6 202 486,97 €	- €	

NOTA 4 | ACORDOS DE CONCESSÃO DE SERVIÇOS: CONCEDENTE

A UC detém 15 contratos de concessão de serviços, cujos objetos consistem na exploração de serviços de cafetaria/bar e de serviços de reprografia, cuja posição, a 31 de dezembro de 2021, quanto a período de concessão e valores é a que se segue:

Contrato de concessão [1]	Concessionário [2]	Ativo de concessão [3]	Período de concessão [4]	Valor do contrato [5]
Exploração de Bar	Serviços de Ação Social da Universidade de Coimbra (SASUC)	Faculdade de Letras	1 ano*	14 850,00 €
Exploração de Bar - Cafetaria	Handclã, Unipessoal, Lda.	Faculdade de Direito	1 ano	7 380,00 €
Exploração de Reprografia	Printhouse - Centro de Cópias e Imagem Digital, Lda.	Faculdade de Farmácia	3 anos	20 295,00 €
Exploração de Bar - Cafetaria	Esfera da Saudade, Unipessoal Lda.	Faculdade de Economia	3 anos	27 899,96 €
Exploração de Bar - Cafetaria	Carlos Alberto Craveiro Morais	Faculdade de Psicologia	1 ano*	19 200,00 €
Exploração de Reprografia	Associação Académica de Coimbra	Faculdade de Medicina	3 anos	6 088,50 €
Exploração de Bar	Augusto Orlando Simões Tavares	FCTUC - Departamento Arquitetura	1 ano*	5 150,60 €
Exploração de Reprografia	NOZZLE, Lda.	FCTUC - Departamento Arquitetura	2 anos	10 824,00 €
Exploração de Bar	Fausto Herminio da Silva Branco	FCTUC - Departamento Matemática	1 ano*	25 172,70 €
Exploração de Reprografia	João Duarte, Unipessoal, Lda. (OGAMI)	FCTUC - Departamento Química	3 anos	12 664,08 €
Exploração de Bar	Tópicos de Alegria - Unipessoal, Lda.	FCTUC - Departamento Engenharia Civil	3 anos	22 324,50 €

Contrato de concessão [1]	Concessionário [2]	Ativo de concessão [3]	Período de concessão [4]	Valor do contrato [5]
Exploração de Bar	Victor Dias, Unipessoal, Lda. (Electrotécnica)	FCTUC - Departamento Engenharia Eletrotécnica e Computadores	1 ano*	6 198,00 €
Exploração do Bar	Serviços de Ação Social da Universidade de Coimbra (SASUC)	FCTUC - Departamento Engenharia Mecânica	1 ano*	4 400,00 €
Exploração de Reprografia	Elsa Maria Lopes Magalhães	FCTUC - Departamento Engenharia Química	3 anos	3 653,10 €
Exploração do Café-Teatro	Pitada Soberba - Restauração e Bebidas, Lda.	Teatro Académico de Gil Vicente	3 anos	24 759,90 €

Os valores incluem IVA à taxa legal em vigor

* contrato renovável automaticamente até que uma das partes o denuncie

Os ativos de concessão representados no quadro anterior, não se encontram evidenciados como tal, dado representarem uma parte residual dos imóveis que ocupam, não se verificando assim materialidade para o respetivo reconhecimento, pelo que se encontram refletidos nas rubricas de *Edifícios e outras construções*, nos *Ativos fixos tangíveis* da UC.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros* | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | b. Acordos de concessão de serviços: Concedente.

NOTA 5 | ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

5.1 ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS RECONHECIDOS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

a. Bases de mensuração

Os ativos fixos tangíveis encontram-se mensurados ao seu custo de aquisição ou de produção, deduzidos das respetivas depreciações e perdas por imparidade acumuladas. Considera-se custo de aquisição ou de produção, o valor da compra e todos os custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição indispensáveis para operarem na forma pretendida.

Os custos subsequentes são reconhecidos na quantia escriturada do bem ou como ativos separados, quando for provável que benefícios económicos futuros fluirão para a entidade e o seu custo possa ser mensurado com fiabilidade.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros* | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | c. Ativos fixos tangíveis.

b. Método de depreciação usado

A partir do momento em que os ativos fixos tangíveis se encontrem disponíveis para utilização, os mesmos serão depreciados pelo método da linha reta e pelo método das quotas depreciasivas, durante o seu período de vida útil, em conformidade com o Classificador Complementar 2 (CC2) do SNC-AP.

As despesas de conservação e de reparação associadas aos ativos fixos tangíveis, que não perspetivem o aumento da sua vida útil nem resultem em benfeitorias ou melhorias significativas nos elementos dos respetivos ativos, foram reconhecidos como gastos do período.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros* | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | c. Ativos fixos tangíveis.

c. Vidas úteis ou taxas de depreciação usadas

A UC possui fichas de cadastro atualizadas à data do relato, onde consta para cada elemento aplicável do ativo fixo tangível, entre outras informações, a respetiva vida útil e taxa de depreciação, bem como a respetiva quantia escriturada líquida. As vidas úteis e respetivas taxas de depreciação utilizadas pela UC são aquelas previstas no Classificador Complementar 2 (CC2) do SNC-AP.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros* | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | c. Ativos fixos tangíveis.

d. Quantia escriturada bruta e depreciação acumulada

Durante o período de relato, a quantia escriturada dos ativos fixos tangíveis, assim como as respetivas depreciações acumuladas, foi a seguinte:

Rubrica	Início do período				Final do período			
	Quantia bruta	Depreciações acumuladas	Perdas por imparidade acumuladas	Quantia escriturada	Quantia bruta	Depreciações acumuladas	Perdas por imparidade acumuladas	Quantia escriturada
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]=[2]-[3]-[4]	[6]	[7]	[8]	[9]=[6]-[7]-[8]
Outros ativos fixos tangíveis								
Terrenos e recursos naturais	72 936 720,48 €	- €	- €	72 936 720,48 €	72 782 609,60 €	- €	- €	72 782 609,60 €
Edifícios e outras construções	290 839 102,82 €	88 017 503,47 €	- €	202 821 599,35 €	290 992 773,43 €	93 638 678,47 €	- €	197 354 094,96 €
Equipamento básico	116 217 638,30 €	101 927 680,98 €	- €	14 289 957,32 €	124 935 935,51 €	107 501 284,58 €	- €	17 434 650,93 €
Equipamentos de transporte	759 496,92 €	714 494,83 €	- €	45 002,09 €	761 046,92 €	729 754,57 €	- €	31 292,35 €
Equipamento administrativo	23 456 410,94 €	21 208 278,99 €	- €	2 248 131,95 €	23 885 539,40 €	21 874 441,88 €	- €	2 011 097,52 €
Outros	17 768 045,92 €	15 572 754,83 €	- €	2 195 291,09 €	18 407 790,87 €	16 110 431,07 €	- €	2 297 359,80 €
Ativos fixos tangíveis em curso	10 039 466,05 €	- €	- €	10 039 466,05 €	12 937 889,83 €	- €	- €	12 937 889,83 €
Total	532 016 881,43 €	227 440 713,10 €	- €	304 576 168,33 €	544 703 585,56 €	239 854 590,57 €	- €	304 848 994,99 €

e. Reconciliação da quantia escriturada no início e final do período

Os ativos fixos tangíveis sofreram, durante o período do relato, as seguintes variações:

Rubrica	Quantia escriturada inicial	Variações no período								Quantia escriturada final	
		Transição SNC-AP	Adições	Transferências internas à entidade	Revalorizações	Reversões de perdas por imparidade	Perdas por imparidade	Depreciações do período	Diferenças cambiais		Diminuições
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11] = [2]+[...]-[10]	
Outros ativos fixos tangíveis											
Terrenos e recursos naturais	72 936 720,48 €		162 500,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	316 610,88 €	72 782 609,60 €
Edifícios e outras construções	202 821 599,35 €		487 500,00 €	153 670,61 €	- €	- €	- €	- 5 621 175,00 €	- €	- 487 500,00 €	197 354 094,96 €
Equipamento básico	14 289 957,32 €		9 398 538,32 €	21,14 €	- €	- €	- €	- 6 252 595,28 €	- €	- 1 270,57 €	17 434 650,93 €
Equipamentos de transporte	45 002,09 €		1 550,00 €	- €	- €	- €	- €	- 15 259,74 €	- €	- €	31 292,35 €
Equipamento administrativo	2 248 131,95 €		606 960,16 €	- €	- €	- €	- €	- 843 878,25 €	- €	- 116,34 €	2 011 097,52 €
Outros	2 195 291,09 €		666 436,18 €	- €	- €	- €	- €	- 564 367,47 €	- €	- €	2 297 359,80 €
Ativos fixos tangíveis em curso	10 039 466,05 €		3 052 115,53 €	- 153 691,75 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	12 937 889,83 €
Total	304 576 168,33 €	- €	14 375 600,19 €	- €	- €	- €	- €	- 13 297 275,74 €	- €	- 805 497,79 €	304 848 994,99 €

i. Ativos fixos tangíveis | Adições

Durante o período do relato, verificaram-se as seguintes adições em ativos fixos tangíveis:

Rubrica	Adições										
	Internas	Compras	Cessão	Transferência ou troca	Expropriação	Doação, herança, legado, ou perdido a favor do Estado	Doação em pagamento	Locação financeira	Fusão, cisão, reestruturação	Outras	Total
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12] = [2]+[...] +[11]
Outros ativos fixos tangíveis											
Terrenos e recursos naturais	- €	162 500,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	162 500,00 €
Edifícios e outras construções	- €	487 500,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	487 500,00 €
Equipamento básico	- €	9 398 538,32 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	9 398 538,32 €
Equipamentos de transporte	- €	1 550,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	1 550,00 €
Equipamento administrativo	- €	606 865,61 €	- €	- €	- €	94,55 €	- €	- €	- €	- €	606 960,16 €
Outros	- €	666 436,18 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	666 436,18 €
Ativos fixos tangíveis em curso	- €	3 052 115,53 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	3 052 115,53 €
Total	- €	14 375 505,64 €	- €	- €	- €	94,55 €	- €	- €	- €	- €	14 375 600,19 €

Nas rubricas de *terrenos e recursos naturais* e de *edifícios e outras construções*, referir que o total de 0,65M€ diz respeito à aquisição do edifício onde funciona atualmente a creche dos SASUC, e referido no quadro seguinte, dos “Bens cedidos aos SASUC”, como cedido àquela entidade.

Na rubrica de *equipamento básico* destaca-se a aquisição de equipamento informático no valor global de 1 256 624,36€; de equipamento de investigação num total de 3 127 144,33€, destacando-se um Sistema de Medição de Sinais de Microalgas cifrado em 321 225,00€, um Sistema Envisu R2210 VHR 2 que ascendeu a 173 312,00€, um Sistema de FLIM (*Fluorescence Lifetime Image*) no valor de 133 882,72€ e um Espectrómetro de massas com o custo

de 114 144,00€; de equipamento de saúde no valor global de 4 577 957,18€, que inclui a aquisição de dois equipamentos de tomografia PET cujo valor, sem IVA, ascendeu a 4 031 500,00€.

No ensino verificou-se a aquisição de diversos livros no montante global de 401 835,45€.

Na rubrica de *equipamento administrativo* destaca-se a aquisição de equipamento informático de 323 917,27€ e de equipamento de telecomunicações no montante de 88 749,30€.

As adições refletem, para além das aquisições decorridas durante o ano de 2021, os bens reconhecidos pela UC em resultado de doações de entidades externas, no montante de 94,55€ em *equipamento administrativo*.

ii. Ativos fixos tangíveis | Diminuições

Durante o período do relato, verificaram-se as seguintes diminuições em ativos fixos tangíveis:

Rubrica [1]	Diminuições					Total [7] = [2]+[...]+[6]
	Alienação a título oneroso [2]	Transferência ou troca [3]	Devolução reversão [4]	Fusão, cisão, reestruturação [5]	Outras [6]	
Outros ativos fixos tangíveis						
Terrenos e recursos naturais	- € - 316 610,88 €		- €	- €	- € - 316 610,88 €	
Edifícios e outras construções	- € - 487 500,00 €		- €	- €	- € - 487 500,00 €	
Equipamento básico	- 1 136,61 €	- €	- €	- € - 133,96 €	- 1 270,57 €	
Equipamento administrativo	- €	- €	- €	- € - 116,34 €	- 116,34 €	
Total	- 1 136,61 €	- 804 110,88 €	- €	- € - 250,30 €	- 805 497,79 €	

As diminuições refletem as alienações a título oneroso relativas a *equipamento básico*, num total de 1 136,61€, e relativa a abates de bens decorridos durante o ano de 2021, com impacto na quantia escriturada, no valor de 133,96€ na rubrica de *equipamento básico* e 116,34€ na rubrica de *equipamento administrativo*.

Destacam-se ainda os bens cedidos pela UC aos SASUC, no montante de 804 110,88€, conforme quadro infra:

Descrição [1]	Quantia Bruta [2]	Depreciações Acumuladas [3]	Quantia Escriturada [4] = [2]-[3]	Subsídio Cedidos [5]	Valor da Cessão de Bens [6] = [4]-[5]	Data de Aquisição
Bens cedidos aos SASUC						
Terreno - Edifício Restaurante Polo III – Ciências da Saúde	41.747,52 €		41.747,52 €		41.747,52 €	01.01.2003
Terreno - Residência I Polo III – Ciências da Saúde	78 092,82 €		78 092,82 €		78 092,82 €	01.01.2003
Terreno - Restaurante do Estádio Universitário	34 270,54 €		34 270,54 €		34 270,54 €	01.01.2003
Terreno - Edifício da Creche SASUC Rua Lourenço Almeida e Azevedo 25	162 500,00 €		162 500,00 €		162 500,00 €	23.12.2021
Edifício da Creche SASUC - Rua Lourenço Almeida e Azevedo 25	487 500,00 €		487 500,00 €		487 500,00 €	23.12.2021
Total	804 110,88 €		804 110,88 €		804 110,88 €	

Acresce ainda referir que foram registados abates sem qualquer impacto na quantia escriturada, no montante global de 881 574,78€, relativos a ativos que já se encontravam totalmente depreciados.

5.6 OUTRAS DIVULGAÇÕES E ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

b. Quantia escriturada de ativos fixos tangíveis totalmente depreciado ainda em uso

Em 31 de dezembro de 2021, a UC detém ativos fixos tangíveis em uso e totalmente depreciados, designadamente nas seguintes rubricas:

Descrição [1]	Quantia escriturada [2]	Ativo líquido [3]	Data de aquisição [4]
Equipamento Básico	94 172 129,04 €	- €	várias
Equipamento de Transporte	663 339,05 €	- €	várias
Equipamento Administrativo	19 890 089,70 €	- €	várias
Outros Ativos Fixos Tangíveis	14 186 019,62 €	- €	várias
Total	128 911 577,41 €	- €	

d. Quantia escriturada de ativos fixos tangíveis em curso

Em 31 de dezembro de 2021, a UC detém ativos fixos tangíveis em curso, designadamente nas seguintes rubricas:

Descrição [1]	Quantia escriturada [2]
Empreitada de reabilitação e conservação Pavilhão II do Estádio Universitário	994 834,28 €
Empreitada de reabilitação e conservação do campo do Estádio Universitário	987 424,46 €
Gestão de processos preparatórios à construção do Edifício Biomed	970 322,40 €
Projetos das redes de águas, esgotos e pluviais das Cantinas Amarelas	880 844,29 €
Reformulação do projeto relativo à segunda fase do Museu da Ciência	826 861,89 €
Remodelação de espaços para instalar equipamentos do HPC-RING da UC - CIUC	744 235,08 €
Elaboração de projeto Edifício Subunidade 2 e 4 FMUC III	552 760,77 €
Empreitada execução de acessibilidades ao Colégio S Pedro	518 176,85 €
Empreitada de recuperação das coberturas e fachadas do Palácio S. Marcos	500 722,39 €
Empreitada de reabilitação do edifício da FMUC Polo I Student Hub	465 135,88 €
Loja e Bilheteira do Museu da Ciência	452 344,83 €
Projetos de infraestruturas elétricas e ITED no DQ	388 564,51 €
Execução da sala I do Colégio das Artes	353 044,47 €
Construção novo Edifício do ITECONS	299 221,05 €
Empreitada de execução da recuperação das coberturas e fachadas Sala dos Capelos	260 482,57 €
Empreitada reabilitação e conservação da iluminação do Estádio Universitário	260 093,10 €
Empreitada conservação e beneficiação do Teatro Paulo Quintela FLUC	242 982,82 €
Outros ativos fixos em curso	3 239 838,19 €
Total	12 937 889,83 €

e. Quantia escriturada de ativos fixos tangíveis não valorizados

Em 31 de dezembro de 2021, a UC detém ativos fixos tangíveis não valorizados, conforme quadro em seguida:

Conta PCM [1]	Denominação dos ativos fixos tangíveis [2]	Valor Aquisição [3]	Depreciação Acumulada [4]	Valor Contabilístico [5]
432100000029	Faculdade de Direito	1,00 €	- €	1,00 €
432100000030	Paço das Escolas	1,00 €	- €	1,00 €
432100000031	Colégio de São Pedro	1,00 €	- €	1,00 €
432100000035	Palácio de Sub-Ripas	1,00 €	- €	1,00 €
432100000040	Colégio de São Jerónimo	1,00 €	- €	1,00 €
432300000001	Biblioteca Joanina	1,00 €	- €	1,00 €
432900000000	Capela de São Miguel e Museu de Arte Sacra	1,00 €	- €	1,00 €
432100000114	Palácio de São Marcos	1,00 €	- €	1,00 €
432900000008	Jardim Botânico	1,00 €	- €	1,00 €

NOTA 8 | PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO

8.6 MODELO DE CUSTO

O reconhecimento das *propriedades de investimento* baseou-se no modelo de custo, isto é, no custo menos depreciações acumuladas e quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros* | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | d. Propriedades de Investimento.

c. Quantia escriturada bruta e depreciação acumulada

Durante o período de relato, a quantia escriturada relativa a propriedades de investimento, assim como as respetivas depreciações acumuladas, foi a seguinte:

Rubricas [1]	Início do período				Final do período			
	Quantia bruta [2]	Depreciações acumuladas [3]	Perdas por imparidade acumuladas [4]	Quantia escriturada [5]=[2]-[3]-[4]	Quantia bruta [6]	Depreciações acumuladas [7]	Perdas por imparidade acumuladas [8]	Quantia escriturada [9]=[6]-[7]-[8]
Propriedades de investimento								
Terrenos e recursos naturais	12 858 842,65 €	- €	- €	12 858 842,65 €	13 010 842,65 €	- €	- €	13 010 842,65 €
Edifícios e outras construções	5 325 296,95 €	858 414,45 €	- €	4 466 882,50 €	5 011 696,95 €	841 511,18 €	- €	4 170 185,77 €
Total	18 184 139,60 €	858 414,45 €	- €	17 325 725,15 €	18 022 539,60 €	841 511,18 €	- €	17 181 028,42 €

d. Reconciliação da quantia escriturada no início e final do período

As *propriedades de investimento* sofreram, durante o período do relato, as seguintes variações:

Rubrica	Quantia escriturada inicial	Variações no período								Rendimentos do período			
		Transição SNC-AP	Adições	Transferências internas à entidade	Revalorizações	Reversões de perdas por imparidade	Perdas por imparidade	Depreciações do período	Diferenças cambiais	Diminuições	Quantia escriturada final [11] = [2]+[3]-[4]-[5]-[6]-[7]-[8]-[9]-[10]	Rendas	Outros
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]		[12]	[13]	
Propriedades de investimento													
Terrenos e recursos naturais	12 858 842,65 €		175 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	23 000,00 €	13 010 842,65 €	27 038,90 €	- €
Edifícios e outras construções	4 466 882,50 €		- €	- €	- €	- €	- €	71 541,69 €	- €	225 155,04 €	4 170 185,77 €	1 135,80 €	- €
Total	17 325 725,15 €	- €	175 000,00 €	- €	- €	- €	- €	71 541,69 €	- €	248 155,04 €	17 181 028,42 €	28 174,70 €	- €

As adições refletem a compra de um terreno junto ao edifício da FEUC, no montante de 175 000,00€. Quanto às diminuições, o valor corresponde à transferência de propriedade de imóveis da UC para o IHRU, I.P., conforme quadro infra:

Descrição [1]	Quantia Bruta [2]	Depreciações Acumuladas [3]	Quantia Escriturada [4] = [2]-[3]	Subsídio Cedidos [5]	Valor da Transferência de Bens [6] = [4]-[5]	Data de Aquisição
Transferência de propriedade dos imóveis da UC para o Instituto da Habitação e da Reabilitação Urbana (IHRU, I.P.)						
Terreno - Moradia da Rua dos Navegadores	23 000,00 €	- €	23 000,00 €	- €	23 000,00 €	01.01.2003
Prédio Urbano - Moradia da Rua dos Navegadores	38 200,00 €	12 184,47 €	26 015,53 €	- €	26 015,53 €	01.01.2003
Fração Autônoma "B" Bloco 12 - 3º Esq. - Bairro Ingote	61 200,00 €	17 971,45 €	43 228,55 €	- €	43 228,55 €	01.01.2003
Fração Autônoma "D" Bloco 15 - 2º Esq. - Bairro Ingote	61 200,00 €	17 971,45 €	43 228,55 €	- €	43 228,55 €	01.01.2003
Fração Autônoma "F" Bloco 23 - Cv. Dta - Bairro Ingote	61 200,00 €	17 971,45 €	43 228,55 €	- €	43 228,55 €	01.01.2003
Fração Autônoma "J" - Lote 2 - Entrada 29, n.º 31 Bairro da Rosa	45 900,00 €	11 173,07 €	34 726,93 €	- €	34 726,93 €	01.01.2003
Fração Autônoma "N" - Lote 1 - Entrada 23, n.º 25 Bairro da Rosa	45 900,00 €	11 173,07 €	34 726,93 €	- €	34 726,93 €	01.01.2003
Total	336 600,00 €	88 444,96 €	248 155,04 €	- €	248 155,04 €	

e. Quantia escriturada de propriedades de investimento

Descrição [1]	Quantia escriturada [2]
Invest. Imóveis/Terrenos IPN	42 279,60 €
Invest. Imóveis/Terrenos IPN Incubadora	27 187,75 €
Invest. Imóveis/Terrenos INMLCF	121 788,00 €
Invest. Imóveis/Terrenos IPC	32 980,52 €
Invest. Imóveis/Terrenos ITECONS	436,05 €
Terreno - Moradia Classe A Tipo II	18 389,00 €
Terreno - Campo de Jogos de Santa Cruz	9 147 975,00 €
Terreno - Associação Académica	993 735,00 €
Terreno - Instalações Antigo ISCAC	2 281 156,23 €
Terreno Subjacente Edifício dos Serviços Médicos	169 915,50 €
Terreno para Construção FEUC	175 000,00 €
Moradia Classe A - Praça dos Açores	21 455,46 €
Fração C - Rua António Jardim	31 710,89 €
Associação Académica	967 156,46 €
República Ninho dos Matulões	71 399,95 €
Fração "J" - Lote 1 - Bairro da Rosa	34 424,95 €
Fração "L" - Lote 1 - Bairro da Rosa	45 900,06 €
Fração "L" - Lote 2 - Bairro da Rosa	45 900,06 €
Bloco 2 - Fração "E" - 1.º Dto - Ingote	42 742,83 €
Bloco 11 - Fração "B" - 3.º Esq. - Ingote	42 742,83 €
Bloco 13 - Fração "J" - Cv Esq. - Ingote	42 742,83 €
Bloco 13 - Fração "L" - SubCv Esq. - Ingote	42 742,83 €
Bloco 14 - Fração "A" - 3.º Dto - Ingote	42 742,83 €
Bloco 14 - Fração "I" - Cv Dta - Ingote	37 400,00 €
Bloco 14 - Fração "J" - Cv Esq - Ingote	42 742,83 €
Bloco 16 - Fração "H" - Rés Chão Esq - Ingote	42 742,83 €
ITECONS Construção do Edifício Pólo Conhecimento	2 557 783,59 €
Edifício da Ex. Cantina Grill D. Dinis	57 854,54 €
Edifício dos Serviços Médicos	- €
Total	17 181 028,42 €

NOTA 10 | INVENTÁRIOS

a. Políticas contabilísticas adotadas na mensuração de inventários e métodos de custeio usados

Os inventários encontram-se mensurados pela quantia mais baixa entre o custo e o valor realizável líquido. O custo inclui o gasto com a aquisição, bem como os gastos adicionais de compra incorridos para colocar os inventários no seu local nas suas condições atuais. Quando os inventários são vendidos ou consumidos, a quantia escriturada desses inventários é reconhecida como um gasto do período em que o respetivo rendimento é reconhecido.

O método de custeio adotado pela UC para os seus inventários é o do Custo Médio Ponderado.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros* | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | g. [Inventários](#).

No período de relato, foi reconhecida uma imparidade no montante de 105 429,07€ nas *mercadorias*, decorrente da redução da valorização destas existências em função do risco de perda de valor ou de obsolescência tendo em conta uma continuada baixa rotação das mesmas. Os inventários da UC detalham-se conforme se segue:

Rubrica [1]	Quantia Bruta [2]	Imparidade Acumulada [3]	Quantia Recuperável [4]=[2]-[3]
Mercadorias	977 789,09 €	105 429,07 €	872 360,02 €
Matérias-primas, subsidiárias, e de consumo	414 348,42 €	11 410,99 €	402 937,43 €
Total	1 392 137,51 €	116 840,06 €	1 275 297,45 €

b. Quantia total registada de inventários e quantia escriturada

No período do relato, os inventários da UC, e os movimentos ocorridos no mesmo período, encontram-se detalhados no seguinte quadro:

Rubrica [1]	Inventário a 31.12.2020 (Qt escriturada inicial) [2]	Movimentos no período							Inventário a 31.12.2021 (Qt escriturada final) [10]=[2]+[3]-[4]+[5]-[6]+[7]-[8]+[9]
		Compras [3]	Consumos / gastos [4]	Varição nos inventários da produção [5]	Perdas por imparidade [6]	Reversões de perdas por imparidade [7]	Outras reduções de inventários [8]	Outros aumentos de inventário [9]	
Mercadorias	1 000 208,25 €	105 796,62 €	85 985,45 €	- €	105 429,07 €	- €	59 659,32 €	17 428,99 €	872 360,02 €
Matérias-primas, subsidiárias, e de consumo	415 804,90 €	89 721,03 €	73 026,55 €	- €	- €	814,26 €	31 560,92 €	1 184,71 €	402 937,43 €
Total	1 416 013,15 €	195 517,65 €	159 012,00 €	- €	105 429,07 €	814,26 €	91 220,24 €	18 613,70 €	1 275 297,45 €

Os valores relativos a *Outras reduções de inventários* e *Outros aumentos de inventários* do reconhecimento dos gastos com oferta de existências que se encontravam valorizadas em 31.356,86€, sendo o remanescente relativo aos acertos de inventário decorrentes das contagens físicas de existências no final do período de relato.

NOTA 13 | RENDIMENTO DE TRANSAÇÕES COM CONTRAPRESTAÇÃO

a. Políticas contabilísticas adotadas e bases de mensuração

O rendimento é mensurado pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber. A quantia de rendimento proveniente de uma transação é geralmente determinada por acordo entre a entidade e o comprador ou utilizador do ativo ou serviço e é mensurada pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber tendo em conta as quantias de quaisquer descontos comerciais e de quantidades concedidos. Na maior parte dos casos, a retribuição é feita sob forma de caixa ou de equivalentes de caixa e a quantia do rendimento é a quantia de caixa ou de equivalentes de caixa recebida ou a receber.

O crédito compreende os rendimentos associados a vendas, a serviços prestados e a juros, *royalties* e dividendos.

O rendimento da venda de bens é reconhecido na demonstração de resultados quando tiverem sido satisfeitas todas as condições seguintes:

- a entidade tiver transferido para o comprador os riscos e vantagens significativos da propriedade dos bens;
- a entidade não manter envolvimento continuado na gestão a um nível usualmente associado à propriedade, nem o controlo efetivo sobre os bens vendidos;
- a quantia do rendimento puder ser mensurada com fiabilidade;
- for provável que os benefícios económicos ou potencial de serviço associados à transação fluirão para a entidade; e
- os gastos suportados ou a suportar relativos à transação puderem ser mensurados com fiabilidade.

O rendimento de prestações de serviços é reconhecido na demonstração dos resultados quando puder ser estimado com fiabilidade e com referência à fase de acabamento da transação à data do relato. O reconhecimento do rendimento com referência à fase de acabamento de uma transação, significa que o rendimento é reconhecido nos períodos contabilísticos em que os serviços são prestados. Dependendo da natureza da transação, fase de acabamento é determinada por um dos seguintes métodos: (i) medições do trabalho executado; (ii) serviços executados até à data, expressos como uma percentagem da totalidade dos serviços a executar; (iii) a proporção dos custos suportados até à data face aos custos totais estimados da transação.

Ao rendimento proveniente do uso por terceiros de ativos da entidade que geram juros, *royalties* e dividendos ou distribuições similares, aplica-se o seguinte tratamento contabilístico:

- i. os juros são reconhecidos na demonstração de resultados pelo método do juro efetivo, ou seja, numa base proporcional ao tempo do rendimento real do ativo;
- ii. os *royalties* são reconhecidos à medida que são obtidos de acordo com a substância dos acordos relevantes;
- iii. os dividendos ou distribuições similares são reconhecidos quando o direito do acionista ou da entidade de os receber for estabelecido.

b. Rendimentos de transações com contraprestação por categoria

Os rendimentos provenientes de transações com contraprestação, e recebidos durante o período de relato, têm a seguinte decomposição:

Impostos e taxas evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Tipo de rendimento	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Impostos e taxas	27 001 940,20 €	28 476 781,49 €	- 1 474 841,29 €
Taxas, multas e outras penalidades	27 001 940,20 €	28 476 781,49 €	- 1 474 841,29 €
Taxas	26 761 121,31 €	28 308 516,61 €	- 1 547 395,30 €
Certidões	267 630,42 €	211 970,77 €	55 659,65 €
Diplomas	40,00 €	10,00 €	30,00 €
Outros Emolumentos	262 951,81 €	260 897,00 €	2 054,81 €
Propinas de licenciatura [1.º ciclo]	9 499 182,55 €	9 736 340,68 €	- 237 158,13 €
Propinas de mestrado integrado [1.º ciclo]	4 875 301,59 €	6 579 433,18 €	- 1 704 131,59 €
Propinas de mestrado [2.º ciclo]	3 695 577,76 €	3 838 273,21 €	- 142 695,45 €
Propinas de mestrado de continuidade [2.º ciclo]	1 962 385,04 €	1 750 373,05 €	212 011,99 €
Propinas de doutoramento [3.º Ciclo]	5 184 594,61 €	4 873 998,72 €	310 595,89 €
Disciplinas isoladas	189 140,00 €	264 630,00 €	- 75 490,00 €
Taxas de matrícula / inscrição / candidatura	498 032,53 €	472 680,00 €	25 352,53 €
Taxa de exame	4 335,00 €	4 845,00 €	- 510,00 €
Outras taxas	321 950,00 €	315 065,00 €	6 885,00 €
Multas e outras penalidades	240 818,89 €	168 264,88 €	72 554,01 €
Juros de mora	223 320,55 €	150 393,10 €	72 927,45 €
Outras multas penalidades	17 498,34 €	17 871,78 €	- 373,44 €
Total	27 001 940,20 €	28 476 781,49 €	- 1 474 841,29 €

A variação evidenciada nas propinas de mestrado integrado resulta em parte da reestruturação de alguns destes cursos no ano letivo 2021/2022, que se desagregaram em licenciaturas e mestrados de continuidade ou de especialização avançada. Acresce referir que a diminuição do rendimento decorre do impacto da redução do valor fixado para a propina máxima no ano letivo 2020/2021 face ao ano letivo anterior, que se traduz numa redução do o rendimento gerado no ano de 2021 face ao que ocorreu no ano de 2020.

Vendas e Prestações de serviço evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Tipo de rendimento	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Vendas	191 144,49 €	144 904,14 €	46 240,35 €
Mercadorias	191 144,49 €	144 904,14 €	46 240,35 €
Fotocópias e impressões	7 166,96 €	7 301,80 €	- 134,84 €
Livros, revistas e outras publicações	49 100,77 €	55 847,96 €	- 6 747,19 €
Artigos de papelaria	791,25 €	88,26 €	702,99 €
Artigos <i>Merchandising</i>	121 685,29 €	80 069,63 €	41 615,66 €
Outros Bens	12 400,22 €	1 596,49 €	10 803,73 €
Prestações de serviços	10 456 869,90 €	8 516 120,54 €	1 940 749,36 €
Serviços específicos do setor da saúde	5 481 067,39 €	4 345 941,03 €	1 135 126,36 €
Consultas	100 104,52 €	68 878,35 €	31 226,17 €

Tipo de rendimento	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Análises clínicas e exames	5 153 958,62 €	4 164 868,71 €	989 089,91 €
Próteses dentárias	227 004,25 €	112 193,97 €	114 810,28 €
Serviços específicos do setor da educação	3 686 550,21 €	3 075 315,55 €	611 234,66 €
Prestações de serviços especializadas	2 165 477,42 €	1 559 196,68 €	606 280,74 €
Colaborações docentes	332 262,20 €	245 621,24 €	86 640,96 €
Formação	1 135 358,90 €	1 231 788,52 €	- 96 429,62 €
Inscrições em seminários e congressos	53 451,69 €	38 709,11 €	14 742,58 €
Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	8 665,00 €	25 817,36 €	- 17 152,36 €
Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto	937 834,38 €	814 299,73 €	123 534,65 €
Serviços de âmbito cultural	74 090,48 €	114 355,54 €	- 40 265,06 €
Visitas turísticas	863 743,90 €	699 944,19 €	163 799,71 €
Serviços laboratoriais	7 091,00 €	7 904,52 €	- 813,52 €
Outros serviços	335 661,92 €	246 842,35 €	88 819,57 €
Total	10 648 014,39 €	8 661 024,68 €	1 986 989,71 €

Sublinha-se o aumento em *Prestações de Serviços*, nomeadamente nas atividades relacionadas com a saúde e prestação de serviços especializados no setor da educação.

Outros rendimentos e ganhos evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Tipo de rendimento	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Outros rendimentos e ganhos	7 508 115,12 €	9 395 241,38 €	- 1 887 126,26 €
Rendimentos suplementares	505 764,95 €	2 303 817,40 €	- 1 798 052,45 €
Arrendamento de espaços e aluguer de equipamentos	414 754,76 €	437 910,46 €	- 23 155,70 €
Arrendamento de salas	873,36 €	21 554,26 €	- 20 680,90 €
Arrendamento de instalações desportivas	43 551,58 €	50 585,89 €	- 7 034,31 €
Arrendamento de espaço - antenas	47 825,39 €	40 829,21 €	6 996,18 €
Arrendamento de espaço - estacionamento	75 477,08 €	63 744,35 €	11 732,73 €
Arrendamento de espaço - inst. bancárias	30 000,00 €	30 000,00 €	- €
Arrendamento de outros espaços	122 535,16 €	92 635,10 €	29 900,06 €
Aluguer de outros equipamentos	40 167,80 €	45 951,00 €	- 5 783,20 €
Concessão de exploração - bares	40 186,44 €	70 601,68 €	- 30 415,24 €
Concessão de exploração - reprografias	14 137,95 €	22 008,97 €	- 7 871,02 €
Royalties	45 600,09 €	1 824 983,23 €	- 1 779 383,14 €
Licenças de exploração	35 219,91 €	1 809 473,93 €	- 1 774 254,02 €
Direitos de autor	10 380,18 €	15 509,30 €	- 5 129,12 €
Outros rendimentos suplementares	45 410,10 €	40 923,71 €	4 486,39 €
Ganhos em inventários	18 613,70 €	19 522,10 €	- 908,40 €
Rendimentos e ganhos em investimentos não financeiros	108 978,52 €	61 797,57 €	47 180,95 €
Alienações	80 803,82 €	33 622,57 €	47 181,25 €
Rendas em propriedades de investimento	28 174,70 €	28 175,00 €	- 0,30 €
Terrenos	27 038,90 €	27 038,90 €	- €
Edifícios e outras construções	1 135,80 €	1 136,10 €	- 0,30 €
Outros	6 874 757,95 €	6 813 384,10 €	61 373,85 €
Correções relativas a períodos anteriores	244 348,41 €	167 587,45 €	76 760,96 €
Imputação de subsídios e transferências para investimentos	6 319 609,10 €	6 456 080,74 €	- 136 471,64 €
Diferenças de câmbio favoráveis na atividade operacional	8 859,04 €	4 358,65 €	4 500,39 €
Outros não especificados	301 941,40 €	185 357,26 €	116 584,14 €
Total	7 508 115,12 €	9 395 241,38 €	- 1 887 126,26 €

Juros, dividendos e outros rendimentos similares evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Tipo de rendimento	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Juros, dividendos e outros rendimentos similares	2 701,94 €	13 629,48 €	- 10 927,54 €
Juros obtidos	2 330,38 €	13 257,92 €	- 10 927,54 €
Outros rendimentos similares	371,56 €	371,56 €	- €
Total	2 701,94 €	13 629,48 €	- 10 927,54 €

NOTA 14 | RENDIMENTO DE TRANSAÇÕES SEM CONTRAPRESTAÇÃO

14.1 RENDIMENTO DE TRANSAÇÕES SEM CONTRAPRESTAÇÃO POR CLASSES DE RÉDITO

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica de *Transferências e subsídios correntes obtidos* evidenciava a seguinte composição:

Tipo de rendimento	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Transferências e subsídios correntes obtidos	126 578 509,31 €	120 789 233,45 €	5 789 276 €
Transferências - Orçamento do Estado	89 114 307,00 €	85 590 720,00 €	3 523 587,00 €
Transferências - Projetos	37 464 202,31 €	35 198 513,45 €	2 265 688,86 €
Total	126 578 509,31 €	120 789 233,45 €	5 789 275,86 €

A rubrica de *Transferências e subsídios correntes obtidos* inclui, maioritariamente, o Orçamento do Estado atribuído à UC relativo ao exercício de 2021, no montante de 89 114 307€ (onde se incluem 9840€ relativos às transferências de propinas de Cabo Verde), registando um acréscimo face ao ano precedente.

Destacam-se ainda, e no âmbito de projetos, o acréscimo, face a 2020, dos rendimentos relativos a *Transferências correntes* para projetos Institucionais. Em sentido contrário, verificou-se uma diminuição ao nível das *Transferências correntes* no âmbito da Investigação.

14.2 POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS ADOTADAS E BASES DE MENSURAÇÃO

No âmbito das transações sem contraprestação, a UC adota as políticas e métodos contabilísticos previstos na NCP 14. Para o efeito, consideram-se transações sem contraprestação:

- transações em que a entidade recebe recursos, mas não dá como retorno qualquer retribuição, ou dá apenas uma retribuição simbólica;
- transações em que a entidade pode proporcionar uma retribuição, diretamente como contrapartida dos serviços recebidos, mas essa retribuição não se aproxima do justo valor dos recursos recebidos.

Um influxo de recursos provenientes de uma transação sem contraprestação reconhecido como um ativo deve ser reconhecido como rendimento, exceto até ao ponto em que for também reconhecido um passivo relativo ao mesmo influxo. As transferências de recursos que satisfaçam a definição de contribuições dos proprietários para o património líquido não dão origem a rendimento.

As transações sem contraprestação podem estar sujeitas a especificações relativas a um ativo transferido, podendo estas ser condições ou restrições. As especificações são obrigatórias por força de processos legais ou administrativos. Se uma cláusula estabelecida por lei ou regulamento, ou outro acordo vinculativo, não for suscetível de ser obrigatória, não é uma especificação. As obrigações construtivas não têm origem em especificações e são enquadradas na NCP 15 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. As condições sobre ativos transferidos, exigem que a entidade consuma os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço do ativo conforme especificado, ou restitua os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço ao cedente, no caso de as condições serem violadas. As restituições sobre ativos transferidos não incluem um requisito de que o ativo transferido, ou outros benefícios económicos futuros ou potencial de serviço, deva ser devolvido ao cedente caso o ativo não seja utilizado conforme especificado.

Transferências

As transferências incluem transferências financeiras, subsídio, perdões de dívidas, multas e outras penalidades, legados, ofertas, doações de bens e serviços em espécie. Todos estes elementos têm como característica comum o facto de transferirem recursos de uma entidade para outra sem que haja em troca um valor aproximadamente igual, e não são impostos conforme definido na NCP 14.

As transferências satisfazem os critérios de reconhecimento de um ativo quando for provável que o influxo de recursos ocorra e o seu justo valor possa ser mensurado com fiabilidade.

Um influxo de recursos proveniente de uma transação sem contraprestação reconhecido como um ativo deve ser reconhecido como rendimento, exceto até ao ponto em que for também reconhecido um passivo relativo ao mesmo influxo. As transferências de recursos que satisfaçam a definição de contribuições dos proprietários para o património líquido não dão origem a rendimento.

As transferências relativas à dotação atribuída em sede de OE são transferências financeiras com a característica de transferirem recursos de uma entidade para outra sem haver como troca um valor aproximadamente igual, mas esperando a entidade recetora obter desses recursos benefícios económicos futuros ou potencial de serviço. Contudo, estas transferências têm associadas a exigência de que a entidade consuma os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço, do ativo conforme especificado, ou restitua esses benefícios económicos futuros ou potencial de serviço, no caso de as condições serem violadas.

Os subsídios obtidos são reconhecidos quando exista uma garantia fiável de que irão ser recebidos e que a UC cumprirá as condições exigidas para a sua concessão.

Os subsídios relacionados com rendimentos são reconhecidos como rendimentos do próprio período, na rubrica *Subsídios à Exploração* da demonstração de resultados do período em que os programas/contratos são realizados, independentemente da data do seu recebimento, a não ser que se tornem recebíveis num período posterior, onde serão rendimentos desse período.

Os subsídios não reembolsáveis, relacionados com *ativos fixos tangíveis e intangíveis*, são inicialmente reconhecidos no *Património Líquido*, sendo posteriormente reconhecidos na demonstração de resultados numa base sistemática durante os períodos contabilísticos necessários para balanceá-los com os gastos relacionados. No caso de o subsídio estar relacionado com ativos não depreciáveis são mantidos no património líquido, exceto se a respetiva quantia for necessária para compensar qualquer perda por imparidade.

NOTA 15 | PROVISÕES, PASSIVOS CONTINGENTES E ATIVOS CONTINGENTES

a. Provisões - Quantia escriturada no início e final do período

Rubricas	Quantia escriturada inicial	Rendimento			Diminuições				Quantia escriturada final
		Reforços	Aumentos da quantia desconhecida	Outros aumentos	Total aumentos	Utilizações	Reversões	Outras diminuições	Total diminuições
Processos judiciais em curso	- 533 859,83 €	- 390 000,13 €	- €	- €	- 390 000,13 €	200 000,00 €	333 859,83 €	- €	533 859,83 €
Total	- 533 859,83 €	- 390 000,13 €	- €	- €	- 390 000,13 €	200 000,00 €	333 859,83 €	- €	533 859,83 €

No final do período de relato foram revertidas as provisões constituídas em períodos de relato anteriores pelo montante de 533 859,83€, das quais 333 859,83€ respeitam à inobservância do risco após decisão judicial e 200 000,00€ na sequência de sentença desfavorável à UC, tendo-se procedido ao pagamento da referida indemnização no ano de 2021. No período de relato, foram ainda constituídas provisões no âmbito de processos judiciais em curso, no montante global de 390 000,13€.

b. Passivos e Ativos Contingentes

Natureza	Ativos Contingentes	Passivos Contingentes
Direitos contratuais		130 285,88 €
Direitos laborais		270 000,09 €
Oposição a execução fiscal pagamento da propina		66 633,17 €
Reconhecimento de habilitações		279 900,01 €
Responsabilidade Civil		1 000 000,00 €
Anulabilidade de ato administrativo de homologação ou deliberação de júri de concurso		240 000,08 €
Acidentes de trabalho	309 287,49 €	
Total	309 287,49 €	1 986 819,23 €

À data de relato, encontram-se ainda em curso um conjunto de processos judiciais, cujo risco de se traduzirem num influxo ou exfluxo de recursos incorporando benefícios económicos ou potencial de serviço é incerto, pelo que desta forma não foram reconhecidos contabilisticamente nas demonstrações financeiras, efetuando-se apenas a presente divulgação tendo em conta a natureza do litígio em curso.

NOTA 16 | EFEITOS DE ALTERAÇÕES EM TAXAS DE CÂMBIO

16.1 DIFERENÇAS CAMBIAIS

As transações em moeda diferente do *EURO* são convertidas na moeda funcional utilizando as taxas de câmbio à data das transações.

Os ganhos ou perdas cambiais resultantes do pagamento/recebimento das transações, bem como da conversão pela taxa de câmbio à data do balanço dos ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira, são reconhecidos na demonstração de resultados.

À data de 31 de dezembro de 2021, não existem nas contas da UC quaisquer saldos expressos em moeda estrangeira.

NOTA 17 | ACONTECIMENTOS APÓS A DATA DE RELATO

17.1 ACONTECIMENTOS APÓS A DATA DE RELATO QUE NÃO DERAM LUGAR A AJUSTAMENTOS

A Organização Mundial de Saúde declarou a disseminação da doença provocada pelo novo coronavírus como pandemia em março de 2020, tendo sido decretado em Portugal o estado de emergência em 18 de março desse mesmo ano, estando atualmente em vigor a situação de alerta determinada pela Resolução do Conselho de Ministros n.º 29-F/2022.

A UC acompanha de forma permanente a evolução da pandemia do coronavírus tendo adotado um conjunto de medidas de contingência para assegurar a proteção das pessoas e a continuidade da sua atividade, incluindo, entre outras, as recomendações das autoridades de saúde, a suspensão das atividades letivas presenciais durante os períodos de confinamento, o condicionamento ou suspensão das restantes atividades presenciais com forte recurso ao teletrabalho e reforçando o uso de meios digitais.

Sendo 2022 um ano em que a pandemia continua a ter um impacto negativo na vida da comunidade académica e na economia nacional, é expectável alguma retoma nas atividades afetadas, contudo com base em toda a informação disponível até à data, continua a haver uma grande incerteza quanto à evolução nos próximos tempos, pelo que estimamos que os eventuais impactos se poderão traduzir, no máximo, em igual montante ao verificado em 2021. Ao nível da receita, resultou numa diminuição direta dos rendimentos associados à atividade de vendas e do circuito turístico (-3,91M€) e propina de estudante internacional (-0,37M€). O acréscimo de despesa decorrente das ações de prevenção, contenção, mitigação e tratamento ascendeu a 0,80M€ e a despesa necessária para garantir a normalidade ascendeu a 0,43M€. Contudo, o contexto pandémico permitiu igualmente gerar uma receita no

montante de 2,43M€ com a atividade de realização de testes à COVID-19 no LACUC, quer por via da prestação de serviços ao público em geral, como de protocolos celebrados com entidades públicas e privadas.

Neste contexto, a UC tem vindo a tomar medidas, nomeadamente no que concerne aos ajustamentos no planeamento das suas atividades e do seu impacto no controlo da execução orçamental. No âmbito do que depende da decisão exclusiva da instituição, e com vista a minimizar o efeito da pandemia no equilíbrio orçamental e financeiro, importa referir que tal implica um planeamento permanente com forte grau de flexibilidade em face dos vários cenários de incerteza elevada que se colocam, e que afetam a capacidade de planeamento de médio e longo prazo da UC.

Tendo por base a nossa apreciação, não se encontram previstos projetos ou intenções de ações, nem identificamos situações que possam impedir a continuidade das operações no horizonte temporal de um ano. No que respeita ao risco de liquidez, de capital, bem como do valor dos ativos, consideram-se adequados para a capacidade da UC honrar os compromissos e os acordos estabelecidos neste período.

À data, não são conhecidos quaisquer outros eventos subsequentes com impacto significativo ou materialmente relevante nas decisões económicas tomadas com base nas presentes demonstrações financeiras.

17.2 ATUALIZAÇÃO DA DIVULGAÇÃO ACERCA DE CONDIÇÕES À DATA DE RELATO

Após o encerramento do período e até à emissão do presente anexo, não houve registo de eventos subsequentes e suscetíveis de alterar as condições que existiam à data do balanço e de modificar a situação relevada nas contas.

17.3 EMISSÃO DE DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As presentes demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão em 30 de março de 2022 pelo Conselho de Gestão da UC, conforme declaração anexa ao presente Relatório.

NOTA 18 | INSTRUMENTOS FINANCEIROS

18.1 POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS ADOTADAS E BASES DE MENSURAÇÃO

Nos termos da NCP 18 – Instrumentos Financeiros, o reconhecimento de um ativo financeiro, passivo financeiro, ou de um instrumento de capital próprio, ocorre apenas quando a UC se torne uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Os instrumentos de capital próprio são reconhecidos no património líquido, apenas quando a UC emitir tais instrumentos e os subscritores fiquem obrigados a pagar dinheiro ou entregar qualquer outro recurso em troca dos referidos instrumentos de capital próprio. Se os instrumentos de capital próprio forem emitidos antes dos recursos serem proporcionados, a entidade deve apresentar a quantia a receber como ativo.

São mensurados ao custo amortizado menos perdas por imparidade acumuladas:

- i. investimentos em obrigações não convertíveis;
- ii. instrumentos financeiros desde que seja à vista ou tenha uma maturidade definida; os retornos para o seu detentor sejam de montante fixo, ou de taxa de juro fixa durante a vida do instrumento ou de taxa variável que seja um indexante típico de mercado para operações de financiamento (como por exemplo a *Euribor*) ou que inclua um *spread* sobre esse mesmo indexante; não contenha nenhuma cláusula contratual que possa resultar para o seu detentor em perda do valor nominal e do juro acumulado (excluindo-se os casos típicos de risco de crédito), nomeadamente:
 - a. clientes e outras contas a receber ou a pagar, bem como empréstimos bancários;
 - b. contas a receber ou a pagar em moeda estrangeira, porém, qualquer alteração na quantia a pagar ou a receber devido a alterações cambiais é reconhecida na demonstração dos resultados;
 - c. empréstimos a entidades controladas ou associadas que sejam exigíveis;
 - d. um instrumento de dívida que seja imediatamente exigível se o emitente não cumprir o pagamento de juro ou de amortização de dívida.

São mensurados ao justo valor através de resultados:

- i. investimentos em instrumentos de capital próprio com cotações divulgadas publicamente;
- ii. instrumentos de dívida perpétua ou obrigações convertíveis;
- iii. ativos financeiros classificados como detidos para negociação, ou seja, ativos financeiros adquiridos principalmente para a finalidade de venda num prazo muito curto; que façam parte, aquando do reconhecimento inicial, de uma carteira de instrumentos financeiros identificados, que são geridos em conjunto e para os quais exista evidência de terem recentemente proporcionado lucros reais; ou que sejam derivados (exceto se for um instrumento de cobertura designado e eficaz).
- iv. demais instrumentos financeiros não referidos anteriormente.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | h. Instrumentos financeiros.*

18.2 QUANTIA ESCRITURADA DOS ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS

Caixa e depósitos evidenciam, no final do período de relato, os valores apresentados no ponto e. da *Nota 1*.

Cientes, contribuintes e utentes evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Cientes c/c	4 658 434,11 €	3 033 364,98 €	1 625 069,13 €
Utentes	19 527 955,03 €	18 180 857,88 €	1 347 097,15 €
Alunos	19 527 955,03 €	18 180 857,88 €	1 347 097,15 €
Cobrança duvidosa	11 830 766,30 €	16 072 276,65 €	- 4 241 510,35 €
Cientes	3 235 236,66 €	7 369 131,04 €	- 4 133 894,38 €
Utentes	8 595 529,64 €	8 703 145,61 €	- 107 615,97 €
Perdas por imparidade acumuladas	- 11 830 766,30 €	- 16 072 276,65 €	4 241 510,35 €
Cientes	- 3 235 236,66 €	- 7 369 131,04 €	4 133 894,38 €
Utentes	- 8 595 529,64 €	- 8 703 145,61 €	107 615,97 €
Total	24 186 389,14 €	21 214 222,86 €	2 972 166,28 €

Das dívidas *clientes, contribuintes e utentes*, verifica-se que 18 058 302,78€ respeitam a dívida ainda não vencida. A dívida em mora ascende a 17 958 852,66€, dos quais 11 830 766,30€ se encontra reconhecida como estando em situação de *cobrança duvidosa*. Quanto à dívida de cobrança duvidosa, no ano de 2021, foram revertidos 4 544 263,83€ pelo recebimento de créditos em cobrança duvidosa de clientes, reconhecida como de cobrança duvidosa 410 369,45€ referentes a clientes e 110 381,62€ referentes a utentes, nomeadamente ao nível das propinas. Foi ainda desreconhecida contabilisticamente dívida no montante de 1 909 928,50€, a qual já se encontrava em imparidade no período de relato anterior, relativa ao acordo entre a UC e o CHUC para regularização de dívida prescrita.

As *perdas por imparidade acumuladas* ascendem a 11 830 766,30€, estimando-se, à data de relato, que a totalidade da quantia reconhecida como *dívida de cobrança duvidosa* não seja recuperável.

Outras contas a receber evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Devedores por transferências e empréstimos bonificados	74 776,02 €	242 045,54 €	- 167 269,52 €
Fornecedores	92 845,58 €	227 925,91 €	- 135 080,33 €
Adiantamentos a fornecedores	92 845,58 €	227 925,91 €	- 135 080,33 €
Pessoal	109 244,98 €	99 812,30 €	9 432,68 €
Adiantamentos	109 244,98 €	99 812,30 €	9 432,68 €
Outras contas a receber	382 319,09 €	311 601,43 €	70 717,66 €
Total	659 185,67 €	881 385,18 €	- 222 199,51 €

Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Clientes	62 459,32 €	70 813,18 €	- 8 353,86 €
Alunos	276 120,14 €	232 848,34 €	43 271,80 €
Total	338 579,46 €	303 661,52 €	34 917,94 €

Outras contas a pagar evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Pessoal	426,53 €	426,53 €	- €
Outras contas a pagar	18 970 490,10 €	17 069 231,15 €	1 901 258,95 €
Credores por acréscimos de gastos	16 582 547,23 €	15 818 462,34 €	764 084,89 €
Remunerações a liquidar	15 281 824,66 €	14 998 525,20 €	283 299,46 €
Remuneração - férias	7 640 912,33 €	7 499 262,60 €	141 649,73 €
Remuneração - subsídios de férias	7 640 912,33 €	7 499 262,60 €	141 649,73 €
Outros acréscimos de gastos	1 300 722,57 €	819 937,14 €	480 785,43 €
Cauções Recebidas de terceiros	842 256,04 €	794 194,81 €	48 061,23 €
Clientes	2 510,00 €	1 250,00 €	1 260,00 €
Fornecedores	839 746,04 €	792 944,81 €	46 801,23 €
Outros (devedores e) credores	1 545 686,83 €	456 574,00 €	1 089 112,83 €
Total	18 970 916,63 €	17 069 657,68 €	1 901 258,95 €

De salientar que, do total de 18 970 916,63€, o montante de 840 540,68€ é exigível a mais de 12 meses e por isso classificado no passivo não corrente.

Estado e outros entes públicos evidenciam no Ativo, no final do período de relato, a seguinte decomposição:

Estado e outros entes públicos	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	2 017 156,56 €	- €	2 017 156,56 €
Total	2 017 156,56 €	- €	2 017 156,56 €

O montante revelado no Ativo da rubrica IVA, refere-se ao valor do imposto a restituir pela Autoridade Tributária e Aduaneira, relativo a aquisições de instrumentos, equipamentos e reagentes adquiridos no âmbito da atividade de Investigação e Desenvolvimento, desde que este não se encontre excluído do direito à dedução nos termos do artigo 21.º do Código do IVA, conforme estabelecido artigo 381.º da Lei n.º 75-B/2020, de 31 de dezembro, que aprova o Orçamento do Estado para 2021, que passou a permitir às IES a partir do ano de 2021 solicitar esta restituição de IVA.

Estado e outros entes públicos evidenciam no Passivo, no final do período de relato, a seguinte decomposição:

Estado e outros entes públicos	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Retenção de impostos sobre rendimentos	385 402,91 €	- 127 315,84 €	512 718,75 €
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	255 674,40 €	219 265,70 €	36 408,70 €
Contribuições p/ sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	1 267 708,48 €	1 326 645,89 €	- 58 937,41 €
Total	1 908 785,79 €	1 418 595,75 €	490 190,04 €

Rendimentos/Gastos em entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Rendimentos e ganhos	5 877,12 €	496 642,46 €	- 490 765,34 €
Gastos e perdas	- €	1 733 627,56 €	1 733 627,56 €
Total	5 877,12 €	1 236 985,10 €	1 242 862,22 €

A variação registada em outros rendimentos e ganhos resulta da aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP), em entidades controladas e associadas. Enquanto os rendimentos e ganhos refletem a valorização das participações tendo em conta a participação nos lucros gerados pelas mesmas, nos gastos e perdas reflete-se o impacto da perda financeira da participação, tendo em conta os prejuízos gerados pelas entidades controladas e associadas. Destaca-se que em 2021 apenas foi aplicado o MEP na participação da entidade Associação Ruas, considerando que à data do presente relatório nas restantes entidades ainda decorrem os trabalhos no âmbito da prestação de contas, uma vez que à data, não dispomos de todo, ou apenas dispomos de demonstrações financeiras previsionais das restantes participações, pelo que tendo em conta os princípios contabilísticos da relevância, fiabilidade e verificabilidade, se optou por não reavaliar o seu valor.

Imparidades de dívidas a receber reconhecidas em resultados evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
PI-Clientes	- 410 369,45 €	- 2 330 062,07 €	1 919 692,62 €
PI-Alunos	- 825 174,82 €	- 761 342,16 €	- 63 832,66 €
PI-Outros Devedores	- 22 915,60 €	- 82 496,13 €	59 580,53 €
Reversão PI-Clientes	2 634 331,63 €	328 101,78 €	2 306 229,85 €
Reversão PI-Alunos	640 028,34 €	290 628,11 €	349 400,23 €
Reversão PI-Outros Devedores	97 680,46 €	8 144,27 €	89 536,19 €
Total	2 113 580,56 €	- 2 547 026,20 €	4 660 606,76 €

Ao nível das imparidades no período de relato, destaca-se a reversão da imparidade da dívida do cliente CHUC no âmbito do Acordo celebrado para regularização de dívida prescrita e não prescrita, no montante de 3 771 933,65€.

18.18 QUANTIA ESCRITURADA DE OUTROS INSTRUMENTOS DE CAPITAL PRÓPRIO

Designação	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Transferências e subsídios de capital	85 027 834,51 €	100 209 194,61 €	- 15 181 360,10 €
Para aquisição de ativos depreciables	84 439 708,51 €	99 621 068,61 €	- 15 181 360,10 €
Para aquisição de ativos não depreciables	588 126,00 €	588 126,00 €	- €
Doações obtidas	630 473,51 €	630 378,96 €	94,55 €
Em numerário	1 018,84 €	1 018,84 €	- €
Em outros ativos	629 454,67 €	629 360,12 €	94,55 €
Cauções e depósitos de garantias executadas	6 067,67 €	6 067,67 €	- €
Em numerário	6 067,67 €	6 067,67 €	- €
Transferências de ativos	- 3 428 517,91 €	- 2 620 669,53 €	- 807 848,38 €
Obtidos	4 120,37 €	4 120,37 €	- €
Concedidos	- 3 432 638,28 €	- 2 624 789,90 €	- 807 848,38 €
Total	82 235 857,78 €	98 224 971,71 €	- 15 989 113,93 €

A diminuição verificada ao nível de *transferências e subsídios de capital*, decorre na sua quase totalidade de um ajustamento no montante de subsídios ao investimento obtidos e ainda não depreciados.

Ao nível das *transferências de ativos*, a variação ocorrida respeita à cedência de ativos fixos, nomeadamente dos imóveis onde estão implementados serviços afetos aos SASUC, conforme já referido anteriormente.

18.20 QUANTIA ESCRITURADA DE INVESTIMENTOS FINANCEIROS

A 31.12.2021 o valor dos Investimentos financeiros contabilizados pela aplicação do método da equivalência patrimonial era o seguinte:

Investimentos financeiros - método da equivalência patrimonial	31.12.2021	31.12.2020
ADAI - Associação para o Desenvolvimento da Aerodinâmica Industrial	1 397 082,05 €	1 397 082,05 €
Associação RUAS - Recriar Universidade Alta e Sofia	35 893,15 €	30 016,03 €
CNC - Centro de Neurociências e Biologia Celular	7 277 747,10 €	7 277 747,10 €
UC. Next Unipessoal, Lda	68 503,73 €	68 503,73 €
Exploratório Infante D. Henrique	3 371 954,73 €	3 371 954,73 €
IATV - Instituto do Ambiente, Tecnologia e Vida	1 020 389,26 €	1 020 389,26 €
ICNAS - Produção Unipessoal, Lda	1 678 225,78 €	1 678 225,78 €
INESC Coimbra	389 645,03 €	389 645,03 €
IPN - Instituto Pedro Nunes	4 968 505,27 €	4 968 505,27 €
IPN Incubadora	792 838,89 €	792 838,89 €
LEDAP - Lab. de Energética e Detónica	35 046,09 €	35 046,09 €
SERQ - Centro de Inovação e Competência da Floresta - Associação	577 275,37 €	577 275,37 €
UC Tecnimed - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	42 542,61 €	42 542,61 €
Total	21 655 649,06 €	21 649 771,94 €

Os restantes Investimentos financeiros detalham-se a seguir:

Outros investimentos financeiros	31.12.2021	31.12.2020
ACPMR - Associação Cluster Portugal Mineral Resources	500,00 €	500,00 €
Assoc p/ a Intern. Empresarial	24 939,89 €	24 939,89 €
Assoc p/ a Intern. Empresarial	- 24 939,89 €	- 24 939,89 €
Associação BLC3 - Plataforma para o Desenvolvimento da Região Interior Centro	3 000,00 €	3 000,00 €
Associação das Universidades Portuguesas	- €	- €
CENTROHABITAT - Plataforma para a Construção Sustentável	500,00 €	500,00 €
Coimbravita, SA	9 980,00 €	9 980,00 €
Coimbravita, SA perda por imparidade	- 9 980,00 €	- 9 980,00 €
ForestWISE – Associação para o Laboratório Colaborativo para a Gestão Integrada da Floresta e do Fogo	10 000,00 €	10 000,00 €
IDARC - Inst. Desenv. Agrário Reg. Centro	2 493,99 €	2 493,99 €
IDARC - Inst. Desenv. Agrário Reg. Centro	- 2 493,99 €	- 2 493,99 €
IGAP - Instituto de Gestão e Administração Pública	498,80 €	498,80 €
INESC - Instituto de Eng. Sistemas Computadores	520 000,00 €	520 000,00 €
Instituto de Formação p/ Executivos	- €	- €
iParque, SA	46 950,00 €	46 950,00 €
IT - Instituto de Telecomunicações	299 278,75 €	299 278,75 €
ITeCons - Inst. de Inv. e Desenv. Tecnológico em Ciências de Construção	100 000,00 €	100 000,00 €
Obitec - Associação Óbidos Ciência e Tecnologia	1 000,00 €	1 000,00 €
Odabarca, SA	4 988,00 €	4 988,00 €
OPEN - Assoc. Oportunidades Específicas de Negócio	5 000,00 €	5 000,00 €
Poolnet Portuguesa Tooling Network	500,00 €	500,00 €
RAIZ - Instituto de Investigação da Floresta e do Papel	90 000,01 €	90 000,01 €
Relacre - Associação de Laboratórios Acreditados de Portugal	250,00 €	250,00 €
Smart Energy Lab - Association	6 000,00 €	6 000,00 €
UC InProPlant	35 000,00 €	5 000,00 €
Associação CECOLAB - Collaborative Laboratory Towards Circular Economy	5 000,00 €	5 000,00 €
IEFF - Incubadora Empresas Figueira Foz	1 000,00 €	1 000,00 €
Colab4Food - Laboratório Colaborativo para a Inovação da Indústria Agroalimentar	3 000,00 €	3 000,00 €
VEBCTOR B2B - Drug Developing	2 500,00 €	2 500,00 €
Total	1 134 965,56 €	1 104 965,56 €

NOTA 19 | BENEFÍCIOS DOS EMPREGADOS

19.1 BENEFÍCIOS DEFINIDOS

As responsabilidades por benefícios de curto prazo, nos quais se incluem remunerações certas e permanentes (salários, ordenados, subsídio de alimentação, subsídio de férias, subsídio de natal, e despesas de representação), abonos variáveis ou eventuais e contribuições para regimes de proteção obrigatórios, são mensurados numa base não descontada, uma vez que não existe a possibilidade de qualquer ganho ou perda atuarial.

Assim, as obrigações decorrentes dos benefícios de curto prazo são reconhecidas pela quantia não descontada:

- como um gasto, exceto se outra norma (NCP 5 - Ativos Fixos Tangíveis e NCP 10 - Inventários) exija ou permita a inclusão destes benefícios no custo de um ativo;
- como um ativo, em gasto antecipado, se a quantia já paga exceder a quantia não descontada dos benefícios, na extensão em que o pré-pagamento conduza, por exemplo, a uma redução em pagamentos ou a uma devolução de dinheiro;
- como um passivo, em acréscimo de gastos, das quantias relativas aos direitos, nomeadamente de férias e subsídio de férias do período, que são somente pagos durante o período de relato seguinte.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | j. Benefícios dos empregados.*

A UC, no período de relato, não concedeu outros benefícios monetários (tais como empréstimos ou facilidades de crédito) e benefícios não monetários (tais como cuidados médicos, alojamento, automóveis e bens ou serviços grátis ou subsidiados) aos seus trabalhadores.

Não há responsabilidades por benefícios pós-emprego, nos quais se incluem pensões e outros benefícios de reforma, seguros de vida pós-emprego ou cuidados médicos pós-emprego, relativamente aos trabalhadores da UC.

Foram reconhecidos no período do relato, como passivos relativos a benefícios de curto prazo, os seguintes elementos:

Designação	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Credores por acréscimos de gastos Remunerações a liquidar	15 281 824,66 €	14 998 525,20 €	283 299,46 €
Remuneração - férias	7 640 912,33 €	7 499 262,60 €	141 649,73 €
Remuneração - subsídios de férias	7 640 912,33 €	7 499 262,60 €	141 649,73 €
Total	15 281 824,66 €	14 998 525,20 €	283 299,46 €

Relativamente aos *Credores por acréscimos de gastos | Remunerações a liquidar*, verificou-se um aumento de 0,28M€ face ao ano precedente, o qual diz respeito ao reconhecimento, no período de relato, dos gastos com férias e subsídio de férias a pagar em 2022. Salienta-se que a previsão de gastos com pessoal, considera o vencimento de cada funcionário/a à data de junho de 2022 (contemplando já o aumento de encargos decorrente Decreto-Lei n.º 109-A/2021, de 07 de dezembro, que atualiza a base remuneratória e o valor das remunerações base mensais da Administração Pública, com efeitos a 01.01.2022).

Foram reconhecidos no período do relato, como gastos relativos a benefícios de curto prazo, os seguintes elementos:

Designação	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Remunerações dos órgãos sociais e de gestão	874 292,79 €	884 436,89 €	- 10 144,10 €
Remunerações certas e permanentes	871 040,69 €	877 664,54 €	- 6 623,85 €
Abonos variáveis ou eventuais	3 252,10 €	6 772,35 €	- 3 520,25 €
Remunerações do pessoal	89 654 540,37 €	87 550 376,10 €	2 104 164,27 €
Remunerações certas e permanentes	88 284 578,87 €	87 176 211,21 €	1 108 367,66 €
Remuneração base	72 566 822,85 €	71 808 347,00 €	758 475,85 €
Subsídio de férias	6 525 360,06 €	6 413 764,91 €	111 595,15 €
Subsídio de natal	5 957 915,58 €	5 892 029,82 €	65 885,76 €

Designação	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Despesas de representação	123 265,34 €	110 864,78 €	12 400,56 €
Subsídio de refeição	2 490 651,50 €	2 419 661,81 €	70 989,69 €
Suplementos e prémios	620 563,54 €	531 542,89 €	89 020,65 €
Abonos variáveis e eventuais	1 369 961,50 €	374 164,89 €	995 796,61 €
Ajudas de custo	141 407,39 €	220 255,39 €	- 78 848,00 €
Trabalho extraordinário	194 791,32 €	125 338,22 €	69 453,10 €
Abono para falhas	18 122,26 €	13 944,91 €	4 177,35 €
Subsídio prevenção trabalho noturno e de turno	5 885,78 €	6 760,85 €	- 875,07 €
Formação	3 722,08 €	7 865,52 €	- 37 088,73 €
Outros abonos variáveis	1 006 032,67 €	- €	1 006 032,67 €
Indemnizações	72 866,91 €	127 997,96 €	- 55 131,05 €
Pessoal	72 866,91 €	127 997,96 €	- 142 106,70 €
Encargos sobre remunerações	20 647 817,27 €	20 384 044,11 €	263 773,16 €
Sistemas de proteção social	20 647 817,27 €	20 383 436,92 €	264 380,35 €
Caixa Geral de Aposentações	12 578 933,06 €	12 947 207,76 €	- 368 274,70 €
Segurança Social - Regime Geral	8 068 884,21 €	7 436 229,16 €	632 655,05 €
Subsistemas de saúde	- €	607,19 €	- 607,19 €
Acidentes no trab. e doenças profissionais	4 405,09 €	8 450,74 €	- 4 045,65 €
Acidentes no trabalho	4 405,09 €	8 450,74 €	- 4 045,65 €
Doenças profissionais	- €	- €	- €
Outros gastos com o pessoal	- €	- €	- €
Vestuário e artigos pessoais	- €	- €	- €
Outros encargos sociais	206 675,59 €	289 208,48 €	- 82 532,89 €
Pessoal em reserva ou a aguardar aposentação	149 980,64 €	222 300,09 €	- 72 319,45 €
Outras pensões	14 826,48 €	26 626,03 €	- 11 799,55 €
Subsídio familiar a crianças e jovens	34 887,79 €	38 755,12 €	- 3 867,33 €
Outras prestações familiares	6 980,68 €	1 527,24 €	5 453,44 €
Total	111 460 598,02 €	109 244 514,28 €	2 216 083,74 €

A variação face ao período homólogo, justifica-se pelo aumento de encargos no âmbito das contratações de investigadores/as doutorados ao abrigo do DL 57/2016, assim como pelo reposicionamento remuneratório.

NOTA 20 | DIVULGAÇÕES DE PARTES RELACIONADAS

20.1 DIVULGAÇÃO DE CONTROLO

A UC, constituindo-se como entidade controladora final do Grupo Público Universidade de Coimbra, integra no seu perímetro de consolidação um conjunto de entidades que controla, e que em seguida se listam:

Denominação social	Sede	% Controlo	
		Direto	Indireto
ADAI - Associação para o Desenvolvimento da Aerodinâmica Industrial	Coimbra	85,32%	85,32%
Associação RUAS - Recriar Universidade Alta e Sofia	Coimbra	50,00%	50,00%
CNC - Centro de Neurociências e Biologia Celular	Coimbra	99,68%	99,68%
UC Next Unipessoal, Lda	Coimbra	100,00%	100,00%
Exploratório Infante D. Henrique	Coimbra	85,07%	85,77%
IATV - Instituto do Ambiente, Tecnologia e Vida	Coimbra	100,00%	100,00%
ICNAS - Produção Unipessoal, Lda	Coimbra	100,00%	100,00%
INESC Coimbra	Coimbra	54,00%	54,00%
IPN - Instituto Pedro Nunes	Coimbra	45,91%	46,45%
IPN Incubadora	Coimbra	40,88%	68,34%
LEDAP - Lab. de Energética e Detónica	Condeixa-a-Nova	100,00%	100,00%
SERQ - Centro de Inovação e Competência da Floresta - Associação	Sertão	40,00%	40,00%
UC InProPlant - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	Coimbra	87,50%	87,50%
UC Tecnimed - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	Coimbra	50,00%	50,00%

20.3 DIVULGAÇÃO DE TRANSAÇÕES ENTRE PARTES RELACIONADAS

No período de relato, a UC demonstra em seguida as transações e saldos das interações celebradas com as entidades que compõem o perímetro de consolidação do Grupo Público Universidade de Coimbra.

Entidade relacionada	NIF	Natureza do relacionamento	Tipo de transação							Saldo no final do período	
			Impostos, contribuições e taxas	Vendas e prestações de serviços	Transferências obtidas	Outros rendimentos	Aquisição de bens e serviços	Transferências concedidas	Outros gastos	Ativo	Passivo
Serviços de Ação Social da Universidade de Coimbra (SASUC)	600038106	Outras partes relacionadas - Grupo UC	11 217,41 €	823,75 €	- €	- €	56 135,03 €	204 843,20 €	- €	5,00 €	- €
CNC - Centro de Neurociências de Coimbra	502510439	Outras partes relacionadas - Grupo UC	11 060,00 €	40 352,83 €	61 037,37 €	- €	45 532,73 €	1 779 208,84 €	- €	31 098,46 €	- €
IPN - Instituto Pedro Nunes	502790610	Outras partes relacionadas - Grupo UC	5 651,94 €	77 610,15 €	56 250,00 €	- €	51 054,03 €	10 968,63 €	- €	59 248,70 €	- €
ICNAS - Produção Unipessoal, Lda	508944767	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	152 098,11 €	- €	44 280,00 €	582 162,89 €	- €	- €	190 115,00 €	- €
Exploratório Infante D. Henrique	503626406	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	123,00 €	- €	- €	- €	- €
ADAI - Associação para o Desenvolvimento da Aerodinâmica Industrial	502550554	Outras partes relacionadas - Grupo UC	4 679,76 €	4 612,50 €	45 260,93 €	- €	1 168,50 €	6 801,39 €	- €	5 987,50 €	- €
IATV - Instituto do Ambiente, Tecnologia e Vida	503323365	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	34 528,18 €	- €	- €	18 928,29 €	120 000,00 €	- €	- €	- €
UC NEXT, Unipessoal, Lda	509575838	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	456 916,28 €	- €	- €	- €	- €
IPN Incubadora - Associação para o Desenvolvimento de Atividades de Incubação de Ideias e Empresas	513488960	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
INESC Coimbra - Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores de Coimbra	505232200	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	3 690,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	3 690,00 €	- €
SERQ - Centro de Inovação e Competência da Floresta - Associação	513114750	Outras partes relacionadas - Grupo UC	5 919,18 €	- €	13 193,69 €	- €	- €	13 529,31 €	- €	2 500,00 €	- €
ITeCons - Inst. de Inv. e Desenv. Tecnológico em Ciências de Construção	507487648	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	280,00 €	9 564,48 €	- €	37 653,32 €	- €	- €	280,00 €	- €
Associação UC Tecnimed - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	510396836	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Associação UC InfoPlant - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	510542646	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	30 000,00 €	- €	- €
Associação RUAS (Recrutar a Universidade, Alta e Sofia)	510119948	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	25 000,00 €	- €	- €
LEDAP - Laboratório de Energética e Dinâmica, Associação de Apoio	502523832	Outras partes relacionadas - Grupo UC	1 488,96 €	- €	- €	- €	1 020,90 €	- €	- €	2 770,00 €	- €
CEDOUA - Centro de Estudos de Direito do Ordenamento, do Urbanismo e do Ambiente	503535630	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	370,23 €	- €
ACIV - Associação para o Desenvolvimento da Engenharia Civil	505448173	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	3 119,34 €	- €	- €	25 236,12 €	- €	- €	2 625,00 €	- €
CES - Centro de Estudos Sociais	500825840	Outras partes relacionadas - Grupo UC	15 050,00 €	2 400,00 €	14 281,11 €	- €	- €	- €	- €	560,00 €	- €
Total			55 067,25 €	319 514,86 €	199 587,58 €	44 280,00 €	1 275 931,09 €	2 135 351,37 €	55 000,00 €	299 249,89 €	- €

Todas as transações enumeradas ocorreram no âmbito de um relacionamento normal entre um fornecedor ou cliente, com exceção das transferências obtidas e transferências concedidas.

20.6 PESSOAS CHAVE DA GESTÃO

Em 2021 as remunerações auferidas pelas pessoas chave da gestão foram as que se apresentam:

Pessoas chave da gestão	Período de responsabilidade	Cargo	Remunerações brutas
Amílcar Celta Falcão Ramos Ferreira	1 de janeiro a 31 de dezembro	Conselho de Gestão / Reitor	107 754,27 €
Luís José Proença de Figueiredo Neves	1 de janeiro a 31 de dezembro	Conselho de Gestão / Vice-Reitor	103 473,32 €
Luís José Proença de Figueiredo Neves	1 de janeiro a 31 de dezembro	Conselho de Gestão / Administrador	
Luís Alberto Proença Simões da Silva	1 de janeiro a 31 de dezembro	Conselho de Gestão / Vice-Reitor	103 497,17 €
Jorge Manuel Felizes Morgado	1 de janeiro a 31 de dezembro	Fiscal Único / Revisor Oficial de Contas n.º 775	18 119,68 €
Rui Jorge Gama Fernandes	01 de janeiro a 25 de julho	Diretor Faculdade de Letras	33.902,01 €
Albano António Cabral Figueiredo	26 de julho a 31 de dezembro		28.331,16 €
Rui Manuel de Figueiredo Marcos	01 de janeiro a 14 de junho	Diretor Faculdade de Direito	28.005,31 €
Jónatas Eduardo Mendes Machado	15 de junho a 31 de dezembro		32.609,19 €
Carlos Manuel Silva Robalo Cordeiro	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor Faculdade de Medicina	62 640,02 €
Paulo Eduardo Aragão Aleixo e Neves de Oliveira	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor Faculdade de Ciências e Tecnologia	97 230,19 €
Francisco José de Baptista Veiga	01 de janeiro a 17 de outubro	Diretor Faculdade de Farmácia	72.132,19 €
Fernando Jorge dos Ramos	18 de outubro a 31 de dezembro		16.300,66 €
Álvaro Francisco Rodrigues Garrido	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor Faculdade de Economia	102 451,82 €
António Gomes Alves Ferreira	01 de janeiro a 15 de setembro	Diretor/a Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação	58.244,97 €
Maria Paula Barbas de Albuquerque Paixão	16 de setembro a 31 de dezembro		23.956,68 €
José Pedro Leitão Ferreira	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor Faculdade de Ciências do Desporto e Educação Física	75 055,17 €
Cláudia Margarida Gonçalves Cavadas	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretora Instituto de Investigação Interdisciplinar	104 424,92 €
António José Olaio Correia de Carvalho	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor Colégio das Artes	81 899,71 €

Pessoas chave da gestão	Período de responsabilidade	Cargo	Remunerações brutas
Antero José Pena Afonso de Abrunhosa	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor Instituto de Ciências Nucleares Aplicadas à Saúde	79 441,64 €
João Manuel Gouveia Monteiro	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor Biblioteca Geral	90 270,30 €
Maria Cristina Vieira de Freitas	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretora Arquivo	60 538,49 €
Delfim Ferreira Leão Alexandre Libório Dias Pereira	01 de janeiro a 28 de fevereiro 01 de março a 31 de dezembro	Diretor Imprensa	14.804,39 € 62.907,57 €
Luís Alberto Proença Simões da Silva Paulo Renato Pereira Trincão	01 de janeiro a 28 de fevereiro 01 de março a 31 de dezembro	Diretor Museu da Ciência	14.809,16 € 44.526,63 €
Rui Manuel Bebiano Nascimento	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor Centro de Documentação 25 de Abril	74 745,74 €
Fernando Matos de Oliveira	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor Teatro Académico de Gil Vicente	74 443,26 €
António José Barata Figueiredo	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor Estádio Universitário de Coimbra	103 435,16 €
Manuel Amaro de Matos Santos Rosa	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor Biblioteca Ciências da Saúde	94 842,41 €
Luís Alberto Proença Simões da Silva Maria Teresa Girão da Cruz	01 de janeiro a 28 de fevereiro 01 de março a 31 de dezembro	Diretor/a Jardim Botânico	14.809,16 € 60.231,32 €

NOTA 23 | OUTRAS DIVULGAÇÕES CONSIDERADAS RELEVANTES, OU EXIGIDAS POR DIPLOMAS LEGAIS, PARA MELHOR COMPREENSÃO DA SITUAÇÃO FINANCEIRA E DOS RESULTADOS DO PERÍODO

23.1 ATIVOS | DIFERIMENTOS

Foram reconhecidos no período do relato, como diferimentos de gastos a reconhecer, os seguintes elementos:

Diferimentos Gastos a reconhecer	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Outros	1 321 508,79 €	817 597,56 €	503 911,23 €
Total	1 321 508,79 €	817 597,56 €	503 911,23 €

23.2 PASSIVO | DIFERIMENTOS

Diferimentos | Rendimentos a reconhecer evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Diferimentos Rendimentos a reconhecer	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Rendimentos da área da educação	17 420 425,28 €	17 178 150,72 €	242 274,56 €
Propinas	17 420 425,28 €	17 178 150,72 €	242 274,56 €
Licenciaturas	7 236 030,35 €	5 964 574,07 €	1 271 456,28 €
Não conferentes de grau	645 336,67 €	486 581,33 €	158 755,34 €
Mestrado 2.º ciclo	2 561 706,05 €	2 395 693,31 €	166 012,74 €
Mestrado integrado	2 022 892,17 €	3 886 053,71 €	- 1 863 161,54 €
Doutoramento	3 361 387,33 €	3 263 210,39 €	98 176,94 €
Mestrado continuidade	1 593 072,71 €	1 182 037,91 €	411 034,80 €
Rendimentos de transferências e subsídios obtidos	185 939 584,81 €	153 043 269,74 €	32 896 315,07 €
Direitos de superfície, projetos e outros	185 939 584,81 €	153 043 269,74 €	32 896 315,07 €
Direitos de superfície	886 727,92 €	913 766,82 €	- 27 038,90 €
Projetos	184 988 945,72 €	152 065 591,75 €	32 923 353,97 €
Outos	63 911,17 €	63 911,17 €	- €
Total	203 360 010,09 €	170 221 420,46 €	33 138 589,63 €

O montante revelado na rubrica *rendimentos de transferências e subsídios obtidos*, resulta da variação ocorrida no período de relato relativa à especialização de projetos, refletindo o valor contratualizado e ainda não executado de projetos e atividades, cujos rendimentos ou subsídios ao investimento serão reconhecidos em períodos de relato futuros.

23.5 GASTOS | TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS CONCEDIDOS

Transferências e subsídios concedidos apresentam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Transferências e subsídios concedidos	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Transferências correntes concedidas	12 511 500,94 €	14 974 764,64 €	- 2 463 263,70 €
Serviços e Fundos Autónomos	233 267,92 €	1 508 849,57 €	- 1 275 581,65 €
Famílias	8 070 035,67 €	9 636 580,80 €	- 1 566 545,13 €
Instituições	3 341 601,23 €	3 710 039,40 €	- 368 438,17 €
Instituições da União Europeia	518 961,66 €	117 047,37 €	401 914,29 €
Países Terceiros	347 634,46 €	2 247,50 €	345 386,96 €
Total	12 511 500,94 €	14 974 764,64 €	- 2 463 263,70 €

23.6 GASTOS | OUTROS GASTOS E PERDAS

Outros gastos e perdas evidenciam, no final do período de relato, a seguinte composição:

Outros gastos e perdas	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Impostos e taxas	334 291,66 €	55 671,48 €	278 620,18 €
Dívidas incobráveis	6 197,44 €	- €	6 197,44 €
Perdas em inventários	59 863,38 €	65 293,71 €	- 5 430,33 €
Gastos e perdas em investimentos não financeiros	250,30 €	367,56 €	- 117,26 €
Outros	2 728 530,59 €	605 945,12 €	2 122 585,47 €
Correções relativas a períodos anteriores	2 115 888,65 €	156 268,23 €	1 959 620,42 €
Quotizações	369 571,30 €	427 850,54 €	- 58 279,24 €
Ofertas e amostras de inventários	31 356,86 €	15 670,15 €	15 686,71 €
Diferenças de câmbio desfavoráveis na atividade operacional	5 336,26 €	1 371,57 €	3 964,69 €
Outros não especificados	206 377,52 €	4 784,63 €	201 592,89 €
Total	3 129 133,37 €	727 277,87 €	2 401 855,50 €

23.7 GASTOS | FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

Fornecimentos e serviços externos apresentam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Fornecimentos e serviços externos	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Serviços especializados	10 909 894,65 €	8 860 524,09 €	2 049 370,56 €
Trabalhos especializados	5 749 215,53 €	3 455 399,71 €	2 293 815,82 €
Estudos, pareceres e consultoria jurídica	265 273,24 €	- €	265 273,24 €
Projetos e serviços de informática	893 952,48 €	1 209 741,59 €	- 315 789,11 €
Estudos e projetos de arquitetura e fiscal. de obras	29 484,33 €	- €	29 484,33 €
Estudos org., económico-financeiros e auditoria	26 750,48 €	6 334,50 €	20 415,98 €
Organização de eventos	186 761,75 €	91 776,80 €	94 984,95 €
Formação ao pessoal	259 567,28 €	204 480,62 €	55 086,66 €
Outros trabalhos especializados	4 087 425,97 €	1 943 066,20 €	2 144 359,77 €
Publicidade, comunicações e imagem	762 813,63 €	580 948,66 €	181 864,97 €
Da entidade	132 389,04 €	127 033,27 €	5 355,77 €
De cursos	62 414,99 €	130 519,49 €	- 68 104,50 €
De concursos de pessoal docente	1 975,56 €	2 074,88 €	- 99,32 €
De concursos de pessoal não docente	5 924,10 €	3 250,31 €	2 673,79 €
De concursos de aquisição de bens e serviços	5 849,98 €	4 119,55 €	1 730,43 €
De outros	554 259,96 €	313 951,16 €	240 308,80 €
Vigilância e Segurança	740 024,28 €	657 469,61 €	82 554,67 €
Honorários	262 453,96 €	1 536 287,24 €	- 1 273 833,28 €
Comissões (de serviços financeiros)	278 275,91 €	256 215,83 €	22 060,08 €
Conservação e reparação	2 962 636,28 €	2 222 348,81 €	740 287,47 €
Conservação e reparação de ativos fixos	1 616 738,52 €	1 079 627,09 €	537 111,43 €
Edifícios e outras construções	1 261 847,71 €	702 503,19 €	559 344,52 €
Viaturas	6 036,31 €	8 836,28 €	- 2 799,97 €
Equipamento básico	275 326,87 €	259 882,88 €	15 443,99 €
Equipamento administrativo	73 527,63 €	108 404,74 €	- 34 877,11 €
Assistência técnica	713 006,60 €	610 480,66 €	102 525,94 €
Outros gastos de conservação e reparação	632 891,16 €	532 241,06 €	100 650,10 €
Outros serviços especializados	154 475,06 €	151 854,23 €	2 620,83 €

Fornecimentos e serviços externos	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Materiais de consumo	4 173 322,77 €	4 387 612,70 €	- 214 289,93 €
Peças, ferramentas e utensílios de desgaste rápido	877 154,51 €	822 886,87 €	54 267,64 €
Livros e documentação técnica	20 229,35 €	187 883,76 €	- 167 654,41 €
Material de escritório	72 409,19 €	64 411,65 €	7 997,54 €
Artigos para oferta, publicidade e divulgação	104 482,43 €	66 090,30 €	38 392,13 €
Material de educação, cultura e recreio	23 506,05 €	77 780,58 €	- 54 274,53 €
Artigos higiene e limpeza, vestuário e art. pessoais	54 410,28 €	145 754,35 €	- 91 344,07 €
Medicamentos e artigos para a saúde	50 809,95 €	151 155,40 €	- 100 345,45 €
Produtos químicos e de laboratório	2 035 887,12 €	1 886 994,50 €	148 892,62 €
Outros materiais diversos de consumo	934 433,89 €	984 655,29 €	- 50 221,40 €
Energia e fluidos	2 328 244,97 €	2 572 039,30 €	- 243 794,33 €
Eletricidade	1 850 969,28 €	2 089 140,00 €	- 238 170,72 €
Combustíveis e lubrificantes	134 039,07 €	186 435,98 €	- 52 396,91 €
Água	336 775,12 €	286 340,96 €	50 434,16 €
Outros fluidos	6 461,50 €	10 122,36 €	- 3 660,86 €
Deslocações, estadas e transportes	431 849,29 €	391 814,79 €	40 034,50 €
Serviços diversos	4 249 287,07 €	4 283 827,69 €	- 34 540,62 €
Rendas e alugueres	270 025,44 €	265 556,21 €	4 469,23 €
Comunicação	115 947,74 €	134 423,80 €	- 18 476,06 €
Seguros	56 824,63 €	62 510,89 €	- 5 686,26 €
Royalties	793 278,52 €	3 897,92 €	789 380,60 €
Contencioso e notariado	29 021,38 €	27 629,34 €	1 392,04 €
Limpeza, higiene e conforto	1 935 323,00 €	1 647 285,76 €	288 037,24 €
Outros serviços	1 048 866,36 €	2 142 523,77 €	- 1 093 657,41 €
Total	22 092 598,75 €	20 495 818,57 €	1 596 780,18 €

23.8 ATIVO | DEVEDORES POR TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS NÃO REEMBOLSÁVEIS

Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	31/12/2021	31/12/2020	Δ 2020/2021
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	186 002 219,14 €	167 099 074,16 €	18 903 144,98 €
Total	186 002 219,14 €	167 099 074,16 €	18 903 144,98 €

O montante revelado nesta rubrica, resulta do reconhecimento do valor correspondente do financiamento contratualizado ao nível de projetos e atividades, cujo recebimento ainda não ocorreu no período de relato.

23.9 ENDIVIDAMENTO | INFORMAÇÃO SOBRE O NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO PÚBLICO EM RESULTADO DE EMPRÉSTIMOS TITULADOS E NÃO TITULADOS CONTRAÍDOS PELA ENTIDADE

A Universidade de Coimbra não tem contratualizado quaisquer empréstimos bancários ou outros empréstimos neste período de relato, sendo que os valores em aberto são pagos aos fornecedores, de acordo com o estipulado nos respetivos contratos, não havendo à data de relato, valores em atraso há mais de 90 dias.

NOTA 27 | CONTABILIDADE DE GESTÃO

A contabilidade de gestão, conforme o disposto na NCP 27, destina-se a produzir informação relevante e analítica sobre gastos, e sempre que se justifique, sobre rendimentos e resultados, para satisfazer uma variedade de necessidades de informação dos/as gestores/as e dirigentes públicos na tomada de decisões, designadamente nos seguintes domínios:

- No processo de elaboração de orçamentos (por exemplo, orçamentos por atividades, produtos ou serviços), nomeadamente quando se utiliza o orçamento base zero, por programas ou por objetivos;
- Nas funções de planeamento e controlo, e na justificação para um plano de redução de custos;
- Na determinação de preços, tarifas e taxas, como é o caso das entidades do setor local, cujos preços e taxas devem estar justificados pelo seu custo;
- No apuramento do custo de produção de ativos fixos ou de bens e serviços;

- v. Na mensuração e avaliação de desempenho (economia, eficiência, eficácia e qualidade) de programas;
- vi. Na fundamentação económica de decisões de gestão como, por exemplo, para justificar a entrega de determinados serviços a entidades externas ou para fundamentar o valor de participação do Estado em serviços praticados a preços inferiores ao custo ou preço de mercado.

A informação produzida neste subsistema contabilístico vem satisfazer igualmente as necessidades dos utilizadores externos, promovendo assim a responsabilização pela prestação de contas e os propósitos do relato orçamental, financeiro e de gestão de finalidade geral.

a. Exercício económico

De acordo com o § 31 da NCP 27, o exercício económico da contabilidade de gestão é o ano escolar, iniciando-se a 1 de setembro do ano n e com término a 31 de agosto do ano $n+1$, devendo a informação reportar ao final de cada ano escolar. Esta opção justifica-se pelo facto de as atividades das instituições de ensino superior serem, na sua maioria, mais relacionáveis com o ciclo escolar do que propriamente com o ano económico e civil.

Os sistemas de informação da UC encontram-se, no entanto, preparados para permitir gerar informação relativa aos gastos, rendimentos e resultados de atividades, produtos ou serviços com duração não coincidente com o exercício económico, ou entre intervalos temporais indiferenciados, garantindo assim a comparabilidade entre a informação dos diversos sistemas contabilísticos.

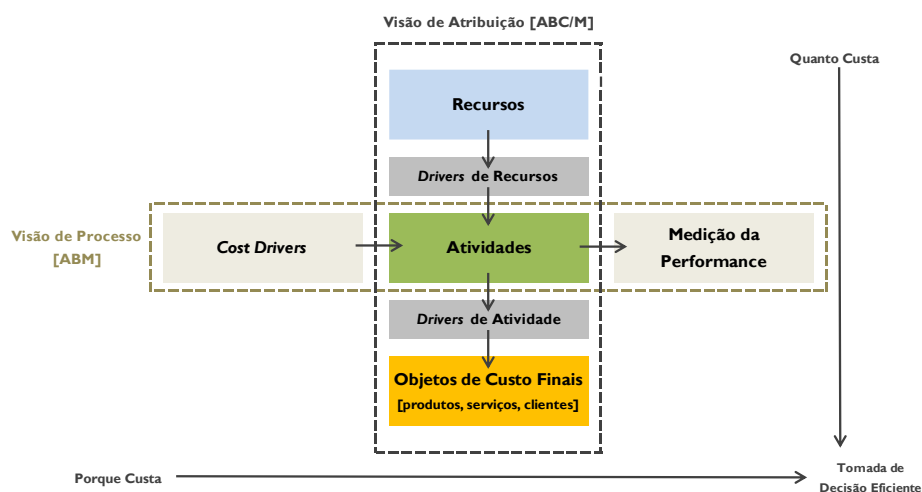
b. Sistemas e métodos de custeio

A UC, de acordo com o estabelecido na NCP 27, adota os seguintes sistemas de custeio:

Ótica do Tratamento dos Overheads	Ótica da Natureza dos Dados
Custeio Total	Custos Reais

Quanto aos métodos ou critérios de imputação de gastos comuns e indiretos, o sistema de contabilidade de gestão da UC assenta sob a metodologia ABC – *Activity Based Costing*. A metodologia ABC (custeio baseado nas atividades) caracteriza-se pela imputação dos gastos e rendimentos indiretos às atividades desenvolvidas com base numa relação de causa-efeito entre o gasto e o objeto de custo. O pressuposto básico é que são as atividades que consomem os recursos e não os produtos (como acontece nos sistemas tradicionais), sendo que os produtos ou serviços consomem atividades, conforme NCP 27, § 19.

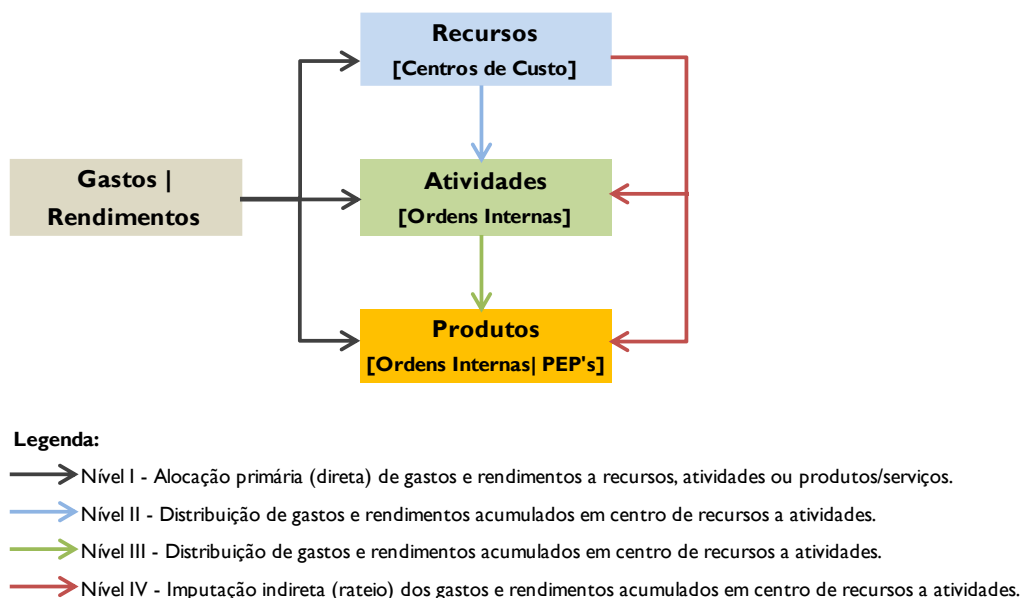
O esquema conceptual do modelo ABC encontra-se representado na seguinte figura:



Desta forma, a UC consegue saber porquê, onde e como os gastos estão a ser incorridos, minimizando as distorções no cálculo dos gastos por objeto de custo, resultante de afetações arbitrárias dos custos indiretos. Ao obter o gasto

por atividades é, assim, possível apurar os custos por bens e serviços de forma mais rigorosa, ajudando também a avaliar a eficiência e a relação custo-eficácia das atividades, especialmente quando as atividades são classificadas de acordo com o valor que acrescentam à entidade ou de acordo com os seus resultados.

Assim, a alocação de gastos e rendimentos aos objetos analíticos é realizada nas várias fases/níveis apresentados:



A alocação primária de gastos e rendimentos corresponde aos lançamentos efetuados nas contas das classes 6 e 7, ao nível da contabilidade financeira (SAP-FI), sendo estes associados aos objetos analíticos em cada centro de responsabilidade, de acordo com as regras definidas no Manual de Contabilidade de Gestão da UC. Estes registos são automaticamente importados para o módulo de contabilidade analítica (SAP-CO), pelo que a contabilidade de gestão e a contabilidade financeira, apesar de partilharem a mesma base, constituem sistemas de informação com *ledgers* diferenciados.

Os gastos e rendimentos registados ao nível da alocação primária podem ainda fluir dentro da estrutura analítica, através de alocações secundárias. As alocações secundárias são operações que permitem transferir gastos e rendimentos entre diferentes objetos de custo (centros de custo e/ou ordens), e podem processar-se de forma direta (distribuição) ou indireta (rateio), em função das relações de causa-efeito existentes entre o objeto e a natureza do gasto ou rendimento.

A distribuição consiste em alocar de forma direta um gasto/rendimento comum ou conjunto, que num primeiro momento foi alocado a um objeto de custo transitório, a determinado(s) objeto(s) de custo que partilham um conjunto de atividades da mesma natureza. São exemplo os gastos com pessoal docente que, num primeiro momento, são agrupados nos centros de custo individualizados de cada docente e, posteriormente, distribuídos pelas respetivas disciplinas e/ou cursos.

O rateio consiste na alocação dos gastos e rendimentos que não têm uma relação de causa-efeito direta com as atividades finais, mas que são essenciais para se obter o custo total de determinada atividade. A alocação indireta processa-se através da aplicação de um coeficiente de imputação que traduza uma medida de quantidade dos recursos consumidos por determinada atividade ou produto final.

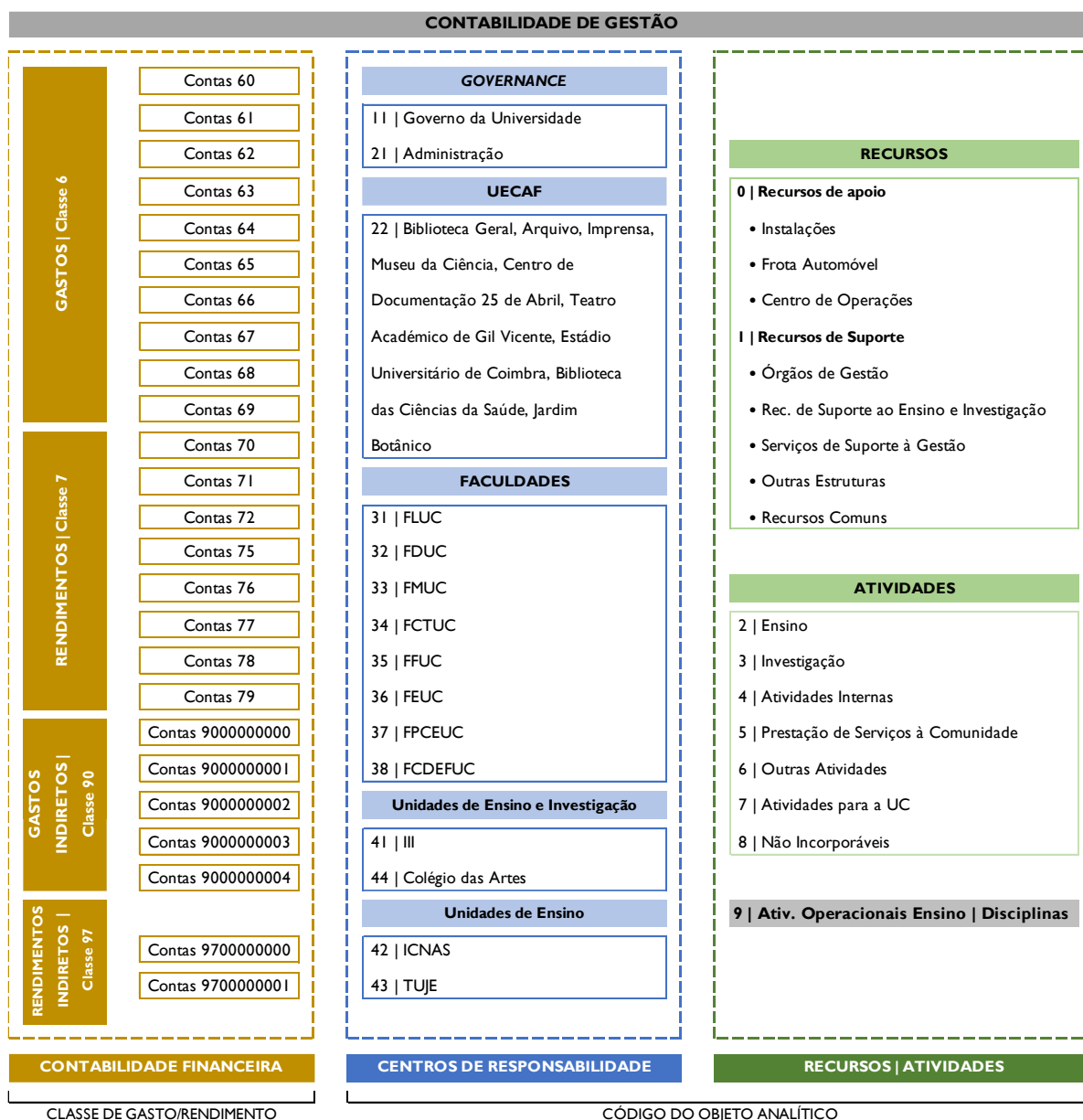
c. Sistemas de informação

O sistema de informação que suporta a contabilidade de gestão é o SAP através do módulo CO (*Controlling*). De acordo com a metodologia definida, foram criadas duas estruturas distintas: Centros de Recursos e Atividades, as quais assentam sobre a estrutura de centros de responsabilidade associados à estrutura orgânica da UC.

A estrutura da contabilidade de gestão, nos sistemas de informação, é uma estrutura standardizada, tanto quanto possível, e aplicável a todas as unidades orgânicas, uma vez que a sua elaboração teve por base todas as estruturas organizacionais existentes, procurando encontrar um padrão comum e transversal.

Os recursos encontram-se definidos na estrutura de ‘centros de custo’ e as atividades correspondem às ‘ordens internas’. O nível dos produtos está espelhado nas ‘ordens internas’ (cursos, disciplinas, etc.) ou nos elementos PEP – Plano de Estrutura de Projeto (projetos institucionais e de investigação, prestações de serviço contratualizadas, etc.).

Todas as unidades são responsáveis pelo consumo de recursos, assim como pelos rendimentos originados pelas suas atividades. Assim, os valores totais dos gastos e rendimentos reconhecidos contabilisticamente, nas contas das classes 6 e 7, são devidamente alocados aos objetos analíticos consumidores. A alocação de gastos e rendimentos indiretos é reconhecida através da classe de contas 9.



d. Mapas da contabilidade de gestão

De acordo com o § 34 da NCP 27, deve ser divulgado por cada bem, serviço ou atividade final a seguinte informação:

- i. Custos diretos e indiretos de cada bem, serviço e atividade;
- ii. Rendimentos diretamente associados aos bens, serviços e atividades (se existirem);

- iii. Custos totais do exercício económico e custo total acumulado de atividades, produtos ou serviços com duração plurianual, ou não coincidente com o exercício económico.
- iv. Objetos de custos finais para os quais se determinou o custo total, os critérios de imputação dos custos indiretos utilizados e os custos não incorporados.

O § 35 da NCP 27 refere que no caso do subsetor da educação, devem ser fornecidos mapas pelo sistema de contabilidade de custos:

- i. Por cada curso, indicando os custos diretos e indiretos, o custo por estudante, as receitas imputadas, quando aplicável, e os resultados económicos;
- ii. Por cada centro de investigação, indicando o custo por projeto e respetivos rendimentos;
- iii. Por cada serviço prestado à comunidade, incluindo custos diretos e indiretos e os respetivos rendimentos e resultado económicos;
- iv. Por cada atividade de apoio aos/às estudantes.

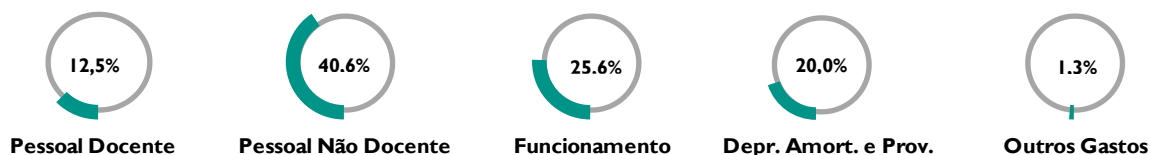
Apresenta-se de seguida o resumo dos principais mapas da contabilidade de gestão, referentes ao ano letivo 2020/2021.

RECURSOS OU SERVIÇOS DE APOIO E DE SUPORTE

Os recursos constituem os meios auxiliares e de suporte à realização das atividades finais, correspondendo assim aos custos indiretos que são alocados às atividades finais.

No ano letivo 2020/2021, registou-se um total de gastos de 47,21M€, dos quais 23,2% se verificam ao nível dos recursos de apoio e 76,8% ao nível dos recursos de suporte.

Recursos de Apoio e de Suporte – Natureza dos Gastos



Quanto à sua natureza, os gastos registados ao nível dos recursos de apoio e de suporte são maioritariamente compostos por gastos com pessoal (53,1%), dos quais cerca de 5,91M€ (23,6%) são relativos a *pessoal docente* (inclui investigadores/as) e 19,17M€ (76,4%) a *pessoal não docente*. Os gastos de funcionamento ascenderam a 12,07M€ e representam 25,6% do total de recursos, enquanto as depreciações, amortizações e provisões no montante de 9,43M€ representam 20,0%. Com um peso residual, os outros gastos de carácter não operacional representam 1,3% do total de recursos de apoio e de suporte.

Ao nível dos recursos de apoio, constituídos pelas instalações, frota automóvel e centro de operações, a sua estrutura de gastos assenta, naturalmente, numa predominância dos gastos de funcionamento e de depreciações, amortizações e provisões. Ao nível dos recursos de suporte existe um maior peso de gastos com pessoal. Os gastos com pessoal docente são mais expressivos nos recursos de ensino e investigação (3,88M€) e nos órgãos de gestão (1,69M€), sendo que o valor desta última traduz o custo com docentes e investigadores/as sem serviço docente atribuído em NONIO, nem afetação direta a atividades cofinanciadas de investigação. Os gastos com pessoal técnico são mais expressivos nos recursos de suporte à gestão, recursos de ensino e investigação e nos outros recursos e estruturas, sendo que ao nível dos recursos comuns existe uma maior predominância de gastos de funcionamento e depreciações, amortizações e provisões.

Quanto aos rendimentos dos recursos de apoio e de suporte, registou-se um total de 3,28M€, dos quais 64,5% se verificam ao nível dos recursos de apoio e 35,5% ao nível dos recursos de suporte. Os rendimentos dos recursos de apoio e de suporte são maioritariamente constituídos por rendimentos não operacionais (97,3%), que na sua

maioria correspondem a rendimentos resultantes do reconhecimento de subsídios ao investimento na proporção das amortizações dos respetivos bens subsidiados.

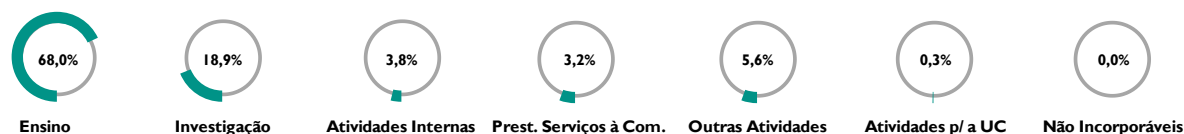
Recursos de Apoio e de Suporte – Gastos e Rendimentos Diretos

Recursos	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Depreciações, Amort. e Prov.	Outros Gastos	Gastos Totais	Rendimentos Totais
Recursos de Apoio	- €	- €	4 756 426,96 €	6 199 816,67 €	2 908,56 €	10 959 152,19 €	2 112 971,98 €
Instalações	0,00 €	0,00 €	4 736 456,60 €	6 198 033,57 €	2 908,56 €	10 937 398,73 €	2 112 971,98 €
Frota Automóvel	0,00 €	0,00 €	19 970,36 €	1 783,10 €	0,00 €	21 753,46 €	0,00 €
Centro de Operações	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Recursos de Suporte	5 914 377,70 €	19 171 578,81 €	7 315 280,17 €	3 232 289,28 €	618 155,16 €	36 251 681,12 €	1 163 829,40 €
Órgãos de Gestão	1 687 542,41 €	614 814,42 €	1 069 345,51 €	204 061,71 €	36 487,95 €	3 612 252,00 €	268 730,98 €
Recursos de Ensino e Investigação	3 887 023,92 €	3 727 393,80 €	1 321 946,90 €	752 992,72 €	144 765,06 €	9 834 122,40 €	213 613,68 €
Recursos de Suporte à Gestão	72 717,68 €	11 525 308,08 €	1 115 281,90 €	193 786,29 €	275 155,35 €	13 182 249,30 €	122 699,49 €
Outros Recursos e Estruturas	162 942,96 €	2 906 241,07 €	1 578 333,09 €	601 174,20 €	81,56 €	5 248 772,88 €	59 316,37 €
Recursos Comuns	104 150,73 €	397 821,44 €	2 230 372,77 €	1 480 274,36 €	161 665,24 €	4 374 284,54 €	499 468,88 €
Total	5 914 377,70 €	19 171 578,81 €	12 071 707,13 €	9 432 105,95 €	621 063,72 €	47 210 833,31 €	3 276 801,38 €

REPARTIÇÃO PELAS ATIVIDADES FINAIS DOS GASTOS DIRETOS DOS RECURSOS DE APOIO E DE SUPORTE

Os gastos registados ao nível dos recursos de apoio e de suporte são imputados às atividades finais de acordo com a metodologia já referida anteriormente, obtendo-se, no ano letivo 2020/2021, os seguintes níveis de incorporação de gastos indiretos nas atividades finais:

Recursos de Apoio e de Suporte – Gastos Diretos – Distribuição por Atividade Final



ATIVIDADES FINAIS

As atividades finais são atividades que concorrem diretamente para a produção dos produtos e serviços finais e que, por regra, são caracterizadas pela existência de rendimentos próprios. As *core activities* da UC estão agrupadas em ensino, investigação, atividades internas, prestação de serviços à comunidade, outras atividades e atividades para a UC (produção para a própria entidade), sendo que as não incorporáveis dizem respeito a gastos e rendimentos que, pela sua natureza, não são passíveis de ser afetados a uma atividade e, por isso, afetam diretamente os resultados.

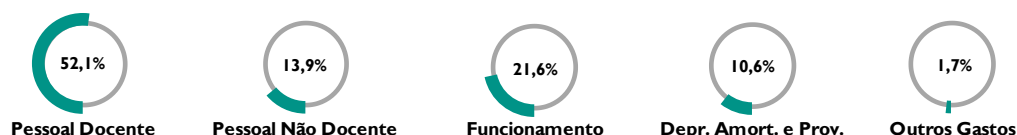
As atividades finais registam o seguinte volume de gastos diretos e indiretos:

Atividades Finais – % de Gastos Diretos e Indiretos

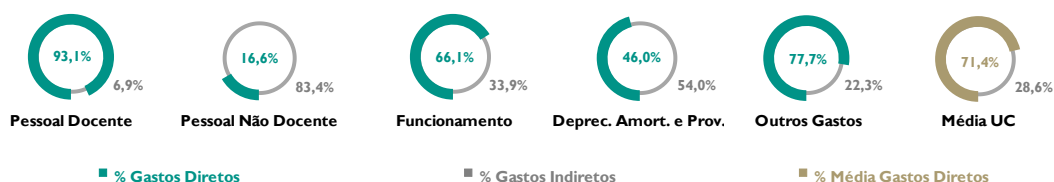


O ensino é a atividade onde se verifica um maior volume de gastos (97,18M€), sendo que 66,9% são diretos e 33,1% indiretos, registando assim níveis ligeiramente superiores à média de gastos indiretos da UC no ano letivo 2020/2021. Ao nível da investigação (43,74M€), os gastos diretos representam 79,6% do total de gastos, sendo que 20,4% correspondem a *overheads*. As restantes atividades tendem a apresentar valores de gastos indiretos mais elevados do que a média da UC, com exceção das atividades para a UC, onde se verifica um maior peso dos gastos diretos, e das Atividades Internas onde se verifica um nível quase similar à média da UC face ao total de gastos.

Atividades Finais – Natureza dos Gastos Totais



Atividades Finais – Tipologia dos Gastos por Natureza



Quanto à sua natureza, os gastos totais das atividades finais são maioritariamente compostos por gastos com pessoal (66%), dos quais cerca de 52,1% são relativos a pessoal docente, sendo destes 93,1% diretos, e 13,9% a pessoal não docente, predominantemente indiretos (83,4%).

Os gastos de funcionamento representam 21,6% do total de gastos das atividades finais, sendo que 66,1% correspondem a gastos diretos, enquanto as depreciações, amortizações e provisões representam 10,6% do total de gastos das atividades e o peso dos gastos indiretos representam, 54% do total dos referidos gastos. Com um peso residual, os outros custos de carácter não operacional representam 1,7% do total dos gastos e são maioritariamente diretos (77,7%).

Desta forma, os gastos diretos, indiretos e totais das atividades finais expressam-se do seguinte modo:

Atividades Finais – Gastos Diretos, Indiretos e Totais por Naturezas

Atividades Finais	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Depr. Amort. e Prov.	Outros Gastos	Gastos Totais
Ensino	63 720 753 €	155 531 €	1 099 695 €	56 775 €	2 127 €	65 034 881 €
Investigação	15 509 591 €	988 766 €	14 779 945 €	3 466 876 €	74 821 €	34 820 000 €
Atividades Internas	40 146 €	353 214 €	3 811 714 €	237 393 €	87 328 €	4 529 796 €
Prestação de Serviços à Comunidade	8 284 €	702 204 €	619 727 €	80 197 €	1 920 €	1 412 332 €
Outras Atividades	654 647 €	1 614 805 €	3 156 940 €	459 423 €	1 853 379 €	7 739 194 €
Atividades para a Universidade	85 247 €	0 €	108 164 €	511 873 €	137 069 €	842 353 €
Não Incorporáveis	0 €	0 €	0 €	3 213 559 €	6 197 €	3 219 757 €
Gastos Diretos	80 018 669 €	3 814 520 €	23 576 185 €	8 026 097 €	2 162 842 €	117 598 312 €
Ensino	5 026 237 €	13 135 308 €	7 930 203 €	5 589 639 €	460 678 €	32 142 066 €
Investigação	613 971 €	3 721 022 €	2 414 867 €	2 044 825 €	129 723 €	8 924 407 €
Atividades Internas	10 808 €	1 160 255 €	373 844 €	254 631 €	4 670 €	1 804 208 €
Prestação de Serviços à Comunidade	115 984 €	349 334 €	731 304 €	313 070 €	9 228 €	1 518 920 €
Outras Atividades	135 355 €	733 823 €	574 048 €	1 203 300 €	12 599 €	2 659 124 €
Atividades para a Universidade	12 024 €	71 836 €	47 441 €	26 641 €	4 165 €	162 108 €
Não Incorporáveis	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Gastos Indiretos	5 914 378 €	19 171 579 €	12 071 707 €	9 432 106 €	621 064 €	47 210 833 €
Ensino	68 746 990 €	13 290 840 €	9 029 898 €	5 646 414 €	462 805 €	97 176 947 €
Investigação	16 123 562 €	4 709 788 €	17 194 812 €	5 511 701 €	204 544 €	43 744 407 €
Atividades Internas	50 954 €	1 513 469 €	4 185 558 €	492 024 €	91 999 €	6 334 004 €
Prestação de Serviços à Comunidade	124 268 €	1 051 538 €	1 351 031 €	393 267 €	11 148 €	2 931 252 €
Outras Atividades	790 002 €	2 348 628 €	3 730 988 €	1 662 723 €	1 865 978 €	10 398 318 €
Atividades para a Universidade	97 271 €	71 836 €	155 605 €	538 515 €	141 235 €	1 004 461 €
Não Incorporáveis	0 €	0 €	0 €	3 213 559 €	6 197 €	3 219 757 €
Total	85 933 046 €	22 986 099 €	35 647 892 €	17 458 203 €	2 783 905 €	164 809 146 €

DESEMPENHO DAS ATIVIDADES FINAIS

Em termos globais, no ano letivo 2020/2021, registou-se o seguinte desempenho por naturezas:

Desempenho das Atividades Finais – Ano Letivo 2020/2021 por Naturezas

Rubricas	09.2020 a 08.2021	09.2019 a 08.2020	variação
Rendimentos Operacionais (+)	162 641 484 €	151 269 265 €	11 372 220 €
Gastos Pessoal Docente (-)	85 933 046 €	87 114 041 €	-1 180 995 €
Gastos Pessoal Não Docente (-)	22 986 099 €	22 937 952 €	48 147 €
Gastos Funcionamento (-)	35 647 892 €	34 124 954 €	1 522 938 €
Outros Gastos (-)	2 783 905 €	1 090 961 €	1 692 944 €
= EBITDA	15 290 542 €	6 001 357 €	9 289 185 €
Gastos Deprec. Amortizações e Provisões (-)	17 458 203 €	13 672 801 €	3 785 402 €
Subsídios ao Investimento (+)	6 416 500 €	6 357 713 €	58 787 €
= EBIT	4 248 838 €	-1 313 732 €	5 562 570 €
Outros Rendimentos Não Operacionais (+)	1 935 381 €	871 763 €	1 063 619 €
= Resultado	6 184 220 €	-441 969 €	6 626 189 €

Os gastos totais ascenderam a 164,81M€ e os rendimentos totais a 170,99€. O EBITDA, que representa os meios libertos pela atividade operacional (rendimentos operacionais deduzidos dos gastos operacionais desembolsáveis), ascendeu a 15,29M€, o que após a dedução dos gastos não desembolsáveis relativos às depreciações, amortizações e provisões, corrigidos pelos rendimentos relativos a subsídios ao investimento, resulta num *cash flow* ou EBIT (resultado operacional) de 4,25M€. A UC, apresenta assim, um resultado líquido do exercício de 6,18M€, no ano letivo 2020/2021.

Por atividades, regista-se o seguinte desempenho, no ano letivo 2020/2021:

Desempenho das Atividades Finais – Ano Letivo 2020/2021 por Atividades

Atividades Finais	Gastos Diretos	Gastos Indiretos	Gastos Totais	Rendimentos Diretos	Rendimentos Indiretos	Rendimentos Totais	Resultado
Ensino	65 034 881 €	32 142 066 €	97 176 947 €	118 645 632 €	1 610 087 €	120 255 718 €	23 078 771 €
Licenciatura	23 505 758 €	13 368 480 €	36 874 238 €	51 700 424 €	547 060 €	52 247 485 €	15 373 247 €
Mestrado Integrado	22 648 705 €	9 641 657 €	32 290 362 €	37 141 305 €	680 402 €	37 821 707 €	5 531 345 €
Mestrado	11 567 019 €	5 875 439 €	17 442 458 €	22 451 009 €	270 521 €	22 721 529 €	5 279 071 €
Doutoramento	4 689 452 €	2 557 020 €	7 246 472 €	5 577 784 €	84 199 €	5 661 983 €	-1 584 489 €
Não Conferentes de Grau	2 427 445 €	641 813 €	3 069 257 €	1 481 537 €	23 678 €	1 505 215 €	-1 564 043 €
Outras Atividades de Ensino	196 502 €	57 658 €	254 160 €	293 572 €	4 227 €	297 799 €	43 639 €
Investigação	34 820 000 €	8 924 407 €	43 744 407 €	35 452 307 €	1 013 224 €	36 465 532 €	-7 278 876 €
Atividades Internas	4 529 796 €	1 804 208 €	6 334 004 €	652 762 €	78 254 €	731 015 €	-5 602 988 €
Prestação de Serviços à Comunidade	1 412 332 €	1 518 920 €	2 931 252 €	3 700 537 €	253 880 €	3 954 417 €	1 023 165 €
Outras Atividades	7 739 194 €	2 659 124 €	10 398 318 €	6 321 985 €	283 893 €	6 605 878 €	-3 792 441 €
Atividades para a Universidade	842 353 €	162 108 €	1 004 461 €	2 343 990 €	9 941 €	2 353 931 €	1 349 470 €
Não Incorporáveis	3 219 757 €	0 €	3 219 757 €	626 874 €	0 €	626 874 €	-2 592 883 €
Total	117 598 312 €	47 210 833 €	164 809 146 €	167 744 087 €	3 249 278 €	170 993 365 €	6 184 219 €

No ano letivo 2020/2021, a atividade de ensino (principal atividade da UC) é a que apresenta um maior volume de gastos e rendimentos, assim como o melhor desempenho, com um resultado de 23,08M€. No entanto, é necessário referir que o financiamento proveniente do Orçamento do Estado é alocado inteiramente a esta atividade, nos termos da fórmula de financiamento do ensino superior.

A atividade de investigação regista um resultado negativo de 7,28M€, verificando um *deficit* nas seguintes tipologias: Investigação Nacional (-4,79M€), União Europeia (-2,66M€), Investigação Internacional (-0,37M€), Divulgação do Conhecimento, Ciência e Tecnologia (-0,82M€), Investigação Autofinanciada (-1,85M€), e Outros Financiamentos (-0,0034M€). Com resultados positivos temos as Prestações de Serviços Contratualizados (0,58M€), as Unidades de I&D (1,87M€) e Programa Ciência (0,76M€). De referir que grande parte da atividade de investigação desenvolvida é atividade em curso e, como tal, não se encontra concluída.

A atividade de prestação de serviços à comunidade apresenta um resultado positivo de cerca de 1,02M€, dado que os rendimentos gerados foram suficientes para cobrir os custos indiretos imputados. De igual forma, as atividades para a UC evidenciam também um resultado positivo em cerca de 1,35M€.

As atividades internas e as outras atividades, apresentam um resultado negativo de 5,60M€ e 3,79M€, respetivamente. Por natureza, estas atividades tendem naturalmente a apresentar resultados negativos, pois não sendo atividades centrais da Universidade, traduzem o aprofundamento dos seus pilares cultural, intelectual, social, científico e tecnológico, pelo que não são de todo geradoras de rendimentos, sendo que o seu financiamento muitas vezes decorre dos meios libertos pelas restantes atividades, designadamente pela atividade de ensino.

As não incorporáveis dizem respeito a gastos e rendimentos que, pela sua natureza, não são passíveis de ser afetos a uma atividade e, por isso, afetam diretamente os resultados, apresentam um resultado negativo de 2,59M€, dizem respeito a perdas e reversões por imparidade (alunos/clientes e outros devedores), cuja informação disponível não permitiu a sua alocação às respetivas atividades finais.

DESEMPENHO DA ATIVIDADE DE ENSINO – GASTOS, RENDIMENTOS E RESULTADOS

Por grau de ensino, onde não se incluem as outras atividades de ensino (colaborações docentes e participação de docentes em júris), registam-se os seguintes gastos, rendimentos e resultados:

Ensino – Desagregação de Gastos, Rendimentos e Resultado por Grau de Ensino

Atividade Final	Gastos	Rendimentos	Resultado
Licenciaturas	36 874 238,11 €	52 247 484,93 €	15 373 246,82 €
Mestrados Integrados	32 290 362,02 €	37 821 707,34 €	5 531 345,32 €
Mestrados	17 442 457,76 €	22 721 529,26 €	5 279 071,50 €
Doutoramentos	7 246 471,94 €	5 661 983,36 €	-1 584 488,58 €
Não Conferentes de Grau	3 069 257,30 €	1 505 214,51 €	-1 564 042,79 €
Média UC 2020/2021	96 922 787,13 €	119 957 919,40 €	23 035 132,27 €
Média UC 2019/2020	97 116 431,85 €	114 460 221,16 €	17 343 789,31 €

A atividade de ensino, no ano letivo 2020/2021, registou gastos totais no montante de 96,92M€, ascendendo os seus rendimentos totais a 119,96M€, pelo que o resultado da atividade é de 23,04M€.

Ensino – Desagregação de Gastos e Rendimentos Diretos por Grau de Ensino

Atividade Final	Propinas e Outros Rend. Diretos	Gastos Diretos	Resultado Direto s/ OE	OE	Resultado Indireto	Resultado Total
Licenciaturas	10 537 074,21 €	23 505 757,88 €	- 12 968 683,67 €	41 163 350,25 €	-12 821 419,76 €	15 373 246,82 €
Mestrados Integrados	6 762 240,92 €	22 648 705,30 €	- 15 886 464,38 €	30 379 064,41 €	-8 961 254,71 €	5 531 345,32 €
Mestrados	5 797 399,08 €	11 567 018,51 €	- 5 769 619,43 €	16 653 609,55 €	-5 604 918,62 €	5 279 071,50 €
Doutoramentos	5 577 784,48 €	4 689 452,33 €	888 332,15 €	0,00 €	-2 472 820,73 €	- 1 584 488,58 €
Não Conferentes de Grau	1 481 536,80 €	2 427 444,54 €	- 945 907,74 €	0,00 €	-618 135,05 €	- 1 564 042,79 €
Total UC 2020/2021	30 156 035,49 €	64 838 378,56 €	-34 682 343,07 €	88 196 024,21 €	-30 478 548,87 €	23 035 132,27 €
Média por aluno 2020/2021	1 157,31 €	2 488,33 €	-1 331,02 €	3 384,73 €	-1 169,69 €	884,03 €

Quanto aos rendimentos diretamente alocáveis (30,16M€), verifica-se que os rendimentos de propinas, taxas de ensino e subsídios, onde se incluem as transferências referentes a custos de formação da FCT, apenas permitem cobrir 46,5% dos gastos diretos e 31,1% dos gastos totais de ensino. Por seu lado, os rendimentos de OE (88,20M€), embora considerados como rendimentos diretos, mas distribuídos de acordo com a fórmula de financiamento do ensino superior, permitem cobrir 91% dos gastos totais alocados a esta atividade.

Quanto aos gastos, o pessoal docente tem um peso de 70,7% e o pessoal técnico um peso de 13,7%. Os gastos de funcionamento correspondem a 9,3% dos gastos totais, enquanto as depreciações, amortizações e provisões correspondem a 5,8% e os outros custos a 0,5%.

Assim, esta margem gerada ao nível da atividade de ensino (23,04M€) possibilita a libertação de meios financeiros para a cobertura e financiamento de outras atividades economicamente deficitárias, bem como para o investimento em outras atividades que permitam a expansão dos pilares estratégicos da UC.

/anexos



divulgações do Conselho de Gestão

OBRIGAÇÕES FISCAIS

No cumprimento da legislação em vigor, o Conselho de Gestão informa que não existem quaisquer dívidas vencidas à Segurança Social, à Caixa Geral de Aposentações, ao Instituto de Proteção e Assistência na Doença (ADSE) e à Autoridade Tributária e Aduaneira, pelo que a Universidade de Coimbra apresenta, a 31 de dezembro de 2021, a sua situação fiscal devidamente regularizada.

EVENTOS SUBSEQUENTES E PERSPETIVAS FUTURAS

1. SARS-COV-2 / COVID-19

A Organização Mundial de Saúde declarou a disseminação da doença provocada pelo novo coronavírus como pandemia em março de 2020, tendo sido decretado em Portugal o estado de emergência em 18 de março desse mesmo ano, estando atualmente em vigor a situação de alerta determinada pela Resolução do Conselho de Ministros n.º 29-F/2022. A UC acompanha de forma permanente a evolução da pandemia do coronavírus tendo adotado um conjunto de medidas de contingência para assegurar a proteção das pessoas e a continuidade da sua atividade, incluindo, entre outras, as recomendações das autoridades de saúde, a suspensão das atividades letivas presenciais durante os períodos de confinamento, o condicionamento ou suspensão das restantes atividades presenciais com forte recurso ao teletrabalho e reforçando o uso de meios digitais.

Ao nível da receita, o impacto resultou numa diminuição direta dos rendimentos associados à atividade de vendas e do circuito turístico (-3,91M€) e propina de estudante internacional (-0,37M€). O acréscimo de despesa decorrente das ações de prevenção, contenção, mitigação e tratamento ascendeu a 0,80M€ e a despesa necessária para garantir a normalidade ascendeu a 0,43M€. Contudo, o contexto pandémico permitiu igualmente gerar uma receita no montante de 2,43M€ com a atividade de realização de testes à COVID-19 no LACUC, quer por via da prestação de serviços ao público em geral, como de protocolos celebrados com entidades públicas e privadas.

Sendo 2022 um ano em que a pandemia continua a ter um impacto negativo na vida da comunidade académica e na economia nacional, é expectável alguma retoma nas atividades afetadas, contudo com base em toda a informação disponível até à data, continua a haver uma grande incerteza quanto à evolução nos próximos tempos, pelo que estimamos que os eventuais impactos se poderão traduzir, no máximo, em igual montante ao verificado em 2021.

Tendo por base a nossa apreciação, não se encontram previstos projetos ou intenções de ações, nem identificamos situações que possam impedir a continuidade das operações no horizonte temporal de um ano. No que respeita ao risco de liquidez, de capital, bem como do valor dos ativos, consideram-se adequados para a capacidade da UC honrar os compromissos e os acordos estabelecidos neste período.

Neste contexto, a UC continua a tomar medidas, nomeadamente no que concerne aos ajustamentos no planeamento das suas atividades e do seu impacto no controlo da execução orçamental. No âmbito do que depende da decisão exclusiva da instituição, e com vista a minimizar o efeito da pandemia no equilíbrio orçamental e financeiro, importa referir que tal implica um planeamento permanente com forte grau de flexibilidade em face dos vários cenários de incerteza elevada que se colocam, e que afetam a capacidade de planeamento de médio e longo prazo da UC.

2. CONFLITO MILITAR NA UCRÂNIA E SANÇÕES ECONÓMICAS À FEDERAÇÃO RUSSA

Em 21 de fevereiro de 2022, a Federação Russa reconheceu oficialmente duas repúblicas separatistas do leste da Ucrânia e autorizou o uso de forças militares nesse território. Em 24 de fevereiro, as tropas russas invadiram a Ucrânia e iniciou-se um conflito militar generalizado neste país, que tem implicado elevadas perdas materiais e humanas, conduzindo a deslocamentos massivos da população.

Em resposta, múltiplas jurisdições, onde se inclui a União Europeia, o Reino Unido, a Suíça, os Estados Unidos da América, o Canadá, o Japão e a Austrália, condenaram este conflito e iniciaram a aplicação de diversas sanções económicas à Rússia, a diversos dos seus agentes económicos e igualmente à Bielorrússia. Entre as sanções impostas, destacam-se a proibição de transações de alguns bens essenciais e relevantes no contexto de conflito, o congelamento dos bens e reservas de determinadas instituições financeiras russas, empresas e indivíduos de nacionalidade russa. Adicionalmente, elevado número de bancos russos foram removidos do sistema internacional de pagamentos SWIFT, limitando a sua capacidade de operar globalmente. Alguns países anunciaram ainda o encerramento do espaço aéreo a aeronaves russas e deixaram de operar voos para a Rússia. Acresce referir que várias empresas suspenderam a aquisição de produtos petrolíferos provenientes, quer da Rússia, quer de empresas russas, tendo sido suspenso o projeto do gasoduto Nord Stream 2 que ligaria a Rússia à Alemanha. Novas sanções

podem ser implementadas no curto prazo e poderão abranger mais indivíduos, entidades e uma maior abrangência de bens e serviços. Adicionalmente, a Rússia iniciou uma retaliação também com medidas económicas, bem como, a nível internacional, um crescente número de empresas anunciou medidas voluntárias de limitação dos negócios com a Rússia.

Desta forma, perspectiva-se que o impacto económico deste conflito seja muito relevante e poderá incluir: i) a suspensão e/ou disrupção nos negócios com entidades sediadas ou de origem na Rússia e Ucrânia; ii) aumento dos preços das *commodities*, sendo de realçar os combustíveis fósseis, a energia, os metais e cereais; iii) aumento da incerteza económica global, sendo de esperar mais volatilidade nas taxas de câmbio, nas taxas de juro e um aumento da taxa de inflação; iv) eventual aumento dos ciberataques, que poderão surgir sobre entidades públicas e privadas dos principais setores da economia, em especial nos países que impuseram sanções à Rússia ou que apoiem a Rússia.

Assim, no que respeita ao contexto económico nacional e internacional, é expectável uma degradação do atual enquadramento económico, que se perspectiva de elevada incerteza e rápida evolução, pelo que, a esta data, não é possível estimar com razoável grau de confiança os eventuais impactos, se alguns, na atividade da UC, contudo não coloca em causa a continuidade das operações no horizonte temporal de um ano.

3. OUTROS EVENTOS

À data, não são conhecidos quaisquer outros eventos subsequentes com impacto significativo ou materialmente relevante nas decisões económicas tomadas com base nas presentes demonstrações financeiras.

PROPOSTA DE APROVAÇÃO E APLICAÇÃO DE RESULTADOS

O Relatório de Gestão e Contas e os demais documentos de prestação de contas foram elaborados de acordo com o disposto no Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, que aprova o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, com as respetivas Normas de Contabilidade Pública e com as instruções do Tribunal de Contas, retratando de forma clara e apropriada, nos aspetos materialmente relevantes, a posição financeira e o resultado das operações da entidade contabilística Universidade de Coimbra.

Pelo referido, e tendo em conta que no período de relato findo em 31 de dezembro de 2021, se apurou um resultado líquido do exercício positivo, no montante de 10 737 302,40€, bem como um saldo para a gerência seguinte no montante de 87 939 495,34€, dos quais 85 658 220,09€ respeitantes a operações orçamentais e 2 281 275,25€ a operações extraorçamentais, propõe-se que:

- seja aprovado o Relatório de Gestão e Contas e os demais documentos de prestação de contas;
- a totalidade do *resultado líquido do exercício* seja transferida para *resultados transitados*;
- a totalidade do *saldo para a gerência seguinte* seja integrado no exercício de 2022 no orçamento de receita, de despesa e de operações extraorçamentais.

As contas individuais da Universidade de Coimbra, relativas ao ano de 2021, obtiveram autorização para emissão pelo Conselho de Gestão da Universidade de Coimbra.

Coimbra, 30 de março de 2022

O Conselho de Gestão

Assinado por: **AMÍLCAR CELTA FALCÃO RAMOS FERREIRA**
Num. de Identificação: 06559182
Data: 2022.03.30 19:21:29+01'00'
Certificado por: **Diário da República Eletrónico.**
Atributos certificados: **Reitor - Universidade de Coimbra.**



Assinado por: **Luís José Proença de Figueiredo Neves**
Num. de Identificação: 04354727
Data: 2022.03.30 17:54:20+01'00'



Assinado por: **LUÍS ALBERTO PROENÇA SIMÕES DA SILVA**
Num. de Identificação: 04411525
Data: 2022.03.30 15:55:34 +0100



Assinado por: **FERNANDO LICÍNIO LOPES MARTINS**
Num. de Identificação: 07081437
Data: 2022.03.30 17:02:39+01'00'



/certificação
legal



Jorge Manuel Felizes Morgado

Revisor Oficial de contas

Inscrito na OROC sob o n.º 775

Inscrito na CMVM sob o n.º 20160408

Contribuinte n.º 109 318 200

CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Opinião com reservas

Auditei as demonstrações financeiras anexas da Universidade de Coimbra (a Entidade), que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2021 (que evidencia um total de 649.679.313 euros e um total de património líquido de 424.671.875 euros, incluindo um resultado líquido de 10.737.302 euros), a demonstração dos resultados por natureza, a demonstração das alterações no património líquido, a demonstração dos fluxos de caixa, relativos ao ano findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em minha opinião, exceto quanto aos possíveis efeitos da matéria referida na secção “Bases para a opinião com reservas” as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira da Universidade de Coimbra em 31 de dezembro de 2021, o seu desempenho financeiro e os fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Bases para a opinião com reservas

A Universidade de Coimbra detém participações financeiras em empresas e associações. Até à data de emissão do presente relatório, não se encontravam disponíveis as demonstrações financeiras assinadas e auditadas de algumas destas participadas, pelo que não nos é possível comprovar se a valorização das referidas participações foi corretamente efetuada.

A minha auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras” abaixo. Sou independente da Entidade nos termos da lei e cumpro os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estou convicto de que a prova de auditoria que obtive é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a minha opinião com reservas.

Responsabilidades do órgão de gestão pelas demonstrações financeiras

O órgão de gestão é responsável pela:

Rua Alfredo Keil, 273, 6.º Esq
4150-049 Porto, Portugal

☎+351 91 754 08 50 / ☎+351 91 361 62 09
Email: geral@jmroc.pt



Jorge Manuel Felizes Morgado

Revisor Oficial de contas

Inscrito na OROC sob o n.º 775

Inscrito na CMVM sob o n.º 20160408

Contribuinte n.º 109 318 200

- preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade de acordo com o SNC-AP;
- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

A minha responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro, e emitir um relatório onde conste a minha opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantenho ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identifico e avalio os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebo e executo procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtenho uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- avalio a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluo sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluir que existe uma incerteza material, devo chamar a atenção no meu relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a minha opinião. As minhas conclusões são baseadas na prova de



Jorge Manuel Felizes Morgado

Revisor Oficial de contas

Inscrito na OROC sob o n.º 775

Inscrito na CMVM sob o n.º 20160408

Contribuinte n.º 109 318 200

auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;

- avalio a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- comunico com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A minha responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

Sobre as demonstrações orçamentais

Auditei as demonstrações orçamentais anexas da Entidade que compreendem a demonstração do desempenho orçamental, a demonstração da execução orçamental da receita (que evidencia um total de receita cobrada líquida de 251.442.645 euros), a demonstração da execução orçamental da despesa (que evidencia um total de despesa paga líquida de reposições de 165.784.425 euros) em 31 de dezembro de 2021.

O Órgão de gestão é responsável pela preparação e aprovação das demonstrações orçamentais no âmbito da prestação de contas da entidade. A minha responsabilidade consiste em verificar que foram cumpridos os requisitos de contabilização e relato previstos na Norma de Contabilidade Pública (NCP) 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Dando cumprimento aos requisitos legais aplicáveis, sou de parecer que as demonstrações orçamentais anexas foram preparadas de acordo com a NCP 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Sobre o relatório de gestão

Dando cumprimento aos requisitos legais aplicáveis, exceto quanto aos possíveis efeitos da matéria referida na secção “Bases para a opinião com reservas” do Relato sobre a auditoria das demonstrações financeiras e quanto ao facto de não conter as divulgações aplicáveis ao subsector da educação, previstas na NCP 27 – Contabilidade de Gestão, sou de parecer que o relatório de gestão foi preparado de acordo com os requisitos legais e regulamentares aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras auditadas e as demonstrações orçamentais, e, tendo em conta o conhecimento e a apreciação sobre a Entidade, não identifiquei incorreções materiais.

Porto, 4 de abril de 2022

Jorge Manuel Felizes Morgado
Revisor Oficial de Contas

/ relatório e parecer do fiscal único



Jorge Manuel Felizes Morgado

Revisor Oficial de contas

Inscrito na OROC sob o n.º 775

Inscrito na CMVM sob o n.º 20160408

Contribuinte n.º 109 318 200

RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO

Em conformidade com a legislação em vigor e com o mandato que me foi confiado, venho submeter à vossa apreciação o meu Relatório e Parecer que abrange a atividade por mim desenvolvida e os documentos de prestação de contas da Universidade de Coimbra (a Entidade), relativos ao ano findo em 31 de dezembro de 2021, os quais são da responsabilidade do Órgão de gestão.

Acompanhei, com a periodicidade e a extensão que considerei adequada, a evolução da atividade da Entidade, a regularidade dos seus registos contabilísticos e o cumprimento do normativo legal e estatutário em vigor, tendo recebido do Órgão de gestão e dos diversos serviços da Entidade as informações e os esclarecimentos solicitados.

No âmbito das minhas funções, examinei o Balanço em 31 de dezembro de 2021, a Demonstração dos resultados por natureza, a demonstração das alterações no património líquido, a demonstração dos fluxos de caixa e o correspondente Anexo. Adicionalmente, analisei o Relatório de Gestão e as demonstrações orçamentais do ano de 2021. Como consequência do trabalho de revisão legal efetuado, emito nesta data a Certificação Legal das Contas que inclui uma reserva.

Face ao exposto, sou de opinião que as demonstrações financeiras supra referidas, o Relatório de Gestão e Contas e as Demonstrações orçamentais estão de acordo com as disposições contabilísticas, legais e estatutárias aplicáveis, pelo que poderão ser aprovados em Reunião do Conselho Geral.

Desejo ainda manifestar ao Órgão de gestão e aos serviços da Entidade o meu apreço pela colaboração prestada.

Porto, 4 de abril de 2022

Jorge Manuel Felizes Morgado
Revisor Oficial de Contas

/declaração de compromissos plurianuais

Declaração de compromissos plurianuais existentes em 31/12/2021

Ministério: CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR

Entidade: UNIVERSIDADE DE COIMBRA

Montante total de compromissos plurianuais: € 36.690.386,07

Nos termos da alínea a) do n.º 1 do artigo 15.º da LCPA, declaro que todos os compromissos plurianuais existentes em 31 de Dezembro de 2021, se encontram devidamente registados na base de dados central da entidade responsável pelo controlo da execução orçamental, pelos seguintes montantes globais:

Ano	Montante
2022	18.226.620,99€
2023	17.800.164,87€
2024	659.996,21€
2025	2.544,00€
2026	1.060,00€

Observações

No âmbito dos trabalhos de conferência da Conta de Gerência de 2021, os compromissos plurianuais aqui declarados podem sofrer alterações.

28 de Janeiro de 2022.

Assinado por: CARLOS ALBERTO PAIS DE

AZEVEDO AGUIAR

Num. de Identificação: 11949245

Data: 2022.01.28 18:02:08+00'00'

Certificado por: Diário da República Eletrónico.

Atributos certificados: Diretor de Serviços de
Gestão Financeira - Universidade de Coimbra. UNIVERSIDADE D
COIMBRA

/declaração de pagamentos em atraso

Declaração de pagamentos em atraso existentes em 31/12/2021

Ministério: **CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**

Entidade: **UNIVERSIDADE DE COIMBRA**

Montante total de pagamentos em atraso: **€ 0,00**

Sem pagamentos em atraso a declarar.

Observações

Sem pagamentos em atraso a declarar.

28 de Janeiro de 2022.

Assinado por: **CARLOS ALBERTO PAIS DE**

AZEVEDO AGUIAR

Num. de Identificação: 11949245

Data: 2022.01.28 18:00:01+00'00'

Certificado por: **Diário da República Eletrónico.**

Atributos certificados: **Diretor de Serviços de
Gestão Financeira - Universidade de Coimbra.**



/declaração de recebimentos em atraso

Declaração de recebimentos em atraso existentes em 31/12/2021

Ministério: CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR

Entidade: UNIVERSIDADE DE COIMBRA

Montante total de recebimentos em atraso: € 17.958.852,66

Nº	Ano	Classificação Económica	Devedor NIF	Devedor Designação	Descrição	Montante	Sanções aplicáveis pelo atraso no pagamento
1	1992	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	114.294,75€	
2	1992	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	17.696,39€	
3	1992	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.725,46€	
4	1993	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	241.348,04€	
5	1993	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	29.743,64€	
6	1993	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	6.839,92€	
7	1993	07.02.04	PT000000000	Lab. Anal. Cavadas Almeida & Ca., L	Serviços Laboratóri.	17,65€	
8	1993	07.02.04	PT502581492	Lab. Anal. Clin. Lemos Sobral	Serviços Laboratóri.	1.726,19€	
9	1993	07.02.04	PT504513664	Lab. Bioquímica M.A. Mesquita	Serviços Laboratóri.	35,37€	
10	1994	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	312.316,53€	
11	1994	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	19.875,37€	
12	1994	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	2.156,82€	
13	1994	07.02.04	PT000000000	Lab. Anal. Clin. Drª Fatima e Drª Zul	Serviços Laboratóri.	152,63€	
14	1994	07.02.04	PT000000000	Laboratório Uália, Lda	Serviços Laboratóri.	17,01€	
15	1994	07.02.04	PT500277621	Superfresco, Lda	Serviços Laboratóri.	44,89€	
16	1994	07.02.04	PT500612293	Lab. Anal. Clínicas - Drª Maria Joana	Serviços Laboratóri.	677,88€	
17	1994	07.02.04	PT501446214	Vetagri	Serviços Laboratóri.	289,30€	
18	1994	07.02.04	PT501552502	Serquijas Pimenta	Serviços Laboratóri.	86,79€	
19	1994	07.02.04	PT502581492	Lab. Anal. Clin. Lemos Sobral	Serviços Laboratóri.	2.252,96€	
20	1994	07.02.04	PT502787228	ADRAT	Serviços Laboratóri.	303,77€	
21	1994	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	255,05€	
22	1994	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Serviços - Outros	0,98€	
23	1994	15.01.01	PT501413197	Fundação Universidade do Porto	Rep. não Abat. Pag.	1,05€	
24	1995	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	1.919,11€	
25	1995	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	25.277,17€	
26	1995	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	4.067,14€	
27	1995	07.01.02	PT000000000	Direção Serviços de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	14,96€	
28	1995	07.01.02	PT000000000	Escola Preparatória de Viseu	Livros Doc. Técnica	14,96€	
29	1995	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	41,90€	
30	1995	07.01.02	PT000000000	Inst. Sup. Educação e Ciências Lisboa	Livros Doc. Técnica	14,96€	
31	1995	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata, Lda	Livros Doc. Técnica	12,47€	
32	1995	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	14,96€	
33	1995	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Livros Doc. Técnica	14,96€	
34	1995	07.01.02	PT600076440	Agrupamento de Escolas Martim de	Livros Doc. Técnica	14,96€	
35	1995	07.01.02	PT600080080	Agrupamento de Escolas Delfim Santo	Livros Doc. Técnica	14,96€	
36	1995	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	282,07€	
37	1995	07.02.04	PT000000000	Avicriz	Serviços Laboratóri.	59,86€	
38	1995	07.02.04	PT000000000	Hospital de São João-Porto	Serviços Laboratóri.	187,05€	
39	1995	07.02.04	PT000000000	Instituto de Obras Sociais dos CTT	Serviços Laboratóri.	103,40€	
40	1995	07.02.04	PT000000000	Laboratório Uália, Lda	Serviços Laboratóri.	99,76€	
41	1995	07.02.04	PT000000000	Produtos Kaptura	Serviços Laboratóri.	99,76€	
42	1995	07.02.04	PT000000000	Tular - Inovações Metálicas S.A.	Serviços Laboratóri.	62,35€	
43	1995	07.02.04	PT500460272	Clínica de Montes Claros	Serviços Laboratóri.	243,30€	
44	1995	07.02.04	PT500612293	Lab. Anal. Clínicas - Drª Maria Joana	Serviços Laboratóri.	67,25€	
45	1995	07.02.04	PT500825556	Sind. Bancários Sul e Ilhas - SAMS	Serviços Laboratóri.	20,45€	

46	1995	07.02.04	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Serviços Laboratóri.	29,93€	
47	1995	07.02.04	PT501645918	Matadouro Regional Beira Serra,SA	Serviços Laboratóri.	24,94€	
48	1995	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	93,15€	
49	1995	07.02.04	PT506361608	Hospital de Abrantes	Serviços Laboratóri.	3.321,99€	
50	1995	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Serviços Laboratóri.	93,52€	
51	1995	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	1,00€	
52	1995	15.01.01	PT501461108	Universidade Aveiro	Rep. não Abat. Pag.	0,90€	
53	1995	15.01.01	PT680041982	Universidade da Madeira	Rep. não Abat. Pag.	9,38€	
54	1996	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	851,86€	
55	1996	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	12.784,25€	
56	1996	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	1.253,99€	
57	1996	07.01.02	PT500532133	Livraria Leitura-Fernandes & Branco	Livros Doc. Técnica	62,85€	
58	1996	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	14,97€	
59	1996	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	14,96€	
60	1996	07.01.02	PT600016080	Escola Secundária C/3º Ciclo do Fun	Livros Doc. Técnica	14,96€	
61	1996	07.01.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Livros Doc. Técnica	14,96€	
62	1996	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€	
63	1996	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	74,82€	
64	1996	07.02.04	PT000000000	Centro de Formação Oficiais de Just	Serviços Laboratóri.	583,59€	
65	1996	07.02.04	PT000000000	Instituto de Obras Sociais dos CTT	Serviços Laboratóri.	558,82€	
66	1996	07.02.04	PT000000000	Puragua-Equip.Purific. de água, Lda	Serviços Laboratóri.	39,90€	
67	1996	07.02.04	PT500460272	Clinica de Montes Claros	Serviços Laboratóri.	160,76€	
68	1996	07.02.04	PT500612293	Lab.Anal.Clinicas - Drª Maria Joana	Serviços Laboratóri.	22,45€	
69	1996	07.02.04	PT501539700	Hospital Distrital da Covilhã	Serviços Laboratóri.	25,14€	
70	1996	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	154,23€	
71	1996	07.02.04	PT503148768	Administração Regional Saúde Alente	Serviços Laboratóri.	73,03€	
72	1996	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	108,34€	
73	1996	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Cuidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	183,68€	
74	1996	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços Laboratóri.	14,96€	
75	1996	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Serviços Laboratóri.	187,04€	
76	1996	07.02.04	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	396,55€	
77	1996	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal,EPE	Serviços Laboratóri.	44,89€	
78	1996	07.02.04	PT680014837	Junta de Freguesia de S. Silvestre	Serviços Laboratóri.	99,76€	
79	1997	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	293.846,87€	
80	1997	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	38.211,86€	
81	1997	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	682,81€	
82	1997	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	4.508,11€	
83	1997	07.01.02	PT000000000	Direcção Servicos de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	14,96€	
84	1997	07.01.02	PT000000000	Escola Superior de Educação Lanego	Livros Doc. Técnica	14,96€	
85	1997	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	10,47€	
86	1997	07.01.02	PT000000000	Livraria Papelaria Reproset	Livros Doc. Técnica	20,94€	
87	1997	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Livros Doc. Técnica	14,96€	
88	1997	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	33,29€	
89	1997	07.01.02	PT502083514	Universidade da Beira Interior	Livros Doc. Técnica	14,96€	
90	1997	07.01.02	PT503156078	Livraria Mateus, Lda	Livros Doc. Técnica	6,98€	
91	1997	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Livros Doc. Técnica	14,96€	
92	1997	07.01.02	PT600027350	Esc.Superior de Educação Coimbra	Livros Doc. Técnica	13,09€	
93	1997	07.01.02	PT600037584	Escola Superior Educação Lisboa	Livros Doc. Técnica	39,28€	
94	1997	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Livros Doc. Técnica	14,96€	
95	1997	07.01.02	PT680016163	EB 2/3 de Anadia	Livros Doc. Técnica	13,09€	
96	1997	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€	
97	1997	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	204,26€	
98	1997	07.02.01	PT501701923	Associação de Psicólogos Portuguesa	Aluguer Espaços Equ.	353,25€	
99	1997	07.02.01	PT502549424	Associação de Engenharias da UC	Aluguer Espaços Equ.	735,33€	
100	1997	07.02.04	PT500460272	Clinica de Montes Claros	Serviços Laboratóri.	131,27€	

101	1997	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	123,45€	
102	1997	07.02.04	PT501234187	Laboratório Analab Reagentes, Lda	Serviços Laboratóri.	84,49€	
103	1997	07.02.04	PT501471561	Laboratório JoaquimRodrigues,Lda	Serviços Laboratóri.	8,98€	
104	1997	07.02.04	PT501539700	Hospital Distrital da Covilhã	Serviços Laboratóri.	29,93€	
105	1997	07.02.04	PT503135593	SRS Braga - ARS Norte	Serviços Laboratóri.	162,91€	
106	1997	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	146,14€	
107	1997	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Quidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	274,77€	
108	1997	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços Laboratóri.	14,96€	
109	1997	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital de Tomar	Serviços Laboratóri.	115,73€	
110	1997	07.02.04	PT508752000	ULSG - Unidade de Seia	Serviços Laboratóri.	145,65€	
111	1997	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Serviços Laboratóri.	14,96€	
112	1997	07.02.04	PT600006662	SAD PSP	Serviços Laboratóri.	138,41€	
113	1997	07.02.04	PT600017613	Secret Geral Ministério Justiça	Serviços Laboratóri.	25,79€	
114	1997	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	3.409,81€	
115	1998	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	150.637,82€	
116	1998	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	28.132,40€	
117	1998	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	1.024,20€	
118	1998	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	19,45€	
119	1998	07.01.02	NL005394090B02	Swets & Zeitlinger Publishers	Livros Doc. Técnica	39,90€	
120	1998	07.01.02	PT000000000	Direcção Servicos de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	14,96€	
121	1998	07.01.02	PT000000000	Iberoamericana	Livros Doc. Técnica	36,66€	
122	1998	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	19,96€	
123	1998	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Livros Doc. Técnica	14,96€	
124	1998	07.01.02	PT501442600	IEFP-Inst. Emprego Formação Profiss	Livros Doc. Técnica	14,96€	
125	1998	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	14,96€	
126	1998	07.01.02	PT503724645	JNUP - Instituto Sup. D. Afonso Ter	Livros Doc. Técnica	59,86€	
127	1998	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	14,96€	
128	1998	07.01.02	PT600016722	Escola Secundária da Mealhada	Livros Doc. Técnica	14,96€	
129	1998	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€	
130	1998	07.02.01	PT000000000	"Comissão Org. Cong. ""A Saúde, "	Aluguer Espaços Equ.	253,34€	
131	1998	07.02.01	PT000000000	Congresso Anchieta Em Coimbra - 450	Aluguer Espaços Equ.	856,83€	
132	1998	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	204,26€	
133	1998	07.02.01	PT501568360	Tuna Académica Univ. de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	248,48€	
134	1998	07.02.01	PT999000225	Centro Informatica Univ de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	600,31€	
135	1998	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	716,66€	
136	1998	07.02.04	PT000000000	Portugal Previdente C. Seguros, SA	Serviços Laboratóri.	54,47€	
137	1998	07.02.04	PT500219923	Poceram- Produtos Cerâmicos, SA	Serviços Laboratóri.	105,05€	
138	1998	07.02.04	PT500460272	Clinica de Montes Claros	Serviços Laboratóri.	105,59€	
139	1998	07.02.04	PT500825556	Sind. Bancários Sul e Ilhas - SAMS	Serviços Laboratóri.	11,97€	
140	1998	07.02.04	PT501471561	Laboratório JoaquimRodrigues,Lda	Serviços Laboratóri.	441,13€	
141	1998	07.02.04	PT501997970	Urbanização Pinheiros de Mbel	Serviços Laboratóri.	163,40€	
142	1998	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	546,30€	
143	1998	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Serviços Laboratóri.	238,00€	
144	1998	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Serviços Laboratóri.	13,20€	
145	1998	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	260,21€	
146	1998	07.02.04	PT503148776	SRS Santarém- ARS LVT	Serviços Laboratóri.	93,00€	
147	1998	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Quidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	215,42€	
148	1998	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços Laboratóri.	14,96€	
149	1998	07.02.04	PT506920887	Município de Ilhavo	Serviços Laboratóri.	123,72€	
150	1998	07.02.04	PT508094461	Unid.Local Saúde Norte Alentejano E	Serviços Laboratóri.	137,15€	
151	1998	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Serviços Laboratóri.	1.316,23€	
152	1998	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal,EPE	Serviços Laboratóri.	14,96€	
153	1998	07.02.04	PT600006662	SAD PSP	Serviços Laboratóri.	23,94€	
154	1998	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	175,08€	
155	1998	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Serviços - Outros	0,85€	
156	1998	07.02.99	PT502254050	Grupo Estudantes Anglo-Americanos	Serviços - Outros	4.172,69€	
157	1998	08.01.99	PT000000000	Jornadas Pneumológicas Coimbra	Outras	5.471,19€	
158	1999	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	211.807,93€	
159	1999	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	72.782,66€	
160	1999	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	3.006,56€	

161	1999	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	7.420,39€	
162	1999	07.01.02	NL005394090B02	Swets & Zeitlinger Publishers	Livros Doc. Técnica	55,61€	
163	1999	07.01.02	PT000000000	Adelinda Candeias	Livros Doc. Técnica	10,97€	
164	1999	07.01.02	PT000000000	Cândida Filomena B. C. Pereira	Livros Doc. Técnica	10,97€	
165	1999	07.01.02	PT000000000	Escola Preparatoria de Ovar	Livros Doc. Técnica	14,96€	
166	1999	07.01.02	PT000000000	Escola Sup.de Educação de Torres	Livros Doc. Técnica	14,96€	
167	1999	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	202,36€	
168	1999	07.01.02	PT500033641	Livraria Sá da Costa Editora	Livros Doc. Técnica	33,00€	
169	1999	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	29,93€	
170	1999	07.01.02	PT501048740	Instituto Plaget	Livros Doc. Técnica	20,95€	
171	1999	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Livros Doc. Técnica	14,96€	
172	1999	07.01.02	PT501442600	IEFP-Inst. Emprego Formação Profiss	Livros Doc. Técnica	14,96€	
173	1999	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	14,96€	
174	1999	07.01.02	PT503848069	Instituto Português do Livro e	Livros Doc. Técnica	1.571,21€	
175	1999	07.01.02	PT505387271	Universidade do Algarve	Livros Doc. Técnica	0,71€	
176	1999	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	14,96€	
177	1999	07.01.02	PT600018296	Escola Secundaria André de Gouveia	Livros Doc. Técnica	14,96€	
178	1999	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€	
179	1999	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	455,20€	
180	1999	07.02.01	PT502691883	Casa do Pessoal Universidade de Cui	Aluguer Espaços Equ.	748,20€	
181	1999	07.02.02	PT504289160	Coop.Ensino Arte-Escola	Est. Par. Proj. Con.	299,28€	
182	1999	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	57,56€	
183	1999	07.02.04	PT500460272	Clinica de Montes Claros	Serviços Laboratóri.	13,47€	
184	1999	07.02.04	PT501471561	Laboratório Joaquim Rodrigues,Lda	Serviços Laboratóri.	148,16€	
185	1999	07.02.04	PT501539700	Hospital Distrital da Covilhã	Serviços Laboratóri.	65,36€	
186	1999	07.02.04	PT501544011	Hospital Distrital do Fundão	Serviços Laboratóri.	1.503,79€	
187	1999	07.02.04	PT501631488	Casa de Saúde de Santiago	Serviços Laboratóri.	37,41€	
188	1999	07.02.04	PT501997970	Urbanização Pinheiros de Mbel	Serviços Laboratóri.	32,10€	
189	1999	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	89,28€	
190	1999	07.02.04	PT504615947	Meo-Serviços Comunicações e Multimédi	Serviços Laboratóri.	121,10€	
191	1999	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços Laboratóri.	149,65€	
192	1999	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital de Tomar	Serviços Laboratóri.	395,05€	
193	1999	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Serviços Laboratóri.	418,99€	
194	1999	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Serviços Laboratóri.	2.354,34€	
195	1999	07.02.04	PT510486673	Laboratório Silva & Monteiro 2, Lda	Serviços Laboratóri.	89,78€	
196	1999	07.02.99	PT501461108	Universidade Aveiro	Serviços - Outros	4,78€	
197	1999	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Serviços - Outros	0,99€	
198	1999	08.01.99	NL005394090B02	Swets & Zeitlinger Publishers	Outras	23,44€	
199	1999	08.01.99	PT500033641	Livraria Sá da Costa Editora	Outras	3,47€	
200	1999	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	137,38€	
201	2000	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	235.557,75€	
202	2000	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	89.074,57€	
203	2000	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	1.365,62€	
204	2000	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	5.845,15€	
205	2000	07.01.02	PT000000000	"Direcção de ""O Mminho""	Livros Doc. Técnica	24,94€	
206	2000	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal António Botto	Livros Doc. Técnica	24,94€	
207	2000	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal da Lousã	Livros Doc. Técnica	24,94€	
208	2000	07.01.02	PT000000000	Biblioteca Municipal de Leiria	Livros Doc. Técnica	24,94€	
209	2000	07.01.02	PT000000000	Direcção Servicos de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	14,96€	
210	2000	07.01.02	PT000000000	Escola Sup.de Educação de Torres	Livros Doc. Técnica	14,97€	
211	2000	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	319,68€	
212	2000	07.01.02	PT000000000	Município de Mbuza	Livros Doc. Técnica	59,86€	
213	2000	07.01.02	PT000000000	Museu de Arqueol.S.Mguel de Odrinh	Livros Doc. Técnica	80,66€	
214	2000	07.01.02	PT000000000	Nanci Alexandra F. Leine	Livros Doc. Técnica	14,96€	
215	2000	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa	Livros Doc. Técnica	14,96€	
216	2000	07.01.02	PT501306099	Bibl. Pública Municipal Porto	Livros Doc. Técnica	14,96€	
217	2000	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Livros Doc. Técnica	14,97€	
218	2000	07.01.02	PT501442600	IEFP-Inst. Emprego Formação Profiss	Livros Doc. Técnica	89,79€	

219	2000	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	14,96€	
220	2000	07.01.02	PT503383082	Universitas CRL	Livros Doc. Técnica	14,96€	
221	2000	07.01.02	PT503575615	ARTENAVE - Atelier Ass. de	Livros Doc. Técnica	24,94€	
222	2000	07.01.02	PT505181266	Município de Leiria	Livros Doc. Técnica	77,69€	
223	2000	07.01.02	PT506605930	Município de Ansião	Livros Doc. Técnica	24,94€	
224	2000	07.01.02	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Livros Doc. Técnica	14,96€	
225	2000	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Livros Doc. Técnica	14,96€	
226	2000	07.01.02	PT600014150	Esc.Básica 2º 3º Ciclos de Oiaias	Livros Doc. Técnica	14,96€	
227	2000	07.01.02	PT600014673	Escola Secundária de Estarreja	Livros Doc. Técnica	14,96€	
228	2000	07.01.02	PT600016919	Escola Superior de Educação de Faro	Livros Doc. Técnica	14,96€	
229	2000	07.01.02	PT600075320	Agrupamento de Escolas Zona Urbana	Livros Doc. Técnica	14,96€	
230	2000	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Livros Doc. Técnica	14,96€	
231	2000	07.01.02	PT600083861	Fac. Psicologia C. Educ. UL	Livros Doc. Técnica	24,94€	
232	2000	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€	
233	2000	07.02.01	PT218429800	Foco Musical	Aluguer Espaços Equ.	2.334,37€	
234	2000	07.02.02	PT504615947	Meo-Serviços Comunicações e Multimédi	Est. Par. Proj. Con.	4.987,98€	
235	2000	07.02.04	PT000000000	Instituto de Obras Sociais dos CTT	Serviços Laboratóri.	73,76€	
236	2000	07.02.04	PT000000000	Queijaria Jurmelo	Serviços Laboratóri.	52,52€	
237	2000	07.02.04	PT000000000	SRS Setúbal - ARS LVT	Serviços Laboratóri.	56,30€	
238	2000	07.02.04	PT501544011	Hospital Distrital do Fundão	Serviços Laboratóri.	2.104,93€	
239	2000	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	742,50€	
240	2000	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Serviços Laboratóri.	171,97€	
241	2000	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Serviços Laboratóri.	252,12€	
242	2000	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	27,80€	
243	2000	07.02.04	PT503135593	SRS Braga - ARS Norte	Serviços Laboratóri.	264,49€	
244	2000	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	469,28€	
245	2000	07.02.04	PT503148776	SRS Santarém - ARS LVT	Serviços Laboratóri.	558,29€	
246	2000	07.02.04	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Serviços Laboratóri.	0,04€	
247	2000	07.02.04	PT508752000	ULSG - Unidade de Seia	Serviços Laboratóri.	74,82€	
248	2000	07.02.04	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	418,99€	
249	2000	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Serviços Laboratóri.	269,35€	
250	2000	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal,EPE	Serviços Laboratóri.	14,96€	
251	2000	07.02.04	PT514247517	ADSE IP	Serviços Laboratóri.	3.111,17€	
252	2000	07.02.04	PT514247517	ADSE IP	Serviços Laboratóri.	7.993,58€	
253	2000	07.02.04	PT600006662	SAD PSP	Serviços Laboratóri.	217,72€	
254	2000	07.02.04	PT680017399	Serviços Municipalizados Nazaré	Serviços Laboratóri.	58,36€	
255	2000	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Serviços - Outros	1,40€	
256	2000	08.01.99	PT501413197	Fac. Psicologia Ciências Educação	Outras	10,00€	
257	2000	08.01.99	PT502011378	Universidade do Minho	Outras	0,95€	
258	2001	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	264.150,57€	
259	2001	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	84.166,01€	
260	2001	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	6.336,33€	
261	2001	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	15.237,03€	
262	2001	07.01.02	NL808377632B01	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	29,93€	
263	2001	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal António Botto	Livros Doc. Técnica	29,93€	
264	2001	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal da Lousã	Livros Doc. Técnica	29,93€	
265	2001	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal de Ponte de Lima	Livros Doc. Técnica	29,93€	
266	2001	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal de Sátão	Livros Doc. Técnica	29,93€	
267	2001	07.01.02	PT000000000	Cândida Mreille S. Amaral	Livros Doc. Técnica	20,45€	
268	2001	07.01.02	PT000000000	Direcção Servicos de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	14,96€	
269	2001	07.01.02	PT000000000	Iberoamericana	Livros Doc. Técnica	14,96€	
270	2001	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	1.520,60€	
271	2001	07.01.02	PT000000000	Nanci Alexandra F. Leine	Livros Doc. Técnica	22,45€	
272	2001	07.01.02	PT501091823	Município de Felgueiras	Livros Doc. Técnica	29,93€	
273	2001	07.01.02	PT501201920	Universidade de Évora	Livros Doc. Técnica	14,96€	
274	2001	07.01.02	PT501442600	IEFP-Inst. Emprego Formação Profiss	Livros Doc. Técnica	14,96€	
275	2001	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	14,96€	
276	2001	07.01.02	PT503135593	SRS Braga - ARS Norte	Livros Doc. Técnica	29,93€	
277	2001	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	14,96€	
278	2001	07.01.02	PT600027350	Esc.Superior de Educação Coimbra 	Livros Doc. Técnica	29,93€	

279	2001	07.01.02	PT600037584	Escola Superior Educação Lisboa	Livros Doc. Técnica	29,93€	
280	2001	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Livros Doc. Técnica	14,96€	
281	2001	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€	
282	2001	07.02.04	PT000000000	ARSA Algarve, I.P.	Serviços Laboratóri.	145,00€	
283	2001	07.02.04	PT000000000	Centro de Saúde de Arganil	Serviços Laboratóri.	19,95€	
284	2001	07.02.04	PT000000000	Instituto de Obras Sociais dos CTT	Serviços Laboratóri.	24,94€	
285	2001	07.02.04	PT000000000	Laboratório Uália,Lda	Serviços Laboratóri.	19,95€	
286	2001	07.02.04	PT501178708	Centro Hospitalar Caldas Rainha	Serviços Laboratóri.	14,96€	
287	2001	07.02.04	PT501254242	Industrial Desportivo Viegense	Serviços Laboratóri.	227,58€	
288	2001	07.02.04	PT501539700	Hospital Distrital da Covilhã	Serviços Laboratóri.	16,60€	
289	2001	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Serviços Laboratóri.	1.459,54€	
290	2001	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	37,77€	
291	2001	07.02.04	PT504615947	Mco-Serviços Comunicações e Multimédi	Serviços Laboratóri.	77,39€	
292	2001	07.02.04	PT505924170	Soc.Construções Soares da Costa, S.	Serviços Laboratóri.	29,18€	
293	2001	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital de Tomar	Serviços Laboratóri.	166,24€	
294	2001	07.02.04	PT508752000	ULSG - Unidade de Seia	Serviços Laboratóri.	19,95€	
295	2001	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Serviços Laboratóri.	89,48€	
296	2001	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	5.022,90€	
297	2001	07.02.99	PT000000000	Twincam Oy	Serviços - Outros	1.169,15€	
298	2001	07.02.99	PT500743703	António S. Ferreira & C, Lda	Serviços - Outros	262,62€	
299	2001	07.02.99	PT501161880	Prgaia - P-Fabricados, Lda	Serviços - Outros	498,80€	
300	2001	07.02.99	PT501834273	Lusagua,S.A.	Serviços - Outros	498,80€	
301	2001	07.02.99	PT502587245	Livraria Arco-Iris, Lda	Serviços - Outros	235,08€	
302	2001	07.02.99	PT503008850	Associação Eurocoast-Portugal	Serviços - Outros	392,17€	
303	2001	07.02.99	PT504208187	Critical Softw are, S.A.	Serviços - Outros	204,26€	
304	2002	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	274.951,19€	
305	2002	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	142.496,75€	
306	2002	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	2.540,75€	
307	2002	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	39.242,73€	
308	2002	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal da Lousã	Livros Doc. Técnica	31,50€	
309	2002	07.01.02	PT000000000	Dep.Pedopsiquiatria Saúde Mental	Livros Doc. Técnica	31,50€	
310	2002	07.01.02	PT000000000	Direcção Servicos de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	25,00€	
311	2002	07.01.02	PT000000000	Equipa-Empresa de Confeções, SA	Livros Doc. Técnica	24,00€	
312	2002	07.01.02	PT000000000	Francisco Gonzalez Represa	Livros Doc. Técnica	43,00€	
313	2002	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	2.037,46€	
314	2002	07.01.02	PT000000000	Nanci Alexandra F. Leine	Livros Doc. Técnica	24,00€	
315	2002	07.01.02	PT000000000	Neusa Prescila S.A. dos Santos	Livros Doc. Técnica	24,00€	
316	2002	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	328,31€	
317	2002	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa -	Livros Doc. Técnica	20,00€	
318	2002	07.01.02	PT503914991	PaLimage Editores, Lda	Livros Doc. Técnica	1.112,37€	
319	2002	07.01.02	PT505091070	Oniway Infoc. SA	Livros Doc. Técnica	7,48€	
320	2002	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	25,00€	
321	2002	07.01.02	PT506811913	Município de Ponte de Lima	Livros Doc. Técnica	25,00€	
322	2002	07.01.02	PT600006506	Escola Secundária de Arganil	Livros Doc. Técnica	25,00€	
323	2002	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Livros Doc. Técnica	25,00€	
324	2002	07.01.02	PT600014150	Esc.Básica 2º 3º Ciclos de Oiaias	Livros Doc. Técnica	24,95€	
325	2002	07.01.02	PT600027350	Esc.Superior de Educação Coimbra	Livros Doc. Técnica	25,00€	
326	2002	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Livros Doc. Técnica	24,95€	
327	2002	07.01.02	PT600080897	Escola Secundária de Clara Resende	Livros Doc. Técnica	25,00€	
328	2002	07.01.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Livros Doc. Técnica	25,00€	
329	2002	07.02.01	PT504510665	Neruto - Serv. Rest. Hotelaria, Lda	Aluguer Espaços Equ.	3.148,20€	
330	2002	07.02.02	PT000000000	Individual e particular	Est. Par. Proj. Con.	445,18€	
331	2002	07.02.04	PT000000000	ARSA Algarve, I.P.	Serviços Laboratóri.	264,80€	
332	2002	07.02.04	PT000000000	Hospital Maria Pia	Serviços Laboratóri.	37,41€	
333	2002	07.02.04	PT000000000	SRS Évora - ARSA lentejo	Serviços Laboratóri.	36,95€	
334	2002	07.02.04	PT210590580	Protag - Lina Maria Rodrigues Neves	Serviços Laboratóri.	166,60€	
335	2002	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	81,05€	
336	2002	07.02.04	PT501178708	Centro Hospitalar Caldas Rainha	Serviços Laboratóri.	15,00€	

337	2002	07.02.04	PT501254242	Industrial Desportivo Viegrense	Serviços Laboratóri.	229,48€
338	2002	07.02.04	PT501613021	Hospital Distrital Anadia	Serviços Laboratóri.	250,00€
339	2002	07.02.04	PT502917121	Jorgen Mortensen, Lda	Serviços Laboratóri.	77,35€
340	2002	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	59,10€
341	2002	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	4.531,12€
342	2002	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	93,81€
343	2002	07.02.04	PT503135593	SRS Braga - ARS Norte	Serviços Laboratóri.	118,85€
344	2002	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Quidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	12,53€
345	2002	07.02.04	PT506361470	Hospital Garcia da Orta	Serviços Laboratóri.	450,00€
346	2002	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital de Tomar	Serviços Laboratóri.	592,10€
347	2002	07.02.04	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Serviços Laboratóri.	849,70€
348	2002	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Serviços Laboratóri.	1.680,13€
349	2002	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal,EPE	Serviços Laboratóri.	2.539,64€
350	2002	07.02.04	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroi	Serviços Laboratóri.	111,55€
351	2002	07.02.04	PT600017613	Secret Geral Ministério Justiça	Serviços Laboratóri.	583,42€
352	2002	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	5.500,63€
353	2002	07.02.99	PT000000000	Universit de Technologie de Troyes	Serviços - Outros	833,00€
354	2002	07.02.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Serviços - Outros	20,12€
355	2002	07.02.99	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Serviços - Outros	75,00€
356	2002	07.02.99	PT501391606	INETI - Inst Nac. Eng. Tec. e Inova	Serviços - Outros	26,91€
357	2002	07.02.99	PT502011378	Universidade do Mnho	Serviços - Outros	7,26€
358	2002	07.02.99	PT502618418	Dept. Biologia Vegetal (Fac Ciência	Serviços - Outros	29,90€
359	2002	07.02.99	PT503550841	Hubel Comercial, Lda	Serviços - Outros	500,00€
360	2002	07.02.99	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Technolog	Serviços - Outros	450,00€
361	2002	07.02.99	PT680007792	Município de Santa Cruz	Serviços - Outros	249,40€
362	2002	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	21,00€
363	2002	08.01.99	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa -	Outras	3,00€
364	2002	08.01.99	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Outras	0,20€
365	2003	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	75.583,10€
366	2003	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	18.939,41€
367	2003	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	2.309,00€
368	2003	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.300,87€
369	2003	07.01.02	NL808377632B01	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	35,00€
370	2003	07.01.02	PT000000000	Direcção Servicos de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	25,00€
371	2003	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Livros Doc. Técnica	59,20€
372	2003	07.01.02	PT000000000	Esc.Sup.Ed.Leiria-Pólo Ed.C. Rainha	Livros Doc. Técnica	25,00€
373	2003	07.01.02	PT000000000	Herrn Helmut Brammerts	Livros Doc. Técnica	200,00€
374	2003	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	93,47€
375	2003	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	22,70€
376	2003	07.01.02	PT500532133	Livraria Leitura-Fernandes & Branco	Livros Doc. Técnica	10,00€
377	2003	07.01.02	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Livros Doc. Técnica	110,25€
378	2003	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa-Br	Livros Doc. Técnica	20,00€
379	2003	07.01.02	PT501621288	Faculdade de Motricidade Humana U	Livros Doc. Técnica	25,00€
380	2003	07.01.02	PT503052213	EURO-Libris-Soc. Editora de Livros	Livros Doc. Técnica	231,52€
381	2003	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	25,00€
382	2003	07.01.02	PT506608972	Município de Torres Novas	Livros Doc. Técnica	25,00€
383	2003	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Livros Doc. Técnica	25,00€
384	2003	07.01.02	PT600014150	Esc.Básica 2º 3º Ciclos de Oaias	Livros Doc. Técnica	25,00€
385	2003	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	25,00€
386	2003	07.01.03	PT000000000	Individual e particular	Publicações Impresso	26,00€
387	2003	07.01.03	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Publicações Impresso	45,00€
388	2003	07.01.03	PT500979197	Livraria Almedina-Joaquim Machado,	Publicações Impresso	40,00€
389	2003	07.01.03	PT503724645	JNUF - Instituto Sup. D. Afonso Ter	Publicações Impresso	34,00€
390	2003	07.02.01	PT500835012	Partido Social Democrata	Aluguer Espaços Equ.	583,10€
391	2003	07.02.01	PT503228052	Audiopro-Tecnologia de Comunicação,	Aluguer Espaços Equ.	3.997,21€
392	2003	07.02.04	PT000000000	Mota & Companhia, SA	Serviços Laboratóri.	130,09€
393	2003	07.02.04	PT501626123	Hospital Arcebispo João Crisóstomo	Serviços Laboratóri.	1.241,96€
394	2003	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	432,03€

395	2003	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	168,93€	
396	2003	07.02.04	PT504527045	Pipofar-Prod.Farm.,Higiene e Cosmé t	Serviços Laboratóri.	357,00€	
397	2003	07.02.04	PT506334562	Município de Pontal	Serviços Laboratóri.	25,70€	
398	2003	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços Laboratóri.	450,00€	
399	2003	07.02.04	PT506361608	Centro Hospitalar Médio Tejo,EPE	Serviços Laboratóri.	8,40€	
400	2003	07.02.99	ESQ0618001B	Univ. of Extremadura-Fac. of Educat	Serviços - Outros	240,00€	
401	2003	07.02.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Serviços - Outros	5,48€	
402	2003	07.02.99	PT501161880	Prgaia - Pr-Fabricados, Lda	Serviços - Outros	750,00€	
403	2003	08.01.99	NL808377632B01	Swets Information Services Bv	Outras	47,00€	
404	2003	08.01.99	PT000000000	London School Of Economics & Politi	Outras	77,66€	
405	2003	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	2,70€	
406	2003	08.01.99	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa- Br	Outras	2,70€	
407	2004	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	86.472,73€	
408	2004	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	26.035,34€	
409	2004	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	8.894,48€	
410	2004	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.841,97€	
411	2004	04.01.22.03.78	PT000000000	Conselho Nacional de Desenvolviment	Taxas	2.493,99€	
412	2004	04.01.99	PT504695886	Crisforme-Centro Formação Prof.	Taxas Diversas	1.000,00€	
413	2004	07.01.02	DE113897518	Otto Harrasowitz	Livros Doc. Técnica	105,00€	
414	2004	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	30,90€	
415	2004	07.01.02	PT000000000	Biblioteca-Libreria	Livros Doc. Técnica	65,00€	
416	2004	07.01.02	PT000000000	Bibliotheque Universitaire de Nante	Livros Doc. Técnica	80,00€	
417	2004	07.01.02	PT000000000	Blackwell's New Titles department	Livros Doc. Técnica	126,00€	
418	2004	07.01.02	PT000000000	Dipartimento Letter. Comparete	Livros Doc. Técnica	65,00€	
419	2004	07.01.02	PT000000000	Koninklijke Bibliotheek	Livros Doc. Técnica	65,00€	
420	2004	07.01.02	PT000000000	La Nueva Italia Bibliografica	Livros Doc. Técnica	65,00€	
421	2004	07.01.02	PT000000000	Universidade Estadual do Centro- Oes	Livros Doc. Técnica	65,00€	
422	2004	07.01.02	PT000000000	Universidade Federal Fluminense	Livros Doc. Técnica	65,00€	
423	2004	07.01.02	PT102190984	Livraria Simões	Livros Doc. Técnica	65,00€	
424	2004	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	90,80€	
425	2004	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os- Montes	Livros Doc. Técnica	65,00€	
426	2004	07.01.02	PT503952230	FNAC Portugal	Livros Doc. Técnica	20,00€	
427	2004	07.01.02	PT504870424	Livraria Letra +	Livros Doc. Técnica	15,00€	
428	2004	07.01.02	PT506564223	Serviço Nacional de Bombeiros e	Livros Doc. Técnica	1.500,28€	
429	2004	07.02.01	PT500065292	Organismo Autónomo de Futebol	Aluguer Espaços Equ.	1.250,00€	
430	2004	07.02.01	PT503184632	CINT-Centro Estudos Internacionais	Aluguer Espaços Equ.	476,00€	
431	2004	07.02.01	PT505502690	Media Solutions-Consultadoria Marke	Aluguer Espaços Equ.	178,50€	
432	2004	07.02.03	PT504952935	Gestwell-Gesto Proj Consultadoria,	Vistorias e Ensaio	2.991,60€	
433	2004	07.02.03	PT504952935	Gestwell-Gesto Proj Consultadoria,	Vistorias e Ensaio	5.250,00€	
434	2004	07.02.04	PT000000000	SRS Beja	Serviços Laboratóri.	16,28€	
435	2004	07.02.04	PT501294163	Município de Anadia	Serviços Laboratóri.	90,74€	
436	2004	07.02.04	PT503680850	Ministerio da Justiça	Serviços Laboratóri.	255,32€	
437	2004	07.02.04	PT600006662	SAD PSP	Serviços Laboratóri.	96,58€	
438	2004	07.02.04	PT600017613	Secret Geral Ministério Justiça	Serviços Laboratóri.	143,96€	
439	2004	07.02.04	PT600071871	Serviços Municipalizados de Anadia	Serviços Laboratóri.	375,24€	
440	2004	07.02.99	PT500771855	Mendes Peixoto S.A	Serviços - Outros	238,00€	
441	2004	07.02.99	PT501391606	INETI - Inst Nac. Eng. Tec. e Inova	Serviços - Outros	2,00€	
442	2004	07.02.99	PT501507930	Instituto Superior Técnico	Serviços - Outros	4,95€	
443	2004	07.02.99	PT502011378	Serviço de Documentação Univ.do Mn	Serviços - Outros	4,05€	
444	2004	07.02.99	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Serviços - Outros	7,60€	
445	2004	07.02.99	PT504289160	Coop.Ensino Arte-Escola	Serviços - Outros	321,30€	
446	2004	07.02.99	PT600071871	Serviços Municipalizados de Anadia	Serviços - Outros	59,50€	
447	2004	08.01.99	DE113897518	Otto Harrasowitz	Outras	32,50€	
448	2004	08.01.99	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Outras	5,90€	
449	2004	08.01.99	PT000000000	Biblioteca-Libreria	Outras	9,20€	
450	2004	08.01.99	PT000000000	Bibliotheque Universitaire de Nante	Outras	107,60€	
451	2004	08.01.99	PT000000000	Dipartimento Letter. Comparete	Outras	9,20€	

452	2004	08.01.99	PT000000000	Koninklijke Bibliotheek	Outras	9,20€	
453	2004	08.01.99	PT000000000	La Nueva Italia Bibliografica	Outras	9,20€	
454	2004	08.01.99	PT000000000	Universidade Estadual do Centro-Oes	Outras	20,00€	
455	2004	08.01.99	PT000000000	Universidade Federal Fluminense	Outras	20,00€	
456	2004	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	91,50€	
457	2004	08.01.99	PT500096791	Global Noticias Publicações,S.A	Outras	168,00€	
458	2004	08.01.99	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Outras	2,75€	
459	2004	08.01.99	PT503952230	FNAC Portugal	Outras	2,70€	
460	2005	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	74.317,30€	
461	2005	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	20.316,29€	
462	2005	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	1.437,35€	
463	2005	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	5.718,91€	
464	2005	04.01.22.02.78	PT506742458	Jorge Anjinho-Arquitectura, Eng.	Taxas	2.500,00€	
465	2005	07.01.02	ESA08722290	Puvill Libros, SA	Livros Doc. Técnica	25,00€	
466	2005	07.01.02	ESQ3150012G	Universidad Pública de Navarra	Livros Doc. Técnica	20,00€	
467	2005	07.01.02	PT000000000	Blackwell's Book Service UK	Livros Doc. Técnica	129,00€	
468	2005	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Livros Doc. Técnica	48,00€	
469	2005	07.01.02	PT500033641	Livraria Sá da Costa Editora	Livros Doc. Técnica	35,00€	
470	2005	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	90,00€	
471	2005	07.01.02	PT500532133	Livraria Leitura-Fernandes & Branco	Livros Doc. Técnica	85,01€	
472	2005	07.01.02	PT501214534	Banco BPI, S.A.	Livros Doc. Técnica	2.500,31€	
473	2005	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	16,00€	
474	2005	07.01.02	PT503952230	FNAC Portugal	Livros Doc. Técnica	12,25€	
475	2005	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Livros Doc. Técnica	25,00€	
476	2005	07.01.03	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Publicações Impresso	71,45€	
477	2005	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	2.287,50€	
478	2005	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equ.	260,21€	
479	2005	07.02.01	PT980040574	Masterfoods de Portugal Inc.	Aluguer Espaços Equ.	28,58€	
480	2005	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P	Serviços Laboratóri.	126,29€	
481	2005	07.02.04	PT503680850	Ministerio da Justiça	Serviços Laboratóri.	323,22€	
482	2005	07.02.04	PT503695467	Faribérica-Prod. Farmacêuticos, SA	Serviços Laboratóri.	2.380,00€	
483	2005	07.02.04	PT504459511	Assoc. de Apicultores Pinus Verde	Serviços Laboratóri.	3.806,66€	
484	2005	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços Laboratóri.	1.918,48€	
485	2005	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal,EPE	Serviços Laboratóri.	320,56€	
486	2005	07.02.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Serviços - Outros	4,67€	
487	2005	07.02.99	PT501620605	Hospital de S. Marco	Serviços - Outros	1,35€	
488	2005	07.02.99	PT503573663	Hospital/Amadora-Sintra	Serviços - Outros	1,12€	
489	2005	07.02.99	PT504159313	Associação p/ Desenvolv. Fac.Oênci	Serviços - Outros	13,72€	
490	2005	08.01.99	ESA08722290	Puvill Libros, SA	Outras	35,63€	
491	2005	08.01.99	ESQ3150012G	Universidad Pública de Navarra	Outras	9,20€	
492	2005	08.01.99	PT000000000	Blackwell's Book Service UK	Outras	44,16€	
493	2005	08.01.99	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Outras	66,40€	
494	2005	08.01.99	PT000000000	Francisco Noelli	Outras	19,00€	
495	2005	08.01.99	PT500033641	Livraria Sá da Costa Editora	Outras	1,25€	
496	2005	08.01.99	PT500532133	Livraria Leitura-Fernandes & Branco	Outras	8,10€	
497	2005	08.01.99	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Outras	17,00€	
498	2005	08.01.99	PT503952230	FNAC Portugal	Outras	2,00€	
499	2005	08.01.99	PT512017050	Universidade dos Açores	Outras	10,00€	
500	2005	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	2.734,63€	
501	2006	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	71.789,44€	
502	2006	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	37.564,07€	
503	2006	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	2.921,14€	
504	2006	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	3.680,64€	
505	2006	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	7.588,90€	
506	2006	07.01.02	DE113897518	Otto Harrassowitz	Livros Doc. Técnica	28,00€	
507	2006	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	45,71€	
508	2006	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	29,33€	
509	2006	07.01.02	PT000000000	Karger Libri AG - Serial Book Servi	Livros Doc. Técnica	26,67€	
510	2006	07.01.02	PT000000000	Livraria Osvaldo Sá	Livros Doc. Técnica	14,66€	
511	2006	07.01.02	PT000000000	Livraria Portugal -Dias e Andrade	Livros Doc. Técnica	81,38€	
512	2006	07.01.02	PT000000000	Livrrie du Lac	Livros Doc. Técnica	21,43€	

513	2006	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	59,06€
514	2006	07.01.02	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Livros Doc. Técnica	26,67€
515	2006	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Livros Doc. Técnica	6,86€
516	2006	07.01.02	PT501621288	Faculdade de Motricidade Humana U	Livros Doc. Técnica	23,81€
517	2006	07.01.03	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Publicações Impresso	17,14€
518	2006	07.02.01	DE143597448	Inenbaton Forum-Inno Germany Ag	Aluguer Espaços Equ.	242,00€
519	2006	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	1.674,34€
520	2006	07.02.01	PT500063524	Novartis Farma - Prod. Farmac. SA	Aluguer Espaços Equ.	790,00€
521	2006	07.02.01	PT505664798	BE Towering, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	882,21€
522	2006	07.02.04	PT000000000	SRS Setúbal - ARS LVT	Serviços Laboratóri.	310,16€
523	2006	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	0,66€
524	2006	07.02.04	PT506657957	Município de Penacova	Serviços Laboratóri.	435,00€
525	2006	07.02.04	PT507606787	Centro Hospitalar de Setúbal, EPE	Serviços Laboratóri.	119,68€
526	2006	07.02.04	PT509822932	Ctº Hospital de Leiria-Pombal,EPE	Serviços Laboratóri.	850,10€
527	2006	07.02.04	PT600027341	Hospital Dona Estefânia	Serviços Laboratóri.	157,50€
528	2006	07.02.99	PT000000000	Andersen Consulting	Serviços - Outros	798,08€
529	2006	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	16,22€
530	2006	07.02.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Serviços - Outros	1,30€
531	2006	07.02.99	PT503573663	Hospital Amadora-Sintra	Serviços - Outros	0,20€
532	2006	07.02.99	PT504208543	Natural +, Produtos Naturais, Lda	Serviços - Outros	2.100,00€
533	2006	07.02.99	PT505495015	F.C.G. Mquinas Vending	Serviços - Outros	591,30€
534	2006	07.02.99	PT506302067	Soluções Ideais	Serviços - Outros	500,00€
535	2006	07.02.99	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços - Outros	1,06€
536	2006	07.02.99	PT507036670	Isrisk Consultadoria de Negócios, L	Serviços - Outros	500,00€
537	2006	07.02.99	PT507533526	ERA	Serviços - Outros	150,00€
538	2006	08.01.99	DE113897518	Otto Harrassowitz	Outras	5,52€
539	2006	08.01.99	PT000000000	Karger Libri AG - Serial Book Servi	Outras	4,56€
540	2006	08.01.99	PT000000000	Livrarie du Lac	Outras	7,46€
541	2006	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	44,69€
542	2006	08.01.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Outras	1,30€
543	2006	08.01.99	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Outras	7,40€
544	2006	08.01.99	PT671000497	Biblioteca Pública Regional	Outras	10,00€
545	2007	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	43.935,29€
546	2007	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	18.863,98€
547	2007	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	4.417,80€
548	2007	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	10.069,45€
549	2007	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.717,67€
550	2007	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	590,00€
551	2007	06.01.02	PT500063524	Novartis Farma - Prod. Farmac. SA	Privadas	4.639,14€
552	2007	07.01.02	FR20448531236	EBSCO Information Services	Livros Doc. Técnica	65,00€
553	2007	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Livros Doc. Técnica	33,33€
554	2007	07.01.02	PT000000000	Francisco Noelli	Livros Doc. Técnica	30,00€
555	2007	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	24,00€
556	2007	07.01.02	PT000000000	Livraria Portugal -Dias e Andrade	Livros Doc. Técnica	10,89€
557	2007	07.01.02	PT000000000	Periodicals department - Senate	Livros Doc. Técnica	20,00€
558	2007	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	20,99€
559	2007	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa -	Livros Doc. Técnica	23,81€
560	2007	07.01.02	PT501201920	Universidade de Évora	Livros Doc. Técnica	23,81€
561	2007	07.01.02	PT501526870	Livraria Bertrand - Soc.ComLivreir	Livros Doc. Técnica	14,00€
562	2007	07.01.02	PT504218611	Egas Moniz-Cooperativa Ensino Super	Livros Doc. Técnica	34,29€
563	2007	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	47,62€
564	2007	07.01.02	PT507736672	Livraria Palavras do Culto	Livros Doc. Técnica	18,00€
565	2007	07.01.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Livros Doc. Técnica	23,81€
566	2007	07.01.02	PT600082490	Autoridade Nac. Protecção Civil	Livros Doc. Técnica	1.428,57€
567	2007	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	90,00€
568	2007	07.02.01	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Aluguer Espaços Equ.	761,15€
569	2007	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equ.	8.492,12€
570	2007	07.02.02	PT505413485	Prodeq-Assoc. p/ Deserv.Eng.Química	Est. Par. Proj. Con.	882,39€
571	2007	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	90,75€
572	2007	07.02.04	PT210590580	Protag - Lina Maria Rodrigues Neves	Serviços Laboratóri.	273,70€
573	2007	07.02.04	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Serviços Laboratóri.	78,75€

574	2007	07.02.04	PT500277621	Superfresco, Lda	Serviços Laboratóri.	64,84€	
575	2007	07.02.04	PT500282633	Termas de Monte Real	Serviços Laboratóri.	374,87€	
576	2007	07.02.04	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Serviços Laboratóri.	28,00€	
577	2007	07.02.04	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Serviços Laboratóri.	25,00€	
578	2007	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	17,56€	
579	2007	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	297,46€	
580	2007	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Cuidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	142,72€	
581	2007	07.02.04	PT504207830	Health Clube Sol Praia Lda	Serviços Laboratóri.	53,55€	
582	2007	07.02.04	PT504904841	Building Strategies - Invest. Mobil	Serviços Laboratóri.	119,00€	
583	2007	07.02.04	PT505613760	Águas do Pinhal	Serviços Laboratóri.	90,75€	
584	2007	07.02.04	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E	Serviços Laboratóri.	2.843,12€	
585	2007	07.02.04	PT514247517	ADSE IP	Serviços Laboratóri.	2.607,80€	
586	2007	07.02.99	PT000000000	Fundação da Facul. Ciências UL	Serviços - Outros	8,26€	
587	2007	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	36,30€	
588	2007	07.02.99	PT500189412	Janssen-Cilag Farmacêutica, Lda	Serviços - Outros	450,00€	
589	2007	07.02.99	PT500220913	Laboratórios Bial	Serviços - Outros	2,08€	
590	2007	07.02.99	PT500282633	Termas de Monte Real	Serviços - Outros	119,00€	
591	2007	07.02.99	PT501620605	Hospital de S. Marco	Serviços - Outros	1,06€	
592	2007	07.02.99	PT503573663	Hospital Amadora-Sintra	Serviços - Outros	5,78€	
593	2007	07.02.99	PT503729604	CESA-Centro Estudos S/África desenv	Serviços - Outros	11,31€	
594	2007	07.02.99	PT504206729	Asa Editores II,S.A.	Serviços - Outros	212,40€	
595	2007	07.02.99	PT504904841	Building Strategies - Invest. Mobil	Serviços - Outros	95,20€	
596	2007	07.02.99	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, E.P.E	Serviços - Outros	1,45€	
597	2007	07.02.99	PT507618319	Centro Hospitalar Lisboa Ocidental	Serviços - Outros	1,98€	
598	2007	07.02.99	PT600009670	Serv. do Ministério Público Mangual	Serviços - Outros	5.441,40€	
599	2007	07.02.99	PT600080986	ASAE-Autor. Seg. Alimentar Eco.	Serviços - Outros	8.855,00€	
600	2007	07.03.99	PT504694278	Núcleo Farmacovigilância Centro	Rendas - Outras	1.424,57€	
601	2007	08.01.99	PT000000000	Periodicals department - Senate	Outras	9,65€	
602	2007	08.01.99	PT501526870	Livraria Bertrand - Soc.ComLivreir	Outras	1,05€	
603	2007	08.01.99	PT507736672	Livraria Palavras do Culto	Outras	1,78€	
604	2008	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	49.760,92€	
605	2008	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	43.840,25€	
606	2008	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	4.417,54€	
607	2008	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	20.517,15€	
608	2008	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.039,04€	
609	2008	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	160,00€	
610	2008	04.01.22.02.78	PT000000000	Institute of International Educatio	Taxas	25,23€	
611	2008	04.01.22.03.78	PT000000000	Funape - Fundação de Apoio à Pesqui	Taxas	1.250,00€	
612	2008	04.01.22.03.78	PT000000000	Higher Education Comission	Taxas	235,00€	
613	2008	04.01.22.03.78	PT504989839	LMSA-Engenharia de Edifícios, LDA	Taxas	437,50€	
614	2008	04.01.99	PT504989839	LMSA-Engenharia de Edifícios, LDA	Taxas Diversas	5,00€	
615	2008	04.02.01	PT507024621	Ângela Rodrigues Unipessoal,Lda	Juros Mora	151,06€	
616	2008	04.02.01	PT980273633	Programa Alban - Asociación Grupo	Juros Mora	4,32€	
617	2008	07.01.02	DE152336197	Georg-August-Universität	Livros Doc. Técnica	30,00€	
618	2008	07.01.02	PT000000000	Dipartimento di Traditione	Livros Doc. Técnica	700,00€	
619	2008	07.01.02	PT000000000	PTI Books	Livros Doc. Técnica	30,00€	
620	2008	07.01.02	PT151525528	Livraria Fac.Letras Porto	Livros Doc. Técnica	102,83€	
621	2008	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	1.193,17€	
622	2008	07.01.03	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Publicações Impresso	10,50€	
623	2008	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	2.284,82€	
624	2008	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	503,78€	
625	2008	07.02.01	PT500065292	Organismo Autónomo de Futebol	Aluguer Espaços Equ.	1.080,00€	
626	2008	07.02.01	PT502011378	Serviço de Documentação Univ.do Mn	Aluguer Espaços Equ.	12,00€	
627	2008	07.02.01	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Aluguer Espaços Equ.	2.613,79€	
628	2008	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equ.	9.789,97€	
629	2008	07.02.02	PT501694650	LIP-Laboratório de Instrumentação	Est. Par. Proj. Con.	7.765,68€	
630	2008	07.02.04	PT000000000	SRS Évora - ARS Alentejo	Serviços Laboratóri.	69,42€	
631	2008	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços Laboratóri.	35,00€	
632	2008	07.02.04	PT501294163	Município de Anadia	Serviços Laboratóri.	96,50€	
633	2008	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	44,53€	
634	2008	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	64,02€	

635	2008	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Cuidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	240,42€	
636	2008	07.02.04	PT506802132	Unidade de Saúde de Coimbra	Serviços Laboratóri.	562,50€	
637	2008	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal,EPE	Serviços Laboratóri.	25,00€	
638	2008	07.02.04	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroi	Serviços Laboratóri.	292,80€	
639	2008	07.02.99	PT000000000	Carnegie Mellon University In Qatar	Serviços - Outros	200,00€	
640	2008	07.02.99	PT500515883	A. Henriques & C, S.A.	Serviços - Outros	199,65€	
641	2008	07.02.99	PT501413197	Inst. Ciências Biomédicas Abel Sala	Serviços - Outros	8,06€	
642	2008	07.02.99	PT501461108	Universidade Aveiro	Serviços - Outros	15,03€	
643	2008	07.02.99	PT502016906	AE ISEC-Associação de Estudantes I	Serviços - Outros	100,00€	
644	2008	07.02.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Serviços - Outros	7,70€	
645	2008	07.02.99	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços - Outros	4,25€	
646	2008	07.02.99	PT508085888	Hospital Espírito Santo Évora	Serviços - Outros	4,79€	
647	2008	07.02.99	PT512017050	Universidade dos Açores	Serviços - Outros	5,91€	
648	2008	07.03.99	PT000000000	Individual e particular	Rendas - Outras	22.848,20€	
649	2008	07.03.99	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Rendas - Outras	948,00€	
650	2008	07.03.99	PT504270397	Celinês, Rest. & Prod. Alim Lda.	Rendas - Outras	8.750,00€	
651	2008	07.03.99	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Rendas - Outras	834,00€	
652	2008	07.03.99	PT507024621	Ângela Rodrigues Unipessoal,Lda	Rendas - Outras	2.178,00€	
653	2008	07.03.99	PT507033205	Nariexpress, Lda	Rendas - Outras	1.680,00€	
654	2008	08.01.99	DE152336197	Georg-August-Universität	Outras	6,25€	
655	2008	08.01.99	PT000000000	PTI Books	Outras	13,75€	
656	2008	08.01.99	PT151525528	Livraria Fac.Letras Porto	Outras	3,50€	
657	2008	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	335,76€	
658	2008	08.01.99	PT501413197	Faculdade de Economia	Outras	10,00€	
659	2008	08.01.99	PT504270397	Celinês, Rest. & Prod. Alim Lda.	Outras	1.268,33€	
660	2008	08.01.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Outras	50,00€	
661	2008	08.01.99	PT512017050	Universidade dos Açores	Outras	10,00€	
662	2008	13.01.01	PT000000000	Individual e particular	Indemnizações	1.837,50€	
663	2008	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	2.067,91€	
664	2009	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	62.177,96€	
665	2009	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	11.782,24€	
666	2009	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	106.166,91€	
667	2009	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	11.243,45€	
668	2009	07.01.02	ESA08722290	Puvill Libros, SA	Livros Doc. Técnica	71,00€	
669	2009	07.01.02	FR05197537426	EHESS-Ecole des Hautes Etudes en	Livros Doc. Técnica	30,00€	
670	2009	07.01.02	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Livros Doc. Técnica	30,00€	
671	2009	07.01.02	PT102190984	Livraria Simões	Livros Doc. Técnica	38,10€	
672	2009	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	85,34€	
673	2009	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	1.585,70€	
674	2009	07.01.02	PT501201920	Universidade de Évora	Livros Doc. Técnica	18,10€	
675	2009	07.01.02	PT501263888	Edições Almedina, S.A.	Livros Doc. Técnica	217,85€	
676	2009	07.01.02	PT506608972	Município de Torres Novas	Livros Doc. Técnica	72,40€	
677	2009	07.01.02	PT508102359	LGC Unipessoal, Lda	Livros Doc. Técnica	13,33€	
678	2009	07.01.02	PT508346827	Na Sombra dos Livros, Lda	Livros Doc. Técnica	10,00€	
679	2009	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Livros Doc. Técnica	8,57€	
680	2009	07.01.02	PT600077675	Agrup.Escolas Gualdim Pais de Pomba	Livros Doc. Técnica	68,58€	
681	2009	07.01.03	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Publicações Impresso	18,00€	
682	2009	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	24.897,17€	
683	2009	07.02.01	PT502905042	Carrilho & Palmeirão, Lda	Aluguer Espaços Equ.	300,40€	
684	2009	07.02.01	PT505664798	BE Towering, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	440,25€	
685	2009	07.02.01	PT505664798	NOS Towering-Gestão Torres Telecomu	Aluguer Espaços Equ.	2.056,25€	
686	2009	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	200,00€	
687	2009	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços Laboratóri.	193,00€	
688	2009	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	31,00€	
689	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	84,65€	
690	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	137,56€	
691	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Serviços Laboratóri.	1.109,06€	
692	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Serviços Laboratóri.	64,59€	
693	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Serviços Laboratóri.	11.216,34€	
694	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Serviços Laboratóri.	8.577,19€	
695	2009	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	4.145,03€	
696	2009	07.02.04	PT503148776	SRS Santarém- ARS LVT	Serviços Laboratóri.	237,64€	

697	2009	07.02.04	PT504344404	CML- Complexo de Lazer e Manutenção	Serviços Laboratóri.	50,00€	
698	2009	07.02.04	PT506657957	Município de Penacova	Serviços Laboratóri.	31,00€	
699	2009	07.02.04	PT506802132	Unidade de Saúde de Coimbra	Serviços Laboratóri.	445,00€	
700	2009	07.02.04	PT600080986	ASAE-Autor. Seg. Alimentar Eco.	Serviços Laboratóri.	250,00€	
701	2009	07.02.05	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Act. de Saúde	680,49€	
702	2009	07.02.99	PT000000000	Concordia University Library	Serviços - Outros	12,50€	
703	2009	07.02.99	PT000000000	Fundação da Facul. Ciências UL	Serviços - Outros	105,70€	
704	2009	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	7,92€	
705	2009	07.02.99	PT501201920	Universidade de Évora	Serviços - Outros	130,00€	
706	2009	07.02.99	PT504218611	Egas Moniz-Cooperativa Ensino Super	Serviços - Outros	3,70€	
707	2009	07.02.99	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, EPE	Serviços - Outros	1,67€	
708	2009	07.02.99	PT507207149	Colégio Frei Cristóvão	Serviços - Outros	25,00€	
709	2009	07.02.99	PT507618319	Centro Hospitalar Lisboa Ocidental	Serviços - Outros	17,35€	
710	2009	07.02.99	PT508129184	Grupo NETT	Serviços - Outros	66,67€	
711	2009	07.02.99	PT508701279	Cenários & Oásis, Lda.	Serviços - Outros	313,78€	
712	2009	07.02.99	PT600009203	Tribunal do Trabalho de Tomar	Serviços - Outros	250,00€	
713	2009	07.03.99	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Rendas - Outras	649,70€	
714	2009	07.03.99	PT506479285	Cordeiro Vending, Lda	Rendas - Outras	1.241,08€	
715	2009	07.03.99	PT507024621	Ângela Rodrigues Unipessoal,Lda	Rendas - Outras	1.911,88€	
716	2009	07.03.99	PT507033205	Nariexpress, Lda	Rendas - Outras	10.080,00€	
717	2009	07.03.99	PT507326911	ST - Artes Gráficas, Lda	Rendas - Outras	2.565,40€	
718	2009	08.01.99	ESA08722290	Ruvill Libros, SA	Outras	27,20€	
719	2009	08.01.99	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Outras	10,66€	
720	2009	08.01.99	PT000000000	Del. Reg. da Ins.Geral Educação	Outras	10,00€	
721	2009	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	128,69€	
722	2009	08.01.99	PT501679260	Universidade Lusíada do Porto	Outras	10,00€	
723	2009	08.01.99	PT502011378	Universidade do Minho	Outras	956,50€	
724	2009	08.01.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Outras	21,60€	
725	2009	08.01.99	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, EPE	Outras	399,30€	
726	2009	08.01.99	PT506874249	Município de Alcobça	Outras	25,00€	
727	2009	08.01.99	PT508102359	LGC Unipessoal, Lda	Outras	15,13€	
728	2009	08.01.99	PT508346827	Na Sombra dos Livros, Lda	Outras	1,80€	
729	2009	08.01.99	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Outras	1,20€	
730	2009	08.01.99	PT671000497	Biblioteca Pública Regional	Outras	20,00€	
731	2010	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	36.598,00€	
732	2010	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	55.110,17€	
733	2010	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	20.407,43€	
734	2010	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	39.880,27€	
735	2010	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	4.124,34€	
736	2010	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	7.204,76€	
737	2010	04.01.22.02.78	PT000000000	Institute of International Educatio	Taxas	2.968,30€	
738	2010	04.01.22.02.78	PT507291956	Smart Vision, Lda	Taxas	986,88€	
739	2010	04.01.22.03.78	PT504233173	Assoc.Ginecologia Oncológica Coimbr	Taxas	2.500,00€	
740	2010	04.01.22.03.78	PT600027350	Inst.Sup.Engenharia Coimbra - IPC	Taxas	2.000,00€	
741	2010	04.01.99	PT000000000	Upra - Universidade Privada do Luba	Taxas Diversas	135,00€	
742	2010	04.01.99	PT507291956	Smart Vision, Lda	Taxas Diversas	20,00€	
743	2010	07.01.02	DE000024377	Orell Füssli Buchhandlungs AG	Livros Doc. Técnica	10,01€	
744	2010	07.01.02	DE152336197	Georg-August-Universität	Livros Doc. Técnica	30,00€	
745	2010	07.01.02	FR72338071210	Librairie Epona	Livros Doc. Técnica	1.575,00€	
746	2010	07.01.02	IT00901181008	D.E.A. S.P.A.	Livros Doc. Técnica	14,00€	
747	2010	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	37,40€	
748	2010	07.01.02	PT000000000	Ebsco International Inc.	Livros Doc. Técnica	66,00€	
749	2010	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Livros Doc. Técnica	20,25€	
750	2010	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	276,99€	
751	2010	07.01.02	PT501263888	Edições Almedina, S.A.	Livros Doc. Técnica	22,37€	
752	2010	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livresiros, SA	Livros Doc. Técnica	113,19€	
753	2010	07.01.02	PT502650206	Livraria Luís A. M Pinto dos Santo	Livros Doc. Técnica	9,20€	
754	2010	07.01.02	PT504605062	Sintraquorum- Gest. Equip. Qult.	Livros Doc. Técnica	81,88€	
755	2010	07.01.02	PT504777823	Bascol Investimento, SGPS, SA	Livros Doc. Técnica	178,43€	
756	2010	07.01.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Livros Doc. Técnica	72,01€	
				Swets Information Services BV	Publicações Impressas		

757	2010	07.01.03	GB808377632B01	Swets Information Services Bv, UKP	Publicações Impresso	14,00€
758	2010	07.01.03	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Publicações Impresso	40,01€
759	2010	07.01.99	PT501621288	Faculdade de Mtrcidade Humana U	Venda Bens - Outros	11,50€
760	2010	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	6.830,45€
761	2010	07.02.01	PT228116503	Só Vending-MF Fátima Abra. Rijo Oli	Aluguer Espaços Equ.	1.984,40€
762	2010	07.02.01	PT228116503	Só Vending-MF Fátima Abra. Rijo Oli	Aluguer Espaços Equ.	6.388,80€
763	2010	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	600,01€
764	2010	07.02.01	PT505664798	BE Towering, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	517,94€
765	2010	07.02.01	PT507709047	Sermeirão-Maq. de Vending Unipessoa	Aluguer Espaços Equ.	3.484,80€
766	2010	07.02.01	PT509021344	TONGEST, Lda	Aluguer Espaços Equ.	3.600,00€
767	2010	07.02.02	PT500807574	Datinfor - Inform. Serv E Estudos,	Est. Par. Proj. Con.	8.400,00€
768	2010	07.02.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa	Est. Par. Proj. Con.	1.793,22€
769	2010	07.02.02	PT507880803	Escola Superior Enfermagem Porto	Est. Par. Proj. Con.	446,88€
770	2010	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	25,00€
771	2010	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços Laboratóri.	55,35€
772	2010	07.02.04	PT500211507	Paracelsia	Serviços Laboratóri.	877,25€
773	2010	07.02.04	PT500282633	Termas de Monte Real	Serviços Laboratóri.	507,16€
774	2010	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	30,55€
775	2010	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	51,90€
776	2010	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	123,13€
777	2010	07.02.04	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit.Od	Serviços Laboratóri.	96,80€
778	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	14.435,33€
779	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	16,15€
780	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Serviços Laboratóri.	519,76€
781	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Serviços Laboratóri.	395,45€
782	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Serviços Laboratóri.	4.296,35€
783	2010	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	46,26€
784	2010	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	3.419,89€
785	2010	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Cuidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	444,07€
786	2010	07.02.04	PT504207830	Health Clube Sol Praia Lda	Serviços Laboratóri.	53,55€
787	2010	07.02.04	PT505286203	SOHOTEC-Soc. Hbt. Gestão Resorts	Serviços Laboratóri.	235,50€
788	2010	07.02.04	PT506542360	Tecviro, Lda	Serviços Laboratóri.	22,50€
789	2010	07.02.04	PT507508904	Vaga Splash, Lda	Serviços Laboratóri.	691,85€
790	2010	07.02.04	PT507618319	Centro Hospitalar Lisboa Ocidental	Serviços Laboratóri.	600,00€
791	2010	07.02.04	PT508117984	Marca D' Água	Serviços Laboratóri.	80,04€
792	2010	07.02.04	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	458,72€
793	2010	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal,EPE	Serviços Laboratóri.	9.639,00€
794	2010	07.02.04	PT510486673	Laboratório Silva & Monteiro 2, Lda	Serviços Laboratóri.	2.285,29€
795	2010	07.02.04	PT514247517	ADSE, IP	Serviços Laboratóri.	376,02€
796	2010	07.02.99	PT501123571	Colégio do Minho	Serviços - Outros	25,00€
797	2010	07.02.99	PT501919023	Medipress	Serviços - Outros	59,50€
798	2010	07.02.99	PT505286203	SOHOTEC-Soc. Hbt. Gestão Resorts	Serviços - Outros	60,50€
799	2010	07.02.99	PT506800580	Município de Bombarral	Serviços - Outros	363,00€
800	2010	07.02.99	PT507135407	Turismo de Coimbra, EM	Serviços - Outros	494,56€
801	2010	07.02.99	PT600008932	Tribunal de Trabalho de Leiria - Ju	Serviços - Outros	50,00€
802	2010	07.03.99	PT104745533	Infocópia - de Ruben Simões Pastor	Rendas - Outras	589,60€
803	2010	07.03.99	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Rendas - Outras	7.468,56€
804	2010	07.03.99	PT507024621	Ângela Rodrigues Unipessoal,Lda	Rendas - Outras	4.048,68€
805	2010	07.03.99	PT507033205	Nariexpress, Lda	Rendas - Outras	7.728,00€
806	2010	07.03.99	PT507235673	Da Costa Monteiro, Unipessoal, Lda	Rendas - Outras	2.175,00€
807	2010	07.03.99	PT507326911	ST - Artes Gráficas, Lda	Rendas - Outras	2.600,44€
808	2010	08.01.99	DE000024377	Orell Füssli Buchhandlungs AG	Outras	2,13€
809	2010	08.01.99	DE152336197	Georg-August-Universität	Outras	5,55€
810	2010	08.01.99	ESQ3150012G	Universidad Pública de Navarra	Outras	25,00€
811	2010	08.01.99	IT00901181008	D.E.A. S.P.A.	Outras	3,33€
812	2010	08.01.99	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Outras	7,40€
813	2010	08.01.99	PT000000000	Ebsco International Inc.	Outras	45,04€
814	2010	08.01.99	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Outras	3,25€
815	2010	08.01.99	PT000000000	Individual e particular	Outras	10,00€
816	2010	08.01.99	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Outras	386,43€
817	2010	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	281,87€

818	2010	08.01.99	PT501263888	Edições Almedina, S.A.	Outras	9,62€	
819	2010	08.01.99	PT501413197	Faculdade de Arquitectura UP	Outras	20,00€	
820	2010	08.01.99	PT501621288	Faculdade de Motricidade Humana U	Outras	5,00€	
821	2010	08.01.99	PT501679260	Universidade Lusíada do Porto	Outras	30,00€	
822	2010	08.01.99	PT502650206	Livraria Luís A. M. Pinto dos Santos	Outras	1,20€	
823	2010	08.01.99	PT504605062	Sintraquorum - Gest. Equip. Cult.	Outras	89,78€	
824	2010	08.01.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Outras	20,00€	
825	2010	08.01.99	PT508080142	Centro Hospitalar Lisboa Central, E	Outras	18,56€	
826	2010	08.01.99	PT508786045	Palestras Sábias, Lda	Outras	67,50€	
827	2010	08.01.99	PT600028348	Instituto Politécnico de Portalegre	Outras	10,00€	
828	2010	08.01.99	PT671000497	Biblioteca Pública Regional	Outras	10,00€	
829	2010	15.01.01	PT502095857	Elis - Cantanhede	Rep. não Abat. Pag.	13,80€	
830	2011	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	46.992,31€	
831	2011	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	54.860,69€	
832	2011	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	17.303,41€	
833	2011	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	12.646,85€	
834	2011	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	15.063,79€	
835	2011	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	4.660,00€	
836	2011	04.01.22.03.78	IT01131710376	Universita di Bologna-Alma Mat.Stud	Taxas	7.000,00€	
837	2011	07.01.02	FR20448531236	EBSCO Information Services	Livros Doc. Técnica	55,00€	
838	2011	07.01.02	IT00431920487	Licosa Libreria Commissionaria Sans	Livros Doc. Técnica	13,21€	
839	2011	07.01.02	IT08091670011	EBSCO INTERNATIONAL INC	Livros Doc. Técnica	59,69€	
840	2011	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	40,56€	
841	2011	07.01.02	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Livros Doc. Técnica	8.958,04€	
842	2011	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Livros Doc. Técnica	208,31€	
843	2011	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa	Livros Doc. Técnica	31,50€	
844	2011	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livres, SA	Livros Doc. Técnica	10,49€	
845	2011	07.01.02	PT501709835	GCESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Livros Doc. Técnica	10.829,86€	
846	2011	07.01.02	PT501709835	GCESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Livros Doc. Técnica	16.318,50€	
847	2011	07.01.02	PT501709835	GCESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Livros Doc. Técnica	24.093,26€	
848	2011	07.01.02	PT501984240	Associação de Estudantes do ISEP	Livros Doc. Técnica	199,50€	
849	2011	07.01.02	PT503720364	Instituto Politécnico de Setúbal	Livros Doc. Técnica	36,00€	
850	2011	07.01.02	PT504605062	Sintraquorum - Gest. Equip. Cult.	Livros Doc. Técnica	14,00€	
851	2011	07.01.02	PT508576016	Edições BOCK.IT, S.A.	Livros Doc. Técnica	75,00€	
852	2011	07.01.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Venda Bens - Outros	599,34€	
853	2011	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	2.584,84€	
854	2011	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	6.943,35€	
855	2011	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	233,70€	
856	2011	07.02.01	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Aluguer Espaços Equ.	8,74€	
857	2011	07.02.01	PT501653953	Livraria Minerva	Aluguer Espaços Equ.	3.512,88€	
858	2011	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	750,00€	
859	2011	07.02.01	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Aluguer Espaços Equ.	8.118,00€	
860	2011	07.02.01	PT505257424	IDET-Instituto de Direito das Empre	Aluguer Espaços Equ.	694,95€	
861	2011	07.02.01	PT507235673	Da Costa Monteiro, Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	738,00€	
862	2011	07.02.01	PT507709047	Sernagrá-Maq. de Vending Unipessoal	Aluguer Espaços Equ.	3.542,40€	
863	2011	07.02.01	PT507788745	Lusodonto Equipamentos Odontológico	Aluguer Espaços Equ.	1.000,00€	
864	2011	07.02.02	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Est. Par. Proj. Con.	147,60€	
865	2011	07.02.02	PT507415981	Eneida - Energia, Electricidade	Est. Par. Proj. Con.	13.837,50€	
866	2011	07.02.02	PT508557798	Geovita - Energia da Terra, Sa	Est. Par. Proj. Con.	45.000,00€	
867	2011	07.02.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Est. Par. Proj. Con.	750,00€	
868	2011	07.02.03	GB06179784	D1 Oils Plant Science Netherlands B	Vistorias e Ensaios	11.338,17€	
869	2011	07.02.03	PT502672277	Mauricio - Lto Construções S.A.	Vistorias e Ensaios	1.452,00€	
870	2011	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	846,49€	
871	2011	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços Laboratóri.	498,15€	
872	2011	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	1.391,48€	
873	2011	07.02.04	PT500977178	FRILBOC, Lda	Serviços Laboratóri.	43,52€	
874	2011	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	1.293,54€	

874	2011	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	1.293,54€	
875	2011	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	196,94€	
876	2011	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	0,42€	
877	2011	07.02.04	PT504519344	Centro Social do Carriço	Serviços Laboratóri.	175,39€	
878	2011	07.02.04	PT509083668	RCPOOL, LDA	Serviços Laboratóri.	227,58€	
879	2011	07.02.04	PT509478450	Flávio Lopes Piscinas Unipessoal, L	Serviços Laboratóri.	30,75€	
880	2011	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Act. de Saúde	430,88€	
881	2011	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Act. de Saúde	20,70€	
882	2011	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Act. de Saúde	3.756,06€	
883	2011	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Act. de Saúde	230,82€	
884	2011	07.02.05	PT503135593	Administração Regional Saúde Norte	Act. de Saúde	1.339,49€	
885	2011	07.02.05	PT503148776	Administração Regional Saúde Lisboa	Act. de Saúde	3.031,66€	
886	2011	07.02.05	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Act. de Saúde	75,88€	
887	2011	07.02.05	PT503148776	SRS Santarém - ARS LVT	Act. de Saúde	12,62€	
888	2011	07.02.05	PT503509027	PT - Assoc. de Quidados de Saúde	Act. de Saúde	184,98€	
889	2011	07.02.05	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Act. de Saúde	3.116,50€	
890	2011	07.02.05	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Act. de Saúde	2.205,91€	
891	2011	07.02.05	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal,EPE	Act. de Saúde	5.736,00€	
892	2011	07.02.05	PT510123210	C.H.Baixo Vouga EPE	Act. de Saúde	348,80€	
893	2011	07.02.99	FR72193300068	Universite Bordeaux	Serviços - Outros	550,00€	
894	2011	07.02.99	PT500167206	Livraria Jurídica (OELivrarias), S	Serviços - Outros	264,96€	
895	2011	07.02.99	PT501123571	Colégio do Minho	Serviços - Outros	25,00€	
896	2011	07.02.99	PT501201920	Universidade de Évora	Serviços - Outros	12,30€	
897	2011	07.02.99	PT501413197	Inst. Ciências Biomédicas Abel Sala	Serviços - Outros	43,50€	
898	2011	07.02.99	PT502961856	Colégio de Albergaria	Serviços - Outros	25,00€	
899	2011	07.02.99	PT503357693	CPIN-Centro Promotor Inovação Negócio	Serviços - Outros	499,00€	
900	2011	07.02.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Serviços - Outros	150,00€	
901	2011	07.02.99	PT506833232	Município de Arganil	Serviços - Outros	1.120,00€	
902	2011	07.02.99	PT507039378	A Tymea	Serviços - Outros	714,00€	
903	2011	07.02.99	PT508155045	Colégio Euro-Atlântico	Serviços - Outros	25,00€	
904	2011	07.02.99	PT510713149	Colégio de São José, Lda.	Serviços - Outros	50,00€	
905	2011	07.02.99	PT600009602	Comarca Coimbra - Inst.Central	Serviços - Outros	350,00€	
906	2011	07.02.99	PT600016080	Escola Secundária C/3º Ciclo do Fun	Serviços - Outros	25,00€	
907	2011	07.02.99	PT600016676	Escola Secundária Amares	Serviços - Outros	25,00€	
908	2011	07.02.99	PT600023915	Escola Secundária Braamcamp Freire	Serviços - Outros	25,00€	
909	2011	07.02.99	PT600025934	Agrupamento de Escolas Rodrigues de Fr	Serviços - Outros	25,00€	
910	2011	07.02.99	PT600026795	Escola Secundária de Matias Aires	Serviços - Outros	25,00€	
911	2011	07.02.99	PT600072681	Agrupamento de Escolas de Amares	Serviços - Outros	25,00€	
912	2011	07.02.99	PT600079856	Agrupamento de Escolas de Marvila	Serviços - Outros	50,00€	
913	2011	07.03.01	PT000000000	Individual e particular	Habitacões	99,80€	
914	2011	08.01.99	IT00431920487	Licosa Libreria Commissionaria Sans	Outras	20,77€	
915	2011	08.01.99	IT01131710376	Universita di Bologna-Alma Mat.Stud	Outras	500,00€	
916	2011	08.01.99	IT08091670011	EBSCO INTERNATIONAL INC	Outras	3,69€	
917	2011	08.01.99	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Outras	10,56€	
918	2011	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	11,32€	
919	2011	08.01.99	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Outras	21,97€	
920	2011	08.01.99	PT501201920	Universidade de Évora	Outras	30,00€	
921	2011	08.01.99	PT501413197	Faculdade de Economia	Outras	10,00€	
922	2011	08.01.99	PT501413197	Faculdade de Letras UP	Outras	1,80€	
923	2011	08.01.99	PT501507930	Instituto Superior Técnico	Outras	15,00€	
924	2011	08.01.99	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Outras	12,70€	
925	2011	08.01.99	PT502657456	Faculdade de Letras UL	Outras	10,00€	
926	2011	08.01.99	PT504615947	Meo-Serviços Comunicações e Multimédi	Outras	2.082,21€	
927	2011	08.01.99	PT505247437	XM-Extra Media Arquitectura, Lda	Outras	463,01€	
928	2011	08.01.99	PT507145070	Mário e Miguel - Livros Técnicos Ld	Outras	368,00€	
929	2011	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	490,00€	
930	2012	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	142.334,68€	
931	2012	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	97.662,87€	

932	2012	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	116.394,23€	
933	2012	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	32.188,91€	
934	2012	04.01.22.02.78	PT507291956	Smart Vision, Lda	Taxas	749,78€	
935	2012	04.01.22.03.78	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	2.750,00€	
936	2012	04.01.22.06.78	PT509469680	Stomacare , Entregas Médicas Unipes	Taxas	412,50€	
937	2012	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Pai. Terc. Org. Int.	33.480,00€	
938	2012	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Pai. Terc. Org. Int.	5.400,00€	
939	2012	07.01.02	ESA08722290	Puvill Libros, SA	Livros Doc. Técnica	30,00€	
940	2012	07.01.02	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Livros Doc. Técnica	76,82€	
941	2012	07.01.02	GB808377632B01	Swets Information Services BV, UKP	Livros Doc. Técnica	44,00€	
942	2012	07.01.02	PT000000000	Bibliothèque Universitaire de Nante	Livros Doc. Técnica	25,00€	
943	2012	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Livros Doc. Técnica	100,00€	
944	2012	07.01.02	PT000000000	Livraria Portugal -Dias e Andrade	Livros Doc. Técnica	41,70€	
945	2012	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	4.384,87€	
946	2012	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	14.571,02€	
947	2012	07.01.02	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Livros Doc. Técnica	9.868,25€	
948	2012	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Livros Doc. Técnica	921,15€	
949	2012	07.01.02	PT501709835	GCESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Livros Doc. Técnica	2.420,00€	
950	2012	07.01.02	PT501709835	GCESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Livros Doc. Técnica	36.287,71€	
951	2012	07.01.03	PT000000000	Fundação da Facul. Ciências UL	Publicações Impresso	12,00€	
952	2012	07.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda Bens - Outros	172,20€	
953	2012	07.01.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Venda Bens - Outros	108,86€	
954	2012	07.01.99	PT501709835	GCESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Venda Bens - Outros	36.306,16€	
955	2012	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	29,52€	
956	2012	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	6.943,35€	
957	2012	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	9.225,00€	
958	2012	07.02.01	PT104745533	Infocópia - de Ruben Simões Pastor	Aluguer Espaços Equ.	5.413,23€	
959	2012	07.02.01	PT228116503	Só Vending-MF Fátima Abra. Rijo Oli	Aluguer Espaços Equ.	2.017,20€	
960	2012	07.02.01	PT228116503	Só Vending-MF Fátima Abra. Rijo Oli	Aluguer Espaços Equ.	6.494,40€	
961	2012	07.02.01	PT501653953	Livraria Mnerva	Aluguer Espaços Equ.	3.582,36€	
962	2012	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	750,00€	
963	2012	07.02.01	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Aluguer Espaços Equ.	8.118,00€	
964	2012	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equ.	7.507,38€	
965	2012	07.02.01	PT507709047	Sermeirão-Maq. de Vending Unipessoa	Aluguer Espaços Equ.	3.542,40€	
966	2012	07.02.01	PT507802314	Ambity, Novas Dinâmicas do Turismo,	Aluguer Espaços Equ.	1.500,00€	
967	2012	07.02.01	PT508508240	NR Vending, Lda	Aluguer Espaços Equ.	1.250,91€	
968	2012	07.02.01	PT509021344	TONGEST, Lda	Aluguer Espaços Equ.	13.376,25€	
969	2012	07.02.01	PT980386411	IEEE Internacional, LLC	Aluguer Espaços Equ.	1.750,01€	
970	2012	07.02.02	PT508996465	Florestis II S.A	Est. Par. Proj. Con.	20.664,00€	
971	2012	07.02.02	PT509675131	Prebuild - Sports, S.A	Est. Par. Proj. Con.	11.070,00€	
972	2012	07.02.04	MO400018782	Higest Mbçambique Lda	Serviços Laboratóri.	369,00€	
973	2012	07.02.04	PT500025959	António Pereira Nunes, Lda	Serviços Laboratóri.	114,39€	
974	2012	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços Laboratóri.	332,10€	
975	2012	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	1.677,12€	
976	2012	07.02.04	PT501294163	Município de Anadia	Serviços Laboratóri.	349,63€	
977	2012	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	1.121,59€	
978	2012	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços Laboratóri.	277,37€	
979	2012	07.02.04	PT504519344	Centro Social do Carriço	Serviços Laboratóri.	246,00€	
980	2012	07.02.04	PT504718282	Matadouro de Levira	Serviços Laboratóri.	146,55€	
981	2012	07.02.04	PT509083668	RCPOOL, LDA	Serviços Laboratóri.	49,21€	
982	2012	07.02.04	PT510486673	Laboratório Silva & Monteiro 2, Lda	Serviços Laboratóri.	24,11€	
983	2012	07.02.05	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Act. de Saúde	821,58€	
984	2012	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	3.108,86€	
985	2012	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Act. de Saúde	88,15€	
986	2012	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Act. de Saúde	88,15€	
987	2012	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Act. de Saúde	292,55€	
988	2012	07.02.05	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Act. de Saúde	432,96€	

989	2012	07.02.05	PT507618319	Centro Hospitalar Lisboa Ocidental	Act. de Saúde	2.400,00€	
990	2012	07.02.05	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Act. de Saúde	12.600,00€	
991	2012	07.02.05	PT514247517	ADSE IP	Act. de Saúde	3,16€	
992	2012	07.02.99	273921421938	Vaya Sambou	Serviços - Outros	140,00€	
993	2012	07.02.99	BR09276330000189	Implante Way Ltda	Serviços - Outros	2.600,00€	
994	2012	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	499,86€	
995	2012	07.02.99	PT000000000	Yara Barros Feitosa	Serviços - Outros	499,86€	
996	2012	07.02.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CELivrarias), S	Serviços - Outros	332,35€	
997	2012	07.02.99	PT501123571	Colégio do Minho	Serviços - Outros	25,00€	
998	2012	07.02.99	PT501261346	Escola Universitária Artes Coimbra	Serviços - Outros	25.000,00€	
999	2012	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Serviços - Outros	700,00€	
1000	2012	07.02.99	PT503720364	Instituto Politécnico de Setúbal	Serviços - Outros	300,00€	
1001	2012	07.02.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Serviços - Outros	120,00€	
1002	2012	07.02.99	PT510713149	Colégio de São José, Lda.	Serviços - Outros	25,00€	
1003	2012	07.02.99	PT600023915	Escola Secundária Braamcamp Freire	Serviços - Outros	25,00€	
1004	2012	07.02.99	PT600076229	Agrup de Esc Florbela Espanca - Esm	Serviços - Outros	25,00€	
1005	2012	07.02.99	PT600077799	Agrupamento Escs Padre Joaquim Flor	Serviços - Outros	25,00€	
1006	2012	07.02.99	PT600079317	Agrupamento de Escolas Professor Do	Serviços - Outros	25,00€	
1007	2012	07.02.99	PT600079856	Agrupamento de Escolas de Marvila	Serviços - Outros	25,00€	
1008	2012	07.02.99	PT600080633	Agrup de Escolas Caranguejeira	Serviços - Outros	50,00€	
1009	2012	07.02.99	PT600084396	Agrupamento de Escolas de Nelas	Serviços - Outros	25,00€	
1010	2012	07.02.99	PT672002663	Escola Básica Integrada de Vila	Serviços - Outros	25,00€	
1011	2012	07.03.01	PT000000000	Individual e particular	Habitações	119,76€	
1012	2012	08.01.99	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Outras	73,19€	
1013	2012	08.01.99	FR20448531236	EBSCO Information Services	Outras	19,28€	
1014	2012	08.01.99	GB808377632B01	Swets Information Services BV, UKP	Outras	19,28€	
1015	2012	08.01.99	PT000000000	Livraria Portugal -Dias e Andrade	Outras	26,86€	
1016	2012	08.01.99	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa	Outras	10,00€	
1017	2012	08.01.99	PT502011378	Serviço de Documentação Univ.do Mn	Outras	22,50€	
1018	2012	08.01.99	PT502083514	Universidade da Beira Interior	Outras	10,00€	
1019	2012	08.01.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Outras	378,22€	
1020	2012	15.01.01.01.12	NL008599178B01	VDH Produits BV	Rep. não Abat. Pag.	4,00€	
1021	2013	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	101.603,93€	
1022	2013	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	92.424,92€	
1023	2013	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	71.050,32€	
1024	2013	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	23.205,92€	
1025	2013	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	6.143,75€	
1026	2013	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	3.885,00€	
1027	2013	04.01.22.01.78	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	268.920,00€	
1028	2013	04.01.22.02.78	PT509138519	Codeprime Consulting, Ldª	Taxas	1.312,50€	
1029	2013	04.01.22.03.78	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	266,43€	
1030	2013	04.01.22.03.78	PT502523832	LEDAP - Lab.Energética e detónica	Taxas	2.750,00€	
1031	2013	04.01.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas Diversas	3,28€	
1032	2013	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas Diversas	306,43€	
1033	2013	04.01.99	PT502523832	LEDAP - Lab.Energética e detónica	Taxas Diversas	2.770,00€	
1034	2013	04.02.01	PT509138519	Codeprime Consulting, Ldª	Juros Mbra	1.365,99€	
1035	2013	05.11.01	PT500132186	Guimarães Editores, SA	Activos Incorpóreos	761,05€	
1036	2013	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Pai. Terc. Org. Int.	1.080,00€	
1037	2013	07.01.02	FR20448531236	EBSCO Information Services	Livros Doc. Técnica	110,00€	
1038	2013	07.01.02	FR90193113834	Université Toulouse II	Livros Doc. Técnica	28,50€	
1039	2013	07.01.02	GB808377632B01	Swets Information Services BV, UKP	Livros Doc. Técnica	55,00€	
1040	2013	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	55,00€	
1041	2013	07.01.02	NL814614723B01	EBSCO Information Services	Livros Doc. Técnica	57,00€	
1042	2013	07.01.02	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Livros Doc. Técnica	97,00€	
1043	2013	07.01.02	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Livros Doc. Técnica	60,00€	
1044	2013	07.01.02	PT000000000	Ebsco International Inc.	Livros Doc. Técnica	264,00€	
1045	2013	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Livros Doc. Técnica	165,00€	
1046	2013	07.01.02	PT000000000	Harrasowitz GMBH & CO. KG	Livros Doc. Técnica	405,19€	
1047	2013	07.01.02	PT000000000	Universidad de Santiago de Composte	Livros Doc. Técnica	45,00€	

1048	2013	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	2.950,04€	
1049	2013	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	27.847,23€	
1050	2013	07.01.02	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Livros Doc. Técnica	1.610,54€	
1051	2013	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Livros Doc. Técnica	265,33€	
1052	2013	07.01.02	PT504012002	Livraria Histórica e Ultramarina, L	Livros Doc. Técnica	718,99€	
1053	2013	07.01.02	PT504605062	Sintraquorum - Gest. Equip. Cult.	Livros Doc. Técnica	21,84€	
1054	2013	07.01.02	PT508102359	LGC Unipessoal, Lda	Livros Doc. Técnica	59,36€	
1055	2013	07.01.02	PT509003699	Lápis de Memórias, Lda	Livros Doc. Técnica	105,00€	
1056	2013	07.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda Bens - Outros	27.964,27€	
1057	2013	07.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda Bens - Outros	33.594,42€	
1058	2013	07.02.01	PT104745533	Infocópia - de Ruben Simões Pastor	Aluguer Espaços Equ.	6.223,80€	
1059	2013	07.02.01	PT228116503	Só Vending-MF Fátima Abra. Rijo Oli	Aluguer Espaços Equ.	3.813,00€	
1060	2013	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	1.070,10€	
1061	2013	07.02.01	PT501653953	Livraria Mnerva	Aluguer Espaços Equ.	3.704,76€	
1062	2013	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	750,00€	
1063	2013	07.02.01	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Aluguer Espaços Equ.	3.819,15€	
1064	2013	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equ.	10.154,88€	
1065	2013	07.02.01	PT505257483	Tequilha Lda	Aluguer Espaços Equ.	184,50€	
1066	2013	07.02.01	PT506479285	Cordeiro Vending, Lda	Aluguer Espaços Equ.	859,71€	
1067	2013	07.02.01	PT507581563	Lusitanea Shop	Aluguer Espaços Equ.	2.612,52€	
1068	2013	07.02.01	PT508508240	NR Vending, Lda	Aluguer Espaços Equ.	557,12€	
1069	2013	07.02.01	PT509021344	TONGEST, Lda	Aluguer Espaços Equ.	16.051,75€	
1070	2013	07.02.01	PT509021344	TONGEST, Lda	Aluguer Espaços Equ.	13.196,25€	
1071	2013	07.02.02	PT000000000	Individual e particular	Est. Par. Proj. Con.	155,29€	
1072	2013	07.02.02	PT509675131	Prebuild - Sports, S.A	Est. Par. Proj. Con.	14.760,00€	
1073	2013	07.02.04	PT500025959	António Pereira Nunes, Lda	Serviços Laboratóri.	80,20€	
1074	2013	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	806,60€	
1075	2013	07.02.04	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	2.987,91€	
1076	2013	07.02.04	PT510486673	Laboratório Silva & Monteiro 2, Lda	Serviços Laboratóri.	434,82€	
1077	2013	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Act. de Saúde	19.079,40€	
1078	2013	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Act. de Saúde	5.456,70€	
1079	2013	07.02.05	PT508080142	Centro Hospitalar Lisboa Central, E	Act. de Saúde	3.668,70€	
1080	2013	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Act. de Saúde	530,40€	
1081	2013	07.02.05	PT508261058	Medicool, Lda	Act. de Saúde	250,00€	
1082	2013	07.02.05	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Act. de Saúde	42,30€	
1083	2013	07.02.05	PT508752000	Unid. Local Saúde da Guarda, EPE	Act. de Saúde	2.325,18€	
1084	2013	07.02.05	PT509309844	Unidade Local Saúde Castelo Branco	Act. de Saúde	1.946,88€	
1085	2013	07.02.05	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Act. de Saúde	16.800,00€	
1086	2013	07.02.99	738264583	Lam Thi Minh Trang	Serviços - Outros	1.000,00€	
1087	2013	07.02.99	81816780	Geocapital, Invest. Estratégicos SA	Serviços - Outros	15.000,00€	
1088	2013	07.02.99	CZ00216208	Charles University in Prague	Serviços - Outros	225,00€	
1089	2013	07.02.99	ESA34011379	Viajes Mundiboy, SA	Serviços - Outros	572,50€	
1090	2013	07.02.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Serviços - Outros	45.000,00€	
1091	2013	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	90,00€	
1092	2013	07.02.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Serviços - Outros	48,08€	
1093	2013	07.02.99	PT500201617	Colégio Portugal	Serviços - Outros	25,00€	
1094	2013	07.02.99	PT501123571	Colégio do Minho	Serviços - Outros	25,00€	
1095	2013	07.02.99	PT502903880	DietMed - Prod.Dietéticos Medicinai	Serviços - Outros	3.690,00€	
1096	2013	07.02.99	PT504190490	Centro Direito Biomédico	Serviços - Outros	8.833,51€	
1097	2013	07.02.99	PT505271907	Mediterranean Travel Services, SA	Serviços - Outros	113,00€	
1098	2013	07.02.99	PT600079104	Agrup de Escs do Vale de S.Torcat	Serviços - Outros	25,00€	
1099	2013	07.02.99	PT600085481	Agrupamento de Escolas de Amares	Serviços - Outros	25,00€	
1100	2013	07.02.99	PT680041982	Universidade da Madeira	Serviços - Outros	1.440,00€	
1101	2013	07.03.01	PT000000000	Individual e particular	Habitacões	119,76€	
1102	2013	08.01.99	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Outras	7,26€	
1103	2013	08.01.99	FR00193113834	Université Toulouse II	Outras	7,50€	
1104	2013	08.01.99	NL814614723B01	EBSCO Information Services	Outras	12,00€	
1105	2013	08.01.99	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Outras	89,77€	
1106	2013	08.01.99	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Outras	89,77€	
1107	2013	08.01.99	PT000000000	Harrassowitz GMBh & CO. KG	Outras	77,19€	
				Universidad de Santiann de	Outras		

1108	2013	08.01.99	PT000000000	Universidade de Santiago de Compostela	Outras	57,00€	
1109	2013	08.01.99	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Outras	12,02€	
1110	2013	08.01.99	PT500231834	RIBASADO - REP. AGRÍ. IND. SADO, LD	Outras	267,57€	
1111	2013	08.01.99	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	3.362,38€	
1112	2013	08.01.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Outras	10,00€	
1113	2013	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	1.136,74€	
1114	2013	15.01.01.01.12	PT600013758	Instituto Politécnico de Bragança	Rep. não Abat. Pag.	120,00€	
1115	2014	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	159.655,85€	
1116	2014	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	105.639,76€	
1117	2014	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	64.346,50€	
1118	2014	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	53.677,15€	
1119	2014	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	18.535,00€	
1120	2014	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	5.720,00€	
1121	2014	07.02.99.01.78	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	167.178,33€	
1122	2014	04.01.22.02.78	PT000000000	Consejo Nacional de Ciencia y Tecno	Taxas	1.600,00€	
1123	2014	04.01.22.03.78	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	3.200,00€	
1124	2014	04.01.22.03.78	PT000000000	Consejo Nacional de Ciencia y Tecno	Taxas	2.750,00€	
1125	2014	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas Diversas	3.415,00€	
1126	2014	04.01.99	PT000000000	Consejo Nacional de Ciencia y Tecno	Taxas Diversas	1.620,00€	
1127	2014	04.02.01	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Juros Mora	3,73€	
1128	2014	04.02.01	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Juros Mora	0,38€	
1129	2014	04.02.01	PT507581563	Lusitanea Shop	Juros Mora	1,91€	
1130	2014	04.02.01	PT509186076	Hospital CUF Coimbra, SA	Juros Mora	0,35€	
1131	2014	04.02.01	PT509675131	Prebuild - Sports, S.A	Juros Mora	9,70€	
1132	2014	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Activos Incorpóreos	25,00€	
1133	2014	05.11.01	PT510501435	Verso da História, Edição e Conteúd	Activos Incorpóreos	1.000,00€	
1134	2014	06.01.02	PT501203540	Ribeiro Simões e Filhos, Lda	Privadas	250,00€	
1135	2014	07.01.02	FR02352517429	Librairie Eudes Mraill	Livros Doc. Técnica	21,00€	
1136	2014	07.01.02	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésillienne	Livros Doc. Técnica	13,21€	
1137	2014	07.01.02	GB645930521	The Library Cataloguing	Livros Doc. Técnica	15,00€	
1138	2014	07.01.02	NL808377632B01	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	45,00€	
1139	2014	07.01.02	PT000000000	Aybecan Terzioolu	Livros Doc. Técnica	247,50€	
1140	2014	07.01.02	PT000000000	Davidson Library - Serials Depar	Livros Doc. Técnica	23,58€	
1141	2014	07.01.02	PT000000000	EBSCO - International Inc	Livros Doc. Técnica	47,00€	
1142	2014	07.01.02	PT000000000	Library Specialist	Livros Doc. Técnica	40,00€	
1143	2014	07.01.02	PT195174046	Livraria Alfarrabista	Livros Doc. Técnica	129,96€	
1144	2014	07.01.02	PT500021368	Casa Rádio-Papelaria,Livraria Equip	Livros Doc. Técnica	35,00€	
1145	2014	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	29.670,68€	
1146	2014	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	5.399,63€	
1147	2014	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	5.890,43€	
1148	2014	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	6.174,06€	
1149	2014	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	9.284,90€	
1150	2014	07.01.02	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Livros Doc. Técnica	2.846,81€	
1151	2014	07.01.02	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Livros Doc. Técnica	8.614,54€	
1152	2014	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Livros Doc. Técnica	226,00€	
1153	2014	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	41,50€	
1154	2014	07.01.02	PT504012002	Livraria Histórica e Ultramarina, L	Livros Doc. Técnica	1.408,00€	
1155	2014	07.01.02	PT509801811	Rede de Judiarias de Portugal	Livros Doc. Técnica	2.000,00€	
1156	2014	07.01.11	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Prod acabados/interm	5.463,63€	
1157	2014	07.01.11	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Prod acabados/interm	364,29€	
1158	2014	07.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda Bens - Outros	2.807,43€	
1159	2014	07.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda Bens - Outros	6.562,14€	
1160	2014	07.01.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Venda Bens - Outros	1.082,98€	
1161	2014	07.01.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Venda Bens - Outros	8.737,50€	
1162	2014	07.02.01	PT228116503	Só Vending-MF Fátima Abra. Rijo Oli	Aluguer Espaços Equ.	2.859,75€	
1163	2014	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	500,00€	
1164	2014	07.02.01	PT504173472	Egicos, Comércio e Serviços, Lda	Aluguer Espaços Equ.	6.000,00€	
1165	2014	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Hotelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equ.	675,51€	
1166	2014	07.02.01	PT507581563	Lusitanea Shop	Aluguer Espaços Equ.	4.838,00€	
1167	2014	07.02.01	PT508508240	N.R. Vending, Lda	Aluguer Espaços Equ.	323,49€	

1168	2014	07.02.01	PT509021344	TONGEST, Lda	Aluguer Espaços Equ.	17.831,42€	
1169	2014	07.02.01	PT510342019	ETM Eventos, Lda	Aluguer Espaços Equ.	615,00€	
1170	2014	07.02.02	ESB97874739	Wearable Information Technologies S	Est. Par. Proj. Con.	20.000,00€	
1171	2014	07.02.02	PT000000000	Prince Megren Data Mining Center ME	Est. Par. Proj. Con.	105,00€	
1172	2014	07.02.02	PT508838886	Cool Haven-Habitacões Modelares e E	Est. Par. Proj. Con.	123.000,00€	
1173	2014	07.02.02	PT509675131	Prebuild - Sports, S.A	Est. Par. Proj. Con.	6.150,00€	
1174	2014	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	745,40€	
1175	2014	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	922,43€	
1176	2014	07.02.04	PT501885277	Microplásticos, Sa	Serviços Laboratóri.	89,30€	
1177	2014	07.02.04	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit.Cid	Serviços Laboratóri.	48,22€	
1178	2014	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços Laboratóri.	313,43€	
1179	2014	07.02.04	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	6.470,96€	
1180	2014	07.02.04	PT901832839	Condomínio ZEN	Serviços Laboratóri.	334,13€	
1181	2014	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Act. de Saúde	42.423,20€	
1182	2014	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Act. de Saúde	5.569,50€	
1183	2014	07.02.05	PT508752000	Unid. Local Saúde da Guarda, EPE	Act. de Saúde	14,98€	
1184	2014	07.02.05	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Act. de Saúde	2.800,00€	
1185	2014	07.02.05	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Act. de Saúde	6.700,00€	
1186	2014	07.02.05	PT514247517	ADSE, IP	Act. de Saúde	559,74€	
1187	2014	07.02.99	17.339.105/0001-72	Btravel Viagens	Serviços - Outros	3,00€	
1188	2014	07.02.99	5401159439	Colégio S Francisco de Assis, Luand	Serviços - Outros	25,00€	
1189	2014	07.02.99	ESB07012107	Barcelo Viages SL	Serviços - Outros	381,00€	
1190	2014	07.02.99	ESB18947952	Mas Travel 2011, SLU	Serviços - Outros	184,50€	
1191	2014	07.02.99	ESB74096280	Elige Tu Viaje S.L.	Serviços - Outros	360,00€	
1192	2014	07.02.99	ESB76048453	Grupo Mas Costa Club Spain SL	Serviços - Outros	143,50€	
1193	2014	07.02.99	ESB91259689	Agência Ter - Tous Evenem Réusis S	Serviços - Outros	108,00€	
1194	2014	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	60,00€	
1195	2014	07.02.99	PT000000000	Université Hassan 1er	Serviços - Outros	3.974,79€	
1196	2014	07.02.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CELivrarias), S	Serviços - Outros	645,63€	
1197	2014	07.02.99	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Serviços - Outros	984,00€	
1198	2014	07.02.99	PT503799793	Manuel & Belmira, Lda	Serviços - Outros	50,00€	
1199	2014	07.02.99	PT505413485	Prodeq-Assoc. p/ Deserv.Eng.Química	Serviços - Outros	24,00€	
1200	2014	07.03.01	PT000000000	Individual e particular	Habitacões	119,76€	
1201	2014	08.01.99	DE293695916	TfM- Centro do Livro	Outras	0,53€	
1202	2014	08.01.99	FR02352517429	Librairie Etudes Mraill	Outras	30,85€	
1203	2014	08.01.99	GB645930521	The Library Cataloguing	Outras	18,75€	
1204	2014	08.01.99	IT02404790392	Comcer, SPA	Outras	1.479,20€	
1205	2014	08.01.99	NL808377632B01	Swets Information Services Bv	Outras	56,25€	
1206	2014	08.01.99	PT000000000	Aybecan Terzioolu	Outras	52,50€	
1207	2014	08.01.99	PT000000000	EBSCO - International Inc	Outras	10,00€	
1208	2014	08.01.99	PT000000000	Library Specialist	Outras	62,14€	
1209	2014	08.01.99	PT500021368	Casa Rádio-Papelaria,Livraria Equip	Outras	5,71€	
1210	2014	08.01.99	PT500185913	Marthas & C.ª, SA	Outras	35,42€	
1211	2014	08.01.99	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Outras	109,05€	
1212	2014	08.01.99	PT501169580	Labesfal - Laboratório Almro SA	Outras	10,11€	
1213	2014	08.01.99	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Outras	10,66€	
1214	2014	08.01.99	PT501885277	Microplásticos, Sa	Outras	132,35€	
1215	2014	08.01.99	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit.Cid	Outras	36,90€	
1216	2014	08.01.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Outras	436,43€	
1217	2014	08.01.99	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	7.676,46€	
1218	2014	08.01.99	PT504300156	Clência Viva-Agência Nacional p/Qual	Outras	2.281,34€	
1219	2014	08.01.99	PT901832839	Condomínio ZEN	Outras	60,12€	
1220	2014	08.01.99.99.78	PT503443611	Júlio Logrado de Figueiredo, Lda	Outras	697,40€	
1221	2014	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	9.767,33€	
1222	2014	15.01.01	PT508507502	Slategrey - Inst COntrolo Lda	Rep. não Abat. Pag.	4,50€	
1223	2015	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	79.059,95€	
1224	2015	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	110.808,15€	
1225	2015	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	144.808,46€	
1226	2015	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	91.923,17€	
1227	2015	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	71.100,00€	

1228	2015	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	13.970,00€	
1229	2015	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	15.280,00€	
1230	2015	07.02.99.01.78	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	131.890,87€	
1231	2015	04.01.22.01.78	PT508846749	Newshold, S.G.P.S., S.A	Taxas	3.190,41€	
1232	2015	04.01.22.03.78	INAH-460815GV1	Inst.Nac.Antropologia e Historia	Taxas	2.750,00€	
1233	2015	04.01.22.03.78	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os- Montes	Taxas	748,20€	
1234	2015	04.01.22.03.78	PT501507930	Instituto Superior Técnico	Taxas	5.500,00€	
1235	2015	04.01.22.03.78	PT505387271	Universidade do Algarve	Taxas	745,00€	
1236	2015	04.01.99	800.145.400-8	Colfuturo - Fund.p/ Futuro de Colom	Taxas Diversas	20,00€	
1237	2015	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Activos Incorpóreos	33,29€	
1238	2015	06.01.02	PT500636630	Soporcel - Sociedade Portuguesa	Privadas	2.000,00€	
1239	2015	07.01.02	IT03106600483	Casalini Libri, Spa	Livros Doc. Técnica	2,60€	
1240	2015	07.01.02	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Livros Doc. Técnica	13,50€	
1241	2015	07.01.02	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Livros Doc. Técnica	13,50€	
1242	2015	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	10.121,17€	
1243	2015	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	8.641,24€	
1244	2015	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Livros Doc. Técnica	542,44€	
1245	2015	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livresiros, SA	Livros Doc. Técnica	47,11€	
1246	2015	07.01.02	PT502848120	Jade, Lda	Livros Doc. Técnica	700,00€	
1247	2015	07.01.02	PT504553976	Livraria 100ª Página	Livros Doc. Técnica	155,57€	
1248	2015	07.01.02	PT507877020	Book House # BH Retail, Lda	Livros Doc. Técnica	14,00€	
1249	2015	07.01.02	PT507877020	Book House ISPA	Livros Doc. Técnica	15,75€	
1250	2015	07.01.02	PT509225373	Babel Distribuidora, Lda	Livros Doc. Técnica	196,00€	
1251	2015	07.01.03	PT513393030	Rosiel Media Productions Lda	Publicações Impresso	270,60€	
1252	2015	07.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda Bens - Outros	5.119,17€	
1253	2015	07.02.01	ESB82575671	Dentsply España S.L.	Aluguer Espaços Equ.	1.000,00€	
1254	2015	07.02.01	ESG86647906	Ediso - Assoc.Est.Discurso Sociedad	Aluguer Espaços Equ.	200,00€	
1255	2015	07.02.01	NL002561037B01	Assoc.For Christian Higher Educatio	Aluguer Espaços Equ.	774,45€	
1256	2015	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	2.306,25€	
1257	2015	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	190,65€	
1258	2015	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	500,00€	
1259	2015	07.02.01	PT504484273	Lucavending-Máquinas de Venda	Aluguer Espaços Equ.	751,53€	
1260	2015	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Hotelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equ.	20.661,84€	
1261	2015	07.02.01	PT509579655	Associação Portuguesa Vencer Autism	Aluguer Espaços Equ.	553,50€	
1262	2015	07.02.01	PT510691790	Automaticzone, Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	154.836,92€	
1263	2015	07.02.02	PT508838886	Cool Haven-Habitações Modelares e E	Est. Par. Proj. Con.	61.500,00€	
1264	2015	07.02.04	PT221029273	Celina Mariz	Serviços Laboratóri.	14,88€	
1265	2015	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	838,57€	
1266	2015	07.02.04	PT501089926	A.C.M.-Assoc.Cristã Mcidade	Serviços Laboratóri.	61,81€	
1267	2015	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	101,16€	
1268	2015	07.02.04	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit.Cid	Serviços Laboratóri.	48,25€	
1269	2015	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços Laboratóri.	793,76€	
1270	2015	07.02.04	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	3.268,60€	
1271	2015	07.02.04	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Serviços Laboratóri.	576,11€	
1272	2015	07.02.04	PT506334562	Município de Pontal	Serviços Laboratóri.	5,17€	
1273	2015	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Act. de Saúde	43.568,20€	
1274	2015	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Act. de Saúde	5.625,60€	
1275	2015	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Act. de Saúde	5.848,60€	
1276	2015	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Act. de Saúde	6.300,00€	
1277	2015	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Act. de Saúde	102,00€	
1278	2015	07.02.05	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Act. de Saúde	1.240,60€	
1279	2015	07.02.05	PT514247517	ADSE, IP	Act. de Saúde	1.153,28€	
1280	2015	07.02.99	00.252.663/0001-01	Transgiro Turismo Operadora	Serviços - Outros	3,00€	
1281	2015	07.02.99	5401159439	Colégio S Francisco de Assis, Luand	Serviços - Outros	25,00€	
1282	2015	07.02.99	ES48919282F	Clinica Dental Alberto Gómez Menche	Serviços - Outros	735,00€	
1283	2015	07.02.99	ESB07012107	Barcelo Viajes SL	Serviços - Outros	264,00€	
1284	2015	07.02.99	FR84775664113	Armines	Serviços - Outros	175,00€	

1285	2015	07.02.99	NL002561037B01	Assoc.For Christian Higher Educatio	Serviços - Outros	995,85€
1286	2015	07.02.99	PT199561818	SkyToursLisbon	Serviços - Outros	90,50€
1287	2015	07.02.99	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Serviços - Outros	61,50€
1288	2015	07.02.99	PT500096309	Diário do Porto	Serviços - Outros	1.230,00€
1289	2015	07.02.99	PT501201920	Universidade de Évora	Serviços - Outros	25,00€
1290	2015	07.02.99	PT501589988	Instituto de São Tiago	Serviços - Outros	25,00€
1291	2015	07.02.99	PT503239917	AMBISIG - Ambiente e Sistemas de	Serviços - Outros	13.530,00€
1292	2015	07.02.99	PT505257424	IDET-Instituto de Direito das Empre	Serviços - Outros	6,00€
1293	2015	07.02.99	PT509579655	Associação Portuguesa Vencer Autism	Serviços - Outros	184,50€
1294	2015	07.02.99	PT510097600	Eneida - Wireless & Sensors, SA	Serviços - Outros	30.750,00€
1295	2015	07.02.99	PT511273100	El Tour, Lda	Serviços - Outros	31,00€
1296	2015	07.03.01	PT000000000	Individual e particular	Habitacões	109,78€
1297	2015	08.01.99	DE146889674	University Clinic Tuebingen	Outras	407,00€
1298	2015	08.01.99	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Outras	24,75€
1299	2015	08.01.99	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Outras	24,75€
1300	2015	08.01.99	PT000000000	Ebsco International Inc.	Outras	6,50€
1301	2015	08.01.99	PT221029273	Celina Mariz	Outras	39,48€
1302	2015	08.01.99	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Outras	165,32€
1303	2015	08.01.99	PT501089926	A.C.M.-Assoc.Cristã Moidade	Outras	30,75€
1304	2015	08.01.99	PT501612068	Bulhosa Livresiros, SA	Outras	5,68€
1305	2015	08.01.99	PT501679260	Fundação Mnerva-Cultura-Ensino e I	Outras	10,00€
1306	2015	08.01.99	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Outras	42,74€
1307	2015	08.01.99	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit.Old	Outras	36,90€
1308	2015	08.01.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Outras	209,10€
1309	2015	08.01.99	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	503,30€
1310	2015	08.01.99	PT502848120	Jade, Lda	Outras	717,18€
1311	2015	08.01.99	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Outras	560,38€
1312	2015	08.01.99	PT504553976	Livraria 100ª Página	Outras	130,13€
1313	2015	08.01.99	PT507877020	Book House # BH Retail, Lda	Outras	16,87€
1314	2015	08.01.99	PT507877020	Book House ISPA	Outras	18,69€
1315	2015	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	1.575,95€
1316	2015	15.01.01	PT509446647	SafeTech, SA	Rep. não Abat. Pag.	1.533,69€
1317	2016	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	136.992,10€
1318	2016	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	111.450,38€
1319	2016	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	110.282,31€
1320	2016	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	37.887,83€
1321	2016	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	103.287,77€
1322	2016	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	12.361,00€
1323	2016	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	13.280,00€
1324	2016	07.02.99.01.78	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	19.831,57€
1325	2016	04.01.22.02.78	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas	81.962,74€
1326	2016	04.01.22.03.78	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas	2.770,00€
1327	2016	04.01.22.03.78	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	6.307,20€
1328	2016	04.01.22.04.78	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas	1.085,72€
1329	2016	04.01.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas Diversas	58.578,78€
1330	2016	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas Diversas	1.310,00€
1331	2016	04.01.99	PT900232005	Embaixada da Republica de Angola	Taxas Diversas	940,00€
1332	2016	06.07.01	PT510354742	Assoc. Amigos de Oftalmologia de Co	Instit. s/ fins lucrativos	7,28€
1333	2016	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Pai. Terc. Org. Int.	1.035,01€
1334	2016	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Pai. Terc. Org. Int.	6.124,23€
1335	2016	07.01.02	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Livros Doc. Técnica	30,00€
1336	2016	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Livros Doc. Técnica	274,72€
1337	2016	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livresiros, SA	Livros Doc. Técnica	9,09€
1338	2016	07.01.02	PT502657456	Faculdade de Letras UL	Livros Doc. Técnica	46,74€
1339	2016	07.01.02	PT502848120	Jade, Lda	Livros Doc. Técnica	378,00€
1340	2016	07.01.02	PT504553976	Livraria 100ª Página	Livros Doc. Técnica	7,00€
1341	2016	07.01.02	PT509225373	Babel Distribuidora, Lda	Livros Doc. Técnica	49,02€
1342	2016	07.01.02	PT510263313	Books Around The Corner	Livros Doc. Técnica	12,00€
1343	2016	07.01.08	PT502182229	Assoc.Portuguesa Estudos Clássicos	Mercadorias	49,00€
1344	2016	07.01.08	PT510314813	Simple e Deslunbrantes, Lda	Mercadorias	377,00€
1345	2016	07.02.01	ES34946575F	Félix Angel Gomes Morales	Aluguer Espaços Equ.	219,51€

1346	2016	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	1.201,11€	
1347	2016	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Hotelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equ.	20.694,84€	
1348	2016	07.02.01	PT507887409	Mneralia, Lda	Aluguer Espaços Equ.	180,00€	
1349	2016	07.02.01	PT508593069	ÂmbarFóssil - Unipessoal Lda	Aluguer Espaços Equ.	180,00€	
1350	2016	07.02.01	PT511083939	AMBIO - Cons.Eng.Tecnol.Ambiente, L	Aluguer Espaços Equ.	31,00€	
1351	2016	07.02.01	PT514095679	Simplex e Deslunbrantes, Lda	Aluguer Espaços Equ.	16,83€	
1352	2016	07.02.02	PT502514663	EP- Elevadores Padrão, Lda.	Est. Par. Proj. Con.	1.312,00€	
1353	2016	07.02.02	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Est. Par. Proj. Con.	86,10€	
1354	2016	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	31,06€	
1355	2016	07.02.04	PT183364040	4EMES - Consultores Associados, Lda	Serviços Laboratóri.	9,84€	
1356	2016	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	900,74€	
1357	2016	07.02.04	PT500795703	Duotravel - Viag.Turismo, Unipessoa	Serviços Laboratóri.	8,30€	
1358	2016	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	385,30€	
1359	2016	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços Laboratóri.	247,93€	
1360	2016	07.02.04	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	2.149,46€	
1361	2016	07.02.04	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Serviços Laboratóri.	559,03€	
1362	2016	07.02.04	PT504523406	Carlos Nunes & Irmãos Lda	Serviços Laboratóri.	14,88€	
1363	2016	07.02.04	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Serviços Laboratóri.	96,98€	
1364	2016	07.02.05	PT000000000	Individual e particular	Act. de Saúde	30,00€	
1365	2016	07.02.05	PT503035416	Hospital Fernando da Fonseca EPE	Act. de Saúde	1.250,00€	
1366	2016	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	2.794,00€	
1367	2016	07.02.05	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, EPE	Act. de Saúde	179,55€	
1368	2016	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Act. de Saúde	46.176,60€	
1369	2016	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Act. de Saúde	6.307,20€	
1370	2016	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Act. de Saúde	8.329,80€	
1371	2016	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Act. de Saúde	204,00€	
1372	2016	07.02.05	PT508752000	ULSG - Unidade de Seia	Act. de Saúde	495,00€	
1373	2016	07.02.05	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Act. de Saúde	515,80€	
1374	2016	07.02.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Serviços - Outros	6.506,31€	
1375	2016	07.02.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Serviços - Outros	5.000,00€	
1376	2016	07.02.99	5401159439	Colégio S Francisco de Assis, Luand	Serviços - Outros	25,00€	
1377	2016	07.02.99	7171012956	Reitoria Univ. Mandume Ya Ndemufayo	Serviços - Outros	3.826,52€	
1378	2016	07.02.99	7171012956	Reitoria Univ. Mandume Ya Ndemufayo	Serviços - Outros	333.398,52€	
1379	2016	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	545,00€	
1380	2016	07.02.99	PT501589988	Instituto de São Tiago	Serviços - Outros	25,00€	
1381	2016	07.02.99	PT501900764	Fundação Belmiro de Azevedo	Serviços - Outros	2.460,00€	
1382	2016	07.02.99	PT511083939	AMBIO - Cons.Eng.Tecnol.Ambiente, L	Serviços - Outros	251,00€	
1383	2016	07.02.99	PT513776303	Colégio do Forte, Lda	Serviços - Outros	25,00€	
1384	2016	08.01.99	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Outras	55,18€	
1385	2016	08.01.99	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Outras	356,40€	
1386	2016	08.01.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Outras	321,73€	
1387	2016	08.01.99	PT502488603	Instituto Sup. de Economia e Gestão	Outras	10,00€	
1388	2016	08.01.99	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	12,30€	
1389	2016	08.01.99	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Outras	327,41€	
1390	2016	08.01.99	PT504523406	Carlos Nunes & Irmãos Lda	Outras	27,18€	
1391	2016	08.01.99	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Outras	61,03€	
1392	2016	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	1.232,29€	
1393	2017	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	138.306,44€	
1394	2017	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	96.956,19€	
1395	2017	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	141.976,08€	
1396	2017	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	43.643,63€	
1397	2017	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	124.765,76€	
1398	2017	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	10.500,00€	
1399	2017	07.02.99.01.78	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	80.150,65€	
1400	2017	04.01.22.02.78	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas	24.919,81€	
1401	2017	04.01.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas Diversas	500,00€	

1402	2017	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Activos Incorpóreos	4,43€	
1403	2017	06.09.01	IT01131710376	Universita di Bologna-Alma Mat.Stud	União Europeia - Inst.	3.626,53€	
1404	2017	07.01.02	ES08789919D	Libreria Colón	Livros Doc. Técnica	27,33€	
1405	2017	07.01.02	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Livros Doc. Técnica	24,50€	
1406	2017	07.01.02	GB238768710	Grant And Outler, Ltd at Foyles	Livros Doc. Técnica	15,00€	
1407	2017	07.01.02	IT03106600483	Casalini Libri, Spa	Livros Doc. Técnica	271,56€	
1408	2017	07.01.02	PT501559094	Nova School of Business and Economi	Livros Doc. Técnica	1.004,56€	
1409	2017	07.01.02	PT502848120	Jade, Lda	Livros Doc. Técnica	392,00€	
1410	2017	07.01.02	PT509225373	Babel Distribuidora, Lda	Livros Doc. Técnica	245,00€	
1411	2017	07.01.03	PT513010661	NOVA.I.D.FCT - Associação para a lno	Publicações Impresso	72,68€	
1412	2017	07.01.08	PT513311319	Associação de Comunicação de Oênci	Mercadorias	200,70€	
1413	2017	07.02.01	ES34946575F	Félix Angel Gomes Morales	Aluguer Espaços Equ.	219,51€	
1414	2017	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	13.878,42€	
1415	2017	07.02.01	PT500032173	NERIFE/AAC-Nucleo de Estudantes Rel	Aluguer Espaços Equ.	254,61€	
1416	2017	07.02.01	PT501652639	Telcabo - Telecom Electricidade, L	Aluguer Espaços Equ.	300,00€	
1417	2017	07.02.01	PT502814926	Paralab, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	246,00€	
1418	2017	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equ.	579,05€	
1419	2017	07.02.01	PT505257483	Tequilha Lda	Aluguer Espaços Equ.	184,50€	
1420	2017	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Hotelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equ.	20.694,84€	
1421	2017	07.02.01	PT508593069	Mneralia, Lda	Aluguer Espaços Equ.	180,00€	
1422	2017	07.02.01	PT509734960	Nutrislim, Lda.	Aluguer Espaços Equ.	1.057,80€	
1423	2017	07.02.01	PT510585868	Summermoon - Agência de Viagens, Ld	Aluguer Espaços Equ.	61,00€	
1424	2017	07.02.01	PT510732194	Sara Barbosa Alves, Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	15.539,22€	
1425	2017	07.02.01	PT514095679	ÂmbarFóssil - Unipessoal Lda	Aluguer Espaços Equ.	180,00€	
1426	2017	07.02.01	PT980523362	Instradent Iberia SLU	Aluguer Espaços Equ.	1.000,00€	
1427	2017	07.02.02	ESB70115712	Archeoatlantica, S.L.	Est. Par. Proj. Con.	1.200,00€	
1428	2017	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aemnium	Serviços Laboratóri.	1.441,26€	
1429	2017	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	73,80€	
1430	2017	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços Laboratóri.	48,25€	
1431	2017	07.02.04	PT502541580	Aemriteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	4.423,45€	
1432	2017	07.02.04	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Serviços Laboratóri.	24,13€	
1433	2017	07.02.04	PT506229270	Monato - Invest. Imob. e Turísticos	Serviços Laboratóri.	67,44€	
1434	2017	07.02.04	PT506802132	Unidade de Saúde de Coimbra	Serviços Laboratóri.	22,14€	
1435	2017	07.02.04	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Serviços Laboratóri.	229,93€	
1436	2017	07.02.04	PT901510602	Condomínio Edif. Residencial do Mal	Serviços Laboratóri.	36,90€	
1437	2017	07.02.05	PT501194053	Reagente 5 Química e Electrónica, L	Act. de Saúde	1.240,00€	
1438	2017	07.02.05	PT503035416	Hospital Fernando da Fonseca E.P.E	Act. de Saúde	2.000,00€	
1439	2017	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, E.P.E	Act. de Saúde	29.146,70€	
1440	2017	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, E.P.E	Act. de Saúde	6.342,00€	
1441	2017	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Act. de Saúde	102,00€	
1442	2017	07.02.05	PT509186076	Hbspital CUF Coimbra, SA	Act. de Saúde	540,00€	
1443	2017	07.02.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Serviços - Outros	20.000,00€	
1444	2017	07.02.99	5401159439	Colégio S Francisco de Assis, Luand	Serviços - Outros	25,00€	
1445	2017	07.02.99	FR00000000000	Maxime Merlin	Serviços - Outros	162,50€	
1446	2017	07.02.99	HR14480721492	Plovput d.o.o.	Serviços - Outros	300,00€	
1447	2017	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	565,80€	
1448	2017	07.02.99	PT000000000	M.I.S. Implant Technologies Ltd.	Serviços - Outros	4.520,90€	
1449	2017	07.02.99	PT501465049	Simas Lda	Serviços - Outros	25,00€	
1450	2017	07.02.99	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços - Outros	33,21€	
1451	2017	07.02.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços - Outros	72,85€	
1452	2017	07.02.99	PT502282312	Colégio Guadalupe	Serviços - Outros	25,00€	
1453	2017	07.02.99	PT502541580	Aemriteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços - Outros	261,84€	
1454	2017	07.02.99	PT503535630	CEDQUA-Centro Estudos de Direito	Serviços - Outros	370,23€	
1455	2017	07.02.99	PT506229270	Monato - Invest. Imob. e Turísticos	Serviços - Outros	85,89€	
1456	2017	07.02.99	PT506887588	Active Space Technologies, SA	Serviços - Outros	473,55€	
1457	2017	07.02.99	PT508798280	Visional Unipessoal, Lda	Serviços - Outros	1.250,00€	
1458	2017	07.02.99	PT510585868	Summermoon - Agência de Viagens, Ld	Serviços - Outros	555,00€	

				Viagens, Ld		
1459	2017	07.02.99	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Serviços - Outros	109,29€
1460	2017	07.02.99	PT513776303	Portugal Heart, Lda	Serviços - Outros	25,00€
1461	2017	07.02.99	PT600037371	Tribunal Comarca Coimbra - Inst.Cen	Serviços - Outros	270,00€
1462	2017	08.01.99	GB238768710	Grant And Outler, Ltd at Foyles	Outras	18,65€
1463	2017	08.01.99	IT03106600483	Casalini Libri, Spa	Outras	108,28€
1464	2017	08.01.99	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Outras	57,81€
1465	2017	08.01.99	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	1.724,58€
1466	2017	08.01.99	PT510732194	Sara Barbosa Alves, Unipessoal, Lda	Outras	5.239,69€
1467	2017	08.01.99	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Outras	133,89€
1468	2017	08.01.99	PT901510602	Condomínio Edif. Residencial do Mal	Outras	85,12€
1469	2017	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	1.920,75€
1470	2018	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	155.364,94€
1471	2018	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	108.253,10€
1472	2018	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	173.707,28€
1473	2018	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	40.796,82€
1474	2018	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	103.555,11€
1475	2018	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	9.480,00€
1476	2018	07.02.99.01.78	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	56.478,60€
1477	2018	04.01.22.03.78	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Olent.Tecnologico	Taxas	1.375,00€
1478	2018	04.01.22.03.78	5403106065	WTA Travel Agency S.A.	Taxas	1.417,00€
1479	2018	04.01.22.03.78	PT000000000	CAPEB -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	750,00€
1480	2018	04.01.99	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Olent.Tecnologico	Taxas Diversas	20,00€
1481	2018	04.01.99	5403106065	WTA Travel Agency S.A.	Taxas Diversas	20,00€
1482	2018	04.02.01	5403106065	WTA Travel Agency S.A.	Juros Mora	16,00€
1483	2018	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Activos Incorpóreos	3,55€
1484	2018	06.01.02	PT504188534	IOLine, ILda	Privadas	250,00€
1485	2018	06.09.05	PT000000000	Beijing Normal University (BNU)	Pai. Terc. Org. Int.	21.000,00€
1486	2018	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	40,00€
1487	2018	07.01.02	PT502848120	Jade, Lda	Livros Doc. Técnica	420,00€
1488	2018	07.01.02	PT510263313	Books Around The Corner	Livros Doc. Técnica	152,64€
1489	2018	07.01.02	PT511275803	Inst.Prof.Transp.Logística da Madei	Livros Doc. Técnica	280,00€
1490	2018	07.01.02	PT514039906	Proaqua- Associação para a Promoção	Livros Doc. Técnica	52,50€
1491	2018	07.01.08	PT500297177	Events Portugal	Mercadorias	324,20€
1492	2018	07.01.99	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Venda Bens - Outros	55,65€
1493	2018	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	3.307,74€
1494	2018	07.02.01	PT500947805	Soc. Portuguesa Terapia Familiar	Aluguer Espaços Equ.	2.330,24€
1495	2018	07.02.01	PT501652639	Telcabo - Telecom Electricidade, L	Aluguer Espaços Equ.	300,00€
1496	2018	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equ.	783,52€
1497	2018	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Hotelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equ.	6.898,28€
1498	2018	07.02.01	PT508662435	Jeknowledge Associação	Aluguer Espaços Equ.	120,00€
1499	2018	07.02.01	PT514095679	Simples e Deslunbrantes, Lda	Aluguer Espaços Equ.	180,00€
1500	2018	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	440,40€
1501	2018	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	2.577,81€
1502	2018	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	126,69€
1503	2018	07.02.04	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	741,73€
1504	2018	07.02.04	PT510486673	Laboratório Silva & Monteiro 2, Lda	Serviços Laboratóri.	124,23€
1505	2018	07.02.04	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Serviços Laboratóri.	145,39€
1506	2018	07.02.04	PT513376631	Propriarmonia, Ldª- Unidade de Saú d	Serviços Laboratóri.	212,82€
1507	2018	07.02.04	PT901832839	Condomínio ZEN	Serviços Laboratóri.	109,23€
1508	2018	07.02.05	GB708693407	MYOLOGY Pharmaceutical Industries	Act. de Saúde	1.000,00€
1509	2018	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	5.282,00€
1510	2018	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	7.246,10€
1511	2018	07.02.05	PT503834971	INTERIOR-Centro Cirurgico de Coimbr	Act. de Saúde	80,00€
1512	2018	07.02.05	PT504299263	UNA SEGUROS S.A.	Act. de Saúde	650,00€
1513	2018	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, E.P.E	Act. de Saúde	7.777,00€
1514	2018	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, E.P.E	Act. de Saúde	5.290,80€
1515	2018	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, E.P.E	Act. de Saúde	5.976,00€

1516	2018	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Act. de Saúde	6.231,00€	
1517	2018	07.02.05	PT508331471	Centro Hospitalar do Porto EPE	Act. de Saúde	493,40€	
1518	2018	07.02.05	PT508752000	Unid. Local Saúde da Guarda, EPE	Act. de Saúde	2.965,06€	
1519	2018	07.02.05	PT509186076	Hospital CUF Coimbra, SA	Act. de Saúde	635,00€	
1520	2018	07.02.05	PT509309844	Unidade Local Saúde Castelo Branco	Act. de Saúde	125,28€	
1521	2018	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Act. de Saúde	15.117,27€	
1522	2018	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Act. de Saúde	18.739,71€	
1523	2018	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Act. de Saúde	37.546,30€	
1524	2018	07.02.05	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroi	Act. de Saúde	2.198,20€	
1525	2018	07.02.99	4080199559	Durban University of Technology	Serviços - Outros	200,00€	
1526	2018	07.02.99	5401159439	Colégio S Francisco de Assis, Luand	Serviços - Outros	25,00€	
1527	2018	07.02.99	61374070000102	Maxitavel - Capitalltur	Serviços - Outros	410,00€	
1528	2018	07.02.99	DEB14904180	Sonaca Space GmbH	Serviços - Outros	1.800,00€	
1529	2018	07.02.99	ESA60156502	Hotusa Hotels, SA	Serviços - Outros	1.574,00€	
1530	2018	07.02.99	FR17193113842	Helene solomiac	Serviços - Outros	200,00€	
1531	2018	07.02.99	FR40180089013	Eric Crubezy	Serviços - Outros	135,00€	
1532	2018	07.02.99	GB494621272	Elsevier Ltd.	Serviços - Outros	2.170,00€	
1533	2018	07.02.99	GB916583894	University of Leicester	Serviços - Outros	1.004,00€	
1534	2018	07.02.99	PL8790177291	University Nicolaus Copernicus	Serviços - Outros	520,00€	
1535	2018	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	438,90€	
1536	2018	07.02.99	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Serviços - Outros	1.865,00€	
1537	2018	07.02.99	PT500336342	COOPESCOLA	Serviços - Outros	25,00€	
1538	2018	07.02.99	PT501413197	Fac. Psicologia Ciências Educação	Serviços - Outros	100,00€	
1539	2018	07.02.99	PT501465049	Simas Lda	Serviços - Outros	25,00€	
1540	2018	07.02.99	PT501559094	Nova Medical School - Fac. Gên.Médi	Serviços - Outros	650,00€	
1541	2018	07.02.99	PT501823433	Colégio Júlio Dinis	Serviços - Outros	25,00€	
1542	2018	07.02.99	PT502282312	Colégio Guadalupe	Serviços - Outros	25,00€	
1543	2018	07.02.99	PT502854227	ISR- Instituto de Sistemas E Robót	Serviços - Outros	6.457,50€	
1544	2018	07.02.99	PT507562500	Blue Earth	Serviços - Outros	4.920,00€	
1545	2018	07.02.99	PT510356435	ISDIN	Serviços - Outros	13.249,56€	
1546	2018	07.02.99	PT510426760	Active Aerogels, Lda	Serviços - Outros	23.800,50€	
1547	2018	07.02.99	PT513076808	Associação Better Future	Serviços - Outros	1.845,00€	
1548	2018	07.02.99	PT600010180	Instituto Universitário Militar	Serviços - Outros	50,00€	
1549	2018	07.02.99	PT600037371	Tribunal Comarca Coimbra - Inst.Cen	Serviços - Outros	270,00€	
1550	2018	08.01.99	PT000000000	Individual e particular	Outras	1.990,54€	
1551	2018	08.01.99	PT500131210	Grupo 8 - Vigilância e Segurança, L	Outras	314,39€	
1552	2018	08.01.99	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Outras	4,92€	
1553	2018	08.01.99	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Outras	22,14€	
1554	2018	08.01.99	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	171,70€	
1555	2018	08.01.99	PT502615982	Sanindusa - Indústria de Sanitários	Outras	71,34€	
1556	2018	08.01.99	PT502677961	Centro Estudos Educativos de Ançã	Outras	52,72€	
1557	2018	08.01.99	PT507052609	JC Tours S.A.	Outras	48,71€	
1558	2018	08.01.99	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Outras	36,43€	
1559	2018	08.01.99	PT513522735	Ritual do Silêncio, Unipessoal, Ldª	Outras	72,85€	
1560	2018	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	10.213,32€	
1561	2018	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	5.122,81€	
1562	2019	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	136.376,46€	
1563	2019	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	145.759,06€	
1564	2019	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	246.454,81€	
1565	2019	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	48.837,42€	
1566	2019	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	285.460,42€	
1567	2019	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	9.500,00€	
1568	2019	07.02.99.01.78	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	91.996,10€	
1569	2019	04.01.22.01.78	7111003250	Fac.Direito Universidade katyavala	Taxas	3.551,40€	
1570	2019	04.01.22.03.78	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Taxas	990,00€	
1571	2019	04.01.22.03.78	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	255,06€	
1572	2019	04.01.22.05.78	PT000000000	Escola Superior Pedagógica do Bié	Taxas	3.500,00€	
1573	2019	04.01.22.05.78	PT900232005	Embaixada da República de Angola	Taxas	6.700,63€	
1574	2019	04.01.22.06.78	PT500825840	Centro de Estudos Sociais	Taxas	560,00€	
1575	2019	04.01.99	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Taxas Diversas	70,00€	
1576	2019	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas Diversas	20,00€	
1577	2019	04.02.01	PT000000000	Escola Superior Pedagógica do Bié	Juros Mbra	56,82€	

1578	2019	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Activos Incorpóreos	2,94€	
1579	2019	06.01.02	PT503492043	Otomed-Equip. e Reagentes para Lab	Privadas	1.000,00€	
1580	2019	07.01.02	PT500167117	Livraria e Papelaria Espaço, Lda	Livros Doc. Técnica	7,00€	
1581	2019	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Livros Doc. Técnica	70,00€	
1582	2019	07.01.02	PT500792887	INCM-Inprensa Nacional Casa da Mbed	Livros Doc. Técnica	46,69€	
1583	2019	07.01.02	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Livros Doc. Técnica	240,00€	
1584	2019	07.01.02	PT503470155	OLIBAR - Salsicharia Ideal	Livros Doc. Técnica	140,00€	
1585	2019	07.01.02	PT504368362	Papelaria União, Lda	Livros Doc. Técnica	5,87€	
1586	2019	07.01.02	PT505123207	Livraria Ponte do Raro	Livros Doc. Técnica	46,75€	
1587	2019	07.01.02	PT513169490	Justdive - Atividades Marítimas, Ld	Livros Doc. Técnica	462,00€	
1588	2019	07.01.08	PT501694650	LIP-Laboratório de Instrumentação	Mercadorias	8,00€	
1589	2019	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	1.931,90€	
1590	2019	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	381,92€	
1591	2019	07.02.01	PT501157344	Oliveiras SA	Aluguer Espaços Equ.	123,00€	
1592	2019	07.02.01	PT503206261	Casa Schinidt	Aluguer Espaços Equ.	500,00€	
1593	2019	07.02.01	PT503507849	Majorcópia - Comércio Equip. Esc, L	Aluguer Espaços Equ.	2.634,35€	
1594	2019	07.02.01	PT504223933	Medtronic Portugal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	335,79€	
1595	2019	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equ.	9.425,76€	
1596	2019	07.02.01	PT504890891	Sociedade Portuguesa Doenças Metabó	Aluguer Espaços Equ.	553,50€	
1597	2019	07.02.01	PT504975013	Luso DS - Ag.Viagens Unipessoal, Ld	Aluguer Espaços Equ.	500,00€	
1598	2019	07.02.01	PT509668453	Top Partner - Viagens & Soluções	Aluguer Espaços Equ.	95,94€	
1599	2019	07.02.01	PT510374956	SDUC-Sociedade de Debates da U.C.	Aluguer Espaços Equ.	509,22€	
1600	2019	07.02.01	PT513421157	Jungle Incredible Uni. Lda	Aluguer Espaços Equ.	369,00€	
1601	2019	07.02.01	PT513534245	WP-Organização e Gestão de Eventos,	Aluguer Espaços Equ.	2.976,60€	
1602	2019	07.02.01	PT514095679	Simples e Deslunbrantes, Lda	Aluguer Espaços Equ.	180,00€	
1603	2019	07.02.01	PT515050113	Formekos Lda.	Aluguer Espaços Equ.	60,27€	
1604	2019	07.02.01	PT515550558	Academia PNA Unipessoal	Aluguer Espaços Equ.	60,27€	
1605	2019	07.02.01	PT980173515	Straumann Group	Aluguer Espaços Equ.	180,81€	
1606	2019	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	3.806,54€	
1607	2019	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	1.813,77€	
1608	2019	07.02.04	PT500731934	BMAC, S.A	Serviços Laboratóri.	49,26€	
1609	2019	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	110,70€	
1610	2019	07.02.04	PT503738581	Associação de Melhoramentos	Serviços Laboratóri.	121,77€	
1611	2019	07.02.04	PT504523406	Carlos Nunes & Irmãos Lda	Serviços Laboratóri.	4,92€	
1612	2019	07.02.04	PT510921302	IDM, Unipessoal LDA	Serviços Laboratóri.	143,49€	
1613	2019	07.02.04	PT513376631	Propriarmonia, Ldª- Unidade de Saúde	Serviços Laboratóri.	127,68€	
1614	2019	07.02.04	PT514095709	GoodFit, Lda	Serviços Laboratóri.	90,47€	
1615	2019	07.02.04	PT514488840	Innoscience Business Science Servic	Serviços Laboratóri.	32,67€	
1616	2019	07.02.04	PT600021610	Comando Brigada Intervenção de Coim	Serviços Laboratóri.	89,43€	
1617	2019	07.02.05	PT500122245	Fundação Nossa Senhora da Guia	Act. de Saúde	137,50€	
1618	2019	07.02.05	PT500746427	Inst.Ação Social Forças Armadas, IP	Act. de Saúde	185,00€	
1619	2019	07.02.05	PT500876088	Santa Casa da Msericórdia Entrocam	Act. de Saúde	1.250,00€	
1620	2019	07.02.05	PT501545778	Federação Portuguesa de Remo	Act. de Saúde	368,52€	
1621	2019	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	14.366,00€	
1622	2019	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	8.926,12€	
1623	2019	07.02.05	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E	Act. de Saúde	2.926,00€	
1624	2019	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Act. de Saúde	21.448,60€	
1625	2019	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Act. de Saúde	122,40€	
1626	2019	07.02.05	PT509822940	CHTV, E.PE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Act. de Saúde	2.593,00€	
1627	2019	07.02.05	PT509822940	CHTV, E.PE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Act. de Saúde	9.383,00€	

1628	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Act. de Saúde	2.910,60€	
1629	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Act. de Saúde	10.999,10€	
1630	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Act. de Saúde	11.353,50€	
1631	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Act. de Saúde	13.266,20€	
1632	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Act. de Saúde	33.333,50€	
1633	2019	07.02.05	PT511228848	Serviço de Saúde RAMEPE	Act. de Saúde	1.298,80€	
1634	2019	07.02.05	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroi	Act. de Saúde	4.897,20€	
1635	2019	07.02.99	1595302	G2 Travel, Ltd	Serviços - Outros	2.988,00€	
1636	2019	07.02.99	263188235	Kuoni Global Travel Services, Lda	Serviços - Outros	104,10€	
1637	2019	07.02.99	5401159439	Colégio S Francisco de Assis, Luand	Serviços - Outros	50,00€	
1638	2019	07.02.99	5420001101	Inst.Sup.Politéc.Tecnol.Ciências A	Serviços - Outros	10.750,00€	
1639	2019	07.02.99	ESA60156502	Hotusa Hotels, SA	Serviços - Outros	201,00€	
1640	2019	07.02.99	ESQ0818002H	Autonomous University of Barcelona	Serviços - Outros	400,00€	
1641	2019	07.02.99	ESW0032378B	FBI EUROPE B.V.	Serviços - Outros	813,00€	
1642	2019	07.02.99	FR00819149543	Catarina Rodrigues Fernandes	Serviços - Outros	1.353,00€	
1643	2019	07.02.99	IBN610217S28	Educativo del Nbroeste A. C. (CET	Serviços - Outros	25,00€	
1644	2019	07.02.99	PT000000000	Dow Chemical Company	Serviços - Outros	17.000,00€	
1645	2019	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	2.776,15€	
1646	2019	07.02.99	PT000000000	Philenia Therapeutics Development L	Serviços - Outros	375,00€	
1647	2019	07.02.99	PT000000000	Radiocarbon Dating Laboratory	Serviços - Outros	1,00€	
1648	2019	07.02.99	PT500209855	Externato Fernão Mendes Pinto	Serviços - Outros	200,00€	
1649	2019	07.02.99	PT500852430	Casa da Oriança Santa Casa Msericó	Serviços - Outros	66,00€	
1650	2019	07.02.99	PT501157344	Oliveiras SA	Serviços - Outros	1.320,00€	
1651	2019	07.02.99	PT501191712	Estabelecimento de Ensino de Santa	Serviços - Outros	50,00€	
1652	2019	07.02.99	PT501465049	Simas Lda	Serviços - Outros	50,00€	
1653	2019	07.02.99	PT502084499	Ass.Nac. Estudantes de Psicologia	Serviços - Outros	156,00€	
1654	2019	07.02.99	PT502697334	Colégio do Forte, Lda	Serviços - Outros	180,00€	
1655	2019	07.02.99	PT502854227	ISR - Instituto de Sistemas E Robót	Serviços - Outros	6.457,50€	
1656	2019	07.02.99	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Technolog	Serviços - Outros	2.330,85€	
1657	2019	07.02.99	PT506562360	Jazz ao Centro Clube - JACC	Serviços - Outros	508,08€	
1658	2019	07.02.99	PT510094635	IQGeo-Serviços, Lda	Serviços - Outros	5.866,80€	
1659	2019	07.02.99	PT510361242	Tribunal Judicial da Comarca de Lei	Serviços - Outros	1.700,00€	
1660	2019	07.02.99	PT510840469	União de Freguesias Távora-Pereiro	Serviços - Outros	200,00€	
1661	2019	07.02.99	PT513076808	Associação Better Future	Serviços - Outros	1.845,00€	
1662	2019	07.02.99	PT513534245	WP-Organização e Gestão de Eventos,	Serviços - Outros	246,00€	
1663	2019	07.02.99	PT514630418	Metelhort Travel Lda	Serviços - Outros	498,00€	
1664	2019	07.02.99	PT600037371	Tribunal Comarca Coimbra - Inst.Cen	Serviços - Outros	2.000,00€	
1665	2019	07.02.99	PT600086437	Comarca de Leiria-Pombal Instânc Ce	Serviços - Outros	950,00€	
1666	2019	08.01.99	PT000000000	Individual e particular	Outras	12,30€	
1667	2019	08.01.99	PT500297177	Viagens Abreu, SA	Outras	1.484,33€	
1668	2019	08.01.99	PT500918880	Fidelidade Mundial, SA - Comp.Seguro	Outras	2.385,00€	
1669	2019	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	6.459,83€	
1670	2019	15.01.01	PT500792968	Caixa Geral Aposentações	Rep. não Abat. Pag.	42,01€	
1671	2019	15.01.01	PT514247517	ADSE, IP	Rep. não Abat. Pag.	12,42€	
1672	2019	15.01.01	PT600000079	Direcção Geral Impostos	Rep. não Abat. Pag.	541,96€	
1673	2020	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	461.671,72€	
1674	2020	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	403.316,58€	
1675	2020	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	1.107.318,33€	
1676	2020	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	187.370,55€	
1677	2020	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	666.330,51€	
1678	2020	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	31.500,00€	
1679	2020	07.02.99.01.78	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	58.462,08€	
1680	2020	04.01.22.02.78	ESQ4618001D	Universidade de Valência	Taxas	2.860,00€	
1681	2020	04.01.22.02.78	ESQ4618001D	Universidade de Valência	Taxas	22.000,00€	
1682	2020	04.01.22.02.78	FR90193113834	Université Toulouse II	Taxas	6.458,33€	
1683	2020	04.01.22.03.78	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	255,06€	

1684	2020	04.01.22.03.78	PT510407196	Combos - Investigação, Formação,	Taxas	1.200,00€	
1685	2020	04.01.22.03.78	TL000000000	Universidade Nacional Timor Lorosa'	Taxas	675,81€	
1686	2020	04.01.22.05.78	FR90193113834	Université Toulouse II	Taxas	2.291,67€	
1687	2020	04.01.22.05.78	FR90193113834	Université Toulouse II	Taxas	14.000,00€	
1688	2020	04.01.22.05.78	PT503511994	Puaça - Administração e Gestão, SA	Taxas	42.000,00€	
1689	2020	04.01.22.05.78	PT900232005	Embaixada da República de Angola	Taxas	1.400,00€	
1690	2020	04.01.22.06.78	TL000000000	Universidade Nacional Timor Lorosa'	Taxas	28,93€	
1691	2020	04.01.99	ESQ4618001D	Universidade de Valência	Taxas Diversas	240,00€	
1692	2020	04.01.99	FR90193113834	Université Toulouse II	Taxas Diversas	260,00€	
1693	2020	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas Diversas	20,00€	
1694	2020	04.01.99	PT502755954	Labialfarma-Laboratório de Produtos	Taxas Diversas	40,00€	
1695	2020	04.01.99	PT510407196	Combos - Investigação, Formação,	Taxas Diversas	20,00€	
1696	2020	04.01.99	TL000000000	Universidade Nacional Timor Lorosa'	Taxas Diversas	4,13€	
1697	2020	04.02.01	PT000000000	Office of the Commissioner of Sched	Juros Mora	1,11€	
1698	2020	04.02.01	PT502755954	Labialfarma-Laboratório de Produtos	Juros Mora	11,76€	
1699	2020	04.02.01	PT508771862	FEEDZAI-Cons. e Inovação Tecnológic	Juros Mora	0,17€	
1700	2020	04.02.99	PT510407196	Combos - Investigação, Formação,	Multas Pen. diversas	15,00€	
1701	2020	04.02.99	TL000000000	Universidade Nacional Timor Lorosa'	Multas Pen. diversas	2,53€	
1702	2020	06.01.02	PT500297177	Viagens Abreu, SA	Privadas	2.601,15€	
1703	2020	06.09.04	PT000000000	Maastricht University	União Europeia - FME	15.000,00€	
1704	2020	07.01.02	890911646-6	Revistas Técnicas SAS	Livros Doc. Técnica	33,60€	
1705	2020	07.01.02	ESQ1418001B	Depart. Estudios Filológicos y Lite	Livros Doc. Técnica	325,50€	
1706	2020	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Livros Doc. Técnica	40,00€	
1707	2020	07.01.02	PT500792887	INCM-Imprensa Nacional Casa da Mbed	Livros Doc. Técnica	660,42€	
1708	2020	07.01.02	PT500932557	Livraria Hemus	Livros Doc. Técnica	9,09€	
1709	2020	07.01.02	PT500979197	Livraria Almedina-Joaquim Machado,	Livros Doc. Técnica	57,98€	
1710	2020	07.01.02	PT502664169	Livraria Colibri - FCSH - UNL	Livros Doc. Técnica	47,60€	
1711	2020	07.01.02	PT502784598	Editorial Blau Lda.	Livros Doc. Técnica	25,98€	
1712	2020	07.01.02	PT503786284	As.Estudantes Fac.Arquitectura	Livros Doc. Técnica	310,00€	
1713	2020	07.01.02	PT505106949	Fonte de Letras, Livraria Lda	Livros Doc. Técnica	10,49€	
1714	2020	07.01.02	PT508987300	Letras e Conceitos, Lda.	Livros Doc. Técnica	235,20€	
1715	2020	07.01.02	PT513664530	Assoc.Salvadores Nadadores Interior	Livros Doc. Técnica	140,00€	
1716	2020	07.01.02	PT514378727	Academia dos Bravos	Livros Doc. Técnica	420,00€	
1717	2020	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	3.806,79€	
1718	2020	07.02.01	PT502942240	Astrazeneca products Farmacêuticos,	Aluguer Espaços Equ.	72,57€	
1719	2020	07.02.01	PT503154571	Fotocopiadora Sé Velha	Aluguer Espaços Equ.	847,53€	
1720	2020	07.02.01	PT503507849	Majorcópia - Comércio Equip. Esc, L	Aluguer Espaços Equ.	1.762,57€	
1721	2020	07.02.01	PT503537314	Serdial Vending, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	768,72€	
1722	2020	07.02.01	PT504484273	Lucavending-Máquinas de Venda	Aluguer Espaços Equ.	2.852,69€	
1723	2020	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equ.	6.785,79€	
1724	2020	07.02.01	PT505206048	Episódio-Design de Casamentos e Eve	Aluguer Espaços Equ.	2.275,50€	
1725	2020	07.02.01	PT508644119	Conceito Contínuo, Lda	Aluguer Espaços Equ.	5.177,81€	
1726	2020	07.02.01	PT508944767	IONAS - Produção Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	26.937,00€	
1727	2020	07.02.01	PT510384722	Victor Dinis Unipessoal Lda	Aluguer Espaços Equ.	739,43€	
1728	2020	07.02.01	PT513759816	Mota-Engil, Engenharia e Construção	Aluguer Espaços Equ.	8.560,80€	
1729	2020	07.02.01	PT515050113	Formekos Lda.	Aluguer Espaços Equ.	1.230,00€	
1730	2020	07.02.01	PT900231637	Embaixada Britânica	Aluguer Espaços Equ.	430,50€	
1731	2020	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	313,65€	
1732	2020	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aerminium	Serviços Laboratóri.	1.402,77€	
1733	2020	07.02.04	PT500621527	SANFL - Casa Saúde Sta Filomena SA	Serviços Laboratóri.	42,56€	
1734	2020	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	0,28€	

1735	2020	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	33,21€	
1736	2020	07.02.04	PT501999876	Avicola da Maia Velha	Serviços Laboratóri.	44,40€	
1737	2020	07.02.04	PT503747270	Associação de Bem-Estar a Terceira	Serviços Laboratóri.	42,56€	
1738	2020	07.02.04	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Serviços Laboratóri.	34,26€	
1739	2020	07.02.04	PT513376631	Propriarmonia, Ldª- Unidade de Saú d	Serviços Laboratóri.	85,12€	
1740	2020	07.02.04	PT513581626	Uxa Natureza Unipessoal, Lda	Serviços Laboratóri.	83,02€	
1741	2020	07.02.04	PT514095709	GoodFit, Lda	Serviços Laboratóri.	374,18€	
1742	2020	07.02.05	PT500621527	SANFIL - Casa Saúde Sta Filomena SA	Act. de Saúde	400,00€	
1743	2020	07.02.05	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Act. de Saúde	1.283,00€	
1744	2020	07.02.05	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Act. de Saúde	1.888,20€	
1745	2020	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	7.368,74€	
1746	2020	07.02.05	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E	Act. de Saúde	2.277,00€	
1747	2020	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Act. de Saúde	21.968,40€	
1748	2020	07.02.05	PT508100496	Centro Hospitalar Trás os Montes	Act. de Saúde	10.500,00€	
1749	2020	07.02.05	PT508100496	Centro Hospitalar Trás os Montes	Act. de Saúde	11.200,00€	
1750	2020	07.02.05	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Act. de Saúde	12.659,60€	
1751	2020	07.02.05	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Act. de Saúde	10.328,00€	
1752	2020	07.02.05	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Act. de Saúde	12.393,60€	
1753	2020	07.02.05	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Act. de Saúde	6.462,80€	
1754	2020	07.02.05	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Act. de Saúde	7.495,60€	
1755	2020	07.02.05	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Act. de Saúde	9.149,64€	
1756	2020	07.02.05	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Act. de Saúde	4.322,70€	
1757	2020	07.02.05	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Act. de Saúde	20.358,00€	
1758	2020	07.02.05	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Act. de Saúde	21.360,00€	
1759	2020	07.02.05	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Act. de Saúde	22.701,00€	
1760	2020	07.02.05	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Act. de Saúde	23.949,00€	
1761	2020	07.02.05	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Act. de Saúde	5.324,00€	
1762	2020	07.02.05	PT510715036	AAC/OAF, SDUQ, LDA,	Act. de Saúde	3.450,00€	
1763	2020	07.02.05	PT515545180	Hospital de Braga, EPE	Act. de Saúde	2.597,60€	
1764	2020	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	11.726,50€	
1765	2020	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	12.550,00€	
1766	2020	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	12.855,26€	
1767	2020	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	14.032,15€	
1768	2020	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	15.480,63€	
1769	2020	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	16.413,60€	
1770	2020	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	16.476,46€	
1771	2020	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	20.663,80€	
1772	2020	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	32.495,10€	
1773	2020	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	36.034,00€	
1774	2020	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	43.568,00€	
1775	2020	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	5.341,27€	
1776	2020	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	62.274,20€	
1777	2020	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	9.686,71€	
1778	2020	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	9.777,24€	
1779	2020	07.02.99	1595302	G2 Travel, Ltd	Serviços - Outros	5.529,00€	
1780	2020	07.02.99	ATU83142408	Travel Europe Reiseveranstaltungs Gm	Serviços - Outros	1.322,00€	
1781	2020	07.02.99	DK46357019	Turtlare Corporation A/S	Serviços - Outros	365,00€	
1782	2020	07.02.99	PT000000000	Diversos	Serviços - Outros	10,00€	
1783	2020	07.02.99	PT000000000	Dow Chemical Company	Serviços - Outros	58.200,00€	
1784	2020	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	2.230,64€	
1785	2020	07.02.99	PT000000000	Tourama Ltd	Serviços - Outros	3.558,00€	
1786	2020	07.02.99	PT500060266	Celulose Beira Industrial - Celbi S	Serviços - Outros	33.825,00€	
1787	2020	07.02.99	PT500207577	Opway Engenharia. S.A.	Serviços - Outros	4.051,62€	
1788	2020	07.02.99	PT501679529	Cofac - Coop.FormAnim Cultural -	Serviços - Outros	1.720,00€	
1789	2020	07.02.99	PT502755954	Labialfarma-Laboratório de Produtos	Serviços - Outros	10.500,00€	

1790	2020	07.02.99	PT502854227	ISR - Instituto de Sistemas E Robót	Serviços - Outros	6.457,50€	
1791	2020	07.02.99	PT503502928	Betoteste - Gabinete de Estudos	Serviços - Outros	1.869,60€	
1792	2020	07.02.99	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnologia	Serviços - Outros	1.476,00€	
1793	2020	07.02.99	PT508551579	Buzzpath, Agência Viagens, Lda	Serviços - Outros	115,00€	
1794	2020	07.02.99	PT508933471	Navigator Pulp Cacia, SA	Serviços - Outros	5.412,00€	
1795	2020	07.02.99	PT510063780	Incoming Emotions, Lda	Serviços - Outros	1.232,00€	
1796	2020	07.02.99	PT513306684	Abdul'S Angels, Unipessoal - Lda	Serviços - Outros	155,00€	
1797	2020	07.02.99	PT600023605	Comarca de Coimbra - Figueira da Fo	Serviços - Outros	550,00€	
1798	2020	07.02.99	PT600027350	Esc.Sup.Tecnologia Saúde Coimbra	Serviços - Outros	910,00€	
1799	2020	07.02.99	PT600037371	Tribunal Comarca Coimbra - Inst.Cen	Serviços - Outros	625,00€	
1800	2020	07.02.99	PT600086437	Comarca de Leiria-Pombal Instânc	Serviços - Outros	600,00€	
1801	2020	07.02.99	PT600086437	Tribunal Judicial da Comarca de Lei	Serviços - Outros	1.400,00€	
1802	2020	07.02.99	PT900349727	Conselho Diretivo dos Baldios	Serviços - Outros	6.150,00€	
1803	2020	07.02.99	TL000000000	Universidade Nacional Timor Lorosa'	Serviços - Outros	100,72€	
1804	2020	08.01.99	83165018619	Total Coolant Management Solutions	Outras	1,00€	
1805	2020	08.01.99	890911646-6	Revistas Tecnicas SAS	Outras	21,00€	
1806	2020	08.01.99	9909125356	Frank Laboratory of Neutron Physics	Outras	1,00€	
1807	2020	08.01.99	ESQ1418001B	Depart. Estudios Filológicos y Lite	Outras	58,20€	
1808	2020	08.01.99	PT000000000	Individual e particular	Outras	4.003,50€	
1809	2020	08.01.99	PT500932557	Livraria Hemus	Outras	2,85€	
1810	2020	08.01.99	PT501738916	Praxair Portugal Gases SA	Outras	172,77€	
1811	2020	08.01.99	PT502198443	Egitana Musical, Lda	Outras	55,00€	
1812	2020	08.01.99	PT502324937	Sindicato Nacional do Ensino Superi	Outras	688,50€	
1813	2020	08.01.99	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	1.071,00€	
1814	2020	08.01.99	PT502664169	Livraria Colibri - FCSH - UNL	Outras	6,00€	
1815	2020	08.01.99	PT505106949	Fonte de Letras, Livraria Lda	Outras	2,83€	
1816	2020	08.01.99	PT508644119	Conceito Contínuo, Lda	Outras	30,42€	
1817	2020	08.01.99	PT508944767	IONAS - Produção Unipessoal, Lda	Outras	11.070,00€	
1818	2020	08.01.99	PT508987300	Letras e Conceitos, Lda.	Outras	6,70€	
1819	2020	08.01.99	PT509822932	Qº Hsptal de Leiria-Pombal,EPE	Outras	625,77€	
1820	2020	08.01.99	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Outras	2.856,00€	
1821	2020	08.01.99	PT514871814	Sinais Vencedotes, Unipessoal, LDA	Outras	3.198,00€	
1822	2020	08.01.99	PT600037371	Tribunal Administrativo e Fiscal Co	Outras	1.239,30€	
1823	2020	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	1.093,54€	
1824	2020	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	5.636,91€	
1825	2020	15.01.01	PT500715505	Inst. Gestão Financeira Seg. Social	Rep. não Abat. Pag.	74,88€	
1826	2020	15.01.01	PT500792968	Caixa Geral Aposentações	Rep. não Abat. Pag.	254,84€	
1827	2020	15.01.01	PT514247517	ADSE, IP	Rep. não Abat. Pag.	177,88€	
1828	2020	15.01.01	PT600000079	Direcção Geral Impostos	Rep. não Abat. Pag.	2.033,77€	
1829	2020	15.01.01.01.12	PT503291854	Megacontrol-Instr. Equip.Sist.Indus	Rep. não Abat. Pag.	40,43€	
1830	2021	04.01.22.03.78	500028696	Instituto de Bolsas De Moçambique	Taxas	2.500,00€	
1831	2021	04.01.22.04.78	PT501413197	Faculdade de Farmácia da Universida	Taxas	69,70€	
1832	2021	04.01.22.05.78	PT900232005	Embaixada da República de Angola	Taxas	2.800,00€	
1833	2021	04.01.99.02.78	500028696	Instituto de Bolsas De Moçambique	Emolumentos	20,00€	
1834	2021	04.02.01.01.78	PT900232005	Embaixada da República de Angola	Juros Mora	16,32€	
1835	2021	06.09.04.01.78	ESB85376630	Global Business Travel Spain Slu	União Europeia - FIVe	923,68€	
1836	2021	06.09.04.01.78	GB1066532	European Society of Cataract and	União Europeia - FIVe	8.468,06€	
1837	2021	06.09.04.01.78	GB1066532	European Society of Cataract and	União Europeia - FIVe	8.942,11€	
1838	2021	07.01.02.01.78	ESA08722290	Puvill Libros, SA	Revistas/Livros Doc. Técnica	19,81€	
1839	2021	07.01.02.01.78	PT508987300	Letras e Conceitos, Lda.	Revistas/Livros Doc. Técnica	73,50€	
1840	2021	07.01.02.99.78	ESA08722290	Puvill Libros, SA	Outros/Livros Doc. Técnica	175,98€	
1841	2021	07.01.02.99.78	PT000000000	Serials Department, Green Library	Outros/Livros Doc. Técnica	25,00€	
1842	2021	07.01.02.99.78	PT500294445	VOC-Divulgação Literária e Comer	Outros/Livros Doc. Técnica	25,88€	
				Livraria Alameda, Inquim	Outros/Livros Doc		

1843	2021	07.01.02.99.78	PT500979197	Estados Unidos da Europa - Machado,	Outros/Livros Doc. Técnica	82,44€	
1844	2021	07.01.02.99.78	PT501263888	Edições Almedina, SA	Outros/Livros Doc. Técnica	33,84€	
1845	2021	07.01.02.99.78	PT502784598	Editorial Blau Lda.	Outros/Livros Doc. Técnica	727,20€	
1846	2021	07.01.02.99.78	PT505106949	Fonte de Letras, Livraria Lda	Outros/Livros Doc. Técnica	7,71€	
1847	2021	07.01.02.99.78	PT505656000	Câmara Municipal de Rio Maior	Outros/Livros Doc. Técnica	31,50€	
1848	2021	07.01.02.99.78	PT506494330	A das Artes Livraria, Lda.	Outros/Livros Doc. Técnica	100,84€	
1849	2021	07.01.02.99.78	PT508987300	Letras e Conceitos, Lda.	Outros/Livros Doc. Técnica	1.353,83€	
1850	2021	07.01.99.99.78	PT503871877	Europac Recicla Portugal, S.A.	Venda Bens - Outros	853,51€	
1851	2021	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	745,16€	
1852	2021	07.02.01	PT510384722	Victor Dinis Unipessoal Lda	Aluguer Espaços Equ.	92,64€	
1853	2021	07.02.01.01.78	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	7.611,37€	
1854	2021	07.02.01.01.78	PT187684375	Mariana Augusta Mata Santos	Aluguer Espaços Equ.	1.998,75€	
1855	2021	07.02.01.01.78	PT257840990	Joana Maria dos Reis M.A. Martins	Aluguer Espaços Equ.	738,00€	
1856	2021	07.02.01.01.78	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	737,80€	
1857	2021	07.02.01.01.78	PT501132767	Sind.Magistrados Ministério Público	Aluguer Espaços Equ.	553,50€	
1858	2021	07.02.01.01.78	PT501652639	Telcabo - Telecom Electricidade, L	Aluguer Espaços Equ.	369,00€	
1859	2021	07.02.01.01.78	PT503507849	Majorcópia - Comércio Equip. Esc, L	Aluguer Espaços Equ.	1.353,00€	
1860	2021	07.02.01.01.78	PT503537314	Serdial Vending, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	1.317,48€	
1861	2021	07.02.01.01.78	PT504484273	Lucavending-Máquinas de Venda	Aluguer Espaços Equ.	3.111,12€	
1862	2021	07.02.01.01.78	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equ.	3.551,64€	
1863	2021	07.02.01.01.78	PT508644119	Concelto Contínuo, Lda	Aluguer Espaços Equ.	1.826,91€	
1864	2021	07.02.01.01.78	PT508863830	Klockner Portugal, Unipessoal Lda	Aluguer Espaços Equ.	332,10€	
1865	2021	07.02.01.01.78	PT508944767	IONAS - Produção Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	80.811,00€	
1866	2021	07.02.01.01.78	PT510384722	Victor Dinis Unipessoal Lda	Aluguer Espaços Equ.	2.217,53€	
1867	2021	07.02.01.01.78	PT515579190	ARFB - Knowledge In Medicine and	Aluguer Espaços Equ.	1.230,00€	
1868	2021	07.02.02	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Est. Par. Proj. Con.	318,00€	
1869	2021	07.02.02.99.78	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Outros/Est. Par. Proj. Con.	43,05€	
1870	2021	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	3,89€	
1871	2021	07.02.04.01.78	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	446,30€	
1872	2021	07.02.04.01.78	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	683,28€	
1873	2021	07.02.04.01.78	PT501096736	ITMR - Soc. Imobiliária e Agric.	Serviços Laboratóri.	2.944,12€	
1874	2021	07.02.04.01.78	PT501999876	Avicola da Maia Velha	Serviços Laboratóri.	137,76€	
1875	2021	07.02.04.01.78	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Serviços Laboratóri.	669,12€	
1876	2021	07.02.05.99.78	PT500621527	SANFIL - Casa Saúde Sta Filomena SA	Outras Act. de Saúde	80,00€	
1877	2021	07.02.05.99.78	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Outras Act. de Saúde	1.327,50€	
1878	2021	07.02.05.99.78	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Outras Act. de Saúde	944,10€	
1879	2021	07.02.05.99.78	PT501545778	Federação Portuguesa de Remo	Outras Act. de Saúde	250,00€	
1880	2021	07.02.05.99.78	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Outras Act. de Saúde	606,00€	
1881	2021	07.02.05.99.78	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Outras Act. de Saúde	1.420,00€	
1882	2021	07.02.05.99.78	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Outras Act. de Saúde	11.286,47€	
1883	2021	07.02.05.99.78	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Outras Act. de Saúde	252.336,00€	
1884	2021	07.02.05.99.78	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Outras Act. de Saúde	5.238,00€	
1885	2021	07.02.05.99.78	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Outras Act. de Saúde	5.528,93€	
1886	2021	07.02.05.99.78	PT503828360	Inst. de Biologia Molecular e Celul	Outras Act. de Saúde	3.820,00€	
1887	2021	07.02.05.99.78	PT503834971	INTERIOR-Centro Cirurgico de Coimbr	Outras Act. de Saúde	80,00€	
1888	2021	07.02.05.99.78	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, EPE	Outras Act. de Saúde	33.502,00€	
1889	2021	07.02.05.99.78	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, EPE	Outras Act. de Saúde	35.623,00€	
1890	2021	07.02.05.99.78	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, EPE	Outras Act. de Saúde	43.911,00€	
1891	2021	07.02.05.99.78	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, EPE	Outras Act. de Saúde	44.926,00€	
1892	2021	07.02.05.99.78	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, EPE	Outras Act. de Saúde	49.336,00€	
1893	2021	07.02.05.99.78	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E	Outras Act. de Saúde	25.849,40€	
1894	2021	07.02.05.99.78	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Outras Act. de Saúde	10.431,20€	

1895	2021	07.02.05.99.78	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Outras Act. de Saúde	5.140,40€	
1896	2021	07.02.05.99.78	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Outras Act. de Saúde	5.789,80€	
1897	2021	07.02.05.99.78	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Outras Act. de Saúde	14.272,80€	
1898	2021	07.02.05.99.78	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Outras Act. de Saúde	8.633,40€	
1899	2021	07.02.05.99.78	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Outras Act. de Saúde	9.481,00€	
1900	2021	07.02.05.99.78	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Outras Act. de Saúde	9.932,20€	
1901	2021	07.02.05.99.78	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Outras Act. de Saúde	14.333,40€	
1902	2021	07.02.05.99.78	PT507516362	Multicare - Seguros de Saúde S. A.	Outras Act. de Saúde	1.500,00€	
1903	2021	07.02.05.99.78	PT508100496	Centro Hospitalar Trás os Montes	Outras Act. de Saúde	4.149,40€	
1904	2021	07.02.05.99.78	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Outras Act. de Saúde	1.400,00€	
1905	2021	07.02.05.99.78	PT508247365	Causa Positiva, Lda	Outras Act. de Saúde	65,00€	
1906	2021	07.02.05.99.78	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	13.448,80€	
1907	2021	07.02.05.99.78	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	13.596,60€	
1908	2021	07.02.05.99.78	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	16.749,40€	
1909	2021	07.02.05.99.78	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	7.700,00€	
1910	2021	07.02.05.99.78	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	8.298,80€	
1911	2021	07.02.05.99.78	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	9.049,40€	
1912	2021	07.02.05.99.78	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	9.800,00€	
1913	2021	07.02.05.99.78	PT508752000	Unid. Local Saúde da Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	2.833,70€	
1914	2021	07.02.05.99.78	PT508752000	Unid. Local Saúde da Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	6.685,90€	
1915	2021	07.02.05.99.78	PT508877547	Centro Hospitalar do Oeste Norte	Outras Act. de Saúde	1.919,40€	
1916	2021	07.02.05.99.78	PT508878462	Centro Hospitalar Entre Douro Vouga	Outras Act. de Saúde	1.250,00€	
1917	2021	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	4.131,20€	
1918	2021	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	21.720,00€	
1919	2021	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	6.196,80€	
1920	2021	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	6.846,20€	
1921	2021	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	7.112,20€	
1922	2021	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	8.528,40€	
1923	2021	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	8.911,80€	
1924	2021	07.02.05.99.78	PT509309844	Unidade Local Saúde Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	328,80€	
1925	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	1.212,00€	
1926	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	14.619,00€	
1927	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	19.356,00€	
1928	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	21.810,00€	
1929	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	25.840,00€	
1930	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	26.343,00€	
1931	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	27.252,00€	
1932	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	27.693,00€	
1933	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	30.987,00€	
1934	2021	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	12.855,26€	
1935	2021	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	28.551,67€	
1936	2021	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	30.418,08€	
1937	2021	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	16.114,34€	
1938	2021	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	24.855,10€	
1939	2021	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	27.063,20€	
1940	2021	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	28.915,00€	
1941	2021	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	30.387,40€	
1942	2021	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	30.480,90€	
1943	2021	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	31.615,30€	
1944	2021	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	31.846,80€	
1945	2021	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	37.151,40€	
1946	2021	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	47.135,80€	
1947	2021	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	47.796,80€	
1948	2021	07.02.05.99.78	PT510745997	C.Hospitalar Universitário Algarve,	Outras Act. de Saúde	1.948,20€	
1949	2021	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	15.992,70€	
1950	2021	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	5.485,00€	

1951	2021	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	5.730,00€	
1952	2021	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	6.210,00€	
1953	2021	07.02.05.99.78	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroi	Outras Act. de Saúde	3.018,00€	
1954	2021	07.02.05.99.78	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroi	Outras Act. de Saúde	6.485,20€	
1955	2021	07.02.05.99.78	PT514247517	ADSE, IP	Outras Act. de Saúde	12.083,20€	
1956	2021	07.02.05.99.78	PT514993871	Centro Hospitalar do Oeste, EPE	Outras Act. de Saúde	3.718,08€	
1957	2021	07.02.05.99.78	PT514993871	Centro Hospitalar do Oeste, EPE	Outras Act. de Saúde	5.577,12€	
1958	2021	07.02.05.99.78	PT515545180	Hospital de Braga, EPE	Outras Act. de Saúde	2.597,60€	
1959	2021	07.02.05.99.78	PT515545180	Hospital de Braga, EPE	Outras Act. de Saúde	5.844,60€	
1960	2021	07.02.05.99.78	PT600006662	SAD PSP	Outras Act. de Saúde	1.510,40€	
1961	2021	07.02.05.99.78	PT600027350	Esc.Sup.Tecnologia Saúde Coimbra	Outras Act. de Saúde	49.000,00€	
1962	2021	07.02.99.01.78	13.041.230/0001-40	Farmacia Abds Eireli EPP	Formação	300,00€	
1963	2021	07.02.99.01.78	400007470	Universidade Politécnica	Formação	5.580,00€	
1964	2021	07.02.99.01.78	400007470	Universidade Politécnica	Formação	12.000,00€	
1965	2021	07.02.99.01.78	PT501413197	Centro de Linguística da Univer. Po	Formação	120,00€	
1966	2021	07.02.99.01.78	PT501559094	Faculdade Ciências Sociais e Humana	Formação	80,00€	
1967	2021	07.02.99.01.78	PT502083514	Universidade da Beira Interior	Formação	364,46€	
1968	2021	07.02.99.01.78	PT502790610	Instituto Pedro Nunes	Formação	11.423,38€	
1969	2021	07.02.99.01.78	PT510322506	Camões - Inst.Cooperação e da Lingu	Formação	3.430,00€	
1970	2021	07.02.99.99.78	500035608	Universidade Agostinho Neto (UAN)	Outros Serviços	5.195,00€	
1971	2021	07.02.99.99.78	ESA83178947	Invisalign SA	Outros Serviços	3.000,00€	
1972	2021	07.02.99.99.78	ESS4711001J	Junta de Castilla y León	Outros Serviços	300,00€	
1973	2021	07.02.99.99.78	FR0000000000	Fédération Française d'Athlétisme	Outros Serviços	2.175,20€	
1974	2021	07.02.99.99.78	PT000000000	Dow Chemical Company	Outros Serviços	58.200,00€	
1975	2021	07.02.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outros Serviços	920,00€	
1976	2021	07.02.99.99.78	PT000000000	Professor Yuri Lvov	Outros Serviços	0,01€	
1977	2021	07.02.99.99.78	PT164260366	Márcia Fernanda Silveira	Outros Serviços	20,00€	
1978	2021	07.02.99.99.78	PT206768141	Nuno Eduardo Santos Justino	Outros Serviços	60,00€	
1979	2021	07.02.99.99.78	PT211113182	Silvio Luiz Corrêa da Silva	Outros Serviços	30,00€	
1980	2021	07.02.99.99.78	PT212146521	Ana Isabel Oliveira da Silva Afonso	Outros Serviços	50,00€	
1981	2021	07.02.99.99.78	PT212317474	Rita Pinheiro Castro Herminio	Outros Serviços	80,00€	
1982	2021	07.02.99.99.78	PT244665680	Mcael Pires da Silva Duarte	Outros Serviços	60,00€	
1983	2021	07.02.99.99.78	PT245788417	Marta Marques Guerra Silva Carvalho	Outros Serviços	100,00€	
1984	2021	07.02.99.99.78	PT247912557	Carolina Pina de Almeida Mendes Par	Outros Serviços	50,00€	
1985	2021	07.02.99.99.78	PT253403359	Francisca Marques Abranches Pinto	Outros Serviços	50,00€	
1986	2021	07.02.99.99.78	PT258710063	Eliana da Silva Tovim	Outros Serviços	60,00€	
1987	2021	07.02.99.99.78	PT262196441	João Garcia de Freitas Lima	Outros Serviços	92,25€	
1988	2021	07.02.99.99.78	PT263807690	Gonçalo Pereira	Outros Serviços	120,00€	
1989	2021	07.02.99.99.78	PT264995821	João Nuno Rosário de Castro Ferreir	Outros Serviços	120,00€	
1990	2021	07.02.99.99.78	PT265876400	Daniela Correia Marques Silva	Outros Serviços	50,00€	
1991	2021	07.02.99.99.78	PT269227920	António Pedro da Silva Gonçalves	Outros Serviços	50,00€	
1992	2021	07.02.99.99.78	PT270837523	Francisco Manuel Trincão C.Andrade	Outros Serviços	50,00€	
1993	2021	07.02.99.99.78	PT275401375	Beatriz Lopes Bento	Outros Serviços	30,00€	
1994	2021	07.02.99.99.78	PT275708373	Matilde Nair Teixeira Portulés	Outros Serviços	60,00€	
1995	2021	07.02.99.99.78	PT275724662	Vasco António de Sommer F. Belo Soa	Outros Serviços	50,00€	
1996	2021	07.02.99.99.78	PT285057227	Rosime Marchi	Outros Serviços	60,00€	
1997	2021	07.02.99.99.78	PT500745684	Fundação Calouste Gulbenkian	Outros Serviços	295,20€	
1998	2021	07.02.99.99.78	PT501136517	Federação Portuguesa de Atletismo	Outros Serviços	1.725,00€	
1999	2021	07.02.99.99.78	PT501290206	Município da Batalha	Outros Serviços	136,00€	
2000	2021	07.02.99.99.78	PT501295089	TEJC - Teatro dos Estudantes da	Outros Serviços	0,52€	
2001	2021	07.02.99.99.78	PT501312412	Alberto Couto Alves, S.A.	Outros Serviços	5.402,16€	
2002	2021	07.02.99.99.78	PT501507914	GEFAC# Grupo de Etnografia e Folcl	Outros Serviços	1,54€	
2003	2021	07.02.99.99.78	PT501545778	Federação Portuguesa de Remo	Outros Serviços	750,00€	
2004	2021	07.02.99.99.78	PT501679995	AEFCSH - UNL - Associação de Estuda	Outros Serviços	0,32€	
2005	2021	07.02.99.99.78	PT502585757	TecMinho - Assoc. Universidade-Empr	Outros Serviços	615,00€	

2006	2021	07.02.99.99.78	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnologia	Outros Serviços	10.538,20€	
2007	2021	07.02.99.99.78	PT504928384	Instituto de Estudos Clássicos	Outros Serviços	3,46€	
2008	2021	07.02.99.99.78	PT507562500	Blue Earth	Outros Serviços	2.460,00€	
2009	2021	07.02.99.99.78	PT508863830	Klockner Portugal, Unipessoal Lda	Outros Serviços	615,00€	
2010	2021	07.02.99.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outros Serviços	6.027,00€	
2011	2021	07.02.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Financeira	Outros Serviços	2.650,00€	
2012	2021	07.02.99.99.78	PT515467626	LHEA - Association for Lifelong Learning	Outros Serviços	246,00€	
2013	2021	07.02.99.99.78	PT515579190	ARFB - Knowledge In Medicine and	Outros Serviços	356,70€	
2014	2021	07.02.99.99.78	SE202100315301	Gothenburg University	Outros Serviços	9.950,00€	
2015	2021	08.01.01.01.78	CH114168540	Frontiers Media, S.A.	Prémios e taxas garantias de risco	30,88€	
2016	2021	08.01.01.01.78	ELJ826007080	Amazon Digital Services LLC	Prémios e taxas garantias de risco	8,06€	
2017	2021	08.01.01.01.78	IT05048350721	CUM- Community of Mediterranean	Prémios e taxas garantias de risco	8,27€	
2018	2021	08.01.01.01.78	PT000000000	Chung Joon Kon	Prémios e taxas garantias de risco	22,44€	
2019	2021	08.01.01.01.78	PT000000000	Erkko Autio	Prémios e taxas garantias de risco	43,46€	
2020	2021	08.01.01.01.78	PT000000000	Growing Science	Prémios e taxas garantias de risco	3,83€	
2021	2021	08.01.01.01.78	PT000000000	Orcid Inc.	Prémios e taxas garantias de risco	103,77€	
2022	2021	08.01.01.01.78	PT000000000	Zhang Mn	Prémios e taxas garantias de risco	10,93€	
2023	2021	08.01.99	PT000000000	Individual e particular	Outras	255,00€	
2024	2021	08.01.99.99.78	83165018619	Total Coolant Management Solutions	Outras	1,00€	
2025	2021	08.01.99.99.78	ESA08722290	Puvill Libros, SA	Outras	14,20€	
2026	2021	08.01.99.99.78	ESQ0818002H	Autonomous University of Barcelona	Outras	1,00€	
2027	2021	08.01.99.99.78	PT000000000	Analytical Services Company	Outras	5,71€	
2028	2021	08.01.99.99.78	PT000000000	Dr. David Reich	Outras	0,83€	
2029	2021	08.01.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outras	63,00€	
2030	2021	08.01.99.99.78	PT121792331	Marco Paulo Justino Ferreira	Outras	244,80€	
2031	2021	08.01.99.99.78	PT174748450	Marta Susana de Oliveira e Silva In	Outras	918,00€	
2032	2021	08.01.99.99.78	PT202226662	Paulo Jorge de Almeida de Matos Bat	Outras	612,00€	
2033	2021	08.01.99.99.78	PT237651971	Ana Isabel Campos Pereira Portela	Outras	204,00€	
2034	2021	08.01.99.99.78	PT500294445	VOC-Divulgação Literária e Comer	Outras	3,52€	
2035	2021	08.01.99.99.78	PT500715505	Inst. Gestão Financeira Seg. Social	Outras	36,49€	
2036	2021	08.01.99.99.78	PT504292358	João António Álvaro Dias	Outras	123,00€	
2037	2021	08.01.99.99.78	PT505106949	Fonte de Letras, Livraria Lda	Outras	2,60€	
2038	2021	08.01.99.99.78	PT505656000	Câmara Municipal de Rio Maior	Outras	2,35€	
2039	2021	08.01.99.99.78	PT506494330	A das Artes Livraria, Lda.	Outras	5,81€	
2040	2021	08.01.99.99.78	PT508644119	Conceito Contínuo, Lda	Outras	7,31€	
2041	2021	08.01.99.99.78	PT508944767	IONAS - Produção Unipessoal, Lda	Outras	33.210,00€	
2042	2021	08.01.99.99.78	PT508987300	Letras e Conceitos, Lda.	Outras	48,80€	
2043	2021	08.01.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Financeira	Outras	3.115,70€	
2044	2021	08.01.99.99.78	PT513423818	Gonçalves & Novais, Lda	Outras	2.448,00€	
2045	2021	08.01.99.99.78	PT514247517	ADSE, IP	Outras	11,61€	
2046	2021	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	4.788,72€	
2047	2021	15.01.01.01.12	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	1.143,34€	
2048	2021	15.01.01.01.12	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	6.913,52€	
2049	2021	15.01.01.01.12	PT505259397	Osiris - Viagens Turismo, Lda	Rep. não Abat. Pag.	120,00€	
2050	2021	15.01.01.01.12	PT600000079	Direcção Geral Impostos	Rep. não Abat. Pag.	6.760,66€	

Observações

No âmbito dos trabalhos de conferência da Conta de Gerência de 2021, os valores aqui declarados podem sofrer alterações.

28 de Janeiro de 2022.

Assinado por: **CARLOS ALBERTO PAIS DE AZEVEDO AGUIAR**

Num. de Identificação: 11949245

Data: 2022.01.28 17:59:15+00'00'

Certificado por: **Diário da República Eletrónico.**

Atributos certificados: **Diretor de Serviços de Gestão Financeira - Universidade de Coimbra.**



1 2  9 0

UNIVERSIDADE D
COIMBRA

2021 /
RELATÓRIO
DE GESTÃO
E CONTAS