



UNIVERSIDADE D
COIMBRA

2022/

RELATÓRIO
DE GESTÃO
E CONTAS



UNIVERSIDADE D
COIMBRA

2022/

RELATÓRIO
DE GESTÃO
E CONTAS



UNIVERSIDADE DE
COIMBRA

2022/

RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS

FICHA TÉCNICA

ORGANIZAÇÃO

Divisão de Planeamento, Gestão e Desenvolvimento
Administração da Universidade de Coimbra

CONTEÚDOS

Divisão de Planeamento, Gestão e Desenvolvimento
Serviço de Gestão Financeira
Administração da Universidade de Coimbra

DESIGN DE COMUNICAÇÃO

Núcleo de Marketing da Universidade de Coimbra

CRÉDITOS DE IMAGEM

INFOGRAFIAS

Divisão de Planeamento, Gestão e Desenvolvimento
Serviço de Gestão Financeira
Administração da Universidade de Coimbra

FOTOGRAFIAS

Capa e contracapa
Sérgio Azenha

Separadores

Henrique Patrício
Universidade de Coimbra, Desafios Societais, Qualidade

João Armando Ribeiro

Ensino

Paulo Amaral

Sustentabilidade e Responsabilidade Social, Pessoas,
Investigação & Inovação, Instalações, Financiamento

Sérgio Azenha

Internacionalização

Marta Costa

Comunicação

Documento otimizado
para impressão frente/verso

ÍNDICE

INTRODUÇÃO.....	9
I A UNIVERSIDADE DE COIMBRA.....	15
I.1 MISSÃO E VALORES	15
I.2 PLANO ESTRATÉGICO 2019-2023	16
I.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	18
2 SUSTENTABILIDADE E RESPONSABILIDADE SOCIAL	23
2.1 AMBIENTE E AÇÃO CLIMÁTICA.....	23
2.2 CIDADANIA, IGUALDADE E INCLUSÃO.....	28
3 PESSOAS	35
4 INVESTIGAÇÃO & INOVAÇÃO.....	49
5 ENSINO	57
6 DESAFIOS SOCIETAIS.....	67
7 INTERNACIONALIZAÇÃO	79
8 QUALIDADE.....	89
9 INSTALAÇÕES.....	101
10 COMUNICAÇÃO	107
II FINANCIAMENTO	113
II.1 ANÁLISE ORÇAMENTAL	113
II.2 DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS	119
II.3 ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS.....	126
II.4 ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA.....	131
II.5 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	140
II.6 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....	144
ANEXOS	

ÍNDICE DE FIGURAS

FIGURA 1: QUADRO DE REFERÊNCIA ESTRATÉGICA 2019-2023.....	17
FIGURA 2: PLANO ESTRATÉGICO UC 2019-2023 EM NÚMEROS	18
FIGURA 3: ORGANOGRAMA DA UNIVERSIDADE DE COIMBRA.....	19
FIGURA 4: PEGADA CARBÓNICA TOTAL (TON CO ₂ E)	24
FIGURA 5: CONSUMOS DE ENERGIA POR ÁREA UTILIZADA	24
FIGURA 6: CONSUMO DE ÁGUA POR ÁREA UTILIZADA	25
FIGURA 7: TRABALHADORES/AS, POR GÉNERO E GRUPO DE PESSOAL.....	35
FIGURA 8: DISTRIBUIÇÃO DO CORPO TÉCNICO, POR CARREIRA/CARGO	37
FIGURA 9: PESO DO GÉNERO NAS CATEGORIAS DO CORPO TÉCNICO	38
FIGURA 10: TRABALHADORES/AS DE NACIONALIDADE ESTRANGEIRA, POR PAÍS DE ORIGEM.....	39
FIGURA 11: TRABALHADORES/AS PORTADORES/AS DE DEFICIÊNCIA, POR GÉNERO.....	40
FIGURA 12: DISTRIBUIÇÃO DOS/AS TRABALHADORES/AS, POR GÉNERO E HABILITAÇÕES LITERÁRIAS.....	43
FIGURA 13: ÁREAS ESTRATÉGICAS	49
FIGURA 14: PATENTES ATIVAS (VALOR ACUMULADO).....	52
FIGURA 15: ESTUDANTES INSCRITOS/AS NO ANO LETIVO 2021/2022, POR GÉNERO E CICLOS DE ESTUDOS.....	62
FIGURA 16: POSIÇÃO DA UC NO THE IMPACT RANKINGS 2022.....	67
FIGURA 17: ESTUDANTES INTERNACIONAIS NO ANO LETIVO 2021/2022, POR GÉNERO E CICLOS DE ESTUDOS	80
FIGURA 18: ESTUDANTES INTERNACIONAIS NO ANO LETIVO 2021/2022, POR PAÍS DE ORIGEM.....	81
FIGURA 19: POSICIONAMENTO DA UC NO QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS BY SUBJECT, POR ÁREA DO SABER.....	97
FIGURA 20: DENSIDADE DEMOGRÁFICA DA COMUNIDADE UNIVERSITÁRIA	102
FIGURA 21: PRINCIPAIS INDICADORES NAS REDES SOCIAIS.....	107
FIGURA 22: PRINCIPAIS INDICADORES DE COMUNICAÇÃO.....	108

ÍNDICE DE QUADROS

QUADRO 1: DISTRIBUIÇÃO DO PESSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR, POR UNIDADE	36
QUADRO 2: DISTRIBUIÇÃO DO PESSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR DE CARREIRA, POR CATEGORIA	36
QUADRO 3: DISTRIBUIÇÃO DO PESSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR ESPECIALMENTE CONTRATADO, POR CATEGORIA	37
QUADRO 4: DISTRIBUIÇÃO DO CORPO TÉCNICO, POR VÍNCULO	38
QUADRO 5: MOVIMENTOS DE PESSOAL	40
QUADRO 6: ADMISSÕES DE PESSOAL, POR MOTIVO	41
QUADRO 7: SAÍDAS DE PESSOAL, POR MOTIVO	41
QUADRO 8: SUSPENSÕES DE VÍNCULO, POR MOTIVO.....	42
QUADRO 9: FORMAÇÃO PROFISSIONAL DO CORPO TÉCNICO	44
QUADRO 10: UNIDADES INTEGRADAS E PROJETOS DE I&D COM EXECUÇÃO FINANCEIRA	51
QUADRO 11: DADOS DE PUBLICAÇÕES NA WEB OF SCIENCE	51
QUADRO 12: ARTIGOS EM REVISTAS TOP E PUBLICAÇÕES DE LIVROS OU CAPÍTULOS DE LIVROS	51
QUADRO 13: AVALIAÇÃO DOS CENTROS E/OU UNIDADES DE INVESTIGAÇÃO INTEGRADOS	52
QUADRO 14: ACREDITAÇÃO DE CICLOS DE ESTUDOS	58
QUADRO 15: CICLOS DE ESTUDOS COM ESTUDANTES INSCRITOS/AS.....	59
QUADRO 16: ESTUDANTES DE LICENCIATURA E MESTRADO INTEGRADO – OUTRAS FORMAS DE ACESSO	60
QUADRO 17: ESTUDANTES INSCRITOS/AS, POR TIPOLOGIA DE CICLOS DE ESTUDOS E DE CURSO	61
QUADRO 18: ESTUDANTES DIPLOMADOS/AS, POR TIPOLOGIA DE CICLOS DE ESTUDOS, CURSO E GÉNERO	62
QUADRO 19: EVENTOS CULTURAIS E AUDIÊNCIAS.....	70
QUADRO 20: EVENTOS CULTURAIS DE OUTRAS UNIDADES.....	70
QUADRO 21: UTILIZADORES/AS DE INFRAESTRUTURAS DE ATIVIDADES CULTURAIS	71
QUADRO 22: PARTICIPANTES EM ATIVIDADES DESPORTIVAS	72
QUADRO 23: UTILIZADORES/AS DO ESTÁDIO UNIVERSITÁRIO	73
QUADRO 24: ADESÕES À REDE ALUMNI UC (VALOR ACUMULADO)	73
QUADRO 25: ESTUDANTES INTERNACIONAIS, POR REGIME DE CANDIDATURA	81
QUADRO 26: POSIÇÃO DA UC NOS PRINCIPAIS RANKINGS UNIVERSITÁRIOS INTERNACIONAIS.....	97

QUADRO 27: INDICADORES ORÇAMENTAIS	113
QUADRO 28: EXECUÇÃO DA RECEITA, POR ORIGEM DE FUNDOS	114
QUADRO 29: EXECUÇÃO DA RECEITA, POR TIPO DE RECEITA	114
QUADRO 30: EXECUÇÃO DA RECEITA, POR TIPOLOGIA DE ORÇAMENTO	116
QUADRO 31: EXECUÇÃO DA DESPESA, POR ORIGEM DE DESPESA.....	116
QUADRO 32: EXECUÇÃO DA DESPESA, POR TIPO DE DESPESA	117
QUADRO 33: EXECUÇÃO DA DESPESA, POR TIPOLOGIA DE ORÇAMENTO	118
QUADRO 34: EXECUÇÃO E SALDO GLOBAL, POR ORIGEM DE FUNDOS.....	119
QUADRO 35: INDICADORES ECONÓMICOS E FINANCEIROS.....	131
QUADRO 36: ESTRUTURA DO ATIVO.....	132
QUADRO 37: ESTRUTURA DOS FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO	133
QUADRO 38: ESTRUTURA E EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS	134
QUADRO 39: ESTRUTURA E EVOLUÇÃO DOS GASTOS	137
QUADRO 40: DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS SINTÉTICA.....	138

ÍNDICE DE GRÁFICOS

GRÁFICO 1: ESTUDANTES INSCRITOS/AS EM CURSOS DE SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL.....	26
GRÁFICO 2: DISTRIBUIÇÃO DO FINANCIAMENTO CONTRATUALIZADO NAS TEMÁTICAS AMBIENTAIS	27
GRÁFICO 3: DISTRIBUIÇÃO DOS/AS TRABALHADORES/AS, POR GRUPO DE PESSOAL	35
GRÁFICO 4: ESTRUTURA ETÁRIA DOS/AS TRABALHADORES/AS, POR GRUPO DE PESSOAL E GÉNERO	39
GRÁFICO 5: HABILITAÇÕES LITERÁRIAS DO PESSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR	42
GRÁFICO 6: HABILITAÇÕES LITERÁRIAS DO CORPO TÉCNICO.....	43
GRÁFICO 7: EVOLUÇÃO DA CAPTAÇÃO DOS/AS 25% MELHORES CANDIDATOS/AS AO ENSINO SUPERIOR.....	59
GRÁFICO 8: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE VAGAS E CANDIDATOS/AS COLOCADOS/AS NA 1.ª FASE DO CNA.....	60
GRÁFICO 9: TAXA DE EMPREGABILIDADE DOS/AS DIPLOMADOS/AS NO ANO LETIVO 2018/2019, POR CICLOS DE ESTUDOS..	63
GRÁFICO 10: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE VISITANTES AO CIRCUITO TURÍSTICO.....	68
GRÁFICO 11: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE ESTUDANTES DE NACIONALIDADE ESTRANGEIRA.....	79
GRÁFICO 12: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE ESTUDANTES INTERNACIONAIS	80
GRÁFICO 13: ESTUDANTES INTERNACIONAIS NO ANO LETIVO 2021/2022, POR CICLOS DE ESTUDOS.....	80
GRÁFICO 14: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE ESTUDANTES EM PROGRAMAS INTERNACIONAIS DE MOBILIDADE INCOMING	82
GRÁFICO 15: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE ESTUDANTES EM PROGRAMAS DE MOBILIDADE OUTGOING INTERNACIONAL.....	83
GRÁFICO 16: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE DOCENTES EM PROGRAMAS DE MOBILIDADE OUTGOING	83
GRÁFICO 17: VISITANTES REGISTADOS/AS NO WELCOME CENTRE FOR VISITING RESEARCHERS	84
GRÁFICO 18: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE PESSOAL TÉCNICO EM PROGRAMAS DE MOBILIDADE.....	84
GRÁFICO 19: EVOLUÇÃO DA MÉDIA BIENAL DE AAV	109
GRÁFICO 20: RECEITA COBRADA, POR ORIGEM DE FUNDOS E TIPOLOGIA.....	115
GRÁFICO 21: DESPESA PAGA, POR TIPO DE DESPESA E ORIGEM DE FUNDOS	118
GRÁFICO 22: ESTRUTURA PATRIMONIAL	131
GRÁFICO 23: EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS.....	136
GRÁFICO 24: ESTRUTURA DOS RENDIMENTOS	136
GRÁFICO 25: EVOLUÇÃO DOS GASTOS.....	138
GRÁFICO 26: ESTRUTURA DOS GASTOS.....	138

ABREVIATURAS, ACRÓNIMOS E SIGLAS

A3ES – Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior
 AAC – Associação Académica de Coimbra
 AAV – *Automatic Advertising Value*
 ASL-UC – Academia Sino-Lusófona da Universidade de Coimbra
 BGUC – Biblioteca Geral da Universidade de Coimbra
 CA – Colégio das Artes
 CD25A – Centro de Documentação 25 de Abril
 CGA – Caixa Geral de Aposentações
 CMC – Câmara Municipal de Coimbra
 CNA – Concurso Nacional de Acesso
 COVID-19 – *Coronavirus Disease 2019*
 CPLP – Comunidade de Países de Língua Portuguesa
 D – Doutoramento
 DCV – Departamento de Ciências da Vida
 DL – Decreto-lei
 EC2U – *European Campus of City-Universities*
 EEI – Estatuto do estudante internacional
 EfS – *Energy for Sustainability*
 ETI – Equivalente a tempo inteiro
 EU – Estádio Universitário
 F – Feminino
 FAQ – Perguntas Frequentes
 FCDEFUC – Faculdade de Ciências do Desporto e Educação Física da Universidade de Coimbra
 FCT – Fundação para a Ciência e Tecnologia
 FCTUC – Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Coimbra
 FDUC – Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
 FEUC – Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra
 FFUC – Faculdade de Farmácia da Universidade de Coimbra
 FLUC – Faculdade de Letras da Universidade de Coimbra
 FMUC – Faculdade de Medicina da Universidade de Coimbra
 FPCEUC – Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação da Universidade de Coimbra
 GAPRG – Gabinete de Auditoria e Prevenção de Riscos de Gestão
 I&D – Investigação & Desenvolvimento
 ICNAS – Instituto de Ciências Nucleares Aplicadas à Saúde
 IES – Instituição/ões de ensino superior
 IIIUC – Instituto de Investigação Interdisciplinar
 IRC – Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Coletivas
 IRS – Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Singulares
 IVA – Imposto de Valor Acrescentado
 JBUC – Jardim Botânico da Universidade de Coimbra
 L – Licenciatura
 LACUC – Laboratório de Análises Clínicas da Universidade de Coimbra
 M – Masculino
 MCUC – Museu da Ciência da Universidade de Coimbra
 ME – Mestrado
 MEC – Ministério da Educação e Ciência
 MEP – Método de equivalência patrimonial

MI – Mestrado integrado
N.º – Número
NCP – Norma de Contabilidade Pública
NUPE – Núcleo de Promoção da Empregabilidade
OCNCG – Outros cursos não conferentes de grau
ODS – Objetivos para o Desenvolvimento Sustentável
OE – Orçamento do Estado
ONU – Organização das Nações Unidas
PAAR-UC – Programa de Apoio ao Alto Rendimento da Universidade de Coimbra
PE.UC – Plano Estratégico da Universidade de Coimbra
PG/E – Pós-graduação/Especialização
PPRGIC.UC – Plano de Prevenção de Riscos de Gestão, Corrupção e Infrações Conexas da Universidade de Coimbra
PRR – Plano de Recuperação e Resiliência
RADDUC – Regulamento de Avaliação de Desempenho dos Docentes da Universidade de Coimbra
RCS – Rede Campus Sustentável
RGPD – Regulamento Geral sobre a Proteção de Dados
RMN – Ressonância Magnética Nuclear
RUAS – Recriar a Universidade, Alta e Sofia
RH – Recursos humanos
SASUC – Serviços de Ação Social da Universidade de Coimbra
SG.UC – Sistema de Gestão da Universidade de Coimbra
SGA – Serviço de Gestão Académica
SGRH – Serviço de Gestão de Recursos Humanos
SIADAP – Sistema Integrado de Avaliação de Desempenho da Administração Pública
SIM@UC – Sistema Integrado de Melhorias da Universidade de Coimbra
SNC-AP – Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas
SWOT – Strengths (Forças), Weaknesses (Fraquezas), Opportunities (Oportunidades) e Threats (Ameaças)
SUPERA – *Supporting the Promotion of Equality in Research and Academia*
T – Total
TAGV – Teatro Académico de Gil Vicente
THE – *Times Higher Education*
TSU – Taxa social única
UCI – Unidade curricular isolada
UECAF – Unidade de Extensão Cultural e de Apoio à Formação
UNESCO – *United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization*
UO – Unidade Orgânica
UC – Universidade de Coimbra

INTRODUÇÃO

O presente Relatório de Gestão e Contas dá a conhecer e relata as principais atividades desenvolvidas em 2022 pela Universidade de Coimbra, bem como a forma como os recursos disponíveis foram aplicados, em alinhamento com o Plano Estratégico 2019-2023.

Esperava-se que 2022 fosse o ano da “normalização” das nossas vidas, com a COVID-19 transformada numa doença endémica. Mas rapidamente o mundo foi surpreendido com um novo desafio para a humanidade: o regresso da guerra à Europa. Se 2020 e 2021 já tinham sido anos desafiantes, continuamos, inesperadamente, no mesmo caminho de incerteza após a eclosão de uma guerra de consequências imprevisíveis. Com a invasão da Ucrânia pela Rússia, teve início um novo ciclo na história mundial, acarretando elevados níveis de incerteza e volatilidade: a maior migração do século XXI – com impacto direto na atividade da UC que acolheu refugiados/as ucranianos/as, para além das consequências na economia que não tardaram a fazer-se sentir.

Os resultados alcançados na edição do *Times Higher Education Impact Rankings* de 2022 colocam, mais uma vez, a UC como a instituição de ensino superior mais sustentável em Portugal e a única universidade portuguesa com presença no top 30 mundial, sendo também a mais sustentável da União Europeia e a 26.^a do mundo. A UC destacou-se também no cumprimento do ODS 9 – Indústria, Inovação e Infraestruturas, ocupando um honroso 4.º lugar.

Constituindo as Pessoas o ativo mais importante e o centro da estratégia da UC, destaca-se o aumento continuado do número de trabalhadores/as, para dar resposta às necessidades, sendo de realçar a continuação da medida de contratação de professores associados em regime de promoção interna – totalizando, em 2021 e 2022, cerca de 150 lugares, com o objetivo de alcançar os 50% de professores catedráticos e associados – e a conclusão de um processo de contratação de 53 trabalhadores/as do corpo técnico por tempo indeterminado, contribuindo para uma maior segurança e perspetiva de progresso profissional.

Ainda no contexto de Pessoas, mas agora referindo os/as estudantes, a atração dos/as 25% melhores candidatos/as ao ensino superior a nível nacional – uma das prioridades preconizadas no Plano Estratégico 2019-2023 – registou uma significativa evolução positiva, consolidando uma tendência de crescimento que se regista desde 2018. Quanto a estudantes inscritos/as, registou-se um acréscimo de 3,1% nos/as inscritos/as em cursos conferentes de grau e cursos de pós-graduação e especialização em 2021/2022 e uns expressivos 7,9% no total de inscritos/as, considerando a totalidade da oferta formativa não conferente de grau.

Passando para a componente internacional, verificou-se uma extraordinária recuperação em diversos indicadores. O número de estudantes ao abrigo do estatuto do estudante internacional registou um acréscimo de 14,2% entre 2021/2022 e 2022/2023, contrariando uma tendência que se vinha a verificar desde 2018/2019. No que respeita à mobilidade internacional, registaram-se aumentos generalizados: no movimento *incoming* de estudantes registou-se um acréscimo de 93,6% em 2021/2022 comparativamente a 2020/2021; no que respeita a *outgoing*, a variação neste universo registou um aumento de 135,6%. Quer no que respeita ao pessoal docente e investigador, quer ao corpo técnico, a evolução foi igualmente ascendente e com variações igualmente significativas.

Na Investigação & Inovação, é impossível não destacar o aumento de financiamento competitivo, tendo sido contratualizado em 2022 um volume de financiamento que ascendeu a 86,42M€, mais 32,41M€ do que no ano anterior, o que representa um acréscimo de 60,0%. Deste montante total, destaca-se o PRR - Plano de Recuperação e Resiliência, que representou 53,4% do financiamento contratualizado, integrando a UC, através deste programa, 20 das 64 agendas mobilizadoras aprovadas a nível nacional, contribuindo assim a UC para desenvolvimento de I&D aplicada, em colaboração com o tecido empresarial.

Os 732 anos da Universidade de Coimbra e a 24.^a edição da Semana Cultural, que decorreu sob o tema “Tempo”, assinalaram o regresso da comunidade académica às comemorações, depois de dois anos marcados pela pandemia. E no âmbito destas comemorações, merece destaque a atribuição do Prémio UC a António Guterres,

Secretário-Geral da ONU, pela defesa permanente da sustentabilidade, da promoção da igualdade e da necessidade de uma solidariedade global e da criação de uma nova mentalidade que transcende nações, religiões e territórios.

E o período pós-pandémico trouxe também a recuperação em alguns dos indicadores do Desporto UC, como o significativo aumento do número de participantes nos Jogos Universidade de Coimbra, com quase 3200 participantes, ou do número de utilizadores/as do Estádio Universitário, com um acréscimo de 38,8%, para quase 170 000.

A um ano da comemoração do 10.º aniversário da classificação da Universidade de Coimbra - Alta e Sofia como Património Mundial pela UNESCO, que acontece em 2023, o investimento na recuperação e na valorização do património edificado continua a ser bem visível a quem circula pela Alta Universitária: em 2022, foram concluídas algumas intervenções, como a reabilitação das coberturas e fachadas da Colégio de S. Pedro, a execução das acessibilidades ao mesmo edifício ou a instalação de bancos no Pátio das Escolas; e continuou a decorrer, a bom ritmo, a reabilitação das coberturas e fachadas do Palácio Real e Sala dos Capelos, sendo muitas as intervenções projetadas para os próximos meses.

Ainda no âmbito do património, mas numa outra vertente, destaca-se a abertura do Gabinete das Curiosidades, um novo espaço do Museu da Ciência em que é possível sentir todo um mundo construído por objetos “estranhos” e invulgares que pela sua beleza e carácter enigmático despertam a curiosidade, a interrogação e a vontade de saber aos/às visitantes de todas as idades. Isto num ano em que o afluxo de visitantes aos espaços da UC superou em muito os valores dos últimos dois anos – mais do que triplicando dos quase 100 000 de 2021 para mais de 300 000 visitantes em 2022 –, não obstante não ter ainda alcançado valores do período pré-pandémico.

A renovação da certificação do Sistema Interno de Garantia da Qualidade, por parte da Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior, com a totalidade das áreas de análise a obter uma avaliação igual ou superior a “substancial”, e o alcance digital de 113 milhões de pessoas da Marca UC, acompanhado de uma comunidade digital UC que já ultrapassava os 455 000 seguidores/as nas diferentes redes sociais em 2022, fecham o conjunto de destaques do ano findo.

É com este contexto que é incorporada a informação e as demonstrações que retratam a atividade económica e financeira de 2022, visando, para além de dar a conhecer o desempenho da Universidade neste domínio, cumprir as disposições legais relativas à prestação anual de contas. A prestação de contas consolidada, que engloba os dados das restantes entidades que constituem o Grupo Público Universidade de Coimbra, será objeto de reporte no Relatório de Gestão e Contas Consolidado.

No que concerne às contas individuais da Universidade de Coimbra, mantém-se a solidez financeira, com uma estrutura de custos e proveitos equilibrada, gerando um resultado líquido do exercício de 13,03M€, aumentando mais de 20% face ao ano anterior, não obstante o contexto externo.

A UC tem sabido reagir, atuar e adaptar-se às circunstâncias, como é visível no presente relatório, pelo que há razões objetivas para ter orgulho no passado, para nele nos inspirarmos, e com a ajuda dele cuidarmos do presente, projetando sempre o futuro.

O Futuro (do mundo e) da UC está nas nossas mãos... pelo planeta, pela juventude, pela humanidade!

30 140estudantes
inscritos/as**58%**estudantes
mulheres**5 342**estudantes
diplomados/as**4 763**estudantes
de nacionalidade
estrangeira**862**estudantes
estatuto de
estudante
internacional**1 537**estudantes em
mobilidade
*incoming***106**estudantes
estatuto
estudante atleta**262**ciclos de
estudos**98%**taxa de ocupação
de vagas
CNA 2021**3 181**

trabalhadores/as

54%

trabalhadoras

119nacionalidades
comunidade



The background image shows a wide, paved plaza with a person in a white hoodie and blue jeans leaning on a decorative black metal railing. To the left is a tall black lamp post. In the distance, there's a statue on a pedestal and a church with a dome on the right. The sky is bright and hazy.

/ a Universidade de Coimbra

1

I.1 MISSÃO E VALORES

“A Universidade de Coimbra é uma instituição de criação, análise crítica, transmissão e difusão de cultura, de ciência e de tecnologia que, através da investigação, do ensino e da prestação de serviços à comunidade, contribui para o desenvolvimento económico e social, para a defesa do ambiente, para a promoção da justiça social e da cidadania esclarecida e responsável e para a consolidação da soberania assente no conhecimento”.

(Estatutos da Universidade de Coimbra, art.º 2.º)

Fundada em 1290, a Universidade de Coimbra é uma pessoa coletiva de direito público com autonomia estatutária, científica, pedagógica, cultural, patrimonial, administrativa, financeira e disciplinar (artigo 3.º dos Estatutos, homologados pelo Despacho Normativo n.º 43/2008, de 1 de setembro).

A difusão e transferência do conhecimento nos mais diversos domínios, em interligação com a sociedade, a nível nacional e a nível internacional – e com particular destaque no espaço europeu de ensino superior e no espaço da Comunidade dos Países da Língua Portuguesa –, constituem em si o cumprimento da missão da UC, prosseguindo os seguintes fins:

- a) A formação humanística, filosófica, científica, cultural, tecnológica, artística e cívica;*
- b) A promoção e valorização da língua e da cultura portuguesas;*
- c) A realização de investigação fundamental e aplicada e do ensino dela decorrente;*
- d) A contribuição para a concretização de uma política de desenvolvimento económico e social sustentável, assente na difusão do conhecimento e da cultura e na prática de atividades de extensão universitária, nomeadamente a prestação de serviços especializados à comunidade, em benefício da cidade, da região e do país;*
- e) O intercâmbio cultural, científico e técnico com instituições congéneres nacionais e estrangeiras;*
- f) A resposta adequada à necessidade de aprendizagem ao longo da vida;*
- g) A preservação, afirmação e valorização do seu património científico, cultural, artístico, arquitetónico, natural e ambiental;*
- h) A contribuição, no seu âmbito de atividade, para a cooperação internacional e para a aproximação entre os povos, com especial relevo para os países de expressão oficial portuguesa e os países europeus, no quadro dos valores democráticos e da defesa da paz”.*

(Estatutos da Universidade de Coimbra, art.º 5.º)

Na Universidade de Coimbra, depositária de um legado histórico multissecular e matriz cultural do espaço da lusofonia, os valores da tradição, da contemporaneidade e da inovação conjugam-se de forma única com a abertura ao mundo, a cooperação entre os povos e a interação de culturas, no respeito pelos valores da independência, da tolerância e do diálogo.

A Universidade valoriza o trabalho dos/as seus/uas professores/as, investigadores/as, estudantes e pessoal técnico, empenhando-se em oferecer a todos/as um ambiente que combine o rigor intelectual e a ética universitária com a liberdade de opinião, o espírito de tolerância e de humildade científica, o estímulo à criatividade e à inovação, bem como o reconhecimento e a promoção do mérito a todos os níveis.

Para além dos valores explicitamente definidos estatutariamente, a UC posiciona-se como instituição socialmente responsável, reforçando na sua matriz identitária os princípios conducentes a uma sociedade civilizacionalmente avançada, devendo pautar-se, sempre, pela excelência em todos os seus domínios de atuação.

A UC afirma-se também como uma instituição inclusiva, que valoriza a diversidade. Através das suas políticas e práticas, cabe à Universidade promover e garantir a igualdade e combater a discriminação, nomeadamente no que diz respeito à identidade e expressão de género, orientação sexual, idade, deficiência, origem racial e étnica, nacionalidade, religião ou crença. A UC empenha-se em garantir um ambiente inclusivo, estimulante e solidário, que respeita os direitos e à dignidade dos membros da comunidade.

I.2 PLANO ESTRATÉGICO 2019-2023

O processo de planeamento estratégico 2019-2023, imprescindível para a Universidade de Coimbra, visou assegurar uma abordagem sistemática e estruturada, multidisciplinar e intersetorial, transversal aos desafios do presente e do futuro. Com o Plano Estratégico 2019-2023, a UC pretende ser uma Universidade cada vez mais capacitada para construir o futuro, dando corpo à sua visão e aos seus objetivos, de forma sustentável e socialmente responsável.

O Plano Estratégico da Universidade de Coimbra para 2019-2023, aprovado, na generalidade, na reunião extraordinária do Conselho Geral realizada a 16 de dezembro de 2019, consagra como visão para este quadriénio:

ser internacionalmente reconhecida como uma universidade de investigação, em que a produção de conhecimento de elevada qualidade influencie o processo educativo e aumente a partilha de conhecimento com a sociedade, dando resposta aos problemas que são de todos/las e de cada um/a e contribuindo sem reservas para o desenvolvimento sustentável.

O quadro de referência estratégica para o quadriénio 2019-2023 centra-se nos pilares de missão Investigação & Inovação, Ensino e Desafios Societais, numa clara correspondência com o preconizado nos Estatutos – formação de nível superior, produção de conhecimento e transmissão e difusão desse conhecimento para a sociedade, respetivamente. Estes três pilares assumem assim um papel nuclear, constituindo, no seu conjunto, a força motriz da Universidade de Coimbra.

Para se alcançar a visão definida, a abordagem estratégica passou por considerar um modelo dinâmico dos três pilares nucleares de missão, em detrimento do tradicional modelo estático, com três colunas paralelas. E, não só com base na visão definida, mas também assumindo a sua missão, o foco está na Investigação & Inovação – no topo do conjunto dos três pilares –, e é estratégico para que a Universidade assuma um papel absolutamente decisivo enquanto agente dinamizador da sociedade, transformando a vida das pessoas e impulsionando as restantes áreas de atuação.

Neste modelo dinâmico, há igualmente um equilíbrio entre os pilares nucleares: ao fazer movimentar a Investigação & Inovação, os outros dois pilares nucleares – Ensino e Desafios Societais – movimentar-se-ão no mesmo sentido e à mesma velocidade. Da mesma forma, qualquer desenvolvimento no pilar Ensino ou no pilar Desafios Societais fará avançar os outros dois pilares.

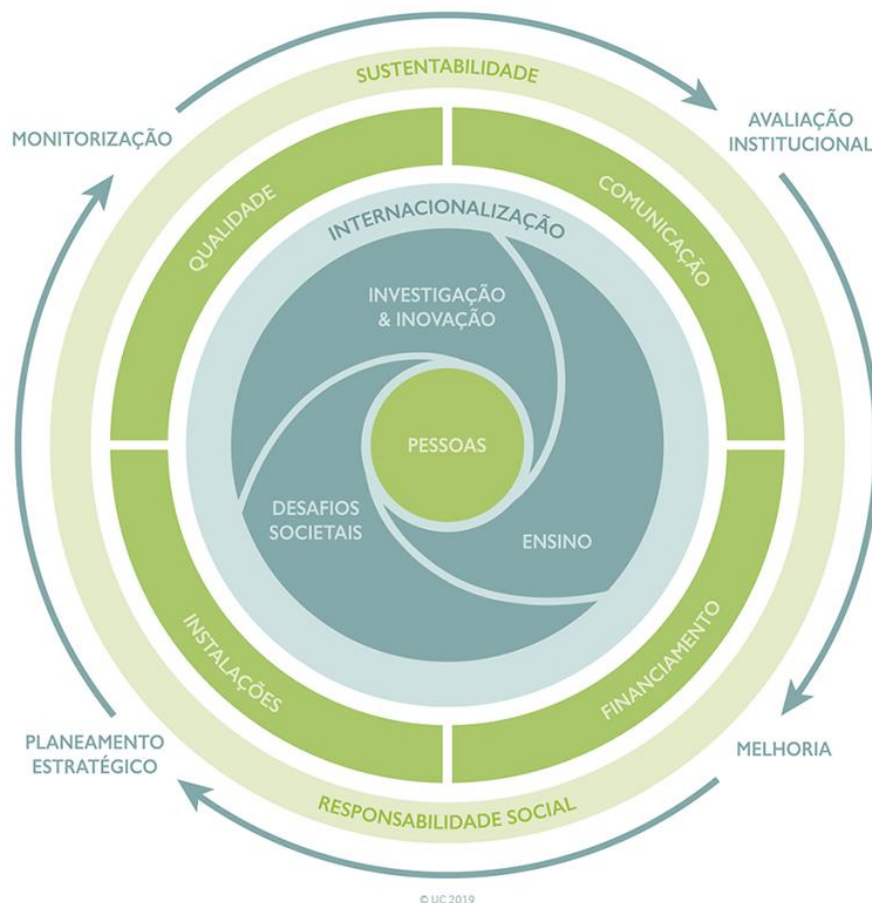
Adicionalmente, a ambição de ser uma universidade de investigação contribuirá também para o reforço de uma Universidade de Coimbra global, pelo que a internacionalização se assume igualmente como prioridade. Com o objetivo de projetar a UC para um maior reconhecimento global, a Internacionalização constitui também um pilar de missão, que, ainda que não assuma um caráter nuclear *per se*, enquadra e contribui para os restantes pilares, estando transversalmente presente em todo o funcionamento da Universidade.

Identificados os pilares de missão, é necessário definir os recursos operacionais que devem estar à inteira disposição da Universidade para concretizar a estratégia definida – os eixos de missão.

Por mais bem definida que seja, uma estratégia estará sempre condenada ao fracasso se a sua operacionalização não for devidamente implementada e, por melhor que seja concebida, essa mesma estratégia só terá sucesso se for implementada com as pessoas e para as pessoas. As pessoas são assim o ativo mais importante de uma organização e a componente mais importante da estratégia adotada, pelo que serão elas a assumir um lugar destacado no modelo que se pretende implementar, servindo de eixo central ao movimento dos pilares de missão e, consequentemente, ao funcionamento da Universidade.

Os restantes eixos de missão – Qualidade, Instalações, Financiamento e Comunicação – completam o quadro de referência, no suporte à formulação estratégica.

Figura 1: Quadro de referência estratégica 2019-2023



O referencial estratégico para 2019-2023 apresenta, assim, quatro pilares de missão que se relacionam diretamente com os fins da Universidade de Coimbra e cinco eixos de missão que se traduzem nos meios necessários para atingir esses fins. Complementarmente, a afirmação da UC em patamares de excelência pressupõe a adoção de uma perspetiva de gestão sustentável das suas atividades e recursos e de responsabilidade social na sua atuação.

A Sustentabilidade e a Responsabilidade Social representam assim atitudes, comportamentos e ações que enquadram toda a atividade da UC, sendo transversais e sempre presentes em todas as suas áreas de atuação.

No entanto, há duas dimensões que, embora estando integradas neste conceito, se destacam pela sua relevância e pela sua emergência no contexto atual: o Ambiente e Ação Climática e a Cidadania, Igualdade e Inclusão.

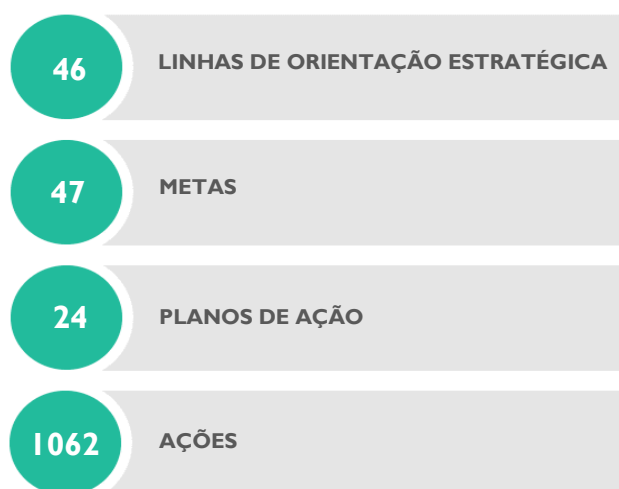
Não constituindo *per se* pilares nem eixos de missão da UC, nem integrando diretamente nenhum deles, têm um lugar de destaque na esfera circundante do quadro de referência estratégica.

Por fim, o ciclo de planeamento, acompanhamento, avaliação permanente da estratégia e retroação fecha o quadro de referência, estando presente em todos os pilares, eixos e áreas e assegurando o respeito pelos princípios de garantia da qualidade e de melhoria, com vista à excelência em toda a atuação da UC. É neste âmbito que se inclui o acompanhamento permanente que a Universidade de Coimbra tem de fazer às forças de mudança, às tendências e às incertezas do contexto global em que se insere e com que interage permanentemente; só assim poderá avaliar, a cada momento, o potencial e os riscos que a rodeiam, e que influenciam e determinam as suas decisões estratégicas.

O elenco de indicadores de desempenho e de apoio à decisão que são acompanhados e monitorizados completam a formulação estratégica.

No terceiro ano de monitorização do PE.UC foram revistas algumas ações, de acordo com o pressuposto de que os planos são suficientemente dinâmicos e flexíveis para que se possam adequar às permanentes mudanças de contexto, tendo o número total de ações reduzido de 1063 para 1062.

Figura 2: Plano Estratégico UC 2019-2023 em números



I.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura organizacional da UC abrange 10 unidades orgânicas de ensino e investigação (Faculdade de Letras, Faculdade de Direito, Faculdade de Medicina, Faculdade de Ciências e Tecnologia, Faculdade de Farmácia, Faculdade de Economia, Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação, Faculdade de Ciências do Desporto e Educação Física, Instituto de Investigação Interdisciplinar e Colégio das Artes), uma unidade orgânica de investigação (Instituto de Ciências Nucleares Aplicadas à Saúde) e nove unidades de extensão cultural e de apoio à formação (Biblioteca Geral, Arquivo, Imprensa, Museu da Ciência, Centro de Documentação 25 de Abril, Teatro Académico de Gil Vicente, Estádio Universitário, Biblioteca das Ciências da Saúde e Jardim Botânico). O Tribunal Universitário Judicial Europeu, embora mencionado nos estatutos, está sem atividade.

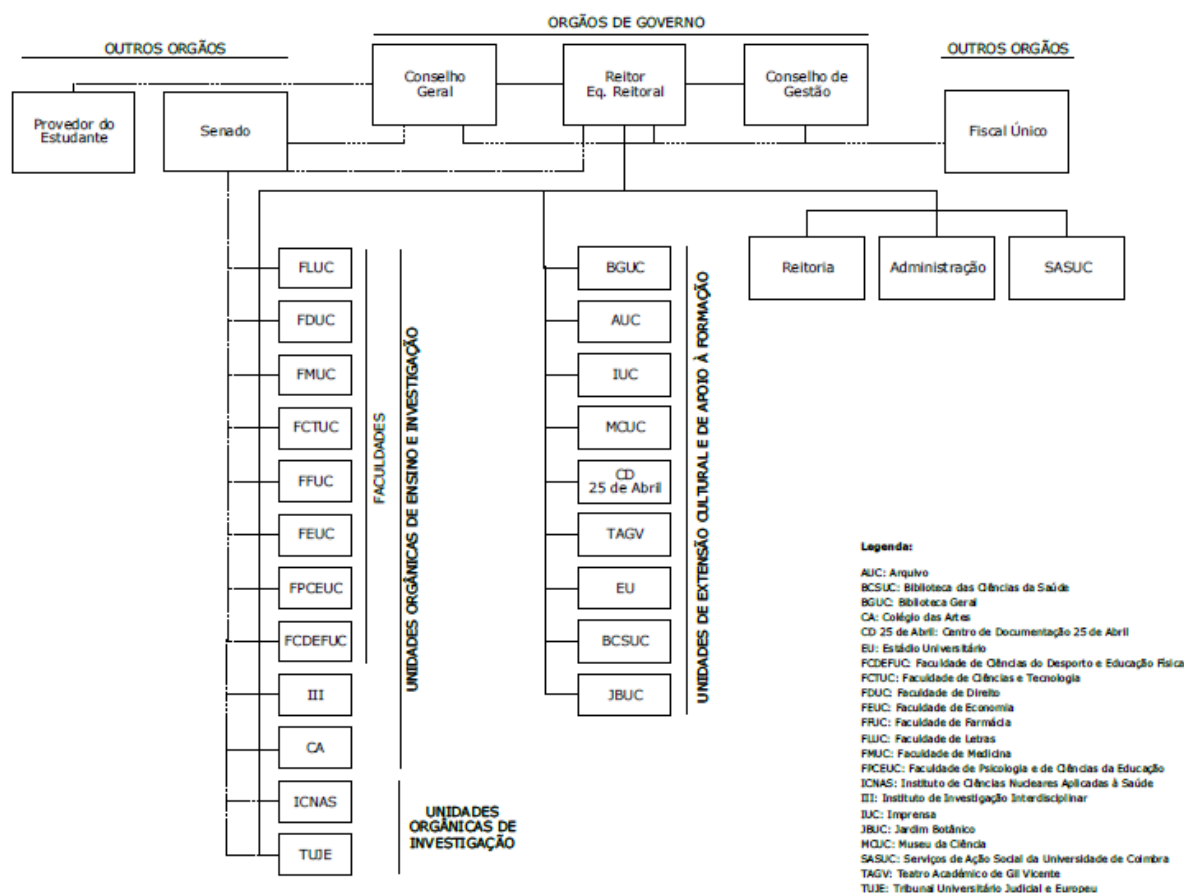
Destaca-se ainda o Serviço Integrado de Bibliotecas, que tem como missão principal a gestão de tarefas comuns a todas as bibliotecas da UC.

A Administração é o serviço de apoio central à governação da UC, sendo constituído por um Centro de Serviços Comuns e um Centro de Serviços Especializados. Os Serviços de Ação Social constituem também um serviço de apoio à governação, mas com atuação na esfera do apoio aos/às estudantes e da ação social universitária e gozando de autonomia administrativa e financeira (com Relatório de Gestão e Contas autónomo).

O Conselho Geral, o Reitor e o Conselho de Gestão constituem os órgãos de governo da UC. Os serviços de apoio direto aos órgãos de governo dependem do Reitor, coexistindo com estruturas de carácter temporário, para acorrer a necessidades não permanentes – observatórios ou projetos especiais.

O Senado, órgão de natureza consultiva, e o Provedor do Estudante, com funções de defesa e promoção dos direitos dos/as estudantes, integram também a estrutura organizativa da UC.

Figura 3: Organograma da Universidade de Coimbra



Há ainda que realçar a existência de mais de trinta centros e unidades de investigação e desenvolvimento integradas na Universidade, a que acresce um conjunto de outras estruturas autónomas na área do ensino, da investigação e da ligação à comunidade que integram o perímetro de consolidação (consideradas em sede de Relatório de Gestão e Contas Consolidado).

O carácter multifacetado da Universidade de Coimbra reflete-se assim numa estrutura de grandes dimensões, servindo propósitos muito abrangentes e que transcendem largamente as suas missões centrais, com unidades e serviços fisicamente distribuídos pela cidade e que se estendem, inclusivamente, para fora de Coimbra.

Mas a dimensão da UC não se esgota na sua estrutura organizacional ou na sua implantação física, indo muito além, se tivermos desde logo em consideração as estruturas que se encontram intrinsecamente a ela ligadas, como é o caso da Associação Académica de Coimbra – elemento integrante da identidade da UC, estatutariamente consagrado.

Também os/as antigos/as estudantes constituem um suporte fundamental na afirmação da Universidade, no presente e no futuro e na sua ligação à sociedade, assumindo a Rede *Alumni* UC um papel essencial no reforço dos laços entre os/as antigos/as estudantes e a Universidade.

A Universidade de Coimbra participa ainda em centenas de organismos, públicos e privados, com intervenção em todos os seus domínios de atuação.

A woman with long brown hair, wearing a black t-shirt, is holding a small potted plant. The plant has a thin stem and several green, serrated leaves. It is in a black plastic pot. The background is a blurred green, suggesting an outdoor setting with trees. The text 'sustentabilidade e responsabilidade social' is overlaid on the right side of the image, preceded by a green diagonal slash.

/ sustentabilidade e responsabilidade social

2

2.1 AMBIENTE E AÇÃO CLIMÁTICA

A Universidade de Coimbra adota uma perspetiva de gestão sustentável das suas atividades e recursos, permitindo-lhe responder às necessidades do presente, sem comprometer o futuro, reforçando a consciência e a ação cívica e avaliando impactes.

A sustentabilidade e a responsabilidade social representam atitudes, comportamentos e ações transversais à UC, que enquadram e estão sempre presentes na sua atividade, em compromisso com as linhas orientadoras da Agenda 2030 das Nações Unidas para o Desenvolvimento Sustentável. A assunção de compromissos do Acordo de Paris sobre as alterações climáticas e o acompanhamento das estratégias nacionais, como as que são estabelecidas no Roteiro Nacional de Baixo Carbono 2050, são imperativos e enformam uma necessidade global, que deve ter impacto na atuação a nível local.

Em linha com a meta nacional de neutralidade carbónica até 2050 e com a transição energética assumida no Plano Nacional de Energia e Clima 2030, a UC está comprometida com a promoção da sua descarbonização. A Universidade de Coimbra tem vindo a desenvolver uma estratégia de sustentabilidade ambiental que permitirá alcançar a neutralidade carbónica e consciencializar a comunidade académica para o impacto da mudança de comportamentos no combate às alterações climáticas, num perfeito alinhamento com o compromisso nacional.

A aposta na sustentabilidade reforçou-se com a criação, através do Despacho n.º 11 005/2021, do Gabinete para o Desenvolvimento Sustentável da Universidade de Coimbra e do Observatório para o Desenvolvimento Sustentável da Universidade de Coimbra: o Gabinete vem centralizar algumas competências nos domínios da sustentabilidade e da responsabilidade social, operacionalizando a aposta da UC numa comunidade académica focada num futuro sustentável e inclusivo; por sua vez, o Observatório, com uma perspetiva mais abrangente de atuação, tem a missão de refletir sobre matérias relacionadas com o desenvolvimento sustentável, apoiando a Equipa Reitoral na adoção de estratégias de gestão sustentável das suas atividades e recursos e de responsabilidade social na sua atuação.

“Portugal reafirma o seu firme compromisso de ser neutro em emissões de Gases com Efeito de Estufa até ao final da primeira metade do século”

(António Costa, primeiro-ministro de Portugal @COP22, dezembro 2016)

A 24 de novembro de 2020, foi aprovado em Conselho de Ministros, o programa de recursos na administração pública para o período até 2030 – o ECO.AP 2030 –, que vem substituir o anterior programa de eficiência energética na Administração Pública. Este programa prevê a adoção de medidas de eficiência energética e de outros recursos, fixando um conjunto de objetivos e metas, com o propósito de contribuir para a descarbonização e transição energética das atividades desenvolvidas pelo Estado, através da redução dos consumos de energia, água e materiais e respetivas emissões de GEE (Gases de Efeito de Estufa), verificados nas instalações afetas a edifícios, equipamentos, frotas e infraestruturas. Para monitorizar este programa, foi criado o barómetro ECO.AP, que será alimentado por um conjunto de elementos nomeados como GER (gestores de energia e recursos).

De modo a assegurar a implementação deste programa na UC, foram nomeados, em junho de 2021, dois GER para assegurar a referida monitorização. A UC tem, à data de fecho deste relatório, 55 edifícios registados no Barómetro ECO.AP. Em 2022 foi iniciada a elaboração do plano de eficiência, que contempla os edifícios que já têm certificação energética válida ou em vigor (quatro edifícios: EUCP2, EUCP3, FEUC-BI, FPCEU-Ex-HUC e o DEM que se encontra ainda em processo de certificação), bem como o caderno de encargos para certificação energética dos 60 edifícios para possibilitar o posterior registo no Barómetro.

Paralelamente, foram sendo implementadas, de forma gradual, medidas de redução/eficiência energéticas e hídrica em alguns edifícios, em particular os que foram alvo de intervenções.

Foram ainda elaborados um vídeo e uma brochura, que integram um conjunto de medidas de comportamento quotidiano, com o intuito de serem adotadas pelo pessoal da UC, com o objetivo de sensibilizar a comunidade académica para a redução e eficiência de consumos energéticos.

Alinhada com o forte compromisso assumido, a UC tem clara consciência de que a implementação de medidas e ações sobre matérias de sustentabilidade ambiental são, em primeira instância, do foro individual, mas verdadeiramente eficazes a nível global se forem assumidas e tomadas em conjunto, no coletivo de todos os agentes e parceiros, pensando, inovando e implementando em rede.

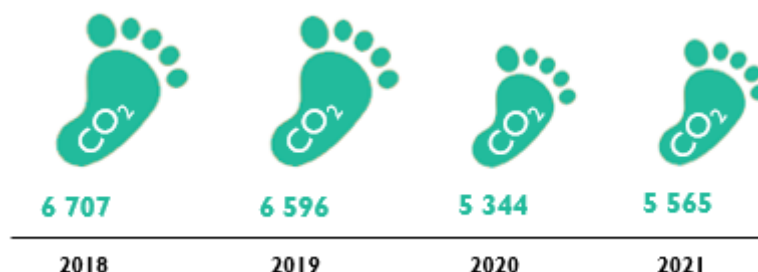
A existência de edifícios históricos classificados como Património Mundial da UNESCO exige, naturalmente, um esforço acrescido na análise das medidas a implementar, salvaguardando a interação e adaptação desse património ao meio ambiente ao longo de séculos. A UC continuou focada em adotar soluções protetoras do ambiente, desenvolvendo uma estratégia de sustentabilidade ambiental, com soluções inovadoras e sustentáveis, que tornem os edifícios energeticamente mais eficientes, melhorando as condições térmicas, acústicas e de iluminação, reduzindo consumos, promovendo a utilização racional de recursos e privilegiando a produção de energias renováveis nos seus *campi*.

A potência instalada de painéis fotovoltaicos na UC é de 559,6 kVA. Desde 2019, com a conclusão do projeto de instalação deste sistema de produção de energia verde, o polo II da UC passou a ser um polo universitário alimentado a energia fotovoltaica, ficando em funcionamento um total de 1812 painéis só neste polo.

Tal permitiu, juntamente com os restantes painéis em funcionamento, uma produção de 0,64 GWh de energia, o que representa uma redução de 3,8% face ao ano anterior (0,67 GWh) e corresponde a 3,7% da eletricidade consumida na UC no ano de 2022.

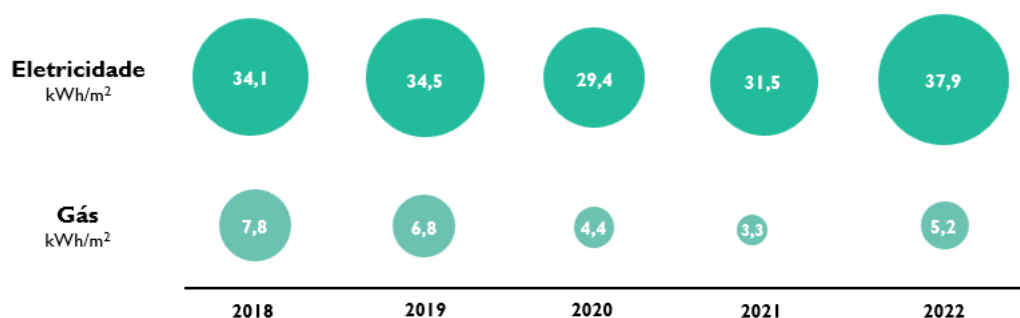
Estes resultados tiveram impacto na pegada de carbono que – de acordo com os dados do Relatório de Sustentabilidade da UC 2021 –, registou um acréscimo de cerca de 221 toneladas de CO₂ no ano de 2021, o que levou a um aumento da pegada carbónica em cerca de 4,1%.

Figura 4: Pegada carbónica total (ton CO₂,E)



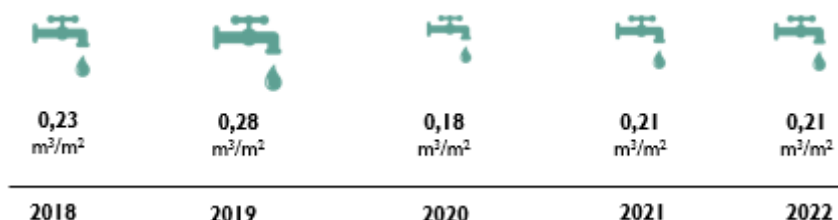
No que diz respeito aos consumos de energia, entre 2021 e 2022, verificou-se um aumento dos consumos por m² utilizado de eletricidade (20,0%), e de gás (56,6%), como se demonstra na figura seguinte.

Figura 5: consumos de energia por área utilizada



Relativamente ao consumo de água por m² utilizado, verificou-se uma subida sem impacto no indicador, como se apresenta na próxima figura, correspondente a um consumo de 94 584 m³, em 2021 e de 96 506 m³, em 2022.

Figura 6: consumo de água por área utilizada



Os aumentos de consumos, concretamente de eletricidade e gás, serão essencialmente explicados pela retoma das atividades presenciais, com o aumento do número de pessoas nas instalações da UC e, consequentemente, o aumento de consumos associados ao seu funcionamento.

Relativamente à aquisição de papel, continua a verificar-se uma tendência na redução do seu consumo, que, neste período, foi de 56,0%, quando comparado com o período homólogo. Esta redução resulta da intensificação do esforço no sentido da desmaterialização de todos os processos, tendo sido reduzida significativamente a quantidade de papel utilizada, e aproveitando as alterações de circuitos e digitalização de processos, provocado pelo contexto pandémico, que acabou por dar um enorme contributo para que esta transformação tivesse acontecido de forma mais rápida. Este é um forte sinal de que com a implementação de medidas de combate ao desperdício e o empenho de todos/as na utilização racional de recursos, será possível diminuir o consumo de recursos e reduzir claramente o impacto ambiental que resulta dos nossos comportamentos.

Consciente da urgência em desenvolver uma cultura de combate ao desperdício e da plena adoção de princípios inerentes à economia circular, assente na redução, reutilização, recuperação e reciclagem, foram promovidas diversas iniciativas.

A UC integra a Rede Campus Sustentável – criada no Encontro Campus Sustentável que teve lugar na Universidade de Coimbra, em 2018 –, onde se pretende a partilha de conhecimento, de iniciativas e de casos de sucesso e ainda a promoção de ações conjuntas dentro da temática *campus* sustentável. As intervenções da RCS podem ser concretizadas sob diversas formas e contextos, baseando-se, idealmente numa abordagem holística e integrada a que a UNESCO designa de abordagem *Whole-School*. Considerando esta perspetiva integradora, bem como os ODS da Agenda 2030 das Nações Unidas, as atividades da RCS podem enquadrar-se em seis grandes dimensões: operações e iniciativas nas instalações; ensino e *curricula*; investigação e desenvolvimento; avaliação e comunicação; gestão organizacional; e comunidades externas.

A iniciativa interdisciplinar Energia para a Sustentabilidade da Universidade de Coimbra é uma plataforma de colaboração multidisciplinar que congrega docentes, de diversas faculdades e de mais de uma dezena de unidades de I&D, com longa experiência em temas ligados à energia e ao desenvolvimento sustentável, tendo por objetivo dar resposta a desafios na área da sustentabilidade energética. A Efs-UC desenvolve a sua atividade em quatro frentes: formação avançada interdisciplinar, investigação científica em domínios interdisciplinares, transferência de conhecimento e de tecnologia para a sociedade e gestão e desenvolvimento sustentáveis dos polos universitários.

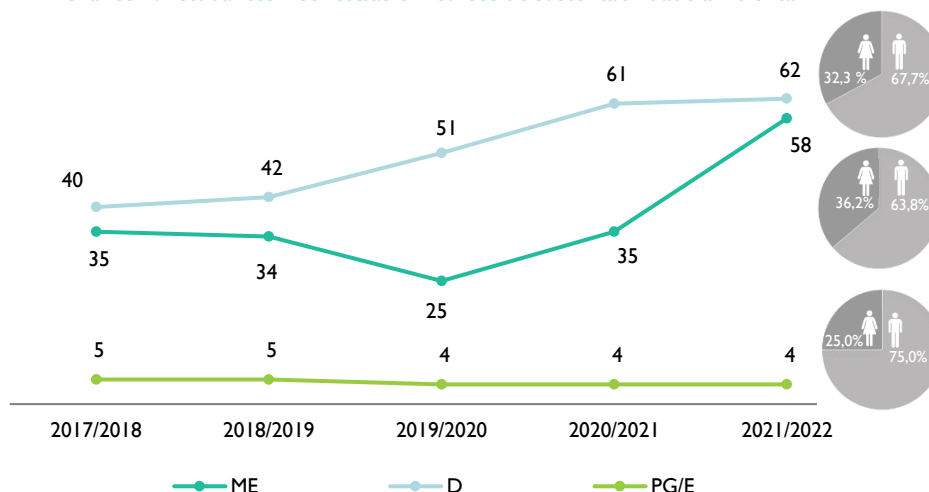
A UC, através da Efs-UC, integra a *European Platform of Universities Engaged in Energy Research, Education and Training*, que inclui universidades de toda a Europa que possuem capacidade de investigação e ensino na área da energia. A Efs-UC é ainda membro fundador da *European School of Sustainability Science and Research* e membro do *Inter-University Sustainable Development Research Programme*.

A propósito do Dia Mundial da Energia, foi celebrado um Memorando de Entendimento entre a UC – através da Efs – e a Entidade Reguladora dos Serviços Energéticos. Este protocolo visa materializar um longo percurso de grande proximidade entre a UC, a Efs e a Entidade Reguladora dos Serviços Energéticos, com parcerias académicas e de formação, estágios e participações em eventos organizados pelas duas entidades nas temáticas de eficiência

energética, energias renováveis, armazenamento de energia, mercados de energia, gestão da procura de energia e recursos energéticos distribuídos, entre outras.

Ainda no âmbito da EfS-UC, são disponibilizados três programas de formação avançada – doutoramento em sistemas sustentáveis de energia, mestrado em energia para a sustentabilidade e curso de especialização avançada em energia para a sustentabilidade – que assumem um carácter marcadamente interdisciplinar e com forte interação com a indústria e a sociedade em geral, tanto do ponto de vista dos sistemas urbanos como dos sistemas de produção industrial e de energia, dos edifícios e dos transportes. Estes cursos contaram, no ano letivo 2021/2022, com 76 estudantes inscritos/as (dos/as quais 56 no 3.º ciclo).

Gráfico 1: Estudantes inscritos/as em cursos de sustentabilidade ambiental



Paralelamente aos cursos da EfS-UC, a UC oferece outros quatro ciclos de estudos, um programa doutoral em desenvolvimento sustentável da floresta, dois mestrados na área de sustentabilidade ambiental – eficiência acústica e energética para uma construção sustentável e gestão sustentável do ciclo urbano da água e um novo mestrado em recursos biológicos, valorização do território e sustentabilidade – nos quais se inscreveram 14 estudantes, totalizando assim 124 estudantes em 2021/2022 no conjunto dos sete cursos mencionados.

Refere-se ainda, a criação de dois novos ciclos de estudos: a licenciatura em Gestão de Cidades Sustentáveis e Inteligentes e o Mestrado Europeu em Cidades e Comunidades Sustentáveis (no âmbito da EC2U), que contam, à data de 31 de dezembro de 2022, com 51 e 10 estudantes inscritos/as, respetivamente.

A Cátedra UNESCO em Biodiversidade e Conservação para o Desenvolvimento Sustentável foi estabelecida oficialmente na Universidade de Coimbra em 2014. Constituída como uma plataforma integrada de investigação, formação, informação e comunicação de ciência nos domínios da biodiversidade, ecologia, conservação e desenvolvimento sustentável, entre Portugal e outros países lusófonos, foi a primeira Cátedra da UC com o selo da Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura. Em 2022, foram diversas as atividades promovidas, destacando-se:

- o projeto *online* de ciência-cidadã *Cartas da Natureza*, que resulta do contributo de mais de mil cientistas-cidadãos/ãs, que colaboraram na transcrição de cerca de 1300 documentos, entretanto digitalizados, e que podem vir a dar origem a novas investigações;
- a parceria na edição do festival Heritales – Festival Internacional de Cinema sobre Património, sob o tema “Comunidades sustentáveis salvaguardando o património natural e urbano”, na sua 5.ª edição;
- a dinamização de sessões de divulgação de ciência sobre os temas “Biodiversidade” e “Nós e os outros”, através de filmes cedidos pelo CineEco Festival Ambiental da Serra da Estrela e promovendo as metas da Agenda 2030 e os ODS.

Destaca-se ainda a eleição, para a Vice-Presidência do Conselho de Coordenação Internacional do Programa *Man and Biosphere*, da UNESCO, do biólogo António Abreu, investigador da Cátedra UNESCO em Biodiversidade e Conservação para o Desenvolvimento Sustentável, por um mandato de quatro anos (2022-2025).

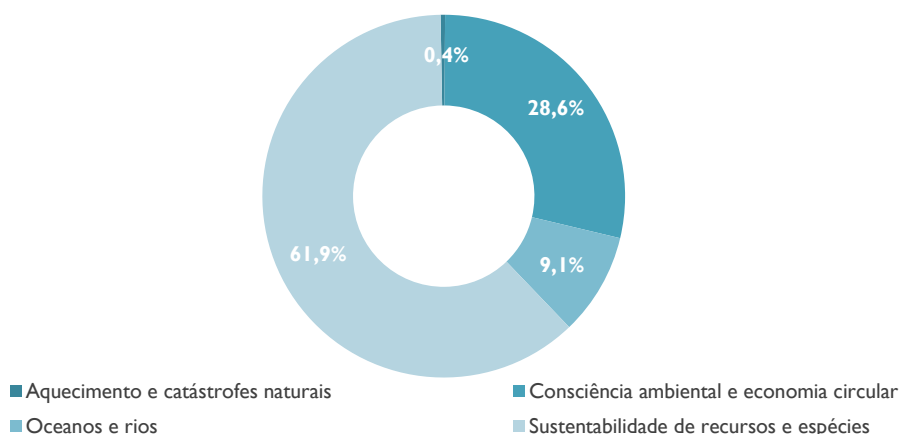
Alinhada com o compromisso na gestão sustentável das suas atividades e recursos, tendo sempre como objetivo responder às necessidades do presente, sem comprometer o futuro, a UC estimula o envolvimento contínuo e a contribuição dos/as seus/uas investigadores/as, alocando as competências e valências técnicas e científicas de que dispõe, no acompanhamento e mitigação do impacto das alterações climáticas e no alcançar conjunto da sustentabilidade ambiental.

A Universidade de Coimbra lidera o projeto internacional *H2OforAll*, que tem como grande objetivo o desenvolvimento de um conjunto de tecnologias inovadoras que atuem a nível da prevenção, monitorização e descontaminação da água de consumo, garantindo a máxima qualidade da água que bebemos, bem como normas orientadoras de apoio aos decisores políticos, quer em termos de legislação, quer ao nível de comportamentos a adotar pela população.

Decorreu ainda um conjunto de ações de formação e sensibilização em gestão de resíduos hospitalares e de risco biológico, para a comunidade académica, designadamente a que desenvolve atividade laboratorial onde estes resíduos são produzidos, com o objetivo de “reduzir a pegada ambiental da ciência”.

A otimização de investimentos e a captação de instrumentos de financiamento e de incentivos confere suporte e sustentabilidade financeira aos objetivos de sustentabilidade e de gestão sustentável das atividades e recursos. Em 2022, a UC contratualizou com as entidades financiadoras, nacionais e internacionais, 39 projetos cujo foco de investigação está precisamente nos temas ambientais, com financiamento aprovado de 18,79M€. Estes 39 projetos correspondem a 20,4% do total de projetos contratualizados em 2022 e a 21,7% do total de financiamento contratualizado ao longo do mesmo ano. Apesar da diminuição do número de projetos face ao ano anterior (de 50 para 39), o financiamento aprovado foi bastante superior (+11,53M€). O gráfico infra espelha a repartição do financiamento em I&D nestas áreas, contratualizado em 2022, em função das diferentes óticas e preocupações dentro do universo das questões ambientais.

Gráfico 2: Distribuição do financiamento contratualizado nas temáticas ambientais



A Universidade de Coimbra viu reforçada a sua posição de instituição mais sustentável do país, e da UE, e 26.^a a nível mundial no âmbito do *THE Impact Ranking*, entre 1406 entidades.

A Universidade de Coimbra integra o projeto europeu *Europe Land*, um projeto Horizonte Europa, que aposta no desenvolvimento de ferramentas para o uso mais sustentável dos ecossistemas. Este projeto inclui instituições da Alemanha, Grécia, Estónia, Dinamarca, Roménia, Polónia, Letónia, Eslováquia, Áustria e República Checa, sendo Helena Freitas, professora do Centro de Ecologia Funcional e Departamento de Ciências da Vida da Faculdade de Ciências e Tecnologia, a coordenadora nacional do projeto, financiado em mais de 6M€.

Na esfera dos comportamentos, da sensibilização e participação ativa da comunidade, da proteção e valorização dos espaços verdes, da requalificação ambiental, da sensibilização, participação e envolvimento da comunidade académica – sendo notório que os/as jovens estão cada vez mais mobilizados/as para a proteção ambiental –, a UC estimula o envolvimento dos/as seus/uas estudantes em ações relacionadas com a promoção da sustentabilidade ambiental.

Exemplo disso é o concurso de ideias de negócio Sustenta UC, que pretende estimular uma cultura empreendedora através da seleção de ideias ou projetos inovadores em qualquer domínio científico ou tecnológico com a sua tónica na sustentabilidade com o foco na criação de novos produtos ou empresas. O concurso de ideias teve 14 projetos candidatos sendo o vencedor o projeto *ChiSolutions*, cuja inovação é a criação de embalagens para marisco embalado, 100% naturais e biodegradáveis, tornando esta indústria com desperdício zero.

A iniciativa UC.Plantas, cuja existência remonta já a 2017, é um exemplo de iniciativas de envolvimento e de cidadania ambiental, levada a cabo no JBUC, um espaço verde privilegiado e Património da Humanidade da UNESCO, inserido no sítio Universidade de Coimbra, Alta e Sofia. Fundado em 1772, por iniciativa do Marquês de Pombal, o JBUC está localizado no coração da cidade de Coimbra e estende-se por mais de 12ha. Em linha com as missões de conservação da biodiversidade, educação e divulgação de ciência, sensibilização para o conhecimento e importância da diversidade vegetal, das alterações climáticas e da utilização sustentável de recursos, a iniciativa UC.Plantas convida os/as novos/as estudantes a adotar e cuidar de uma planta da flora nativa do território nacional. No início do ano letivo 2021/2022, o JBUC disponibilizou 250 plantas autóctones (árvores e arbustos) aos/as estudantes do 1.º ano para delas cuidarem até ao momento de poderem ser plantadas. As árvores adotadas no âmbito desta iniciativa são plantadas em espaços verdes da região, em colaboração com o Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, reforçando a responsabilidade ambiental da UC. Para além de acompanhar o crescimento das plantas, os/as estudantes foram convidados/as a participar em oficinas e palestras sobre a temática da conservação, biodiversidade e desenvolvimento sustentável.

De referir ainda a iniciativa "Árvores que dão frutos", inserida no compromisso da Imprensa da Universidade de Coimbra para a neutralidade carbónica. Esta iniciativa, integrada nas comemorações dos 250 anos das Reformas Pombalinas da UC, consistiu na plantação de 100 árvores no JBUC como o primeiro passo no compromisso da Imprensa para a neutralidade carbónica, com o propósito de compensar o impacto ambiental resultante da produção de livros impressos, repondo anualmente o número de árvores correspondentes ao papel usado nas impressões das obras que edita.

Ainda em 2022, foi reforçado o número de ecopontos presentes no edifício da Faculdade de Medicina (polo I), onde foram instalados 20 novos pontos de recolha seletiva de resíduos. A instalação de ecopontos para separação dos principais resíduos urbanos está em linha com o preconizado no Plano Estratégico da UC 2019-2023 que entende ser "urgente desenvolver uma cultura de combate ao desperdício e adotar os princípios inerentes à economia circular, assente na redução, reutilização, recuperação e reciclagem", criando condições para que a comunidade universitária possa fazer uma efetiva e correta separação de resíduos, no sentido de aumentar a proporção de resíduos separados.

2.2 CIDADANIA, IGUALDADE E INCLUSÃO

Respeitando o espírito da sua matriz identitária, a Universidade de Coimbra assume-se como uma Universidade global e inclusiva, tendo valorizado e individualizado, através do seu Plano Estratégico para 2019-2023, a área da Cidadania, Igualdade e Inclusão. Assume assim como um dos seus desígnios a promoção da cidadania ativa e esclarecida, socialmente responsável e inclusiva, preservando o direito a ter direitos, no respeito pela dignidade, pela igualdade e pelo direito à diferença, para que todos/as possam atingir o seu potencial, numa construção coletiva de objetivos e desafios comuns.

Tal desígnio convoca o desenvolvimento de princípios e de políticas internas que reforcem a integração da igualdade e da diversidade nos mais diversos níveis da sua atuação, que robusteçam o preceito de que para situações idênticas, tratamento idêntico, que contribuam para a consciencialização da comunidade e que conduzam a uma maior salvaguarda da equidade e da diversidade. Neste contexto, foi aprovada a Carta de Princípios para a Igualdade, Equidade e Diversidade da Universidade de Coimbra, que integra 10 princípios estruturantes das práticas e políticas, tendo como fio condutor a orientação assumida no combate às desigualdades e na eliminação de desequilíbrios e

barreiras, garantindo a igualdade de oportunidades de acesso e de fruição de direitos, e em linha com os ODS da Agenda 2030 das Nações Unidas.

A UC continua a apostar numa política de promoção de inclusão social e proteção de minorias, garantindo o direito à diferença e a ter direitos, assegurando igualdade no acesso e nas condições para o sucesso. Neste contexto, a UC tem mantido o programa de acolhimento de estudantes refugiados/as. Importa referir que a revisão do Estatuto do Estudante Internacional, em 2018, passou a consagrar o estatuto especial para estudantes em situação de emergência por razões humanitárias, bem como o seu enquadramento. A UC oferece assim desde o ano letivo 2018/2019 a frequência de ciclos de estudos a estes/as jovens, na qualidade de estudante internacional, mas com a definição de um regime de propinas, taxas e emolumentos igual ao fixado para os/as estudantes nacionais. Para além de mobilizar os mecanismos necessários ao suporte financeiro dos custos académicos, a UC compromete-se a promover o acolhimento e integração destes/as jovens, mobilizando as diversas vertentes – académica, social, cultural e até financeira – das suas estruturas de apoio. Os resultados alcançados na integração destes/as estudantes e o sucesso académico alcançado, nos diversos ciclos de estudos são a demonstração do sucesso desta boa prática. No ano letivo 2022/2023, encontravam-se inscritos/as 58 estudantes com este estatuto – maioritariamente na FMUC (29), mas também na FCTUC e FEUC (nove), FLUC (quatro), FDUC e FPCEUC (três) e FFUC (um), a frequentar o primeiro ciclo.

A UC articula os seus esforços com entidades estrategicamente vocacionadas para o apoio em causa, como sejam, antes de mais, o Conselho Português para os Refugiados, a Plataforma de Apoio aos Refugiados, a Cruz Vermelha Portuguesa, o Instituto da Segurança Social, a CMC, a AAC e a Fundação Assistência, Desenvolvimento e Formação Profissional de Miranda do Corvo, além de continuar a cooperação já existente com a *Global Platform for Syrian Students*, uma iniciativa do Antigo Presidente da República Jorge Sampaio (anteriormente ao estatuto especial, e no âmbito desta iniciativa, a UC tinha já iniciado o acolhimento a estudantes refugiados/as sírios/as desde o ano letivo 2013/2014).

Ainda no âmbito da inclusão social e das atividades do projeto internacional INCLUDEED (*Social cohesion and INCLUsion: DEveloping the EDucational possibilities of the European Multilingual Heritage through Applied Linguistics*), de que a UC faz parte, foi lançado em 2022 um guia para a inclusão linguística de migrantes. A obra, publicada pelas *Ediciones Universidad de Salamanca* e disponível em seis línguas (português, inglês, espanhol, francês, italiano e alemão), pretende contribuir para a integração de imigrantes e refugiados/as através da sua língua. Este guia pretende ajudar tanto aqueles que desejam alargar o seu conhecimento do fenómeno migratório, como aqueles, enquanto profissionais ou em regime de voluntariado, que trabalham ativamente para facilitar o processo de integração social de imigrantes e refugiados/as.

Quanto às ações desenvolvidas internamente para acolhimento e integração de estudantes internacionais, foi realizada uma sessão de acolhimento e um curso de formação em língua portuguesa para estudantes provenientes da Ucrânia, uma sessão de acolhimento específica para novos/as estudantes e respetivos pais, uma sessão de acolhimento para estudantes do Ano Zero e uma sessão de acolhimento para estudantes do Ano Zero em Chinês, a abertura de duas linhas de atendimento permanente via *WhatsApp* e uma linha de atendimento permanente via *Wechat* (em chinês), a criação de um grupo *WhatsApp* exclusivo para os/as novos/as estudantes com o objetivo de integração e atendimento, e foram reservados 19 dias para a entrega de *kits* de boas-vindas e foi ainda criado um ponto de atendimento permanente para a entrega do Cartão de Estudante no Student Hub.

Numa outra vertente – a de programas alternativos à praxe –, a UC voltou a dar as boas-vindas aos/às novos/as estudantes no ano letivo 2022/2023 de uma forma sustentável, através da iniciativa UC.Plantas. Pelo sexto ano consecutivo a UC dá continuidade a este projeto de sensibilização ambiental, onde os/as novos/as estudantes são convidados a adotar uma planta durante o ano letivo, pretendendo assim promover a inclusão na comunidade académica através da ciência.

Destaca-se ainda a realização da 9.^a edição do Cria'ctividade, programa alternativo à praxe, no qual, durante uma semana, os/as novos/as estudantes podem usufruir de um vasto cartaz, desde música, debates, sessões de esclarecimento e outras atividades culturais e de convívio e partilha. Este evento conta com a participação de algumas das 25 repúblicas de Coimbra, secções e organismos autónomos da AAC e outras organizações.

Foram atribuídas 206¹ Bolsas Santander Futuro em 2022/2023, direcionadas a estudantes com necessidade de apoio financeiro para prosseguir os estudos no 1.º e 2.º ciclos do ensino superior, como resposta à preocupação central da UC em combater o abandono escolar e criando oportunidades para estudantes com menores recursos económicos, com necessidades especiais de educação ou integrantes de grupos sociais vulneráveis. Ainda neste âmbito, foi dada continuidade ao programa *UC For All* que promove a igualdade de oportunidades e equidade no acesso e sucesso no ensino superior, com foco na inclusão de estudantes com deficiência e necessidades especiais de educação.

E como forma de promoção da saúde mental e do bem-estar, a Universidade de Coimbra, através da Unidade de Psicologia Clínica Cognitivo-Comportamental (U_{PC}³), disponibiliza diferentes serviços de prevenção e tratamento da doença mental, destinados a crianças, adolescentes, jovens e adultos. Para além das consultas de psicologia clínica e de psiquiatria individuais, oferece também programas e tratamentos em grupo, empiricamente validados. Inicialmente esta Unidade arrancou em formato *online*, mas abrange também o modelo presencial, tendo já registado em dois anos, desde a sua inauguração, cerca de 1500 consultas e mais de 150 utentes.

A U_{PC}³ é uma das entidades gestoras do programa “Ao teu lado – Programa de Promoção de Bem-estar Mental nas Escolas”, lançado em 2022, e que tem como objetivo preparar melhor as pessoas através do desenvolvimento de competências de regulação emocional que contribuam para estilos de vida mentalmente mais equilibrados.

No âmbito da saúde mental foi assinado o protocolo entre UC, AAC e Administração Regional de Saúde do Centro com o objetivo de realizar um estudo rigoroso para contextualizar o estado de saúde mental na academia e o desenvolvimento e promoção de ações para a comunidade.

Em 2022 a UC aderiu à Coligação Pan-Europeia para a Saúde Mental da Organização Mundial da Saúde, uma iniciativa com o objetivo de promover e melhorar a saúde mental em todas as regiões europeias cobertas por esta organização internacional. Esta coligação está focada em transformar os serviços de saúde mental e integrar a saúde mental na resposta a emergências e esforços de recuperação, bem como em promover a saúde mental e prevenir a doença mental ao longo da vida.

O voluntariado é uma questão de cidadania e de responsabilidade social com particular relevância na sociedade moderna. A Universidade de Coimbra através da sua plataforma centralizada de ofertas de voluntariado e iniciativas sociais – UC Transforma – pretende estimular o voluntariado junto dos/as estudantes de Coimbra e de todo o país. Esta plataforma pretende juntar projetos e ações de voluntariado, para ser parte da transformação da Academia e da sociedade envolvente. Em 2022, a UC Transforma, em conjunto com as suas várias instituições parceiras, promoveu uma Feira de Voluntariado, com o objetivo de divulgar o trabalho e as iniciativas de voluntariado destas entidades junto da comunidade académica.

A UC celebrou em 2022 protocolos de colaboração com várias instituições do setor social, no âmbito do projeto UC Social, nomeadamente a Liga Portuguesa Contra o Cancro, Associação de Paralisia Cerebral de Coimbra, Associação Acreditar, Fundação Madre Sacramento, Santa Casa da Misericórdia de Coimbra, Associação Casa da Esquina, Associação CELIUM, Fundação Sophia, Cruz Vermelha Portuguesa – Delegação de Coimbra, Associação Cavalo Azul e Assistência Médica Internacional, com o objetivo de promover a participação dos/as estudantes em atividades de inovação e empreendedorismo social.

Foi assinado com a CMC um protocolo de colaboração com o objetivo de promover programas e projetos de âmbito educacional na área dos cuidados continuados e paliativos e solidariedade social. Este projeto será dinamizado pelo Núcleo Universitário de Voluntariado dos Estudantes de Medicina em articulação com o pelouro de ação social da CMC.

Ainda no âmbito do voluntariado, a UC mobiliza esforços para apoiar vítimas da guerra na Ucrânia, tendo realizado algumas ações neste âmbito, nomeadamente:

- associando-se a duas campanhas de recolha de donativos, uma promovida pela aliança de universidades EC2U e a outra dinamizada pela UC em parceria com Embaixada da Moldávia em Portugal, para apoiar o acolhimento de refugiados/as na Roménia e na Moldávia, dois dos países vizinhos da Ucrânia;

¹ Com base na lista seriada provisória.

- o concerto “Juntos Na Voz Pela Ucrânia” que reuniu em palco músicos locais e nacionais e cujo objetivo era angariar receitas para prestar apoio aos/às refugiados/as da Ucrânia na região centro. Esta iniciativa foi promovida pela associação cultural *Amazing Arts*, a AMI-Fundação Assistência Médica Internacional, a União das Freguesias de Coimbra, a UC e o TAGV;
- a campanha solidária de recolha de medicamentos e produtos básicos de primeiros socorros para enviar para o povo ucraniano, promovida pela Comissão de Trabalhadores da Universidade de Coimbra em parceria com a União de Freguesias de Coimbra;
- o acolhimento no Estádio Universitário de cerca de 50 refugiados/as ucranianos/as, que foram trazidos/as para Coimbra por um grupo informal de voluntários/as. O Estádio Universitário e as cantinas, onde se realizaram as refeições, foram o ponto de partida. Posteriormente, cada família foi alojada numa casa.

A UC foi distinguida em 2022 com o Selo de Qualidade Academia Voluntária pela CASES – Cooperativa António Sérgio para a Economia Social, em reconhecimento das suas práticas, dinâmicas e instrumentos criados e desenvolvidos em prol da promoção da prática do voluntariado.

A igualdade de género manteve-se na agenda da UC, nomeadamente através da colaboração com o projeto SUPERA – *Supporting the Promotion of Equality in Research and Academia*, que tem por objetivo desenvolver planos de ação para a integração da perspetiva de género nas instituições académicas. O projeto nasceu da necessidade diagnosticada de reconhecer a existência de desigualdades no mundo académico tendo como objetivo apoiar as instituições do sistema científico na integração de ações de melhoria em várias áreas, nomeadamente na gestão de recursos humanos, nas tomadas de decisão e nos programas e conteúdos educativos. Com o apoio a este projeto, a UC reforça o seu compromisso e empenho na promoção de uma cultura organizacional mais justa e inclusiva com o lançamento do Plano para a Igualdade, Equidade e Diversidade (PIED@UC) que envolveu toda a instituição e que tem como principal objetivo combater as desigualdades e promover a equidade no meio académico. Foi lançado o programa INSPIRA, Programa de Retenção do Talento Feminino na Informática, que surge no contexto do SUPERA/PIED@UC, que pretende promover a retenção de talento feminino na área da informática, através de atividades em contexto de mentoria, pretendendo dar suporte ao desenvolvimento das trajetórias académicas e profissionais de estudantes mulheres, de investigadoras ou de professoras em início de carreira na área das tecnologias de informação e comunicação.

Ainda neste âmbito, o projeto *GendER@UC – Gender-Equal Research* foi financiado pelo programa “Conciliação e Igualdade de Género” no âmbito do “EEA Grants – Mecanismo Financeiro do Espaço Económico Europeu”, permitindo que ao longo de três anos uma equipa multidisciplinar desenvolva diversas atividades para responder à complexidade das desigualdades de género na investigação. No seguimento deste financiamento, foi criado o projeto *GendER@UC EEA Grants* que pretende promover a igualdade de género na investigação científica, quer em termos de gestão do processo e carreira de investigação – incentivando a participação equilibrada de investigadoras e de investigadores nas equipas, na gestão de recursos, e na tomada de decisões –, quer pela promoção de um conhecimento mais inclusivo, representativo e socialmente relevante. Em 2022, no âmbito deste projeto foi realizado o *Bootcamp for Women Researchers@UC* que juntou 30 investigadoras doutoradas da UC e contou com *workshops*, palestras e acompanhamento individual, como forma de capacitar e dar ferramentas a mulheres investigadoras, em diferentes momentos da carreira. E ainda a Oficina Formativa Interdisciplinar 2022 – Integração da perspetiva de género na investigação, que pretende, através de ferramentas práticas, desenvolver competências para a integração da dimensão de género na investigação em diferentes áreas científicas, promovendo a excelência académica e alinhando a investigação básica e aplicada conduzida na UC com as agendas de política e financiamento à investigação.

As vertentes de cidadania e inclusão relacionadas com a ação social serão objeto de uma análise mais pormenorizada no Relatório de Gestão e Contas Consolidado, uma vez que se encontram na esfera de atuação dos SASUC.

/ pessoas



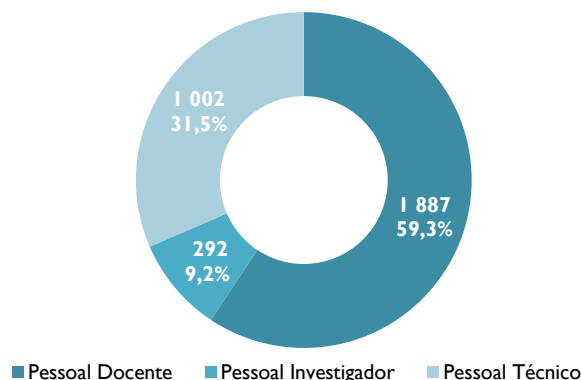
3

As pessoas são o ativo mais importante da Universidade de Coimbra, servindo de eixo central ao movimento dos pilares de missão e, consequentemente, ao funcionamento da Universidade, conforme definido no quadro de referência estratégica para 2019-2023. É neste sentido que o eixo das pessoas assume um lugar de destaque nos Relatórios de Gestão e Contas deste quadriénio, iniciando-se, assim, os capítulos de atividade com o capital humano da Universidade de Coimbra.

O ano de 2022 continuou a representar um desafio para as pessoas, com a incerteza dos efeitos humanitários e económicos após a eclosão de uma guerra na Europa. A economia mundial está a ser posta à prova com vários desafios a ultrapassar. A inflação, muito superior à verificada nas últimas décadas, é hoje um dos principais problemas, desencadeando um aumento no custo de vida e empurrando milhões de cidadãos/ãs para dificuldades económicas.

Feito mais um enquadramento de mais um ano particular, a Universidade de Coimbra, a 31 de dezembro de 2022, registava um total de 3181 efetivos/as, o que representou um aumento de efetivos/as em relação a 2021. Deste total, o pessoal docente e investigador representava 68,5% (2179 efetivos/as, +2,5% face a 2021) e o pessoal técnico 31,5% (1002 efetivos/as, +2,8%).

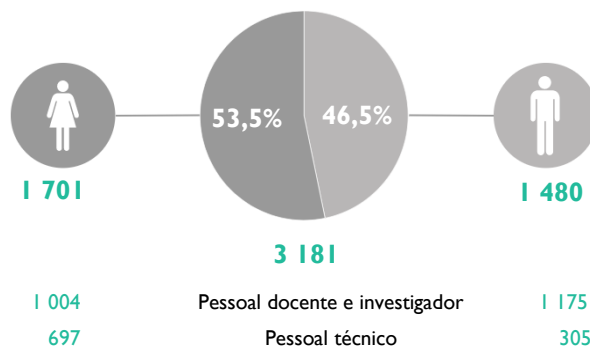
Gráfico 3: Distribuição dos/as trabalhadores/as, por grupo de pessoal



Há ainda que considerar que desempenhavam funções no âmbito de projetos e unidades de I&D 343 bolseiros/as de investigação, e que a UC contava também, a 31 de dezembro, com 39 estagiários/as curriculares ou profissionais, 10 beneficiários/as de programas ocupacionais e 19 avençados/as.

No que diz respeito ao género, conclui-se que a distribuição global dos/as 3181 efetivos/as era relativamente equilibrada, com 53,5% de trabalhadoras e 46,5% de trabalhadores. Por outro lado, numa análise por grupo de pessoal, constatava-se que o pessoal técnico era na sua maioria constituído por trabalhadoras (69,6%), enquanto o grupo de pessoal docente e investigador era maioritariamente do sexo masculino (53,9%).

Figura 7: Trabalhadores/as, por género e grupo de pessoal



Passando a uma análise por grupo de pessoal, no que toca aos/as docentes e investigadores/as, 62,1% dos/as efetivos/as pertencem a duas faculdades – FMUC e FCTUC. No entanto, analisando os/as efetivos/as em ETI, esta percentagem reduz para 56,8% devido ao elevado número de docentes a tempo parcial na FMUC.

Aos/Às 2179 docentes e investigadores/as correspondiam 1527,9 ETI, já que 864 exerciam funções a tempo parcial ou a título gracioso/colaboração voluntária (correspondendo a 212,9 ETI). Tendo em conta esta especificidade,

realça-se que ao aumento de 2,5% no número absoluto de docentes e investigadores/as corresponde um acréscimo de 0,7% medido em ETI (1539,3 ETI em 2021).

No conjunto das unidades com docentes e investigadores/as, realça-se a Faculdade de Direito e a Faculdade de Economia como as que tinham o maior equilíbrio de género.

Quadro 1: Distribuição do pessoal docente e investigador, por unidade

	N.º			ETI		
	F	M	T	F	M	T
FLUC	148	105	253	120,0	83,3	203,3
FDUC	54	62	116	40,3	48,8	89,0
FMUC	311	250	561	114,9	102,1	217,0
FCTUC	251	542	793	209,6	440,7	650,3
FFUC	59	37	96	40,2	31,3	71,5
FEUC	59	69	128	49,1	64,0	113,1
FPCEUC	64	38	102	58,0	32,5	90,5
FCDEFUC	15	42	57	8,2	16,6	24,8
III	20	6	26	20,0	5,0	25,0
CA	3	-	3	1,2	-	1,2
ICNAS	4	6	10	4,0	5,3	9,3
MCUC	1	2	3	1,0	2,0	3,0
REITORIA	15	16	31	15,0	15,0	30,0
Total	1 004	1 175	2 179	681,3	846,6	1 527,9

Destaca-se também que deste total de efetivos/as, 12 exerciam funções nos órgãos de governo da Universidade (equipa reitoral e o provedor do estudante) e 45 nos órgãos de gestão das unidades. Estes/as últimos/as são considerados, em termos de mapa de pessoal, na respetiva carreira, mas na atividade de gestão, tal como dois dos elementos da equipa reitoral (dois pró-reitores), já que não detêm regime de exclusividade nestas funções.

Do total de docentes e investigadores/as, 45,3% tinham vínculo de carreira, correspondendo os/as restantes 54,7% a pessoal especialmente contratado (convidados/as, visitantes, leitores/as, monitores/as e estagiários/as). No entanto, comparando os valores em ETI, a percentagem de docentes e investigadores/as de carreira cifra-se em 64,5%, enquanto o pessoal especialmente contratado representa apenas 35,5%, confirmando que este pessoal estava na sua maioria a tempo parcial.

Quadro 2: Distribuição do pessoal docente e investigador de carreira, por categoria

	2021		2022		Δ	
	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI
Professor/a Catedrático/a	135	135,0	137	137,0	2	2,0
Professor/a Associado/a com Agregação	110	110,0	104	104,0	-6	-6,0
Professor/a Associado/a	163	163,0	155	155,0	-8	-8,0
Professor/a Auxiliar com Agregação	28	28,0	28	28,0	-	-
Professor/a Auxiliar	544	543,6	529	528,6	-15	-15,0
Investigador/a Coordenador/a	5	5,0	4	4,0	-1	-1,0
Investigador/a Principal com Agregação	1	1,0	1	1,0	-	-
Investigador/a Principal	3	3,0	3	3,0	-	-
Investigador/a Auxiliar com Agregação	2	2,0	2	2,0	-	-
Investigador/a Auxiliar	12	12,0	13	13,0	1	1,0
Reitor, Vice-Reitor/a, Provedor	10	10,0	10	10,0	-	-
Total	1 013	1 012,6	986	985,6	-27	-27,0

O pessoal de carreira era composto maioritariamente por homens, com 61,3% do total, enquanto o pessoal especialmente contratado tinha maior equilíbrio no género, com 38,7% de mulheres.

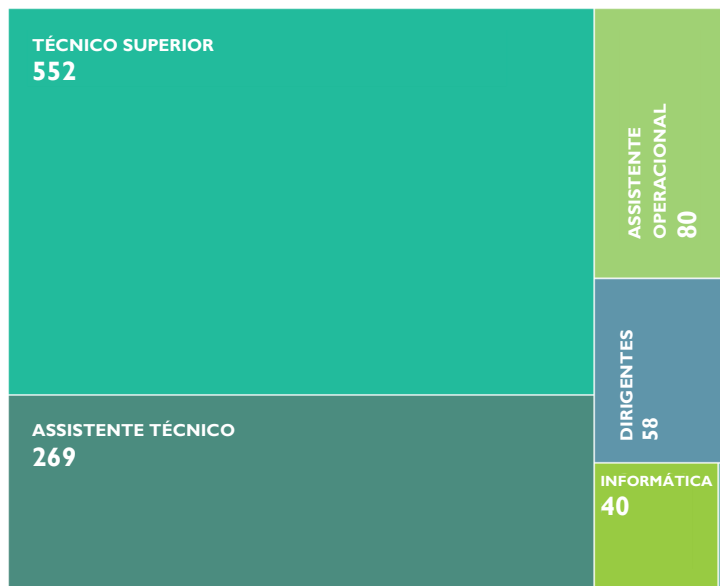
Destaca-se a continuação da medida de contratação de professores associados em regime de promoção interna, totalizando, em 2021 e 2022, cerca de 150 lugares, distribuídos por dois pacotes, com o objetivo de alcançar os 50% de professores catedráticos e associados. O segundo pacote não ficou concluído até ao final do ano de 2022, não estando, portanto, os seus resultados refletidos no quadro acima; acresce que, devido a aposentações e a jubilações entretanto ocorridas, os efeitos do primeiro pacote foram absorvidos, resultando numa diminuição líquida do número de professores associados de carreira.

Quadro 3: Distribuição do pessoal docente e investigador especialmente contratado, por categoria

	2021		2022		Δ	
	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI
Professor/a Catedrático/a	26	1,8	31	2,2	5	0,4
Professor/a Associado/a com Agregação	5	1,3	6	1,3	1	-
Professor/a Associado/a	13	3,0	14	2,8	1	-0,3
Professor/a Auxiliar com Agregação	2	1,2	2	1,2	-	-
Professor/a Auxiliar/a	230	83,1	281	108,0	51	24,9
Assistente	502	120,9	542	130,4	40	9,5
Leitor/a	34	25,4	34	24,5	-	-0,9
Monitor/a	13	3,9	12	3,6	-1	-0,3
Outras situações	-	-	2	2,0	2	2,0
Investigador/a Coordenador/a	1	1,0	3	2,6	2	1,6
Investigador/a Principal	-	-	8	8,0	8	8,0
Investigador/a Auxiliar	23	21,1	57	54,8	34	33,8
Investigador/a Doutorado/a (DL 57/2016)	263	263,0	198	198,0	-65	-65,0
Investigador/a Júnior	-	-	3	3,0	3	3,0
Total	1 112	525,7	1 193	542,3	81	16,6

O grupo de pessoal investigador, que representava 13,4% do total de docentes e investigadores/as, era maioritariamente composto por pessoal especialmente contratado, sendo 67,8% investigadores/as contratados/as ao abrigo do regime de contratação de doutorados/as para estímulo do emprego científico e tecnológico (aprovado pelo DL n.º 57/2016, de 29 de agosto). Por sua vez, o pessoal docente era na sua maioria de carreira (50,8%) e a categoria mais representada era a de professor/a auxiliar (43,2% de 1877 docentes, não considerando os/as docentes em exercício de funções reitorais). Ainda no que toca ao pessoal docente, destaca-se que foram concluídos 17 processos de desempenho, referentes ao ciclo de avaliação de 2019/2020, dando lugar a alterações de posicionamento remuneratório.

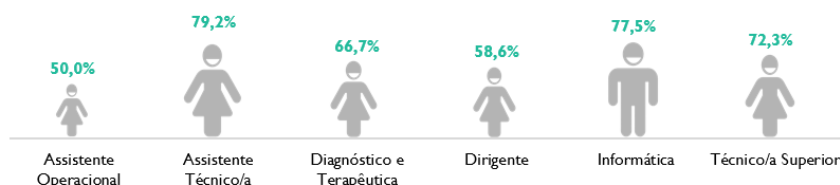
Figura 8: Distribuição do corpo técnico, por carreira/cargo



No que diz respeito ao corpo técnico, 81,9% dos/as trabalhadores/as pertenciam às carreiras de técnico/a superior e de assistente técnico/a. Realça-se que no universo de técnicos/as superiores estavam incluídos/as três trabalhadores/as a exercer funções em órgãos de gestão (funções de diretor/a-adjunto/a de UECAF) e o conjunto de dirigentes englobava 14 coordenadores/as de projetos, remunerados/as por referência ao estatuto remuneratório dos cargos dirigentes de nível intermédio.

A carreira mais equilibrada quanto ao género era a de assistente operacional, seguida da carreira de dirigentes. Tal como demonstra a figura seguinte, apenas a carreira informática era composta maioritariamente por homens.

Figura 9: Peso do género nas categorias do corpo técnico



Realça-se ainda que o índice de tecnicidade do corpo técnico da Universidade de Coimbra era de 63,1%, índice que corresponde ao número de trabalhadores/as que integram carreiras que exigem um grau de ensino superior, em relação ao total.

Dos/as 1002 trabalhadores/as efetivos/as, 69,4% possuíam contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado e 17,5% detinham um contrato a termo. A restante fatia do corpo técnico em funções encontrava-se distribuída entre o regime de mobilidade (7,7%) e a comissão de serviço (dirigentes e equiparados/as), com 5,5% do total. Destaca-se ainda que dos/as 77 trabalhadores/as em regime de mobilidade, apenas dois/uas se encontravam a desempenhar funções na UC em regime de mobilidade entre órgãos ou serviços (provenientes dos SASUC), encontrando-se os/as restantes 75 em mobilidade na instituição (intercarreiras ou categorias).

Destaca-se a conclusão de um processo de contratação de 53 trabalhadores/as do corpo técnico por tempo indeterminado, que contribuem para uma maior segurança e perspetiva de progresso profissional.

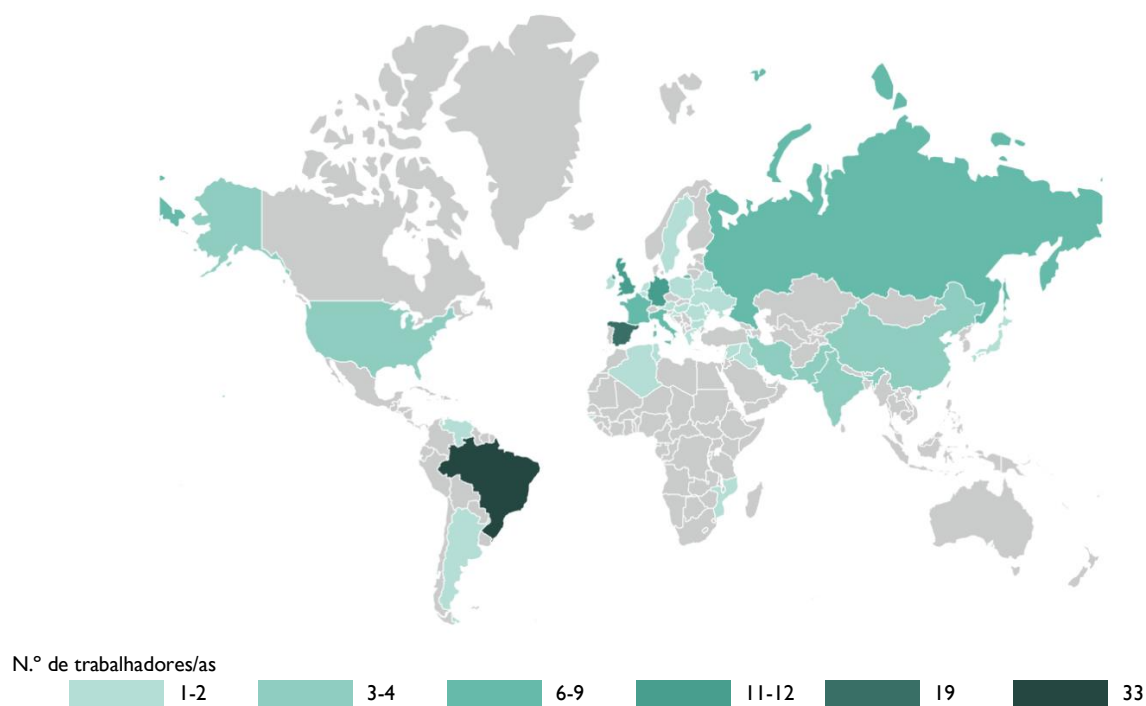
Quadro 4: Distribuição do corpo técnico, por vínculo

	2021					2022				
	tempo indetermin.	a termo	comissão de serviço	mobilidade	total	tempo indetermin.	a termo	comissão de serviço	mobilidade	total
Assistente Operacional	83	-	-	2	85	77	-	-	3	80
Assistente Técnico/a	223	24	-	25	272	230	15	-	24	269
Diagnóstico e Terapêutica	4	-	-	-	4	3	-	-	-	3
Dirigente	-	4	54	-	58	-	3	55	-	58
Informática	23	8	-	8	39	25	7	-	8	40
Técnico/a Superior	338	136	-	43	517	360	150	-	42	552
Total	671	172	54	78	975	695	175	55	77	1 002

Ainda no que respeita ao corpo técnico, e enquadrado no objetivo estratégico de melhorar a conciliação e o equilíbrio entre o trabalho e a vida pessoal e familiar (também vertido no Plano para a Igualdade, Equidade e Diversidade da UC 2019-2023), destaca-se que 87,7% dos/as trabalhadores/as do corpo técnico se encontrava a exercer funções em regimes de trabalho flexíveis, nomeadamente em horário flexível, jornada contínua e teletrabalho.

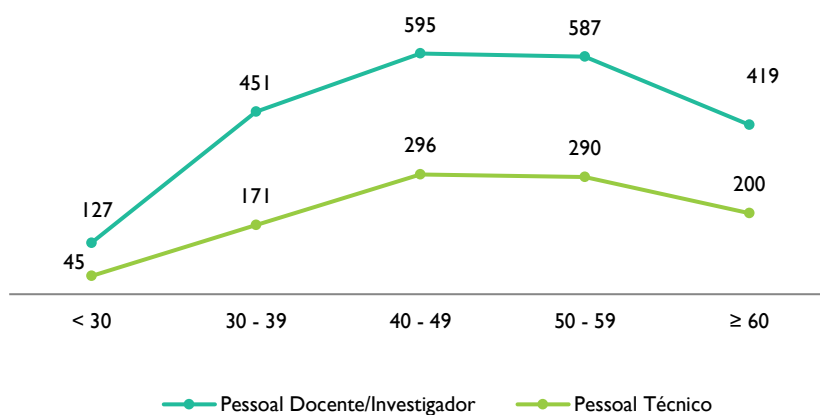
Constata-se que 153 do total de trabalhadores/as da UC eram de nacionalidade estrangeira – provenientes de um conjunto de 43 países –, dos/as quais 91,5% eram docentes e investigadores/as. Os países mais representados eram o Brasil, Espanha, Reino Unido e Itália, com 10 ou mais trabalhadores/as cada, e a distribuição de género era relativamente equitativa, observando-se 51,6% de mulheres. Relativamente ao pessoal técnico, com a fatia mais pequena, as nacionalidades mais representadas eram a brasileira (sete), a cabo-verdiana (dois/uas) e chinesa, espanhola e francesa (ambas com um/a trabalhador/a de cada).

Figura 10: Trabalhadores/as de nacionalidade estrangeira, por país de origem



No que diz respeito à estrutura etária dos/as efetivos/as da UC, constatava-se que, à semelhança dos últimos anos, a maior concentração se encontrava na faixa entre os 40 e os 49 anos (28,0%), seguindo-se a faixa situada entre os 50 e os 59 anos (27,6%). Considerando os grupos de pessoal de forma isolada, verificava-se que a maior incidência se mantinha nas mesmas faixas etárias. Quando se observa o género, a faixa etária mais equilibrada em percentagem era a dos 50-59 anos e com mais disparidade era a faixa etária entre os 40 e os 49 anos.

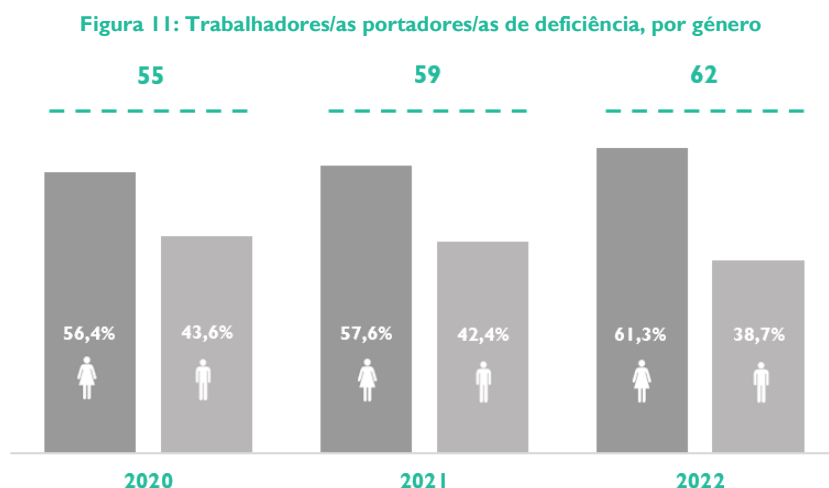
Gráfico 4: Estrutura etária dos/as trabalhadores/as, por grupo de pessoal e género



	< 30	30 - 39	40 - 49	50 - 59	≥ 60
Total	172	622	891	877	619
	94	343	520	460	284
	78	279	371	417	335

A média de idade dos/as docentes e investigadores/as de carreira era de 54,9 anos (representando um acréscimo de 0,5 anos – mais seis meses – face a 2021) e a do corpo técnico era de 48,8 anos (um decréscimo de 0,1 anos – cerca de um mês – face a 2021).

Quanto à evolução dos/as trabalhadores/as portadores/as de deficiência, observou-se um acréscimo de 5,1% em relação ao ano 2021 (62 em 2022), sendo mais de metade mulheres (61,3%). Em relação ao grupo de pessoal, a distribuição era ligeiramente maior no pessoal docente e investigador com 53,2% e o pessoal técnico com os restantes 46,8%.



Em relação aos movimentos de pessoal, o número de admissões foi superior ao de saídas, correspondendo ao já referido aumento do número de trabalhadores/as. Da análise por grupo, conclui-se que esta variação global resultou de um acréscimo líquido de 54 trabalhadores/as no pessoal docente e investigador (mais 2,5% face a 2021) e de um acréscimo de 26 trabalhadores/as do corpo técnico (correspondente a um aumento de 2,8%).

Observando por tipo de contrato, o pessoal docente e investigador registou uma redução líquida de 35 trabalhadores/as de carreira e um aumento de 89 a termo/ especialmente contratados/as. No pessoal técnico, verificou-se uma redução de 29 trabalhadores/as por tempo indeterminado e um aumento de 55 no pessoal a termo, em comissão de serviço e em regime de mobilidade. Quanto ao género, houve a registar uma variação global de mais 56 trabalhadoras e 24 trabalhadores.

Quadro 5: Movimentos de pessoal

	Admissões			Saídas		
	F	M	Total	F	M	Total
Pessoal docente e investigador	137	126	263	98	111	209
Carreira	2	9	11	15	31	46
Especialmente contratado	135	117	252	83	80	163
Pessoal técnico	51	29	80	34	20	54
Tempo indeterminado	9	5	14	28	15	43
Termo/Comissão de Serviço/Mobilidade	42	24	66	6	5	11
Total	188	155	343	132	131	263

Observando os movimentos de entrada, a admissão por novos contratos a termo foi responsável pelo maior número de admissões (66,4%), seguido de contratos para investigadores/as no âmbito do estímulo ao emprego científico – responsáveis por cerca de 8,1% das situações, e de docentes especialmente contratados/as (5,6% do total).

Quadro 6: Admissões de pessoal, por motivo

	Pessoal docente e investigador	Pessoal técnico	Total	
Admissão	260	72	332	83,8%
Concurso – contrato a termo	197	66	263	66,4%
Concurso – contrato indeterminado	8	5	13	3,3%
Estímulo ao emprego científico (CEEC)	32	-	32	8,1%
Mobilidade (entidade externa à UC)	1	1	2	0,5%
Especialmente contratado	22	-	22	5,6%
Regresso após suspensão vínculo	3	1	4	1,0%
Eleição para a Assembleia da República	1	-	1	0,3%
Licença sem remuneração	1	-	1	0,3%
Mobilidade	-	1	1	0,3%
Nomeação para Governo	1	-	1	0,3%
Modificação da relação jurídica	-	60	60	15,2%
Comissão de serviço (Dirigente)	-	7	7	1,8%
Concurso	-	53	53	13,4%
Total	263	133	396	100,0%

Observando o motivo das saídas, concluiu-se que a extinção da relação jurídica representou 74,4% das situações, a modificação da relação jurídica por 17,7% e a suspensão do vínculo foi responsável por 7,9%, correspondendo estas, na prática, a saídas provisórias (que poderão, mais tarde, ser revertidas ou transformadas em saídas efetivas). Observando os motivos mais específicos, a caducidade de contratos de trabalho a termo apresenta o valor mais elevado (46,2%), o que é natural, dado o número de docentes especialmente contratados/as, seguida das situações de aposentação (15,2%, incluindo as situações por limite de idade). As situações de denúncia do contrato (11,4%) representaram outro principal motivo de saída no último ano.

Quadro 7: Saídas de pessoal, por motivo

	Pessoal docente e investigador	Pessoal técnico	Total	
Extinção da relação jurídica	200	35	235	74,4%
Aposentação	19	15	34	10,8%
Aposentação por limite de idade	13	1	14	4,4%
Caducidade	140	6	146	46,2%
Consolidação da mobilidade	-	1	1	0,3%
Denúncia	25	11	36	11,4%
Falecimento	2	1	3	0,9%
Outros motivos	1	-	1	0,3%
Suspensão de vínculo	9	16	25	7,9%
Assembleia da República/Governo/Outros cargos políticos	4	-	4	1,3%
Cedência de interesse público	-	1	1	0,3%
Comissão de serviço (Dirigente)	-	6	6	1,9%
Licença p/assistência a filho/a	1	1	2	0,6%
Lic. especial Macau/Timor	2	-	2	0,6%
Lic. p/exercício de funções org. internacional	1	-	1	0,3%
Licença sem remuneração	-	2	2	0,6%
Mobilidade	-	5	5	1,6%
Período experimental noutro organismo	-	1	1	0,3%
Tribunais Superiores	1	-	1	0,3%
Modificação da relação jurídica	-	56	56	17,7%
Comissão de serviço (Dirigente)	-	3	3	0,9%
Concurso	-	53	53	16,8%
Total	209	107	316	100,0%

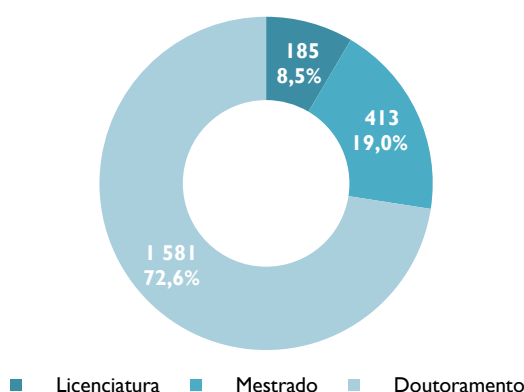
À data de 31 de dezembro, a UC contava com um total de 78 situações de suspensão de vínculo de trabalhadores/as – menos 3,7% do que no ano anterior –, a maioria das quais relativas a pessoal técnico (53,8%). Atentos os motivos, as licenças sem remuneração foram responsáveis pelo maior número de situações (21,8%), seguidas de comissões de serviço para cargos dirigentes (17,9%), mobilidades externas (12,8%) e de cedência para cargos políticos (11,5%).

Quadro 8: Suspensões de vínculo, por motivo

	Pessoal docente e investigador			Pessoal técnico			Total			
	F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total	%
Assembleia da República/Governo/Outros cargos políticos	5	2	7	1	1	2	6	3	9	11,5%
Cedência de interesse público	1	4	5	2	1	3	3	5	8	10,3%
Comissão de serviço (Dirigente, CEJ)	2	-	2	4	8	12	6	8	14	17,9%
Exercício de funções docentes	1	-	1	-	-	-	1	-	1	1,3%
Exercício de funções organismo internacional	1	2	3	-	-	-	1	2	3	3,8%
Licença assistência a filho/a	1	-	1	1	-	1	2	-	2	2,6%
Licença sem remuneração	1	3	4	8	5	13	9	8	17	21,8%
Licença especial Macau/Timor	1	2	3	-	-	-	1	2	3	3,8%
Mobilidade (entidade externa à UC)	-	-	-	8	2	10	8	2	10	12,8%
Período experimental noutro organismo	-	2	2	1	-	1	1	2	3	3,8%
Professor Auxiliar - regime transitório	-	1	1	-	-	-	-	1	1	1,3%
Tribunais Superiores	4	3	7	-	-	-	4	3	7	9,0%
Total	17	19	36	25	17	42	42	36	78	100%

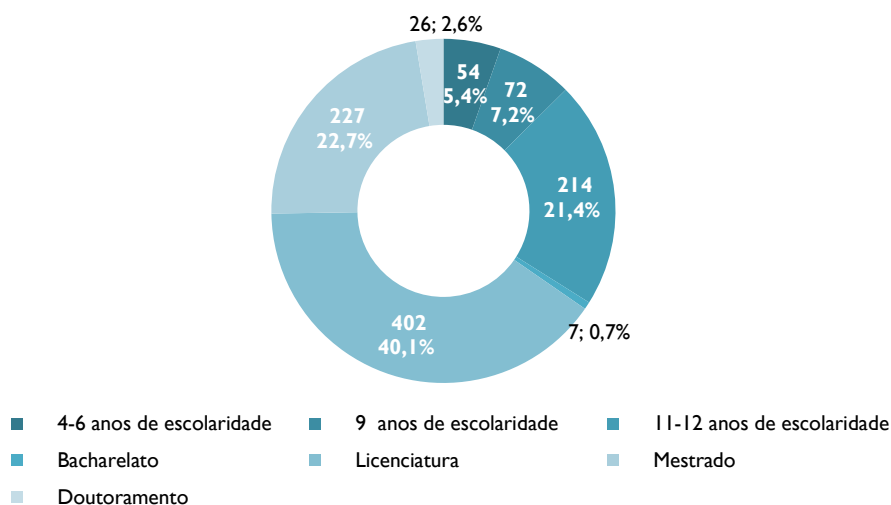
Analisando as habilitações literárias do pessoal docente e investigador, verificou-se que 72,6% são titulares do grau de doutor, sendo os/as restantes 27,4% distribuídos/as pelos graus de licenciado e de mestre. Quando se analisa em particular os/as docentes e investigadores/as de carreira, constatava-se que a totalidade dos/as 985 identificados/as no quadro 2 são doutorados/as, tendo já em 2021 deixado de existir assistentes ao abrigo do regime transitório previsto no Estatuto da Carreira Docente Universitária.

Gráfico 5: Habilitações literárias do pessoal docente e investigador



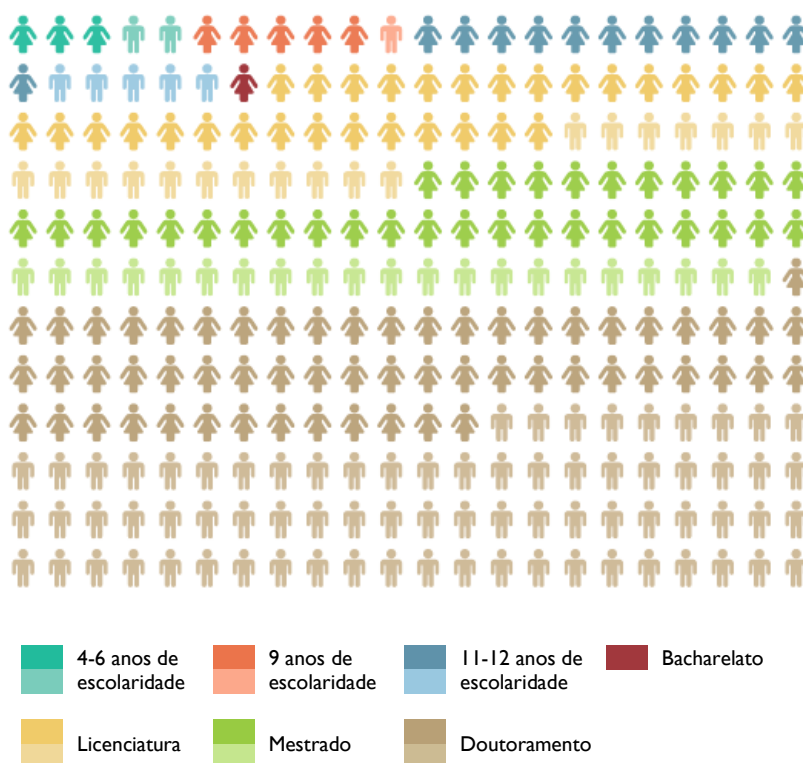
No que toca ao corpo técnico, a percentagem que detinha nível de escolaridade superior corresponde a 66,1%, tendo-se verificado um aumento de 3,1 p.p. em relação ao ano anterior. Esta percentagem difere do índice de tecnicidade, já referido anteriormente, uma vez que existem trabalhadores/as com habilitações de nível superior cujas carreiras não exigem esse nível de escolaridade. A percentagem de trabalhadores/as que detinha habilitações literárias entre o 4.º e o 9.º ano continua a diminuir, quer pela aposentação de trabalhadores/as com níveis de escolaridade mais baixos, quer pela exigência de habilitações mínimas, ao nível da escolaridade obrigatória, no exercício de funções públicas.

Gráfico 6: Habilitações literárias do corpo técnico



Analisando as habilitações literárias de todos/as os/as trabalhadores/as, os níveis de habilitação que tinham um maior equilíbrio por género eram o mais baixo e os mais altos, ou seja, o nível 4-6 anos de escolaridade e os níveis de licenciatura, mestrado e doutoramento, tal como demonstra a seguinte figura.

Figura 12: Distribuição dos/as trabalhadores/as, por género e habilitações literárias



Destaca-se ainda que, no ano letivo 2021/2022, 26 trabalhadores/as do corpo técnico frequentavam cursos conferentes de grau na UC, usufruindo do benefício atribuído para aumentar as suas habilitações. Quanto ao pessoal docente e investigador, 117 estavam inscritos/as como estudantes da UC no mesmo ano letivo (114 em cursos de doutoramento e 3 em mestrados).

No que respeita à formação, durante o ano de 2022, foram promovidas 44 ações de formação internas para o pessoal técnico, o que correspondeu a um aumento de 18,9% em relação ao ano anterior (37 ações em 2021). Estas ações

desenvolvidas englobaram as áreas de línguas e literaturas estrangeiras (12 ações), de enquadramento na organização (10 ações), de informática (oito ações), de direito (5 ações), de gestão e administração (três ações), de psicologia e desenvolvimento pessoal (três ações) e de saúde e segurança (três ações).

As ações de formação interna envolveram 573 trabalhadores/as, correspondentes a 1299 formandos/as, dada a existência de trabalhadores/as que frequentaram mais do que uma ação. Este tipo de formações foi procurado maioritariamente por mulheres, com um total de 74,3% de trabalhadoras que frequentaram ações de formação interna.

Quadro 9: Formação profissional do corpo técnico

	F	M	Total
Formação interna			
Ações internas formais	-	-	44
Formandos/as	977	322	1 299
Trabalhadores/as que frequentaram ações de formação internas	426	147	573
Formação externa			
Ações externas frequentadas	-	-	93
Formandos/as	130	42	172
Trabalhadores/as que frequentaram ações de formação externas	101	29	130
Total de trabalhadores/as que frequentaram ações de formação	455	161	616

Para além das formações já referidas, o pessoal técnico frequentou 93 ações de formação externas, nomeadamente *workshops*, colóquios e seminários, num total de 172 formandos/as, correspondendo a 130 trabalhadores/as.

O total de trabalhadores/as que frequentou pelo menos uma ação de formação, interna ou externa, no ano de 2022, ascendeu assim a 616², mais 9,0% que em 2021.

À semelhança dos anos anteriores, atendendo aos diagnósticos efetuados pelos/as dirigentes, foi realizada, para além da habitual formação interna e externa, a formação em contexto de trabalho. Este último tipo de formação refere-se às aprendizagens/atualizações que ocorrem no posto de trabalho, pressupondo uma transferência de conhecimentos e saberes de pessoa para pessoa, podendo ser ministrada pelo/a superior hierárquico/a, pelo/a coordenador/a de unidade ou por um/a trabalhador/a, permitindo assim o desenvolvimento das competências de cada trabalhador/a ajustadas à sua realidade, ao seu posto de trabalho e às suas necessidades. Em 2022, foram realizadas 48 diferentes ações de formação em contexto de trabalho, abrangendo 212 formandos/as.

No conjunto das três vertentes – interna, externa e em contexto de trabalho –, foram 638 os/as trabalhadores/as do corpo técnico da UC que frequentaram formações.

É também importante realçar que se verificou uma aposta na autoformação (de difícil contabilização exata por decorrer de iniciativa individual), francamente impulsionada pelas diversas ofertas a distância, que muitos/as trabalhadores/as do corpo técnico procuraram aproveitar para o seu desenvolvimento pessoal. A proteção de dados, a gestão do trabalho e de pessoas, as ferramentas informáticas e a saúde mental são exemplos de temas mais concorridos, sendo de realçar que a autoformação é uma mais-valia para a Universidade.

Ainda no âmbito do eixo das pessoas, o Plano Estratégico 2019-2023 prevê, nas suas linhas de orientação estratégicas, a preocupação com o diálogo e a participação ativa, a conciliação do trabalho com a vida pessoal e familiar e o bem-estar e a saúde como fatores de motivação.

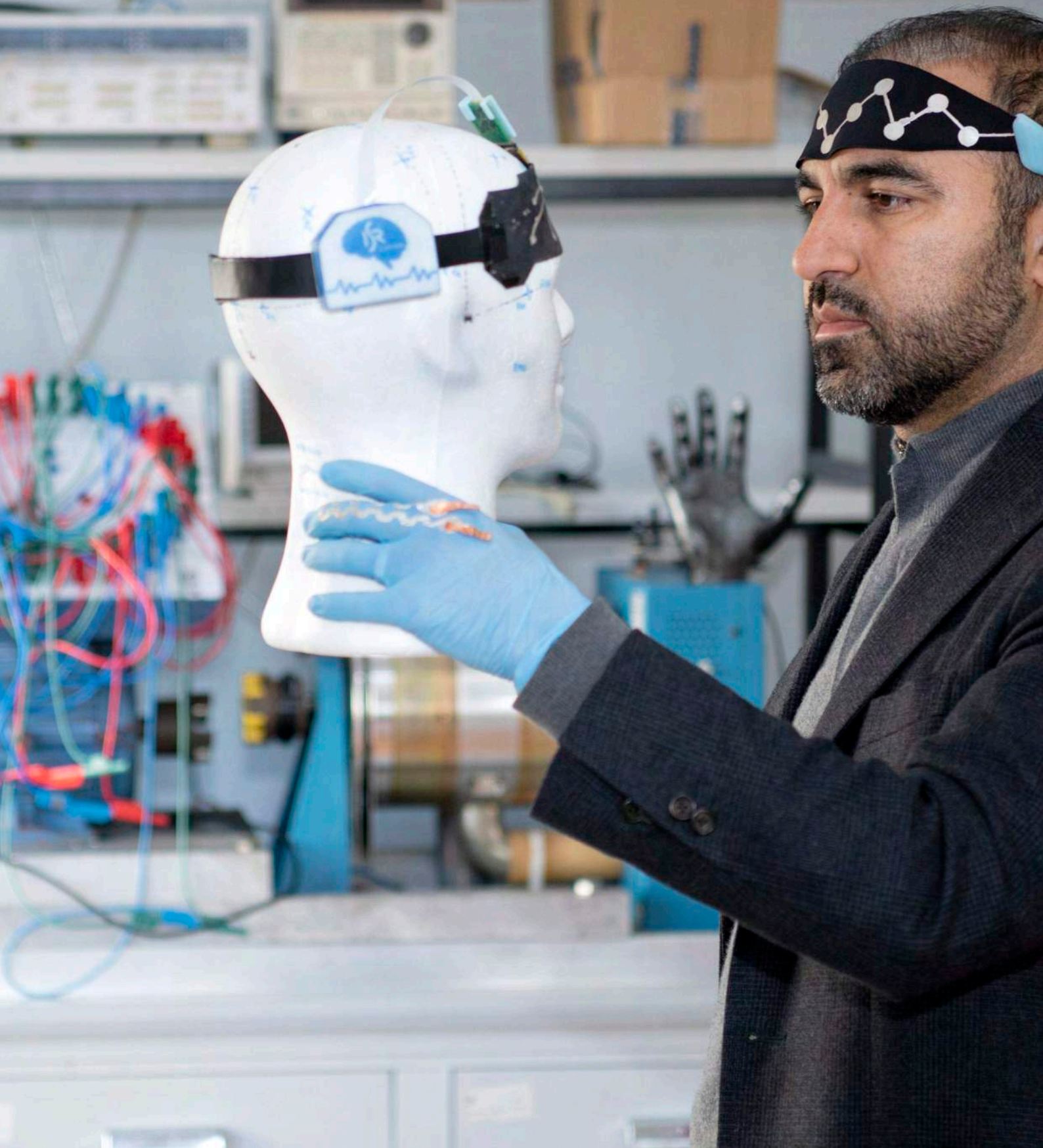
Destaca-se desde logo a tomada de posse da Comissão de Trabalhadores da Universidade de Coimbra, no mês de janeiro, sendo que a sua ação já se materializou em mais de uma dezena de pareceres sobre aspetos de funcionamento da UC, os quais serviram para suporte à decisão.

² Total eliminando duplicações, isto é, trabalhadores/as que frequentaram, simultaneamente, ações internas e externas.

Ao nível das iniciativas de bem-estar e motivação, realça-se a realização de iniciativas de *teambuilding*, nomeadamente através da atividade denominada "Desporto UC Desafia ...", tendo sido desenvolvidas ações com a AAC e os seus núcleos de estudantes, os/as dirigentes da UC e os/as estudantes residentes nas residências universitárias.

No que toca a programas de vida segura e saudável para a comunidade académica da UC, destacam-se o Campo de Férias Desportivo, o Programa de Promoção da Saúde mental e o Programa Check-up Prevenção, somando aos já existentes – Experimenta, UC+Ativa, UC+Ativa em Casa, Jogos Universidade de Coimbra, UCicletas, Desporto nas Residências, Plano de Marcha e Corrida, *Healthy Campus* UC e Grupo de Caminhada e Corrida –, que permitiram aos/às estudantes e aos/às trabalhadores/as receber dicas de saúde e desporto e ainda de integrarem ligas para competição desportiva entre a comunidade académica, tema mais detalhado no capítulo 6 Desafios Societais.

/ investigação
& inovação



4

Investir criteriosa e inequivocamente nas condições necessárias para o aumento da qualidade e quantidade da produção de conhecimento de nível internacional e com elevado impacto para a sociedade, é o imperativo do Plano Estratégico da Universidade de Coimbra no pilar Investigação e Inovação para o quadriénio 2019-2023.

Este pilar nuclear de missão da Universidade assume neste ciclo um papel decisivo enquanto agente dinamizador da sociedade, impulsionando todas as restantes áreas de atuação e contribuindo decisivamente para o reconhecimento da UC como uma verdadeira universidade de investigação. No sentido de dar um novo impulso e potenciar todas as capacidades e áreas de domínio da UC, foram identificadas cinco áreas estratégicas de ação.

Figura 13: Áreas estratégicas



A identificação destas cinco áreas estratégicas teve por base as áreas científicas em que a UC dispõe de massa crítica considerável e, em simultâneo, áreas emergentes com visível expansão internacional, alinhadas com os desafios sociais e cuidadosamente organizadas por *clusters*, assentes na estrutura do Horizonte Europa.

Alinhadas com as áreas estratégicas, as Escolas Doutorais da UC, que constituem em si mesmo um fórum de partilha, cruzamento de práticas, de recursos e de reflexões, dinamizaram e organizaram neste ano 81 eventos, entre cursos, oficinas, colóquios e congressos, frequentados por 4856 participantes. O seu principal objetivo prende-se com o proporcionar à comunidade de estudantes de doutoramento uma formação científica de excelência, garantindo o desenvolvimento de competências e a abertura para outros campos do saber e do mundo.

O grupo de trabalho dedicado às áreas estratégicas pautou-se, em 2022, pela consolidação da estratégia com foco na promoção de um conjunto alargado de iniciativas, desde a participação em projetos como o GendER@UC – focado no fomento da igualdade de género na investigação e na academia, em iniciativas como a Noite Europeia dos Investigadores e em ações de promoção da investigação e no suporte diferenciado a candidaturas. Já o programa de financiamento “Projetos Semente de Investigação científica interdisciplinar” apoiou cinco projetos com potencial de desenvolvimento de linhas de investigação interdisciplinares, com impacto internacional e tendo presentes os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030 das Nações Unidas. Importa ainda destacar a iniciativa global de comunicação de ciência *Soapbox Science*, que promove as mulheres e a sua ciência transformando locais públicos em espaços de aprendizagem e debate científico e que aconteceu em Coimbra pela primeira vez no ano de 2022, com a colaboração de 12 mulheres cientistas da UC.

O Instituto de Investigação Interdisciplinar contribuiu em 2022 na gestão do projeto Equal.STEAM, que enquadra um conjunto de práticas e conteúdos integrados e inclusivos tendo em vista o incremento da equidade no acesso ao ensino superior, nomeadamente contribuindo para a atração e retenção de raparigas e sexo feminino em áreas tecnológicas e de engenharia, bem como para a melhoria da qualidade pedagógica, a transição e retenção de sexo feminino no mercado de trabalho e a formação ao longo da vida nos domínios referenciados.

Importa também referir a iniciativa Promoção da Cultura Científica, que apoiou financeiramente 10 eventos e iniciativas de cariz interdisciplinar, em 2022, com o objetivo de promover a cultura científica à divulgação do conhecimento produzido na UC.

Tendo por objetivo a promoção da interdisciplinaridade, foram ainda realizadas diversas iniciativas de cunho interdisciplinar e de estímulo ao envolvimento de investigadores/as em projetos e redes nacionais e internacionais, tendo a divulgação de oportunidades de financiamento competitivo internacional assumido um particular relevo.

Destaca-se a realização da iniciativa Formações iiiUC, sessões de formação *online* e abertas a toda comunidade UC, em particular a investigadores/as e a gestores/as de ciência, que pretendem ser um auxílio à investigação na UC como veículo facilitador de informação, transmissão de boas práticas e aprendizagem em vários temas centrais para a investigação como, Bases de Dados Bibliométricas, Ferramentas Digitais de apoio à Investigação, Edição e indexação de revistas, entre outros.

No que respeita a investigação interdisciplinar envolvendo investigadores/as da Universidade de Coimbra e da Universidade Federal da Bahia e da Fundação Oswaldo Cruz, no Brasil, foi desenvolvido um conjunto de produtos inovadores de origem natural, seguros e de baixo impacto ecológico, para controlar a proliferação das espécies de mosquito responsáveis pela transmissão de doenças como Dengue, Zika, Chikungunya, febre amarela e febre do Nilo Ocidental. Esta investigação é particularmente importante nestes tempos em que no contexto das alterações climáticas e da grande circulação de pessoas e bens, estes mosquitos se podem disseminar e estabelecer em todo o mundo de forma muito rápida.

No ano de 2022 foram submetidas 1106 candidaturas a financiamento competitivo nacional e internacional, sendo este número ligeiramente superior ao que ocorreu em 2021 (998³ candidaturas). Considerando o número das candidaturas apresentadas, a taxa de aprovação ascende, à data de elaboração do RGC de 2022 a 17,9%, e, quando comparada com a taxa de aprovação do período homólogo (atualizada conforme referido anteriormente) regista-se uma evolução positiva de 12,1 p.p. De forma mais detalhada, e por tipologia de financiamento, importa destacar que das 1108 candidaturas submetidas em 2022, 56 foram o âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência, das quais 41 se encontram já aprovadas, apresentando uma excelente taxa de aprovação de 73,2% (e ainda com seis candidaturas em análise).

No decurso das candidaturas aprovadas, foi contratualizado em 2022 um volume de financiamento que ascendeu a 86,42M€, mais 32,41M€ do que no ano anterior, registando-se um acréscimo de 60,0%. Do total contratualizado em 2022, destaca-se o financiamento no âmbito do PRR, que representou 53,4% do financiamento contratualizado (46,13M€), mais 31,48M€ que no ano anterior, integrando a UC através deste programa 20 das 64 agendas mobilizadoras aprovadas. A participação da UC nos consórcios do PRR concretiza-se, maioritariamente, no desenvolvimento de I&D aplicada, em colaboração com o tecido empresarial. Em resultado destes investimentos, além do contributo da UC para os processos de inovação pretendidos, prevê-se também um impacto significativo na formação de novos/as mestres e doutores/as, na produção científica, na transferência de conhecimento e tecnologia para os atores económicos e no reforço de redes nacionais com entidades não académicas, não sendo também de negligenciar o contributo da estratégia de sustentabilidade da UC em matéria ambiental, ecológica e de cooperação com a indústria.

No âmbito dos programas da Comissão Europeia, foi contratualizado financiamento no montante de 21,42M€, sendo de destacar o financiamento de projetos aprovados em concursos fortemente competitivos, como sejam as tipologias do *European Research Council* (em que a UC contratualizou três projetos, dois *Starting Grants* e um *Consolidator Grant*), *ERA-Chairs* (dois projetos contratualizados) ou *Excellence Hubs* (um projeto contratualizado) do Horizonte Europa que, representam, conjuntamente, um terço do financiamento internacional contratualizado.

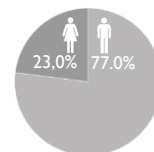
Já no que respeita a financiamento com origem em instituições nacionais, importa referir o montante contratualizado em 2022 com a Fundação para a Ciência e Tecnologia e que ascendeu a 13,94M€, destinados ao financiamento de Laboratórios Associados, Projetos de Investigação com carácter Exploratório, Concurso ao Estímulo de Emprego Científico entre outras tipologias de investigação.

O quadro seguinte apresenta a evolução do número de projetos de investigação ativos ao longo dos últimos três anos na UC. Verificou-se um acréscimo de 4,6% no número de projetos ativos no ano de 2022, face ao registado no ano de 2021. Como dado adicional, constata-se ainda que, no que respeita à coordenação de projetos com execução financeira, o género masculino continua a assumir, em 2022, uma presença maioritária (77,0%), sendo de referir que o género feminino viu reduzida a sua representatividade em 22,2 p.p., face ao ano anterior.

³ O número de candidaturas a financiamento competitivo nacional e internacional apresentado no Relatório de Gestão e Contas de 2021 foi de 590, no entanto esta número contemplava apenas as que já tinham resultado conhecido. No total, no ano de 2021, foram submetidas 998 candidaturas.

Quadro 10: Unidades integradas e projetos de I&D com execução financeira

	2020	2021	2022
Unidades de I&D	31	31	30
Projetos nacionais	315	357	368
Projetos internacionais	78	95	107
Total	424	483	505



Relativamente às unidades consideradas no quadro acima, importa referir que não estão incluídos os laboratórios associados e as associações de direito privado, que, por serem externas à entidade individual UC, serão consideradas no Relatório de Gestão e Contas Consolidado. Em 2022 a UC apresenta neste quadro menos uma unidade de I&D integrada que no ano anterior, uma vez que foi extinto o IPCDHS – Instituto de Psicologia Cognitiva, Desenvolvimento Humano e Social.

No que concerne a indicadores relacionados com a produção científica, e de forma particular no que se relaciona com o número de publicações na *Web of Science*, optou-se pela apresentação dos dados por quinquénio, tal como nos relatórios dos anos anteriores. Assim, comparando o número de publicações na *Web of Science* do quinquénio 2018-2022 com os do quinquénio 2017-2021, verifica-se um acréscimo na ordem dos 18,0%, à data da recolha dos dados⁴. Observando alguns indicadores complementares, registou-se uma evolução positiva quanto a publicações nas 25% revistas de maior impacto, com um acréscimo na ordem dos 22,0%, e, quanto às citações na *Web of Science*, relativas a publicações do quinquénio, estas registaram um forte acréscimo na ordem dos 33,8%.

Quadro 11: Dados de publicações na Web of Science

	2016-2020	2017-2021	2018-2022
publicações na <i>Web of Science</i>	19 556	20 537	24 236
publicações nas 25% revistas de maior impacto	7 378	6 287	7 670
citações <i>Web of Science</i> , relativas a publicações do quinquénio	124 275	136 266	182 367

No que respeita aos artigos publicados anualmente em revistas *top* 5% por área científica e em revistas *top* 25% por área científica e às publicações de livros ou capítulos de livros em *Book Series* do 1.º quartil, e considerando que as revistas e publicações que compõem estes *tops* só são conhecidas no mês de julho do ano seguinte a que respeitam, não nos é possível, à data de fecho deste relatório, apresentar o valor atingido no ano de 2022. Assim, o quadro infra é atualizado com dados referentes a 2021 (recolhidos a 20 de julho de 2022).

Quadro 12: Artigos em revistas top e publicações de livros ou capítulos de livros

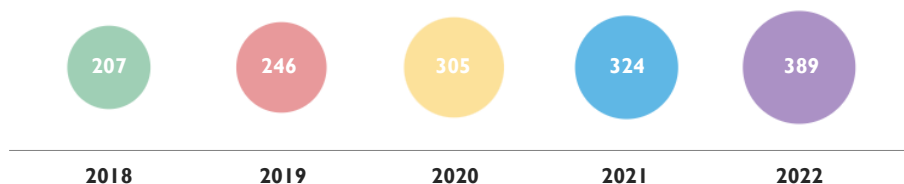
	2020	2021
artigos em revistas <i>top</i> 5% na área científica	143	198
artigos em revistas <i>top</i> 25% na área científica	1 091	1 188
publicação de livros ou capítulos de livros em <i>Book Series</i> do 1.º quartil	0	0

A forte aposta da UC na inovação, assente em equipas de excelência e com elevado potencial científico, tem sido concertada no sentido da promoção da sua divulgação e da valorização da propriedade intelectual. Nesse sentido, no ano de 2022 foram registados 96 pedidos de registo de patente em nome da UC, dos quais 27 correspondem a pedidos provisórios de patente submetidos em Portugal. O portefólio acumulado de patentes ativas da UC ascendia

⁴ Informação do quinquénio 2018-2022 atualizada com dados recolhidos a 18 de janeiro de 2023.

assim a um total de 389 no final do ano – das quais 78 nacionais e 311 internacionais –, representando um acréscimo de 65 patentes ativas face ao ano anterior (+20,0%).

Figura 14: Patentes ativas (valor acumulado)



Foram ainda submetidas 32 comunicações de invenção, tantas quantas as submetidas no ano anterior. Destaca-se o forte empenho na realização de ações de sensibilização para a proteção de resultados da investigação, sendo de referir que em 2022 foram realizadas oito sessões com o objetivo específico de sensibilizar a comunidade académica para a importância da divulgação e valorização da produção científica.

Através do aumento da divulgação da produção científica, é potenciada a visibilidade da investigação e da inovação desenvolvidas, facilitando a participação dos/as investigadores/as em relevantes consórcios de investigação e abrindo portas para que importantes instituições e empresas estejam disponíveis para colaborar com a UC. Em 2022, tendo por objetivo o aumento da investigação e inovação efetuada em parceria, foram realizadas 614 visitas a empresas e entidades, e apoiados/as 683 investigadores/as (algumas destas visitas e destes apoios a investigadores/as, foram concretizados no âmbito da preparação de candidaturas ao PRR), e que contribuíram, de forma notória, para o desenvolvimento da partilha de conhecimento com o tecido empresarial.

No que respeita às unidades de I&D, onde é desenvolvida uma grande parte da investigação, foram conhecidos em março de 2021 os resultados definitivos do processo de avaliação de unidades de I&D iniciado em 2017 pela FCT, após a conclusão da análise de reclamações, que “visa o desenvolvimento e a valorização do Sistema Científico e Tecnológico Nacional em todas as áreas de conhecimento, e o seu fortalecimento e densificação territorial”. Decorrente destes resultados, o quadro 13 reflete já a melhoria de classificação de quatro unidades de I&D, três delas com alteração de Bom para Muito Bom (Centro de Estudos de Geografia e Ordenamento do Território, Centro de Geociências e Centro de Investigação em Antropologia e Saúde), e o Instituto para a Sustentabilidade e Inovação em Estruturas de Engenharia viu a sua classificação alterada de Muito Bom para Excelente, alterações estas que provocaram um aumento do financiamento total em 0,5M€.

Assim, das 31 unidades integradas da UC com avaliação, 71,0% obtiveram uma classificação final igual ou superior a Muito Bom, obtendo um financiamento total de 37,13M€ para o quadriénio 2020-2023, valor que inclui a atribuição de um financiamento especial pelo Conselho Diretivo da FCT, em 2020, às unidades classificadas com Excelente ou Muito Bom e com um financiamento proposto inferior ao financiamento de 2019. As unidades classificadas com Bom representam 25,8% do total das unidades avaliadas, obtendo um financiamento total de 4,76M€ para o mesmo quadriénio.

Quadro 13: Avaliação dos centros e/ou unidades de investigação integrados

	2017		
	N.º	%	% acum.
Excelente	10	32,3%	32,3%
Muito Bom	12	38,7%	71,0%
Bom	8	25,8%	96,8%
Razoável	1	3,2%	100,0%
Total	31	100%	

O processo de avaliação programado das Unidades de I&D, que estava agendado para 2022/2023, foi adiado por um ano, pela FCT, prevendo-se que o concurso para a submissão de candidaturas à avaliação seja iniciado em outubro

de 2023 e determine o financiamento para o ciclo que se inicia em 2025. Não obstante este adiamento, a FCT, comprometeu-se a assegurar as condições de financiamento às Unidades de I&D até que sejam conhecidos os resultados dessa avaliação.

No âmbito do Roteiro Nacional das Infraestruturas de Investigação de Interesse Estratégico 2014-2020 da FCT, a UC participava, no final do ano de 2022, em 27 das 56 infraestruturas identificadas, e detinha, na totalidade quatro infraestruturas: BIN – Rede Nacional de Imagiologia Funcional Cerebral, LCA – Laboratório de Computação Avançada, MIA Portugal – Centro de Excelência em Investigação do Envelhecimento e Viravector – Unidade de Produção de Vetores Virais para Transferência de Genes. A FCT tem em curso o processo de atualização, modernização e reforço do Roteiro Nacional das Infraestruturas de Investigação de Interesse Estratégico para o período 2022-2027, aguardando-se à data de fecho deste relatório a publicação da nova edição do Roteiro.

Ao nível das infraestruturas de investigação, importa ainda destacar as 20 Plataformas Tecnológicas e de Serviços da UC, estruturas agregadoras de um conjunto de equipamentos científicos de ponta, vocacionados para a investigação e prestação de serviços, mas também disponíveis para apoiar a rede alargada de I&D e a indústria.

Realça-se também o esforço, continuado ao longo dos anos, de sensibilização da comunidade académica para o empreendedorismo e a inovação. Através da promoção de programas de estímulo ao empreendedorismo, concursos de ideias, *workshops* e outros eventos, foram concretizadas ideias dos/as estudantes e jovens empreendedores/as através do financiamento dos seus projetos, potenciando em alguns casos a criação do seu próprio negócio.

Destaca-se o Programa *Data Challenge*, que apoia ideias de negócio focadas em resolver os desafios de gestão, valorização e segurança de dados da indústria, o concurso de negócios Sustenta UC que selecionou ideias ou projetos inovadores em qualquer domínio científico ou tecnológico ligado à área da sustentabilidade, e o trabalho desenvolvido pela Académica Start UC – Rede de Embaixadores para o Empreendedorismo, que já vai na sua sexta edição e onde já participaram mais de 47 000 estudantes, mais de 580 parceiros complementares com mais de 240 iniciativas realizadas.

No que respeita aos cursos de empreendedorismo de base não tecnológica, registou-se um acréscimo de 3,3%, no que respeita ao número de formandos/as (31 em 2022, nas duas edições do Programa Explorer); e, foi retomada a organização dos Cursos de Empreendedorismo de Base Tecnológica, desenvolvidos pela UC há vários anos e cuja realização tinha sido interrompida no período da pandemia COVID-19. Neste ano de retoma destes cursos estiveram envolvidas na sua organização 12 unidades de I&D, participaram enquanto mentores três empresas e empresários/as, e foram elaborados pelos/as 68 participantes 22 planos de negócio.

/ ensino



5

A Universidade de Coimbra assume um forte compromisso na promoção do ensino, que possibilite uma oferta pedagógica em estreita ligação com a investigação, baseando-se num ensino de desenvolvimento das competências dos/as estudantes, em que se valorizem todas as vertentes que potenciem a aquisição de competências transversais, apostando em novas metodologias pedagógicas, e que consequentemente possibilitem a captação dos/as melhores estudantes, conforme assumido no Plano Estratégico 2019-2023.

Inovar e adequar os modelos pedagógicos é uma das prioridades da Universidade de Coimbra, preconizadas no Plano Estratégico 2019-2023. O Observatório das Atividades Pedagógicas que tem como objetivo garantir um ensino de qualidade e uma aprendizagem consistente, cientificamente rigorosa e alinhada com os parâmetros internacionais de promoção da equidade, da inovação e da sustentabilidade nas suas diversas dimensões, dedicou-se, em 2022, à caracterização dos/as estudantes que abandonaram a Universidade de Coimbra com o objetivo de criar mecanismos para diminuir o abandono escolar.

Ainda neste âmbito, a UC associou-se ao Santander Universities para promover os Prémios Santander-UC de Inovação Pedagógica 2021/2022, a atribuir a docentes, com o objetivo de distinguir as atividades pedagógicas que se destacam na conciliação da exigência dos conhecimentos e das competências a adquirir pelos/as estudantes, com recurso a processos de ensino-aprendizagem diferenciadores e de impacto social e académico. Estes prémios assinalaram a sua 3.ª edição e têm sido um incentivo para promover uma lecionação de melhor qualidade e com melhores resultados, na aprendizagem e na aquisição de conhecimentos.

No que concerne ao Student Hub, um espaço inovador de acolhimento, acompanhamento e aconselhamento de estudantes, que agrega serviços administrativos e projetos de inovação social, voluntariado e experiências com o mercado de trabalho, pretendendo ser uma incubadora de talentos estudantis, em 2022 inaugurou o Gabinete de Apoio ao Estudante da Associação Académica de Coimbra, que tem como objetivo ajudar os/as estudantes na resolução das suas dúvidas, questões e problemas académicos, fazendo uma triagem dos serviços a que se devem dirigir. Neste ano o Student Hub registou um total de 41 682 utilizadores/as, sendo os meses de setembro, outubro e novembro os de maior afluência, da totalidade dos utilizadores, 20 698 são de serviços e 20 984 correspondem a utilizadores/as das salas disponíveis para reserva.

Em 2022, o desenvolvimento de ações específicas focadas na promoção e divulgação da oferta formativa para o público pré-universitário, com vista ao aumento da captação em geral e dos/as melhores candidatos/as, em particular, voltaram a decorrer normalmente, após a pandemia COVID-19. Neste ano voltaram a realizar-se as habituais feiras de educação e formação de âmbito nacional, a Futurália e a Qualifica. Na Futurália, dos cerca de 56 mil visitantes no total da Feira, estima-se que pelo menos sete mil estudantes contactaram com a banca da UC e na Qualifica dos cerca de 30 mil visitantes, aproximadamente três mil estudantes estiveram a contactar com a UC.

No que diz respeito à apresentação da oferta formativa junto das escolas, nomeadamente o programa Um Dia na UC, onde os/as potenciais candidatos/as têm a oportunidade de vivenciar a realidade do mundo académico de Coimbra e de conhecer melhor o(s) curso(s) e a(s) faculdade(s) de eleição – esta iniciativa acolheu, em 2022, 2061 alunos/as, provenientes de 38 escolas, representando 13 distritos, com destaque para Lisboa, Coimbra, Porto, Viana do Castelo e Viseu. Neste âmbito, a UC promove também idas às escolas – UC on Tour – tendo-se deslocado a 19 escolas, dos distritos de Aveiro, Coimbra, Leiria, Porto, Santarém e Viana do Castelo, tendo participado 6164 alunos/as do ensino secundário.

A Universidade de Verão, evento direcionado a alunos/as do ensino secundário (do 10.º ao 12.º ano) e do 9.º ano e que permite experienciar uma diversidade de atividades pedagógicas, de diferentes áreas do saber e culturais, com a colaboração de docentes, investigadores/as e estudantes da UC, dando a conhecer, numa só semana, os diferentes trabalhos de análise, pesquisa, debate, experiência e ensino desenvolvido nas faculdades, em programas desenhados especificamente para esta iniciativa, voltou a realizar-se após dois anos de pausa devido à pandemia COVID-19. Apesar de se ter verificado apenas um ligeiro crescimento em relação à última edição realizada em 2019 (1,9%), pode considerar-se que a edição de 2022 obteve uma enorme adesão quando temos em conta a pausa forçada de dois anos realizada por causa da pandemia. A edição de 2022 contou a presença de 425 estudantes (288 do sexo feminino e 137 do sexo masculino), dos quais 158 eram do 10.º ano, 174 do 11.º ano e 93 do 12.º ano, provenientes de 166 escolas diferentes, do conjunto de 24 municípios parceiros.

A política de prémios, bolsas e distinções de mérito, reformulada em 2019, tem como objetivo promover a captação dos/as melhores estudantes, reconhecer e valorizar o percurso académico e o mérito, valorizar a aquisição transversal de competências e promover a excelência dos/as estudantes da UC desde a sua entrada, bem como incentivar e criar condições propícias à continuidade dos estudos.

No ano letivo 2021/2022 há a assinalar:

- Prémio UC À Frente – atribuído a 32 estudantes, distinguindo o(s)/a(s) melhor(es) estudante(s) de cada licenciatura e de cada mestrado integrado, de entre os/as que selecionaram a UC como primeira opção no momento da candidatura ao ensino superior e cuja nota de candidatura tenha sido igual ou superior a 18 valores;
- Quadro de Mérito UC 1.º ano – integraram o Quadro 57 estudantes (todos/as com média igual ou superior a 19 valores), correspondendo aos/às 5% melhores estudantes, matriculados/as e inscritos/as, pela primeira vez, em cursos de licenciatura ou de mestrado integrado, que, cumulativamente, tenham selecionado a UC como primeira opção no CNA e cuja nota de candidatura tenha sido igual ou superior a 16 valores; estes/as estudantes são igualmente nomeados/as como Embaixadores/as UC para o Ensino Secundário.

Integram ainda a política de prémios, bolsas e distinções de mérito:

- Diploma de Excelência Académica e inscrição no Quadro de Mérito UC – 5% de estudantes de licenciatura, mestrado integrado e mestrado, que se distingam pelo percurso académico na UC, no ano ao qual a distinção diga respeito, por unidade orgânica e curso;
- Bolsa Melhor Estudante Finalista UC – destinada a estudantes que concluem a licenciatura, o mestrado integrado ou o mestrado na UC, com um percurso de elevado mérito, e que venham a inscrever-se, no ano letivo subsequente, na UC, em cursos de 2.º ou 3.º ciclo de estudos, respetivamente;
- Prémio Melhor Tese de Doutoramento UC – destinado aos/às diplomados/as de 3.º ciclo que se distingam pela excelência da investigação e da produção científica realizada ao longo do percurso como estudante de doutoramento e pela qualidade da tese produzida.

No âmbito da acreditação de ciclos de estudos pela A3ES, foram acreditados 68 dos 69 cursos avaliados em 2022, resultando numa taxa de cursos acreditados de 98,6%. Ainda em 2022 foram submetidos 18 pedidos de criação de novos ciclos de estudos e registados quatro pedidos especiais de renovação da acreditação de ciclos de estudos não-alinhados.

Quadro 14: Acreditação de ciclos de estudos

	2020	2021	2022
Cursos avaliados	67	72	69
Cursos acreditados	67	71	68
Taxa de cursos acreditados	100,0%	98,6%	98,6%
Processos acreditação condicional	1	2	1
Processos acreditados	1	1	1
Taxa de cursos com acreditação condicional que passam a ser acreditados	100,0%	50,0%	100,0%
Pedidos de criação de novos ciclos de estudos	31	9	18
Pedidos especiais de renovação da acreditação de ciclos de estudos não-alinhados	-	16	4
Pedidos de autoavaliação de ciclos de estudos em funcionamento	-	75	-

No ano letivo 2022/2023 encontraram-se em funcionamento 262 ciclos de estudos com estudantes inscritos/as, o que se traduz num acréscimo de quatro cursos quando comparado com o ano letivo anterior (+1,6%).

Quadro 15: Ciclos de estudos com estudantes inscritos/as

	2019/2020	2020/2021	2021/2022*	2022/2023**	Δ
L	35	36	45	46	1
MI	12	12	12	12	-
ME	109	110	127	127	-
D	68	68	74	77	3
Total	224	226	258	262	4

* valores finais, revistos em relação ao Relatório de Gestão e Contas de 2021

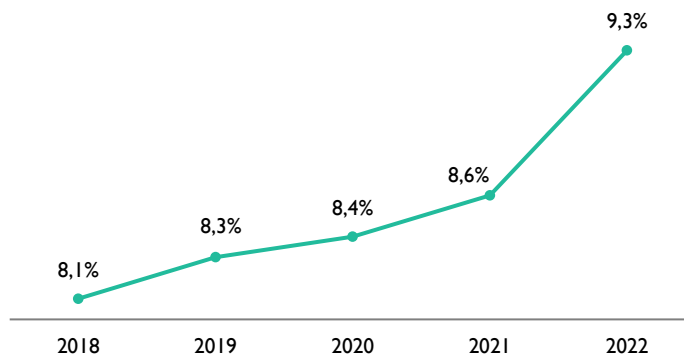
** dados a 31 de dezembro de 2022

No que concerne aos cursos não conferentes de grau, registou-se um acréscimo de cinco cursos de pós-graduação e de especialização (de 11 para 16) e os restantes cursos não conferentes de grau⁵ também aumentaram o valor registado no ano anterior, de 101 para 115, entre os anos letivos 2020/2021 e 2021/2022. Realça-se que, neste caso, não é ainda possível analisar a evolução para o ano letivo 2022/2023, uma vez que se tratam, em regra, de cursos de curta duração, e sendo os dados com referência a 31 de dezembro de 2022 apenas são englobados os cursos realizados no primeiro semestre.

No âmbito do ensino a distância, durante o ano letivo 2021/2022 foram ministrados 30 cursos, com o envolvimento de oito faculdades e a participação de 280 formandos/as e que registaram uma taxa de sucesso de 78,9%.

Atrair os/as melhores estudantes continua a ser uma das prioridades preconizadas no Plano Estratégico 2019-2023 relativamente a uma das suas missões, o ensino. Na 1.ª fase do CNA 2022, e analisando a 1.ª opção escolhida pelos/as 25% melhores candidatos/as ao ensino superior a nível nacional – com base na nota de candidatura –, podemos concluir que a UC registou uma taxa de captação de 9,3%, tendo registado um acréscimo relativamente ao ano anterior de 0,7 p.p., o que consolida uma tendência de crescimento que se regista desde 2018. No panorama das universidades públicas, a UC manteve a sua posição.

Gráfico 7: Evolução da captação dos/as 25% melhores candidatos/as ao ensino superior



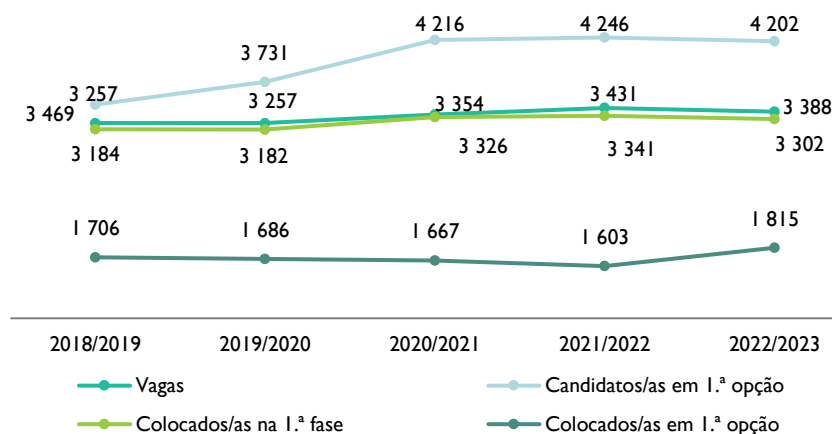
Observando outros dados relativos ao acesso ao ensino superior em 2022, conclui-se que:

- o número de candidatos/as que selecionaram a UC em 1.ª opção, na 1.ª fase do CNA 2021 (licenciatura e mestrado integrado), diminuiu em 1,0%;
- o número de candidatos/as em 1.ª opção manteve-se superior ao número de vagas disponibilizadas pela UC, com um índice de satisfação da procura de 1,24, mantendo o valor registado no ano anterior;
- a UC mantém-se como a 4.ª universidade escolhida como 1.ª opção, recebendo a preferência de 4202 candidatos/as, ou seja, 9,6% do total de candidatos/as às universidades públicas;
- o número total de colocados/as na 1.ª fase registou uma diminuição face ao ano anterior (menos 39 colocados/as), tendo sido colocados/as na UC 3302 estudantes e sendo o valor obtido em 2022 3,8% superior ao valor mais baixo registado no período em análise no gráfico;

⁵ Cursos de formação, como os cursos de línguas; cursos de Português para Estrangeiros; cursos de ensino a distância; Ano Zero; cursos de pós-doutoramento; ou cursos realizados por delegação em entidades subsidiárias de direito privado.

- a taxa de ocupação de vagas foi de 97,5% na 1.ª fase, registando-se um aumento de 0,1 p.p., quando comparada com o ano anterior;
- considerando apenas os/as colocados/as em 1.ª opção, registou-se um acréscimo de 13,2% em relação ao ano anterior.

Gráfico 8: Evolução do número de vagas e candidatos/as colocados/as na 1.ª fase do CNA



Por fim, e considerando os dados das três fases do CNA, verificou-se um ligeiro decréscimo no número de novos/as estudantes inscritos/as na UC, com 3290 novas entradas, ou seja, menos 2,7% do que no ano anterior.

Analisando a evolução de outras formas de acesso ao ensino superior – regimes especiais, concursos especiais, mudança de par instituição/curso, reingresso e outros regimes específicos –, conclui-se que, considerando os valores finais de 2021/2022, se registou um decréscimo de 10,6% face ao ano letivo anterior. No ano letivo 2022/2023, considerando os dados a 31 de dezembro (ainda sujeitos a alteração), verifica-se um ligeiro decréscimo de 0,5%.

Quadro 16: Estudantes de licenciatura e mestrado integrado – outras formas de acesso

		2020/2021			2021/2022*			2022/2023**		
		F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total
Regimes especiais	Funcionários/as Portugueses de Missão Diplomática Portuguesa no Estrangeiro e seus Familiares que os/as acompanhem	-	1	1	-	-	0	-	-	0
	Cidadãos/as Portugueses/as Bolseiros/as ou Equiparados/as, do Governo Português no Estrangeiro, Funcionários/as Públicos/as em Missão Oficial no Estrangeiro ou Funcionários/as Portugueses/as da UE e seus Familiares que os/as acompanhem	1	1	2	-	1	1	1	-	1
	Estudantes nacionais dos países africanos de expressão portuguesa bolseiros do Governo Português, dos Governos respetivos, da Fundação Calouste Gulbenkian, ao abrigo de convenções com a UE ou outros	83	86	169	109	107	216	107	80	187
	Funcionários/as Estrangeiros/as de Missão Diplomática Acreditada em Portugal e seus Familiares aqui Residentes, em Regime de Reciprocidade	1	-	1	-	-	0	-	-	0
	Praticantes Desportivos de Alto Rendimento	7	7	14	6	2	8	2	2	4
	Naturais e Filhos/as de Naturais do Território de Timor-Leste	5	7	12	9	8	17	14	6	20
Concursos especiais	Acesso ao curso de medicina por titulares do grau de licenciado/a	18	4	22	19	3	22	21	7	28
	Maiores de 23 anos	34	34	68	29	31	60	26	27	53
	Titulares de cursos superiores	75	50	125	83	68	151	115	74	189

Reingresso e mudança de par instituição/curso	Reingresso	220	281	501	130	156	286	100	139	239
	Mudança de par instituição/curso	130	141	271	159	135	294	180	148	328
	Licenciados/as Bolonha (acesso ao 4.º ano de MI)	-	-	0	-	-	0	-	-	0
Outros regimes	Licenciados/as Pré-Bolonha (acesso ao grau de mestre)	-	-	0	-	-	0	-	-	0
	Protocolo dos Açores (ingresso no 4.º ano no MI em Medicina)	27	8	35	28	8	36	25	12	37
Total		601	620	1 221	572	519	1 091	591	495	1 086

* valores finais, revistos em relação ao Relatório de Gestão e Contas 2021

** dados a 31 de dezembro de 2022

No que respeita à evolução de estudantes inscritos/as – não incluindo estudantes em regime de mobilidade *incoming*⁶ –, a análise dos dados finais respeitantes aos anos letivos 2020/2021 e 2021/2022, permite constatar um acréscimo de 3,1% no número de estudantes inscritos/as em regime normal, de 23 809 para 24 551 estudantes, excluindo os cursos de formação não conferentes de grau e a frequência de unidades curriculares isoladas. O referido aumento verificou-se em todas as tipologias de cursos conferentes de grau, exceto nos mestrados integrados, uma vez que esta tipologia de ciclo de estudo foi extinta. No caso das pós-graduações e especializações registou-se um acréscimo de 39,2%.

Em termos globais, observa-se um ligeiro acréscimo no número de estudantes inscritos/as no ano letivo 2022/2023, mas há que ter em atenção que os dados deste ano letivo reportam a 31 de dezembro, não sendo, portanto, dados finais, pelo que não são ainda diretamente comparáveis com os dados finais de 2021/2022. Efetuando a comparação face ao período homólogo – isto é, entre os dados de 2022/2023 do quadro seguinte e os dados de 2021/2022 a 31 de dezembro de 2021, constantes do Relatório de Gestão e Contas de 2021 –, constata-se um acréscimo de 648 estudantes (excluindo cursos de formação não conferentes de grau e unidades curriculares isoladas), ou seja, mais 2,7%, o que permite antever que esta tendência se manterá.

Realça-se que os dados do quadro seguinte incluem os/as estudantes inscritos/as ao abrigo do Estatuto do Estudante Internacional, cuja análise detalhada será efetuada no capítulo 7 Internacionalização.

Nos cursos não conferentes de grau registou-se um acréscimo de 62,7% entre os anos letivos 2020/2021 e 2021/2022. Uma vez que os dados relativos a 2022/2023 deste tipo de cursos, espelhados no quadro seguinte, representam apenas informação relativa ao 1.º semestre, não é possível tirar conclusões quanto à sua análise comparativa com os dados finais do ano letivo 2021/2022.

Quadro 17: Estudantes inscritos/as, por tipologia de ciclos de estudos e de curso

	2020/2021	2021/2022*	Δ	2022/2023**	Δ
L	9 479	12 100	2 621	12 123	23
MI	6 961	4 048	-2 913	3 849	-199
ME	3 835	4 762	927	5 115	353
D	3 368	3 410	42	3 075	-335
PG/E	166	231	65	209	-22
Subtotal	23 809	24 551	742	24 371	-180
OCNCG	2 222	3 616	1 394	1 377	
UCI	488	455	-33	279	
Total	26 519	28 622	2 103	26 027	

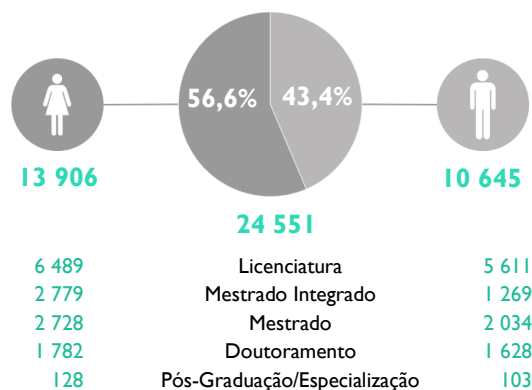
* valores finais, revistos em relação ao Relatório de Gestão e Contas 2021

** dados a 31 de dezembro de 2022

⁶ O número total de estudantes em mobilidade *incoming* em 2021/2022 foi de 1556, correspondente a 1537 estudantes em programas de mobilidade internacional (análise detalhada no capítulo 7 Internacionalização) e 19 estudantes em mobilidade nacional (Programa Almeida Garret).

Analisando os dados por género, verifica-se que 56,6% dos/as estudantes inscritos/as em cursos conferentes de grau e cursos de pós-graduação e especialização no ano letivo 2021/2022 eram mulheres e esta proporção mantém-se numa análise por ciclos de estudos. No 3.º ciclo é onde se verifica um maior equilíbrio no que concerne ao género, possuindo uma menor diferença na percentagem de homens (47,7%) e mulheres (52,3%).

Figura 15: Estudantes inscritos/as no ano letivo 2021/2022, por género e ciclos de estudos



O número de diplomados/as registou um acréscimo global de 23,7% no ano letivo 2021/2022, essencialmente reflexo do aumento do número de diplomados/as nas licenciaturas e mestrados, 49,2% e 19,3%, respetivamente. Estes aumentos devem-se essencialmente à extinção da maioria dos mestrados integrados e à transição dos/as estudantes para os novos planos de estudos (para a licenciatura ou o mestrado correspondente). De acordo os planos de transição, um/a estudante que transitou, por esta via, para o mestrado obteve automaticamente o grau de licenciado/a; tendo concluído o mestrado integrado obteve assim os graus de licenciado/a e de mestre.

Relativamente à distribuição de diplomados/as por género podemos concluir que durante os três anos analisados as proporções se mantiveram próximas. Comparando 2021/2022 com o ano letivo anterior, registou-se uma ligeira diminuição do peso do género feminino, de 60,8% em 2020/2021 para 58,3% em 2021/2022.

Quadro 18: Estudantes diplomados/as, por tipologia de ciclos de estudos, curso e género

	2019/2020			2020/2021			2021/2022			
	F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total	Δ
L	1 190	785	1 975	1 206	767	1 973	1 698	1 245	2 943	970
MI	604	343	947	595	340	935	439	282	721	-214
ME	713	445	1 158	659	451	1 110	778	546	1 324	214
D	85	96	181	107	99	206	109	91	200	-6
PG/E	57	33	90	57	36	93	92	62	154	61
Total	2 649	1 702	4 351	2 624	1 693	4 317	3 116	2 226	5 342	1 025

A Universidade de Coimbra reconhece a importância de fortalecer e de realizar uma interação permanente com o tecido empresarial e outras entidades, ajustando a oferta formativa às necessidades, garantindo a aprendizagem em contexto de trabalho e promovendo a empregabilidade. Em 2022, a UC promoveu novamente o programa de estágios de verão destinados a todos/as os/as estudantes, promovido pelo Núcleo de Promoção da Empregabilidade.

Neste âmbito pode-se destacar também a segunda edição dos Dias da Empregabilidade promovidos pelo NUPE, com o apoio do Banco Santander, em parceria com os núcleos de estudantes da AAC, *alumni* e empresas e organizações. Este pretende ser um evento único e diferenciador focado nas saídas profissionais e na preparação do futuro da comunidade estudantil da Universidade de Coimbra, sendo fundamental para que a UC, em conjunto com as diversas estruturas, consiga melhorar a sua capacidade de integração no mercado de trabalho dos/as estudantes.

A Universidade de Coimbra, ainda neste âmbito lançou em 2022 o programa UC Factory Academy, que pretende facilitar a integração dos/as estudantes finalistas de licenciaturas e mestrados de Engenharias no mercado de trabalho,

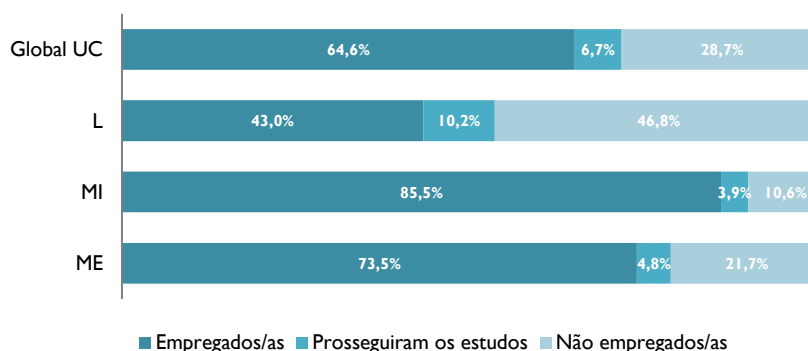
através de parcerias com empresas do setor. O projeto visa, essencialmente, contribuir para uma cada vez maior adequação entre as competências adquiridas em contexto académico e o que é exigido pelo mercado de trabalho, bem como assegurar uma transição e integração no contexto laboral dos/as melhores candidatos/as, em contextos empresariais de grande qualidade e em áreas tecnológicas distintas.

Foi lançado também o programa Acelera@UC com o objetivo de orientar, ajudar e acompanhar empreendedores a criar negócios comercialmente viáveis, bem-sucedidos e sustentáveis, com base em produtos, serviços e/ou tecnologias capazes de gerar empregos e riqueza. Os projetos têm ainda de respeitar a natureza e os direitos humanos, contribuindo para um crescimento económico sustentável, destinando-se à comunidade UC, designadamente docentes, investigadores/as, bolsеiros/as, estudantes e antigos/as estudantes.

A UC tem vindo a explorar diversas soluções para medir a trajetória académica e profissional dos/as seus/uas diplomados/as, mantendo a aplicação de um inquérito *online*, transversal a todas as unidades orgânicas, que procura avaliar não só a situação de emprego/desemprego, mas também outras variáveis relevantes para a melhoria da qualidade do ensino ministrado. Nesse contexto, anualmente são convidados/as a responder ao inquérito todos/as os/as diplomados/as no ano n-2. No que concerne aos resultados do último relatório de empregabilidade, com base no inquérito a diplomados/as no ano letivo 2018/2019 (que registou uma taxa média de resposta de 23,6%), e considerando os diversos ciclos de estudos, apurou-se que 64,6% dos/as diplomados/as estavam empregados/as e 6,7% dos/as diplomados/as prosseguiram os seus estudos. Comparando estes dados com os dados do último relatório de empregabilidade (2017/2018), a taxa de empregabilidade aumentou 21,1 p.p. e a taxa de diplomados/as que prosseguiram os estudos registou uma diminuição de 34,6 p.p.

No entanto, esta metodologia apresenta limitações, essencialmente decorrentes de uma baixa taxa de resposta.

Gráfico 9: Taxa de empregabilidade dos/as diplomados/as no ano letivo 2018/2019, por ciclos de estudos



Destaca-se ainda que no *QS Graduate Employability Rankings*, que tem como objetivo avaliar o desempenho das IES ao nível da promoção da empregabilidade e do desenvolvimento de parcerias com os empregadores, a Universidade de Coimbra voltou a ficar colocada entre as melhores, marcando posição no *top 300* mundial e mantendo o lugar relativamente ao ano 2020, uma vez que em 2021 não foram publicados resultados. A UC destacou-se na vertente *Partnerships with employers*, que avalia as parcerias com os empregadores, com a pontuação 47,4, situando-se na 179.^a posição.

Destaca-se ainda, neste pilar, que a UC atribuiu em 2022 um doutoramento *honoris causa*, pela FEUC, a Rui Nabeiro. O comendador e empresário Rui Nabeiro foi distinguido por ser um admirável empreendedor, de espírito solidário e de grande humanismo, qualidades que soube incutir no grupo empresarial que fundou há mais de seis décadas – a Delta Cafés, tendo projetado a sua marca e a sua região no plano nacional e internacional. Durante o seu já longo percurso foi premiado, por diversas vezes, pelo seu trabalho empresarial, social e filantrópico.

/ desafios societais



6

A Universidade de Coimbra, como Universidade aberta e global, integra como pilar de missão os desafios sociais, privilegiando a partilha de conhecimento e assumindo uma vontade inequívoca de responder a problemas que são preocupações para a sociedade. A grande diversidade e complexidade dos desafios sociais determina o cruzamento de diversas áreas do saber, e, como universidade de investigação, a UC envolve-se pró-ativamente na procura de soluções para a sociedade, antecipando, detetando e ultrapassando desafios nas mais variadas vertentes.

A UC manteve sempre a preocupação em reunir esforços para dar resposta aos desafios impostos, canalizando o seu conhecimento para ajudar a vencer o combate mundial contra a COVID-19. Atenta em dar respostas às necessidades e expectativas de toda a comunidade, em 2022 reabre o LACUC, nas novas e mais modernas instalações, retomando todas as valências que detinha, garantindo a entrega de serviços de qualidade a toda a população universitária e não universitária. Para além das análises clínicas, o LACUC manteve ainda o seu trabalho de colaboração em ações formativas, através de estágios de diferentes durações, colaboração com aulas e no apoio às atividades de investigação científica, quer da UC, quer de outras instituições. A UC passou a dedicar um corredor à ação médica e de apoio à nossa comunidade académica, protegendo e centrando a ação nas pessoas e na sua qualidade de vida.

Destaca-se no âmbito da resposta aos problemas que são preocupações para a sociedade, com foco na prevenção, contenção e mitigação da doença causada pelo coronavírus, a atividade desenvolvida pelo LACUC, ao longo de 2022, onde foram realizados:

- 13 605 testes de RT-PCR para pesquisa de genoma de SARS-CoV-2;
- 11 647 testes rápidos de antígeno para pesquisa de SARS-CoV-2;
- e ainda prestou serviços a 25 252 utentes relacionados com COVID-19.

Considerando que a sustentabilidade é a resposta para o desafio das nossas vidas – o de deixarmos um Mundo mais justo e seguro para as gerações futuras –, a Universidade de Coimbra assumiu um compromisso com ODS da Agenda 2030 das Nações Unidas, explicitamente espelhado na visão do pilar Desafios Sociais.

No âmbito do que tem sido a sua atuação, a UC, na quarta edição do *Times Higher Education Impact Rankings*, repetiu a distinção dos anos anteriores, sendo de novo a melhor instituição de ensino superior portuguesa, ocupando o 26.º lugar.

No *ranking* global *THE Impact Rankings*, a UC foi ainda a única instituição portuguesa no top 30 mundial, o que veio reforçar a sua posição como a instituição mais sustentável em Portugal no contexto do ensino superior e também na União Europeia. Na edição de 2022, cujos resultados foram conhecidos em abril e que contou com a participação de 1406 instituições de ensino superior a nível mundial, a UC destacou-se também no cumprimento do ODS 9 – Indústria, Inovação e Infraestruturas, sendo a quarta melhor instituição do mundo.

Além do ODS 9 – Indústria, Inovação e Infraestruturas, a UC destacou-se ainda no ODS 2 – Erradicar a Fome (12.ª posição) e no ODS 16 – Paz, Justiça e Instituições Eficazes (36.ª posição).

O *THE Impact Rankings* tem como objetivo medir o sucesso global das universidades no cumprimento dos ODS, sendo analisada a forma como a investigação, o ensino e a gestão das instituições contribuem para o alcance dos objetivos definidos pela ONU, constituindo-se como o único instrumento mundial de avaliação destes compromissos.

Figura 16: Posição da UC no *THE Impact Rankings* 2022



No que se refere à promoção de iniciativas que permitam afirmar a UC como um parceiro de relevo em redes internacionais na área da saúde, destacam-se diversas iniciativas desenvolvidas, nomeadamente:

- a participação na *World Health Summit Regional Meeting 2022*, em Roma e apresentação de duas comunicações, no âmbito da atividade do consórcio *Coimbra Health* na *M8 Alliance*;
- a participação no consórcio *Coimbra Health* no *World Health Summit*, em Berlim;
- a participação na *InsSciDE Open Conference* em Lisboa;
- a participação na sessão de *networking* na residência do embaixador do Reino Unido, no âmbito da *Women in Health Workshop Series*;
- a facilitação de reunião do Conselho Estratégico do CACC com representantes do BEI;
- a realização do primeiro *MIA Ageing Spring School* em Coimbra, organizado pelo MIA Portugal, com o objetivo de trazer a Portugal especialistas internacionais, estudantes e investigadores/as na área do *Ageing*.

Destaca-se ainda, no âmbito do consórcio *Ageing@Coimbra*, a obtenção da renovação do estatuto de Centro de Referência, com a classificação máxima de quatro estrelas, renovação atribuída pela rede colaborativa dos Centros Europeus de Referência para o Envelhecimento Ativo e Saudável e pela Comissão Europeia.

A valorização social e cultural do património, nas suas vertentes material e imaterial, integra uma das linhas estratégicas da UC no âmbito do pilar Desafios Societais, com particular destaque para os compromissos associados ao reconhecimento da Universidade de Coimbra – Alta e Sofia como Património Mundial, que posicionou a UC num restrito grupo de cinco universidades distinguidas pela UNESCO.

A iniciativa Sons da Cidade, na IX edição, e após uma pandemia que cobriu parte do rosto da população, veio mais uma vez celebrar o aniversário da inscrição da Universidade de Coimbra – Alta e Sofia na lista de Património Mundial, convidando a um renovado e completo olhar pelo património, sob o tema “Olhares com Rosto”. O evento Sons da Cidade foi organizado pela Associação RUAS, da Universidade de Coimbra, Câmara Municipal de Coimbra e Direção Regional da Cultura do Centro, e contou com o apoio de várias instituições parceiras.

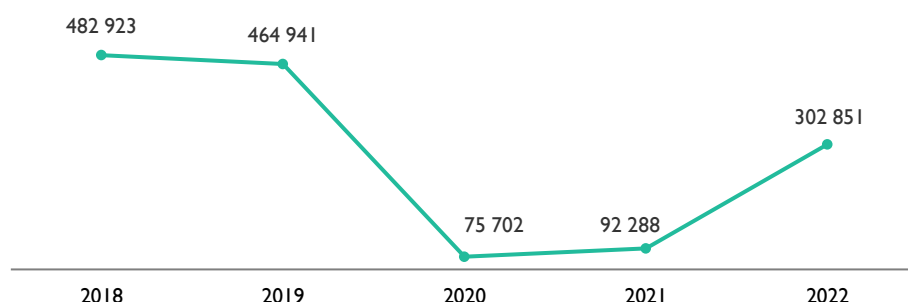
Na vertente material, quanto ao desenvolvimento de projetos de reabilitação do património edificado, a UC assegurou em 2022 um conjunto de intervenções que se encontram descritas no capítulo Instalações.

No que se refere ao turismo, a atuação da UC passa pelo desenvolvimento de condições e pela implementação de medidas que permitam uma atividade turística de qualidade e, em simultâneo, numa oferta patrimonial e cultural mais atrativa, diversificada e integrada, articulada com a cidade e a região, assegurando a preservação do património existente e coexistindo de forma sustentável com a vivência diária da academia.

Após a pandemia COVID-19 e com o fim das medidas de prevenção e contenção associadas, a UC registou um número de visitantes próximo dos valores registados nos anos que antecederam a pandemia.

Em 2022, o acréscimo no número de visitantes na ordem dos 228,2%, mais 210 563 visitantes face ao ano anterior, reflete o retorno da atividade turística na UC.

Gráfico 10: Evolução do número de visitantes ao circuito turístico



A Noite Europeia dos Investigadores Coimbra 2022 teve como tema "Ciência para Todos, Sustentabilidade e Inclusão". Contou com o evento Rota da Ciência que, durante a tarde, juntou na Baixa de Coimbra centenas de investigadores/as da UC em mais de 60 pontos. O objetivo foi dar a conhecer à sociedade a ciência que se faz,

através de atividades *hands-on*, jogos, desafios e experiências, num percurso que chamou a cidade à rua. O evento veio colocar Coimbra no mapa das cidades europeias que promovem a investigação científica desenvolvida nos seus centros de investigação junto do público em geral, aproximando a Universidade e os/as seus/uas investigadores/as ainda mais da sociedade civil, promovendo verdadeiras oportunidades para que as comunidades partilhem as suas preocupações e expectativas sobre a investigação, ciência e alterações globais. Por outro lado, este evento reforça e promove o desenvolvimento das capacidades de comunicação de ciência da comunidade científica, contribuindo para que a ciência seja mais bem compreendida por toda a população.

Mantendo uma oferta diversificada, e tendo como base a perspetiva de sustentabilidade, em 2022 como propostas assentes na qualidade da oferta e na qualidade da experiência, adaptadas aos novos tempos é possível realçar no âmbito do circuito turístico:

- lançamento da APP Minerva/*Space of knowledge* em nove idiomas, incluindo Língua Gestual Portuguesa;
- dinamização do IX Workshop Guias Intérpretes;
- apoio logístico na organização da Capela de São Miguel para as missas da celebração do Dia da Imaculada Conceição e Bênção das Pastas;
- visitas encenadas no âmbito da semana Cultural UC parceira NTUC | SGRH | Escola Profitecla;
- apoio logístico na organização dos concertos, na Capela de São Miguel, no âmbito do *Ciclo Orphika*;
- UC by Night *Junior* – Filhos/as e netos/as de membros da Comunidade UC;
- UC by Night – Turistas;
- UC by Night *Back to work* – comunidade UC;
- participação na FESTURIS – Brasil;
- participação na Bolsa de Turismo de Lisboa;
- jornadas europeias do Património – rede de museus;
- realização da exposição de fotografia na Porta Férrea "7 fotos, 7 histórias", de Augusto Bobone;
- visita "Vi[r] iconografias [in]visíveis no Paço das Escolas";
- visitas técnicas para profissionais de informação turística ao Gabinete de Curiosidade e Casa das Caldeiras;
- concerto de Natal com a Orquestra XXI;
- campanha promocional de Natal na loja da UC;

Destaca-se ainda, que a área disponível para visita no circuito turístico aumentou para os 59 312 m² de área visitável (+284 m² face a 2021) resultado da abertura ao público do Gabinete de Curiosidades e da Galeria de Mineralogia.

As comemorações dos 732 anos da Universidade de Coimbra iniciaram a 1 de março, com a cerimónia solene do Dia da Universidade e a entrega do Prémio Universidade de Coimbra, com a comunidade académica a ser convidada a juntar-se às comemorações.

O Prémio UC, instituído em 2004, e atualmente atribuído com o apoio da Fundação Santander Portugal, distingue uma personalidade de nacionalidade portuguesa que se tenha destacado por uma intervenção particularmente relevante e inovadora nas áreas da cultura ou da ciência. Em 2022, foi atribuído a António Guterres, engenheiro, político e atual Secretário-Geral da ONU, considerada uma figura excecional, de alcance mundial, que, nos cargos de relevo nacional e internacional que tem desempenhado, tem erguido permanentemente a voz na defesa da sustentabilidade e da promoção da igualdade. São causas em que a UC está particularmente empenhada, partilhando da comunhão de visão, estratégia e ações, com destaque para os ODS da Agenda 2030 da ONU, para a necessidade de uma solidariedade global e para a criação de uma nova mentalidade que transcende nações, religiões e territórios. É ainda de sublinhar que o Prémio UC – no valor de 25 mil euros – foi a partir de 2021 dividido em duas partes, sendo 10 mil euros para o/a premiado/a e 15 mil euros para uma bolsa de investigação numa área a definir com o contributo do/a premiado/a.

A 24.ª edição da Semana Cultural, associada às comemorações dos 732 anos, decorreu sob o tema "Tempo". Foram mais de 40 espetáculos – entre música, teatro, dança, performances, exposições, artes plásticas, instalações artísticas e atividades para crianças, incluindo o formato *online*.

O concerto de abertura da Orquestra Académica da Universidade de Coimbra assinalou o arranque da 24.ª edição da Semana Cultural com espetáculo inspirado no tema "Tempo".

O ano de 2022 foi assinalado por marcos temporais de profundo significado para a história da UC e para a sua projeção lusófona, entre outros, os 250 anos da Reforma Pombalina, os 200 anos da proclamação da Independência do Brasil e os 20 anos da independência de Timor. Será também, segundo se espera, o Tempo da pós-pandemia e o Tempo da expectativa na renovação criadora.

A 4.^a edição do Ciclo de Música *Orphika*, um ciclo para a cultura e ciência aberta que assenta em pilares estruturantes – preservar e valorizar a criação e a prática artísticas; promover a investigação; valorizar a formação e qualificação de amadores e profissionais das artes, contribuindo para a diversidade e qualidade da programação cultural da Universidade, da Cidade e da Região – mostrou, mais uma vez, a capacidade que a música tem de visitar outros mundos, propondo nela uma “imersão total”. Reuniu mais de quatro dezenas de novas produções e eventos, tendo como palco não só os espaços da UC, mas também outros locais da cidade, tornando-a num palco para as atuações.

O Ciclo de Teatro e Artes Performativas Mimeses regressou com a terceira edição, tendo como tema “o Tempo”, igualmente escolhido como mote da Semana Cultural da UC. O ciclo manteve os objetivos de valorizar a criação e a prática artística, promover a investigação especializada, aprofundar a formação e qualificação na área das artes e contribuir para a diversidade e qualidade da programação cultural e para o desenvolvimento e fidelização de públicos, estimulando o diálogo entre a UC, a cidade, a região e o país.

Assistiu-se a mais de quatro dezenas de iniciativas, tendo promovido um forte envolvimento da comunidade académica e dos criadores artísticos da cidade e da região, bem como a sua crescente integração em redes nacionais e internacionais, que muito valorizam a cultura e estimulam a inovação e o diálogo com a ciência.

Em 2022 foram organizados mais de 640 eventos, que contaram com mais de 72 400 espectadores/as presenciais, registando-se mais 163 eventos face ao ano anterior, sendo que ao nível de espectadores/as acrescem ainda as visualizações das transmissões *live streaming* não mensuradas.

Quadro 19: Eventos culturais e audiências

	iniciativas	público
Ciclo de Música <i>Orphika</i>	43	6 040
Ciclo de Teatro e Artes Performativas <i>Mimesis</i>	45	2 890
Concerto de Abertura do Ano Letivo (Orquestra Académica da UC)	1	320
37 th World Cultural Council Awards	2	750
Concerto de Comemoração dos 200 Anos da Independência do Brasil	1	50
Concerto Coral Senior Belcanto	1	62
Concerto Coral Unaerp	1	55
Jornadas Literárias de Sharjah em Coimbra	1	100
EC2U – <i>Science Battle</i> 2022	1	50
Semana Cultural	45	12 146
Sons da Cidade	19	4 639

Para além dos eventos elencados no quadro anterior, destaca-se ainda a realização de 485 iniciativas culturais realizadas em articulação da Reitoria com outras unidades, contando com um total de 45 328 espectadores/as, não incluindo a contabilização do público de eventos com entrada livre.

Quadro 20: Eventos culturais de outras unidades

	iniciativas	público
Arquivo	81	2 500
Biblioteca Geral	60	2 400
Centro de Documentação 25 de Abril	3	400
Imprensa	21	1 050
Jardim Botânico	31	4 365
Museu da Ciência	30	660
Teatro Académico de Gil Vicente	259	33 953

A Serenata Monumental, que marca o arranque da Queima das Fitas, decorreu no Largo da Sé Nova de Coimbra, tornando-se pequeno para acolher milhares de estudantes que vieram assistir à Serenata Monumental de 2022, tendo sido para muitos uma experiência nova, mesmo para aqueles/as que já não eram caloiros/as, uma vez que com as restrições da pandemia, ainda não tinham tido a oportunidade de vivenciar esta experiência de forma presencial.

No que se refere às infraestruturas de atividades culturais da Universidade, foi bastante claro o impacto do fim das restrições pós pandemia, registando-se um acentuado acréscimo no número de utilizadores/as, passando de 27 498 utilizadores/as em 2021 para 103 085 em 2022, traduzindo um acréscimo de 274,9% face ao ano anterior.

Quadro 21: Utilizadores/as de infraestruturas de atividades culturais

	2018	2019	2020	2021	2022
Auditório da Reitoria	37 675	13 270	2 371	6 948	16 568
Museu da Ciência	110 324	120 493	19 820	1 004	47 515
Palácio de São Marcos	6 294	8 240	510	4 675	5 049
Teatro Académico de Gil Vicente	52 670	59 154	18 691	14 871	33 953

É de salientar que o TAGV retomou a programação com expectativa de "abrir mais portas" entre o teatro e a cidade, estimulando a sua ligação à região, à cidade e ao país, mas sempre com o seu estilo muito próprio, ligado ao ensino e à investigação.

No que diz respeito ao número de estudantes integrados/as em atividades culturais, registou-se um acréscimo no ano letivo de 2021/2022 face ao ano anterior, na ordem dos 3,1%, com mais oito estudantes (de 255 para 263, 154 mulheres e 109 homens). A UC mantém a aposta clara na promoção e reconhecimento da atividade cultural dos/as estudantes, promovendo e potenciando o envolvimento de mais estudantes nessas atividades.

No âmbito do desporto, e com o objetivo de transformar a UC na melhor e mais ativa universidade europeia no desporto universitário, foram desenvolvidas inúmeras iniciativas e procurou dar-se continuidade à promoção e valorização da prática desportiva.

A Universidade de Coimbra mantém a certificação de *Healthy Campus* da Federação Internacional de Desporto Universitário, dando continuidade ao programa destinado à promoção de estilos de vida saudável e ativa, alinhado com a definição de saúde da Organização Mundial da Saúde (*"state of complete physical, mental and social well-being and not merely the absence of disease or infirmity"*). Com este projeto a UC pretende promover um ambiente quotidiano que concilie de forma harmoniosa as exigências académicas e científicas com o bem-estar físico e mental de todos/as, tendo desenvolvido ao longo do ano diversas iniciativas que traduzem o papel fundamental desta temática para o bem-estar e saúde da comunidade académica. Desta forma, definiu-se como principais prioridades a redução do sal, do açúcar e dos fritos para os valores referenciados pelo Serviço Nacional de Saúde e foi promovida a campanha "Comportamentos de Risco", tendo como intuito a sensibilização para a prevenção e consciencialização dos efeitos negativos dos comportamentos de risco, direcionada a toda a comunidade académica.

No ano letivo 2021/2022, o desporto universitário da UC envolveu a participação de 190 atletas da AAC – 73 mulheres e 117 homens –, tendo sido arrecadadas 27 medalhas de ouro, 21 de prata e 17 de bronze nos Campeonatos Nacionais Universitários.

Na 4.^a edição da Gala do Desporto da UC voltaram a ser homenageados/as os/as que se destacaram em representação da AAC/UC, ao longo do último ano, na Europa e no mundo, a nível desportivo. No total foram 26 os títulos nacionais universitários e 10 os títulos internacionais universitários conquistados por estudantes atletas da UC, no ano 2021/2022, assinalados na Gala com prémios de mérito. A Gala envolveu mais de 3500 participantes, tendo sido o Núcleo de Estudantes de Ciências do Desporto e Educação Física da AAC o grande vencedor, distinguido com o Troféu Liga Académica dos Jogos Universidade de Coimbra e ainda, a Federação Internacional do Desporto Universitário – FISU, recebendo o galardão Gala do Desporto pelo trabalho desenvolvido na promoção de um *campus* ativo e saudável.

A UC continua a ser um dos espaços de ensino superior pioneiros no país na criação de vantagens para quem estuda e representa desportivamente a sua instituição de ensino ou se enquadra na prática de alta competição, tendo-se

registado 106 estudantes com Estatuto Estudante Atleta em 2021/2022, registando-se menos 22 estudantes face ao ano anterior.

No ano letivo 2021/2022, encontravam-se registados 12 estudantes com o Estatuto de Praticante Desportivo de Alto Rendimento (menos dois estudantes face a 2020/2021), permitindo a conciliação entre os seus compromissos desportivos e as respetivas atividades letivas.

Através do Programa de Apoio ao Alto Rendimento da UC, desenvolvido em parceria com as federações desportivas, é potenciada a prática de desporto de alto rendimento, e, em simultâneo, reconhecida a mais-valia de ter atletas de alto nível que representam a instituição e o país na sua comunidade académica. Podem participar neste programa estudantes que, embora possam não requerer o estatuto, têm o aproveitamento escolar mínimo requerido e cumprem os critérios desportivos definidos pelo Instituto Português do Desporto e Juventude. Assim, no ano letivo 2021/2022, foram apoiados/as 21 atletas ao abrigo do PAAR-UC, menos 25% face ao ano letivo anterior.

Destacam-se ainda:

- os Jogos Universidade de Coimbra, desenvolvidos com o objetivo de promover o desporto e a atividade física entre diversos públicos, potenciando a socialização e a aquisição de hábitos regulares de prática de atividade física e desportiva. A organização é promovida em cinco ligas: Liga Académica, para estudantes; Liga Minerva, para docentes, investigadores/as e pessoal técnico; Liga *Alumni*, para antigos/as estudantes; Liga 21's, para empresas parceiras na área da investigação e inovação; e Liga Inter-Residências, tendo envolvido 3192 participantes em 2021/2022 (mais 3065 participantes face ao ano letivo anterior), maioritariamente na Liga Académica com 2496 participantes (2092 do género feminino), distribuídos por 10 modalidades (andebol, badminton, canoagem, basquetebol 3x3, futebol 7, futsal, remo, ténis de mesa, ténis e voleibol);
- o programa de atividade física Experimenta, que coloca à disposição da comunidade académica um leque variado de modalidades, sempre acompanhadas por recursos humanos qualificados, contou com 338 participantes em 2021/2022, registando-se um acréscimo de 93,1% face ao ano anterior, resultado do fim das restrições impostas pelo combate à pandemia, e associado ao facto de ter aumentado a oferta das modalidades disponíveis, que passaram a distribuir-se por 13 modalidades, mais sete face ao ano letivo anterior: canoagem, condição física, ténis, natação, *softboll*, yoga, badminton, ténis de mesa, grupo de Caminhada/Transição/Corrida, bilhar, dia aberto de vela e dia aberto de golf;
- o projeto UCicletas, de cedência e utilização temporária de bicicletas da UC, aberto a toda a comunidade académica, tem como objetivo a promoção de hábitos de atividade física e desportiva com o recurso a um meio de transporte alternativo. No ano letivo 2021/2022 este projeto contou com a disponibilização de 20 bicicletas e com 20 participantes, com monitorização da atividade física, sendo os dados posteriormente tratados com o objetivo de mensurar a evolução, os efeitos e os benefícios para a saúde da utilização da bicicleta como meio de transporte quotidiano.

Quadro 22: Participantes em atividades desportivas

	2020/2021			2021/2022		
	F	M	Total	F	M	Total
estudantes com Estatuto Atleta da UC	48	80	128	46	60	106
estudantes apoiados/as pelo PAAR-UC	13	15	28	13	14	27
estudantes com Estatuto Praticante Desportivo de Alto Rendimento	7	7	14	5	7	12
estudantes atletas enquadrados/as no Desporto Universitário	57	118	175	73	117	190
participantes nos Jogos Universidade de Coimbra	36	91	127	603	2 589	3 192
participantes no programa Experimenta	131	44	175	239	99	338
participantes no projeto UCicletas	12	15	27	12	8	20

A página web “Desporto UC” mantém, de forma ativa, a dinamização de múltiplas campanhas com o objetivo de proporcionar e incrementar a prática desportiva regular entre a população universitária, mas também entre a comunidade em geral, com obediência a parâmetros de qualidade, de segurança e de inovação. A UC dispõe de instalações e espaços desportivos destinados à lecionação e investigação na área das ciências do desporto, prática

de desporto universitário e federado assim como atividade física em contexto não formal. Pretende-se promover a prática regular de desporto e atividade física pela comunidade universitária em particular, e pela comunidade em geral, através da cedência das instalações desportivas e da organização de atividades e eventos desportivos e de apoio ao desporto. No desenvolvimento das atividades no âmbito do “Desporto UC”, pretende-se:

- desenvolver o papel do desporto na atividade da UC;
- promover a prática desportiva em simultâneo com o percurso académico;
- consolidar a aposta desportiva da UC na comunidade;
- afirmação da atividade física como um setor de excelência para a investigação e inovação;
- promover a participação em competições nacionais e internacionais de equipas universitárias;
- gestão e melhoramento de espaços aptos para a prática desportiva;
- potenciar a realização de competições desportivas;
- garantir um serviço de qualidade;
- promover parcerias para a realização de evento desportivos.

A iniciativa UC+Ativa disponibilizou 11 planos de treinos adaptados a três níveis de prática (introdutória, intermédia e avançada, contribuindo para a promoção de um estilo de vida ativo e saudável dos/as docentes, investigadores/as e técnicos/as, planos de treino orientados para aproveitamento das suas pausas no trabalho e para melhoria de posturas, existindo também a possibilidade de assistir em contexto de teletrabalho.

As infraestruturas desportivas da UC visam potenciar o património desportivo da Universidade, colocando-o ao serviço de toda a comunidade universitária e à sociedade em geral, quer pela disponibilização de instalações, quer pela organização de atividades desportivas, de recreio e lazer, que pretendam contribuir positivamente para o bem-estar. Analisando os dados de 2022, verifica-se, à semelhança do ano anterior, uma evolução positiva no número de utilizadores/as das instalações do Estádio Universitário: de 122 487 utilizadores/as em 2021 para 169 977 utilizadores/as em 2022, o que corresponde a um acréscimo de 38,8%. Realça-se que, do total de utilizadores/as registados/as, 84,6% eram praticantes das secções desportivas da AAC. Em termos de modalidades, as que revelaram maior procura, em termos relativos, foram:

- ginástica – que constituiu a atividade com mais utilizadores/as (43 067, correspondendo a 25,3% do total);
- futebol – correspondendo a 12,3% do total;
- cultura física – correspondendo a 12,2% do total;
- voleibol – correspondendo a 8,1% do total;
- ténis – correspondendo a 7,5% do total;
- patinagem – correspondendo a 6,7% do total.

Quadro 23: Utilizadores/as do Estádio Universitário

2018	2019	2020	2021	2022
158 488	193 805	128 415	122 487	169 977

A Rede Alumni UC apresenta-se como um importante veículo no reforço da ligação da Universidade a todos/as os/as seus/uas antigos/as estudantes, promovendo a comunicação e a troca de experiências e reconhecendo-os/as como verdadeiros/as embaixadores/as da UC em Portugal e no mundo, promotores/as da excelência da instituição. Representando uma oportunidade que deve ser potenciada, em 2022 apresentou um total acumulado de 39 221 adesões, correspondente a um acréscimo de 1,9% face a 2021, sendo este aumento resultado das diversas iniciativas promovidas pela UC.

Quadro 24: Adesões à Rede Alumni UC (valor acumulado)

2018	2019	2020	2021	2022
33 997	34 931	37 258	38 481	39 221

É de salientar que em 2022 foram emitidos 1745 novos cartões *Alumni UC*, cartão que para além de identificar o/a antigo/a estudante da UC, permite o acesso a descontos exclusivos à comunidade UC. Foram ainda formalizadas mais 17 novas parcerias para obtenção de vantagens para membros da Rede Alumni UC, desenvolvidas 48 iniciativas,

reforçando assim o compromisso da UC com os/as seus/uas antigos/as estudantes e ainda, 44 iniciativas no âmbito das diversas missões da UC promovendo o envolvimento dos *Alumni UC*, atuais empresários/as.

No âmbito do desenvolvimento de iniciativas estruturantes de âmbito cultural, científico e empresarial, com o envolvimento de *alumni*, aumentando o potencial da relação entre a UC e os/as seus/uas antigos/as estudantes, destacam-se diversas iniciativas desenvolvidas em 2022, nomeadamente o arranque do projeto Mecenato *Alumni UC*, como forma de continuar a abrir as portas e contribuir para que mais pessoas possam aceder ao ensino superior, e o curso do Banco Europeu de Investimento, tendo a UC sido escolhida para integrar o Programa do Conhecimento promovido pelo Instituto do BEI, com o objetivo de apoiar algumas universidades da União Europeia através de um conjunto de atividades, e ainda iniciativas e eventos de apoio à carreira e ao recrutamento envolvendo *alumni*, como as *Job Talks com Alumni*.

As comemorações do “Dia do Antigo Estudante de Coimbra”, foram assinaladas com uma exposição, uma palestra, assinatura de um protocolo de cooperação entre a Associação dos Antigos Estudantes de Coimbra, a AAC e Conselho de Veteranos da UC, formalizando, de forma “simbólica, uma cooperação intergeracional, que já se praticava, mas não de uma forma sistemática”, entre as três instituições desenvolvendo atividades conjuntas e para terminar o dia um jantar de confraternização, organizado pelas três instituições.

Teve lugar a comemoração do 30.º aniversário da Associação dos Antigos Estudantes de Coimbra em Lisboa, associação que tem desenvolvido um trabalho muito intenso para redinamizar a Rede *Alumni UC* e com o objetivo de juntar gerações.

A Rede *Alumni UC* foi lançada no Benelux (Bélgica, Países Baixos e Luxemburgo), em Bruxelas, tendo sido destacada a importância desta rede na reafirmação do compromisso europeu da UC, e dos *Alumni*, com influência em centros decisórios nevrálgicos no reforço da posição da *Alma Mater* da UC no mundo. De igual forma, merece destaque o lançamento da Rede *Alumni UC*, em Moçambique, visando aproximar cada vez mais os/as antigos/as estudantes e tentando que sejam os/as embaixadores/as, verdadeiros braços armados da internacionalização da UC.

Merece destaque a celebração do 63.º aniversário da AAEC, seguindo o mote de aproximar as várias gerações de estudantes, pois só através do estreitamento de relações é que se poderá assegurar a continuidade da Associação dos Antigos Estudantes de Coimbra.

O acesso à ciência e ao conhecimento é um dos princípios basilares para a construção de uma sociedade mais consciente e informada, integrando também uma das linhas estratégicas dos desafios societais. A UC, tendo presente que a ciência é um bem que deve ser partilhado e disseminado, gere e difunde de forma socialmente responsável o conhecimento produzido, assegurando o alinhamento entre a investigação académica e a comunidade interna e externa, reforçando também o compromisso com a ciência aberta.

Prova da crescente aposta na ciência aberta foi a criação da UC *Open Science*, que procura dar visibilidade agregada a todas as iniciativas que se relacionam com a ciência aberta e com a marca UC – e que assentam, sobretudo, em grandes pilares de atuação: o acesso aberto ao conhecimento científico, o diálogo aberto com outros sistemas de conhecimento, as infraestruturas de apoio à ciência aberta, o envolvimento aberto de agentes societais e a comunicação aberta.

Neste âmbito, e dando continuidade ao processo de reorganização do ecossistema digital, a UC tem apostado no reforço da articulação entre a gestão editorial das suas revistas científicas – *Impactum Journals* – e o repositório Estudo Geral. Esta articulação possibilita a migração automática de artigos publicados na plataforma *Impactum Journals* para o repositório Estudo Geral e deste para um conjunto de outros subsistemas com os quais dialoga. Com o desenvolvimento e implementação do Plano para Interoperabilidade do Ecossistema Digital, pretende-se que os subsistemas estejam completamente conectados entre si, potenciando a visibilidade e a partilha de conhecimento, com vista ao cumprimento dos princípios FAIR (*Findable, Accessible, Interoperable, Reusable*).

Quanto ao Plano para Interoperabilidade do Ecossistema Digital (UC Digitalis), ecossistema que abrange sete plataformas – Estudo Geral, RADDUC, *Alma Mater*, Pombalina (plataforma da IUC para livros), *Impactum* (plataforma da IUC para revistas), *Open Journal Systems* (sistema de gestão de revistas adotado pela IUC) e *Open Monograph Press* (sistema de gestão editorial de livros em fase de adoção pela IUC). Em 2022 foi lançada a nova

plataforma do arquivo Max Stahl e concluída a sua interoperabilidade com a plataforma ROSSIO e ainda disponibilizada a coleção "Pombalia-Pombal Global", com 16 000 itens.

É de destacar o OPERAS (*Open Scholarly Communication in the European Research Area for Social Sciences and Humanities*) infraestrutura de investigação dedicada a apoiar e sustentar a comunicação de ciência aberta nas Ciências Sociais e Humanidades na Europa, que deu início, em 2022, a uma nova fase de desenvolvimento com o projeto OPERAS-PLUS. A UC é membro da Assembleia Executiva da infraestrutura europeia e tem forte participação neste novo projeto, liderando um dos oito *work packages* e uma tarefa dedicada a um futuro serviço da infraestrutura, além de dar apoio a outras atividades estratégicas. A nova fase tem como objetivo continuar a desenvolver e sustentar a infraestrutura e os seus serviços na transição para se tornar uma ERIC – *European Research Infrastructure Consortium*, cuja transição para uma ERIC operacional deverá acontecer até 2028. O projeto OPERAS-PLUS surge com o intuito de apoiar o processo e respetiva implementação.

No âmbito do desenvolvimento de iniciativas, reforçando o compromisso da UC com a ciência aberta, destacam-se:

- o lançamento do site “Cartas da Natureza”, plataforma que contém informações taxonómicas e geográficas de potencial relevo para a definição de estratégias de promoção e conservação da biodiversidade em Portugal e vários países lusófonos, tendo contado com o contributo de mais de 1000 cientistas-cidadãos/ãs, que colaboraram na transcrição das cartas;
- o projeto “Cartografar Voltaire em Portugal e na Literatura Portuguesa” liderado por uma equipa da UC, visando cartografar todas as traduções portuguesas da obra do escritor e filósofo Voltaire, desde o final do século XVIII até à contemporaneidade, lançando bases para a criação de uma rede internacional de estudos da cartografia de um dos maiores símbolos do iluminismo francês;
- o programa de disseminação científica “Asas de Leitura” arrancou, dando início às comemorações dos 250 anos da Imprensa da UC, tendo sido doados 5000 livros da UC à Rede de Bibliotecas Escolares. São obras do catálogo publicado pela IUC, da série “Descobrir as Ciências”, pensada para traduzir questões complexas e torná-las mais acessíveis a um público mais jovem;
- a 3.ª edição da Iniciativa Promoção da Cultura Científica 2022, iniciativa que concede apoio financeiro para atividades de Comunicação de Ciência de cariz científico interdisciplinar e cultural que divulguem o conhecimento gerado na UC junto de diversos públicos;
- a Semana da Ciência e da Tecnologia 2022, iniciativa promovida pela Agência Ciência Viva, decorreu em instituições científicas de todo o país, celebrando o Dia Nacional da Cultura Científica. A UC organizou diversas atividades para dar a conhecer a Ciência que se faz na UC e as/os suas/seus cientistas, atividades “mãos na massa”, *workshops*, visitas guiadas e *podcast*. Teve ainda lugar a 1.ª edição da *Soapbox Science* Coimbra, em três locais da cidade de Coimbra, onde 12 mulheres cientistas da UC partilham a sua ciência e os desafios como cientistas.

/ internacionalização

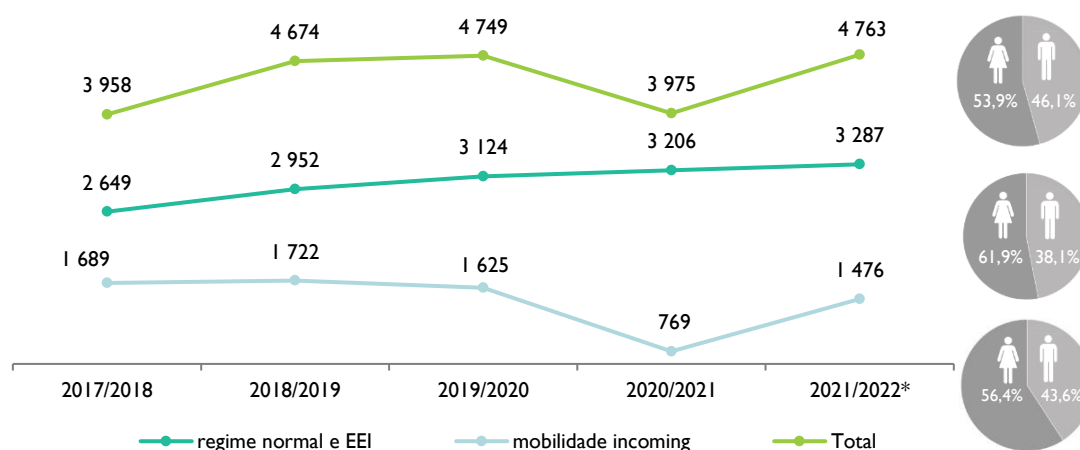


7

A Universidade de Coimbra assume a internacionalização como uma aposta estratégica crucial para o futuro, em diversas vertentes: projetos em rede transnacional, atração de investigadores/as e docentes, captação de canais de financiamento, estudantes internacionais, cursos de caráter internacional, docentes com experiência pedagógica internacional, partilha de conhecimento e contribuição para uma sociedade mais justa e global, atingindo assim a internacionalização níveis elevados e com exposição de alcance mundial.

No ano letivo 2021/2022, a Universidade de Coimbra acolheu 3287 estudantes de nacionalidade estrangeira – 53,9% dos quais são mulheres e, 76,1% provêm de países da CPLP –, inscritos/as em cursos conferentes de grau e pós-graduação/especialização, em regime normal e ao abrigo do Estatuto do Estudante Internacional. Estes/as estudantes representavam 13,8% do total de inscritos/as nos referidos cursos (sem considerar mobilidade *incoming*), o que se traduz numa diminuição de 0,3 p.p. comparativamente ao seu peso relativo no ano letivo anterior. E, em linha com a evolução dos últimos anos, registou-se um aumento de 2,5% comparativamente a 2020/2021 – de 3206 para 3287 estudantes.

Gráfico 11: Evolução do número de estudantes de nacionalidade estrangeira



* valores finais, revistos em relação ao Relatório de Gestão e Contas de 2021

Ainda no ano letivo 2022/2023, com dados provisórios a 31 de dezembro de 2022, observaram-se 3328 estudantes de nacionalidade estrangeira inscritos/as em cursos conferentes de grau e pós-graduação/especialização, representando este grupo 13,7% do total de inscritos/as nos referidos cursos – menos 0,2 p.p. comparativamente ao peso atingido no ano anterior.

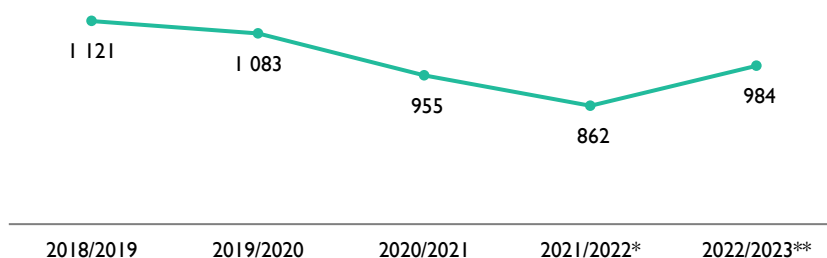
Considerando que, em 2021/2022, frequentaram a UC 1476 estudantes de nacionalidade estrangeira em regime de mobilidade *incoming* – 61,9% das quais mulheres –, o número total de estudantes de nacionalidade estrangeira ascendeu a 4763, representando um crescimento de 19,8% face ao ano letivo anterior. Este universo passou assim a representar 13,8% do total de estudantes da UC inscritos/as em cursos conferentes de grau e pós-graduação/especialização, incluindo os/as estudantes em regime de mobilidade *incoming*, menos 0,3 p.p. face ao ano letivo anterior.

Com a publicação do Regulamento do Concurso Especial de Acesso e Ingresso do Estudante Internacional a Ciclos de Estudo de Licenciatura e Integrados de Mestrado na Universidade de Coimbra, o enquadramento académico dos/as estudantes de nacionalidade estrangeira sofreu significativas alterações desde o ano letivo 2014/2015, pelo que importa fazer a sua análise isolada. O número de estudantes ao abrigo do Estatuto de Estudante Internacional, inscritos/as em cursos de licenciatura e mestrado integrado⁷, – designados/as, de forma simplificada, como estudantes internacionais – foi aumentando significativamente desde a entrada em vigor do referido Estatuto. Apesar de se

⁷ Através do regime de acesso e ingresso EI e de outras formas de acesso, uma vez que aos/as estudantes internacionais que sejam admitidos através dos regimes de reingresso ou mudança de par instituição/cursos se aplica o mesmo regime do Estudante Internacional.

observar uma tendência negativa, desde 2019/2020, os dados provisórios de 2022/2023, mostram já uma inflexão nesta tendência, verificando-se um crescimento de 14,2% face ao ano anterior.

Gráfico 12: Evolução do número de estudantes internacionais



* valor final, revisto em relação ao Relatório de Gestão e Contas de 2021

** dados a 31 de dezembro de 2022

No ano letivo 2021/2022, os/as estudantes internacionais concentraram-se maioritariamente nos outros cursos de mestrado (que não mestrado integrado), representando um peso de 34,9% no total. Comparando os dados provisórios a 31 de dezembro de 2022, verifica-se um aumento do número de estudantes internacionais, nos cursos de mestrado, que variam positivamente, nas duas modalidades, 0,2 p.p.

Gráfico 13: Estudantes internacionais no ano letivo 2021/2022, por ciclos de estudos

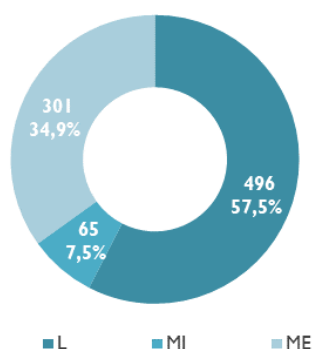
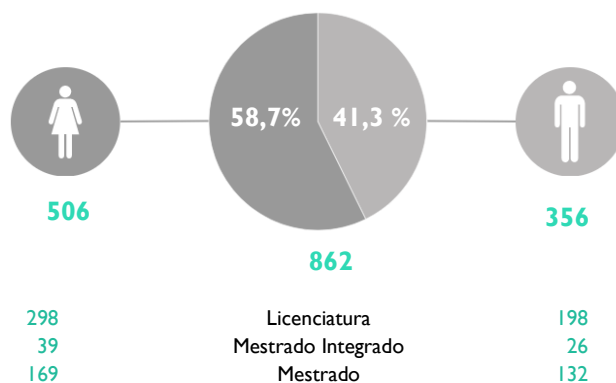


Figura 17: Estudantes internacionais no ano letivo 2021/2022, por género e ciclos de estudos



Considerando que, nos termos do EEI, as instituições “podem fixar valores diferenciados para as propinas dos estudantes internacionais” também para os restantes ciclos de estudos, a UC determinou um novo valor de propina

para os/as estudantes internacionais de mestrado de continuidade logo no primeiro ano de aplicação do novo Estatuto, ou seja, no ano letivo 2014/2015. No que respeita aos mestrados de formação avançada e de formação ao longo da vida, importa contextualizar que apenas em 2015/2016 se passou a aplicar o regime de EEI. Realça-se que os/as estudantes internacionais acedem aos mestrados não integrados através do acesso geral a cursos de 2.º ciclo ou por regimes como o reingresso e não através de concurso especial e específico.

Quadro 25: Estudantes internacionais, por regime de candidatura

	2020/2021				2021/2022*				2022/2023**			
	L	MI	ME	Total	L	MI	ME	Total	L	MI	ME	Total
Regime de acesso e ingr. Est. Int.	446	202	-	648	477	63	21	561	545	75	22	642
Reingresso	8	1	6	15	6	-	4	10	11	-	8	19
Mudança de par instituição/curso	17	7	-	24	13	2	-	15	6	-	1	7
Cursos de 2.º ciclo	-	-	268	268	-	-	276	276	-	-	315	315
Titular de outro curso superior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
Total	471	210	274	955	496	65	301	862	562	76	346	984

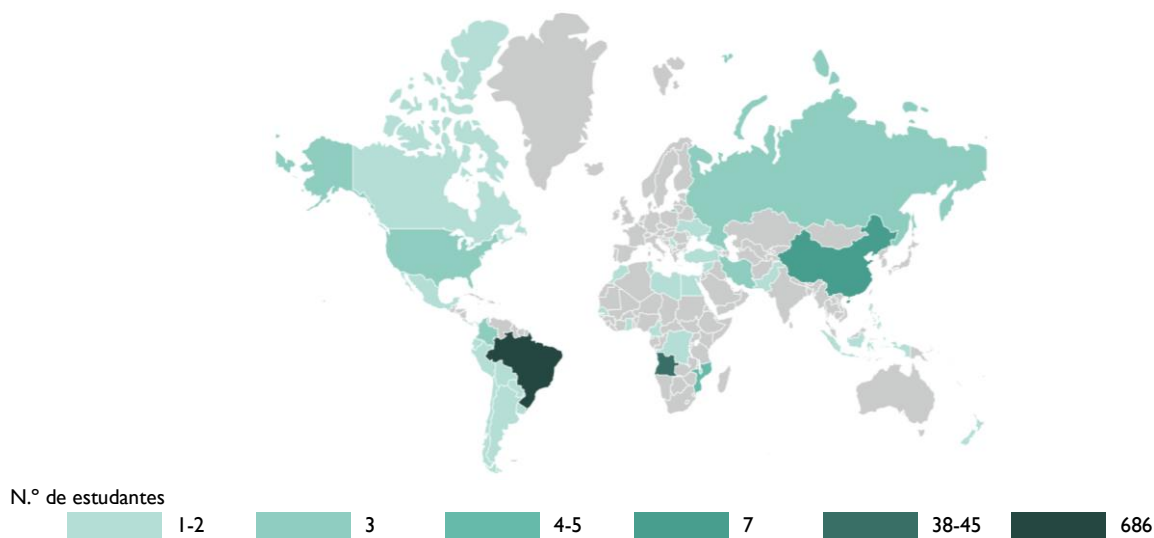
* valores finais, revistos em relação ao Relatório de Gestão e Contas de 2021

** dados a 31 de dezembro de 2022

Analisando os/as estudantes internacionais por origem geográfica, constata-se que 85,4% dos/as estudantes inscritos/as na UC ao abrigo do EEI têm como proveniência países da CPLP (736 dos 862 inscritos/as em 2021/2022). De entre os países da CPLP destaca-se o universo de estudantes com origem no Brasil (686 estudantes), que representa 79,6% do total de EEI, seguido de Angola (38 estudantes), com 4,4% do total de estudantes internacionais. Os/As restantes estudantes internacionais com origem em países da CPLP são provenientes de Moçambique (sete estudantes), de Cabo Verde (dois), de São Tomé e Príncipe (um), da Guiné Equatorial (um) e de Timor-Leste (um).

Para além do mundo lusófono, a UC acolhe ainda 45 estudantes internacionais provenientes da China (que representam 5,2% do total de EEI), sete da Colômbia, sete do Paquistão, cinco dos Estados Unidos da América, e quatro da Rússia. Os/As restantes 53 estudantes internacionais têm como proveniência 34 países diferentes, localizados nos continentes americano, europeu, africano e asiático.

Figura 18: Estudantes internacionais no ano letivo 2021/2022, por país de origem



Os números anteriores não incluem inscritos/as nos cursos Ano Zero, por serem cursos não conferentes de grau, com cariz preparatório e dirigidos a futuros/as estudantes, que lhes permitem iniciar o seu curso com níveis de conhecimentos e de fluência da língua apropriados. Estabelece-se assim a ponte entre os conhecimentos base dos/as estudantes, tão diversos como os sistemas de ensino de onde provêm, e os requisitos de entrada nos cursos da UC. No ano letivo 2021/2022, verificou-se um acréscimo na adesão a estes cursos, com 21 estudantes inscritos/as em três cursos do Ano Zero – Ciências Sociais e Humanidades, Ciência e Tecnologia e Língua Portuguesa –, provenientes de Angola, Brasil, Camarões, China, Guiné-Bissau, Iraque e Venezuela.

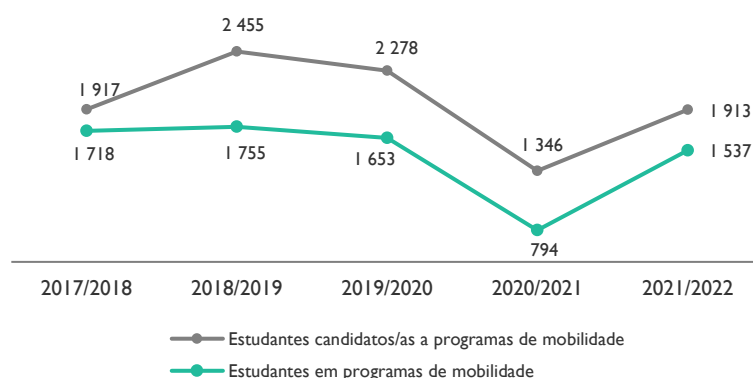
Para além de a UC ser há muito um destino preferencial de estudantes de mobilidade a nível europeu e de atração de estudantes oriundos/as de países de língua portuguesa, para os bons resultados na área da internacionalização tem contribuído a forte ação desenvolvida na captação de estudantes internacionais, com campanhas específicas dirigidas a este público-alvo e com o desenvolvimento de canais de comunicação próprios, com impacto muito positivo na visibilidade e notoriedade. Em 2022, a UC deu continuidade à sua presença em feiras de recrutamento de estudantes, destacando-se a participação na Feira no Colégio Etapa em São Paulo (Brasil). Foram ainda efetuadas palestras presenciais em Escolas do Ensino médio no Brasil (34) e o projeto Universities Portugal – Salão do Estudante Brasil (quatro edições em duas cidades) e ainda ações dirigidas a estudantes internacionais via *WhatsApp*.

Sendo a mobilidade de pessoas uma das faces mais visíveis na esfera da internacionalização e potenciadora do contacto direto com novas realidades, importa abordar a evolução da mobilidade internacional na UC, que se regista tanto para estudantes, como para docentes e pessoal técnico.

No âmbito da aposta da UC na internacionalização, há a destacar os 1916 acordos de cooperação existentes em 2021/2022 no âmbito do Programa ERASMUS Aprendizagem ao Longo da Vida, 67,1% dos quais estabelecidos com instituições de Espanha, Itália, França, Alemanha e Polónia.

No que respeita à evolução da mobilidade *incoming* em 2021/2022, verifica-se uma subida, face ao ano letivo anterior, quer no número de candidaturas apresentadas (aumento de 42,1%), quer no número de estudantes a frequentar programas de mobilidade internacionais (aumento de 93,6%)⁸.

Gráfico 14: Evolução do número de estudantes em programas internacionais de mobilidade *incoming*

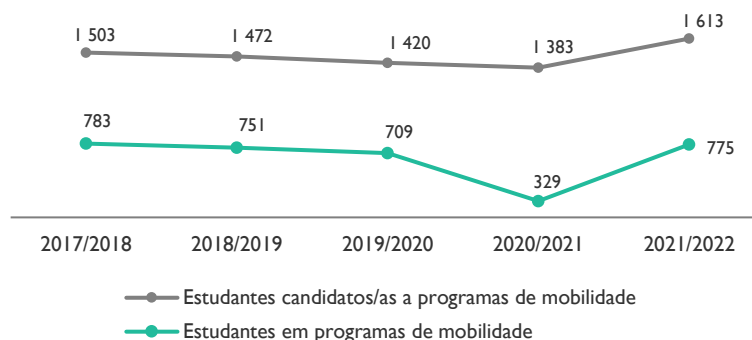


Dos 1537 estudantes em mobilidade *incoming* na UC, 82,6% enquadravam-se no programa ERASMUS. No que respeita aos fluxos territoriais, estes/as estudantes eram maioritariamente oriundos/as dos continentes europeu (86,6%) e americano (9,0%), sendo que, deste último, corresponde aos/as estudantes com origem no Brasil (8,8% do total). Os/As estudantes com proveniência de países europeus eram maioritariamente oriundos/as de Espanha (23,8% do total), Itália (18,1% do total) e Alemanha (7,0% do total).

⁸ Os valores apresentados neste gráfico não correspondem ao número de estudantes de nacionalidade estrangeira em mobilidade *incoming* do gráfico 11, uma vez que aí apenas foram considerados os/as estudantes de nacionalidade estrangeira; já neste gráfico são apresentados os números de estudantes em programas internacionais de mobilidade, independentemente da nacionalidade.

Relativamente ao número de estudantes nacionais que incluem no seu plano de estudos uma experiência académica fora do país, no ano de 2021/2022 inverteu-se a tendência de evolução dos últimos anos, observando-se um crescimento no número total de estudantes em mobilidade *outgoing*, que atinge os 133,0%. No que concerne a manifestações de interesse, verifica-se também esta a mesma tendência, menos acentuada, com um acréscimo de 16,6% face ao ano anterior, com 1613 candidatos/as em 2021/2022.

Gráfico 15: Evolução do número de estudantes em programas de mobilidade *outgoing* internacional



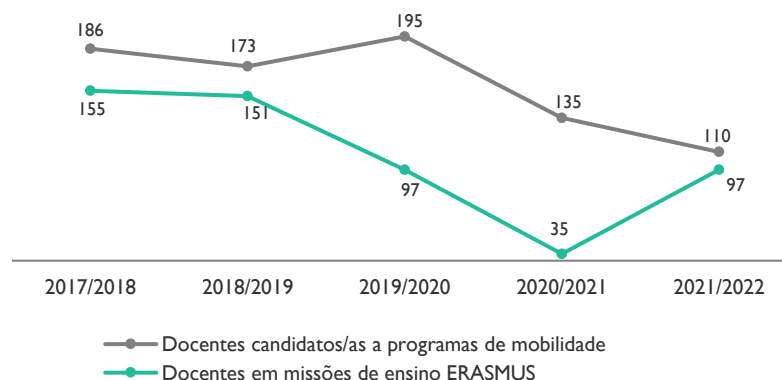
Do total de estudantes que realizaram mobilidade *outgoing*, 92,4% fizeram-no ao abrigo do programa ERASMUS escolhendo como principais destinos os seguintes países europeus: Itália (19,6%), Espanha (16,2%), República Checa (12,3%), Polónia (7,5%), e França (7,4%).

Em paralelo aos movimentos de mobilidade de estudantes – *incoming* e *outgoing* –, um outro vetor importante da política de internacionalização e de valorização de competências é a mobilidade de docentes, investigadores/as e corpo técnico.

Relativamente à mobilidade de docentes e investigadores/as, em 2021/2022 registaram-se 97 docentes em missões de ensino ERASMUS (*outgoing*), o que representa um aumento de 177,1% quando comparado com o ano letivo anterior. No entanto, continuou a registar-se uma diminuição do número de candidaturas efetuadas.

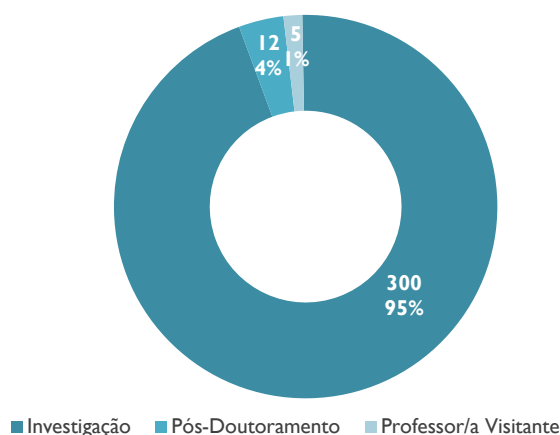
Destacam-se Espanha (34,0%) e Itália (24,7%) como principais destinos das missões e as principais áreas de estudo foram as ciências sociais e comportamentais (17,5%), línguas (14,4%) e ciências físicas (12,4%).

Gráfico 16: Evolução do número de docentes em programas de mobilidade *outgoing*



No ano de 2022, foram registadas 317 pessoas no *Welcome Centre for Visiting Researchers*, serviço da Universidade de Coimbra que presta acolhimento e apoio personalizado, especialmente vocacionado para receber e acompanhar investigadores/as visitantes, o que representa um aumento de 14,9%. Este centro acompanhou investigadores/as oriundos/as de 48 países, distribuídos por três âmbitos: investigação (94,6%), pós-doutoramento (3,8%) e professores/as visitantes (1,6%).

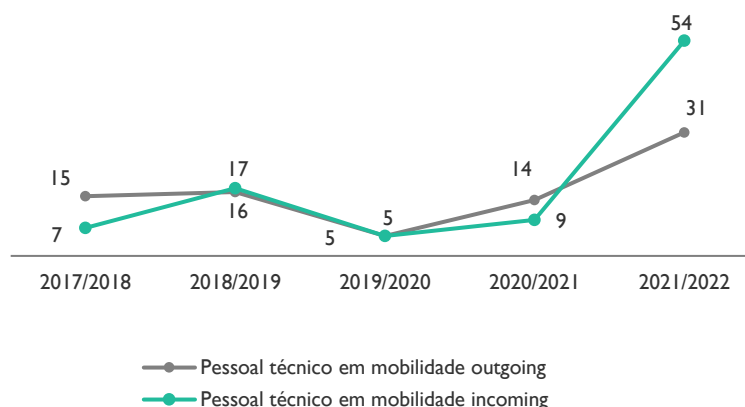
Gráfico 17: Visitantes registados/as no Welcome Centre for Visiting Researchers



Adicionalmente, refere-se a vinda de 93 docentes em mobilidade *incoming* ao abrigo do programa Erasmus.

No âmbito da mobilidade do pessoal técnico, a UC acolheu 54 elementos de outras instituições em 2021/2022 e registou 31 elementos do seu corpo técnico em mobilidade *outgoing*, mantendo a tendência de crescimento, desde a pandemia COVID-19.

Gráfico 18: Evolução do número de pessoal técnico em programas de mobilidade



No âmbito da lusofonia, a UC tem um lastro histórico e mantém o seu foco nesta matriz identitária de mais de 200 milhões de pessoas que em diferentes continentes partilham o mesmo idioma. Sendo a UC uma referência para a difusão da língua e da cultura portuguesas, é fundamental destacar a procura da aprendizagem de português como língua não nativa.

Os cursos de português para estrangeiros/as, nas suas diversas modalidades – curso anual, cursos intensivos, curso de férias, curso Ano Zero Língua Portuguesa e cursos de ensino a distância – acompanham a tendência de crescimento pós pandemia. Assim, em 2021/2022, estes cursos totalizaram 592 inscritos/as, registando um aumento de 82,2% (mais 267 inscritos/as) face ao ano letivo anterior. Deste total de estudantes, oriundos/as de 68 nacionalidades, a maioria é proveniente da China, correspondendo a 25,5%, Estados Unidos (10,8%) e Reino Unido (6,8%).

Quanto às unidades curriculares dedicadas à língua portuguesa para estrangeiros/as – Língua Portuguesa Erasmus e Português Expressão Oral e Escrita (para o curso Ano Zero – Ciência e Tecnologia) – registou-se um aumento de 65,2%, tendo contado, no ano letivo 2021/2022, com 689 inscritos/as.

O ciclo “Conversas na Casa da Lusofonia” é uma iniciativa que visa aproximar os atuais e antigos estudantes (nacionais e internacionais) da Universidade de Coimbra, reunindo personalidades de prestígio para debater temas

incontornáveis da atualidade. Destacam-se, em 2022, a conferência “A CPLP: O relacionamento de Portugal e o Fórum das Agências de Promoção do Comércio e Investimento da CPLP”, a conferência “20 Anos da Restauração da Independência de Timor-Leste” e a conferência “A Comunidade dos Países de Língua Portuguesa: uma perspetiva de futuro”.

O consórcio internacional de promoção da Ciência Aberta OPERAS (*Open Access in the European Research Area Through Scholarly Communication*), do qual a Universidade de Coimbra é uma das colíderes, distinguiu-se como uma das 11 novas infraestruturas de investigação incluídas no Roteiro 2021 do Fórum Europeu de Estratégia para as Infraestruturas de Investigação, espelhando as prioridades programáticas da União Europeia. Composto por 53 instituições, de 16 países europeus, o consórcio OPERAS é uma infraestrutura de promoção da Ciência Aberta [disponibilização em acesso aberto de dados e publicações, permitindo a partilha do conhecimento entre a comunidade científica, a sociedade e as empresas] nas ciências sociais e humanas no espaço europeu de investigação. O seu principal objetivo é tornar a Ciência Aberta uma realidade para a investigação nas ciências sociais e humanas e conseguir um sistema de comunicação académica em que o conhecimento produzido beneficie investigadores/as, académicos/as, estudantes e, de um modo mais geral, toda a sociedade, sem barreiras.

Em 2022, iniciou-se uma nova fase de desenvolvimento deste projeto – OPERAS-PLUS, tendo a UC uma enorme participação, liderando um dos oito *work packages* e uma tarefa dedicada a um futuro serviço de infraestrutura, além do apoio a outras atividades estratégicas. Este novo projeto, tem a duração de três anos e um financiamento de 2,7M€.

A ASL-UC tem por missão desenvolver o conhecimento relevante para as relações entre a China, Portugal e os países de língua portuguesa – com foco na área jurídica, mas também com uma perspetiva interdisciplinar – e transferir esse conhecimento para as várias entidades interessadas no desenvolvimento e consolidação dessas relações. A aposta da UC na ligação à China tem sido visível no reforço das parcerias e eventos realizados com instituições académicas chinesas e no desenvolvimento de canais de divulgação da UC em língua chinesa, com impacto na crescente presença de estudantes de nacionalidade chinesa em Coimbra e no aumento da mobilidade de estudantes para instituições chinesas. Durante o ano 2022 a ASL-UC desenvolveu um conjunto de atividades, destacando-se:

- a realização do 2.º ciclo de palestra “Ásia e Europa: Diálogos”, com o objetivo de dinamizar o diálogo académico e cultural entre a Ásia, a Europa e o Mundo Lusófono;
- a mesa-redonda subordinada ao tema “Regulação da Comunicação Social: Desafios”;
- o “Workshop de Verão: As Economias dos Países de Língua Portuguesa num Contexto de Globalização”, organizado em parceria com a Universidade de Macau.

Ainda em 2022, a UC recebeu o X Congresso Intercontinental de Direito Civil, reunindo algumas das maiores referências do Direito Civil de vários países, no ano em que se comemorou o bicentenário da independência do Brasil, e que contou com dezenas de palestrantes. Este evento teve como tema principal “Os grandes temas do Direito Privado no primeiro quartel do Séc. XXI”.

Em termos de cooperação internacional, a UC integra cerca de 27 redes mundiais de universidades. Destaca-se o Grupo de Coimbra, a AULP – Associação de Universidades de Língua Portuguesa, a EUA – *European University Association* e a FORGES – Fórum da Gestão do Ensino Superior nos Países e Regiões de Língua Portuguesa. Destaca-se o facto de o Reitor da UC presidir, desde 2021, o Conselho de Administração da AULP, cargo para o qual a UC foi eleito por unanimidade para o triénio (2021/2024). A AULP, foi fundada em 1986, e é composta por mais de 100 membros dos oito países de língua oficial portuguesa – Angola, Brasil, Cabo Verde, Guiné-Bissau, Moçambique, Portugal, São Tomé e Príncipe, Timor-Leste – e da Região Administrativa Especial de Macau e tem como missão promover a colaboração multilateral entre as universidades e institutos superiores dos países de expressão portuguesa.

A nível europeu, a aliança EC2U, criada em 2017 e formalmente estabelecida a 1 de outubro de 2018, é a rede de maior relevo. Tendo obtido financiamento para a sua atividade no âmbito da iniciativa Universidades Europeias da Comissão Europeia em julho de 2020, iniciou a sua atividade corrente em novembro desse ano.

Em 2022, prosseguiu a atividade regular da Aliança, nomeadamente no que respeita à criação e funcionamento dos cursos, à mobilidade entre as universidades parceiras, ao desenvolvimento de projetos comuns e à atividade dos *Virtual Institutes*. A UC coordena o WP6, destacando-se a entrada em funcionamento no ano letivo 2022/2023 do Mestrado em Cidades e Comunidades Sustentáveis – coordenado pela UC –, sendo o primeiro dos três mestrados conjuntos a iniciar a sua atividade. A UC participa intensamente nos trabalhos dos restantes WPs, participando ainda em grupos de trabalho criados no âmbito da Aliança. Mensalmente reúne o *Executive Committee*, e semestralmente (conjuntamente com o Fórum EC2U), decorrem as reuniões dos restantes órgãos; em 2022 realizaram-se o 4.º e 5.º Fóruns, em Pavia e Iasi, respetivamente. Destaca-se ainda a abertura da *call*, em outubro, para renovação do financiamento da Aliança, tendo iniciado de imediato os trabalhos com vista à preparação da candidatura, a submeter até ao final de janeiro de 2023.

Pretende-se que em 2023, a EC2U se caracterize por uma parceria única entre a academia, as cidades e as partes interessadas externas, garantindo a transferência de conhecimento para todos os atores locais, nacionais e europeus; um modelo de governação conjunto; um *campus* pan-europeu, que inclui eventos culturais e desportivos; e níveis muito superiores de mobilidade (física, virtual, mista), geograficamente equilibrada, de estudantes, de docentes e de pessoal técnico. A aliança apresentará também uma nova abordagem interdisciplinar aos ODS e terá uma participação ativa na iniciativa *United Nations Academic Impact*.

Após 2023, as iniciativas integralmente implementadas serão integradas de forma permanente no portefólio da Aliança e sistematicamente expandidas a outras áreas e desafios, alcançando e assegurando impacto, deste modo, na comunidade académica e nos parceiros externos, partes interessadas e cidadãos/ãs. Esta visão de longo prazo está refletida na meta para 2030 – alcançar o estatuto de um verdadeiro *campus* pan-europeu, entre outros aspetos com vivência integrada do *campus* interuniversitário e atribuição do diploma europeu a todos/as os/as estudantes que tenham assumido, em vários ou em todos os membros da aliança, currículos pedagogicamente personalizados. A EC2U é uma singular parceria que envolve a academia, as cidades e as partes interessadas ao nível socioeconómico regional, pronta a servir sucessivas gerações de cidadãos/ãs europeus/eias.

/ qualidade

UNIVERSIDADE
5 ESTRELAS
FIVE-STAR UNIVERSITY



Investigação
Research

Inovação
Innovation

Internacionalização
Internationalization

Ensino
Teaching

Empregabilidade
Employability

Instalações
Facilities

Inclusão
Inclusiveness

UNIVERSIDADE DE COIMBRA

8

A gestão da qualidade está definida como princípio de governação da Universidade de Coimbra, nos seus Estatutos. Assim, ao estabelecer a sua Política da Qualidade, a UC toma como referencial a legislação aplicável, a sua missão e estratégia plurianual, tendo em consideração as necessidades e expectativas das partes interessadas, os riscos e oportunidades, bem como os meios materiais e humanos de que dispõe.

Com vista à concretização da Política da Qualidade, tem vindo a ser desenvolvido e otimizado o Sistema de Gestão da UC, que suporta a gestão global da instituição com o objetivo de produzir informação de apoio à tomada de decisão, contribuindo para a promoção de uma cultura de qualidade em toda a Universidade.

O SG.UC, descrito no Manual do Sistema de Gestão, engloba o conjunto articulado de políticas, processos, documentos, sistemas de informação e outros instrumentos de apoio ao planeamento, execução, monitorização, avaliação, análise e melhoria das atividades desenvolvidas na UC, com vista à satisfação das partes interessadas, tendo como objetivo a excelência da instituição em todas as áreas de atuação. Assegura, numa vertente interna, a promoção da melhoria dos processos e, numa vertente externa, o cumprimento dos requisitos de reporte do desempenho à sociedade, aspeto essencial no âmbito das IES.

Com um longo percurso, inicialmente circunscrito aos processos administrativos e de ensino, o SG.UC evoluiu, em especial desde 2008, para se afirmar gradualmente como o sistema de suporte à gestão estratégica e operacional da UC, sendo transversal a todas as unidades e serviços, orientando-se pelos padrões europeus de qualidade no ensino superior e cumprindo as demais determinações em vigor a nível nacional em matéria de IES e sua avaliação, estando alinhado com os referenciais para os sistemas internos de garantia da qualidade nas IES e, em especial nos processos de apoio à governação central, no Ensino e Desporto, com os requisitos da norma ISO 9001:2015.

A Política da Qualidade encontra-se estruturada em sete linhas orientadoras que representam o compromisso da UC, nomeadamente da gestão de topo, com vista à prossecução da melhoria e promoção de uma cultura de qualidade em toda a instituição, sendo concretizada através da atuação de todas as unidades e serviços, organizando e gerindo as atividades de missão e de suporte em 24 processos, alinhados com os pilares, eixos e áreas do PE.UC.

O PE.UC 2019-2023 estabelece como visão para o eixo Qualidade “*Consolidar os elevados padrões de qualidade da Universidade de Coimbra nos seus mais variados domínios, simplificando e modernizando procedimentos e melhorando a eficiência em todos os processos.*” Assim, as iniciativas do Plano Estratégico, que dão origem aos Planos de Ação Reitoral, das unidades e serviços, bem como ao Plano da Qualidade, estão alinhadas com a Política da Qualidade e, por sua vez, os processos contribuem para a concretização das primeiras. Desta forma, é assegurado o alinhamento de cada uma das 46 linhas de orientação estratégica do PE.UC com as linhas da Política da Qualidade e com os processos do SG.UC. Este modelo estimula o alinhamento entre estratégia, gestão e operacionalização, suportando-se na aplicação da abordagem por processos, do ciclo PDCA (*Plan, Do, Check, Act*) e da gestão de riscos e oportunidades, princípios transversais ao funcionamento da UC. Através da aplicação destes princípios a UC:

- estabelece objetivos e recursos necessários para obter resultados de acordo com os requisitos das partes interessadas, requisitos normativos e legais e políticas da organização, considerando os riscos e oportunidades;
- implementa o que foi planeado, através da atuação das suas unidades e serviços, nas áreas de missão e suporte, utilizando os recursos disponíveis (humanos, financeiros, tecnológicos, etc.) gerindo riscos e oportunidades;
- monitoriza os resultados, através de ações internas e externas, organiza a informação relevante e faculta-a aos órgãos e estruturas com responsabilidades atribuídas na monitorização do cumprimento da Política da Qualidade;
- analisa os resultados, avalia a eficácia das ações e reflete sobre os aspetos a melhorar, empreendendo as ações necessárias e definindo, em cada ciclo de gestão, as ações a privilegiar no ciclo seguinte.

Esta abordagem, sustentada na articulação entre as atividades de planeamento, avaliação e melhoria, e impulsionada por um Plano da Qualidade alinhado com o ciclo de planeamento estratégico, tem permitido desenvolver inúmeras ações que têm contribuído para a otimização da instituição, remetendo a UC para uma reflexão constante em todas as áreas de atuação.

Os procedimentos de garantia da qualidade abarcam todas as áreas da UC, ainda que com diferentes níveis de maturidade – o SG.UC é um sistema abrangente, mais desenvolvido nas vertentes de governo, ensino e serviços de apoio, e com avanços relevantes, nos anos recentes, nas restantes áreas.

Com vista à consolidação da Política da Qualidade da UC destaca-se, em 2022:

- a renovação da certificação do Sistema Interno de Garantia da Qualidade, por parte da Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES), com a totalidade das áreas de análise com uma avaliação igual ou superior a “substancial”;
- a realização da auditoria externa anual, com vista à renovação e extensão da certificação pela norma ISO 9001:2015, passando a abranger quatro novos Processos.

O SG.UC está atualmente certificado pela *The International Certification Network* (IQNet), de acordo com a ISO 9001:2015 e pela A3ES.

O SG.UC tem subjacente o pensamento baseado em risco, com o objetivo de identificar potenciais ameaças e pontos fracos, eliminando ou minimizando o seu impacto, bem como identificar e potenciar as oportunidades que vão surgindo, nomeadamente através da :

- elaboração de uma análise SWOT, no PE.UC, permitindo antecipar riscos e oportunidades (ou potencial) e assim orientar – ou reorientar – as ações definidas;
- existência, na monitorização dos Planos de Ação de cada unidade e serviço, de uma área de análise qualitativa referente à evolução verificada, com justificação de desvios e com identificação de ações de melhoria a desencadear nos períodos seguintes;
- elaboração de relatórios anuais de autoavaliação, com o objetivo de promover a reflexão crítica sobre as atividades desenvolvidas, nas áreas de missão e de suporte, através de uma análise SWOT;
- definição e implementação do PPRGCIC.UC.

No que se refere ao PPRGCIC.UC, na sua última versão aprovada em janeiro de 2019, veio permitir assegurar o diagnóstico das áreas de atividade e dos riscos de gestão, corrupção e infrações conexas, assim como as medidas necessárias à prevenção da ocorrência desses riscos. Atendendo que a sua revisão é efetuada em função da informação prestada pelas áreas em que o risco ocorre, da evidência formada em auditorias internas e externas e do exercício global de monitorização das medidas implementadas, o PPRGCIC.UC é um instrumento de gestão de risco dinâmico.

O plano de ação reitoral (2019/2023) incluiu a ação “Promover o incremento do nível de implementação do Plano de Prevenção de Riscos de Gestão, Corrupção e Infrações Conexas da UC”, atingindo em dezembro de 2022, um grau de execução de 80%.

No que concerne às auditorias, a elaboração do plano de auditorias internas regulares para o biénio 2021/2022 do Gabinete de Auditoria e Prevenção de Riscos de Gestão, incorporou a priorização de ações relativas a atividades em que o risco foi classificado como muito elevado no PPRGCIC.UC.

Durante o ano de 2022, no âmbito das medidas previstas no PPRGCIC.UC e ainda com vista ao reforço da sua efetividade, destacam-se as seguintes atividades e iniciativas:

- elaboração do Projeto de Código de Ética e Conduta, o qual esteve em discussão pública entre novembro e dezembro;
- conceção e implementação do canal de denúncia interna, que se encontra em funcionamento desde junho;
- início da revisão do Código de Boa Conduta para Prevenção e Combate ao Assédio no Trabalho com vista ao seu alargamento a toda a comunidade académica;
- realização de ações alusivas aos temas de transparência, riscos de gestão, prevenção da corrupção e canal de denúncia;
- preparação e organização da conferência intitulada “Ética, integridade e transparência – Juntos para promover uma cultura de prevenção da corrupção”.

Com vista ao reporte referente ao PPRGCIC.UC previsto no Regime Geral de Prevenção da Corrupção, encontram-se em curso os trabalhos de sistematização dos resultados da monitorização efetuada em 2021, bem como dos que foram obtidos nas auditorias que tiveram o respetivo acompanhamento efetuado em 2021 e das auditorias realizadas em 2022, que se encontram em fase final de execução.

Encontram-se planeadas para o biénio 2023/2024 iniciativas relativas à sensibilização das pessoas para as dimensões da ética, prevenção da corrupção e *compliance*, com o objetivo de maximizar o envolvimento da comunidade UC e no sentido de agir em permanência para o reforço da eficácia do PPRGCIC.UC.

Em alinhamento com a cultura de planeamento, monitorização, avaliação e melhoria, a UC privilegia, na sua estratégia, a identificação e implementação de medidas de simplificação, inovação e modernização administrativa, de modo a alcançar ganhos de economia, eficácia, eficiência e qualidade.

A inovação e modernização administrativa assumiu especial destaque no PE.UC 2019-2023, com a inclusão da seguinte linha de orientação estratégica no eixo Qualidade: *“Implementar projetos de inovação e modernização que contribuam para a simplificação e melhoria dos procedimentos administrativos”*.

Esta linha dá suporte à concretização de 29 ações, distribuídas por 19 Planos de Ação/Plano da Qualidade, permitindo assim orientar esforços no sentido de implementar as iniciativas mais relevantes.

De entre as iniciativas iniciadas, desenvolvidas e/ou concluídas em 2022, ou ainda cujo desenvolvimento transitou do ano anterior, merecem destaque:

a. Ao nível da promoção da salvaguarda dos direitos dos/as utilizadores/as

A UC promoveu a salvaguarda dos direitos dos/as utilizadores/as, nomeadamente através do fornecimento de informação sobre o andamento dos procedimentos administrativos que lhes digam respeito, apostando na desmaterialização com o objetivo de facilitar o acesso à informação. Neste âmbito, destacam-se as seguintes iniciativas em 2022:

- ao nível do ensino, a oferta formativa da UC, incluindo cursos de ensino a distância, foi integrada no sistema de gestão académica NONIO, sendo possível a todos/as os/as utilizadores/as, desde o momento do registo, consultar e acompanhar os procedimentos administrativos associados à candidatura, avaliação da candidatura, matrícula, inscrição, bem como a todo o percurso académico (e procedimentos administrativos associados). Esta integração permite uma rastreabilidade e fiabilidade na informação, simplificando o acompanhamento dos procedimentos e acesso aos mesmos por parte dos/as utilizadores/as.
- implementação de novas tipologias de requerimentos, em NONIO, bem como na atualização dos existentes, de modo a responder de forma mais eficiente às solicitações recebidas. Destaca-se, ainda, a tradução dos conteúdos produzidos (requerimentos, sites, notificações, etc.) para a língua inglesa.
- desenvolvimentos na plataforma Apply, para suporte a candidaturas a procedimentos concursais, dando conhecimento ao/à utilizador/a, em tempo real, do estado do procedimento ao qual apresentou candidatura.
- implementação de melhorias na plataforma My.UC, no sentido de garantir a resposta, em tempo útil – por exemplo, o processo da marcação de férias tem vindo a ser melhorado, sendo já possível a marcação e alteração de férias do ano, bem como a acumulação e marcação de férias do ano anterior.
- as plataformas informáticas LUGUS e RT continuam a permitir um acompanhamento permanente e eficiente das atividades administrativas, facultando, aos/às requerentes e outras partes interessadas, dados sobre o estado dos seus processos,
- criação de novos formulários eletrónicos promovendo um contacto mais ágil entre utilizadores e serviços, permanecendo os canais de atendimento por email e telefone, reforçados com os serviços disponíveis no Student Hub, um modelo inovador de circuito integrado de serviços e informações para a melhoria da qualidade do acolhimento e da assistência aos/às estudantes e candidatos/as ao ensino superior, agregando-se num só local áreas de Gestão Académica, Ação Social, Relações Internacionais e tesouraria, num atendimento sustentado em princípios de modernidade, e ainda um posto de atendimento do Serviço de Estrangeiros e Fronteiras, um posto de atendimento da CMC e um posto de atendimento do Núcleo de Empregabilidade da UC;
- desenvolvimento da plataforma eletrónica “Canal de Denúncia” – <https://denuncia.uc.pt/> –, dando cumprimento do disposto no artigo 8.º do RGPC e nos termos do RGPDI, que passou a permitir ao/à denunciante aceder a informação sobre o estado de desenvolvimento da denúncia, bastando, para o efeito, introduzir, na mesma plataforma, o código obtido aquando da submissão da denúncia;
- implementação do processo de contratação de bolsas de investigação na Apply;

- implementado o procedimento para alteração de Nome Social de Estudante ou Candidato, em cumprimento da Lei da Autodeterminação da Identidade de Género e Proteção das Características Sexuais: Lei n.º 38/2018 de 7 de agosto;
- desenvolvimento e implementação de novo procedimento de entrega e defesa de tese, iniciado pelo/a doutorando/a no InforEstudante e tramitado integralmente em NONIO, reduzindo a documentação necessária e permitindo o acompanhamento do processo;
- implementação do *software* Portal RGD, melhorando a gestão dos processos relativos ao registo e tratamento de dados pessoais, enquanto instituição responsável pelo tratamento de dados pessoais. Estes registos de atividades permitirão, entre outros, identificar os/as responsáveis por prestar informação em cada tratamento de dados pessoais.

b. Ao nível do acolhimento e atendimento dos/as utilizadores/as

A preocupação com o acolhimento e atendimento dos/as utilizadores/as dos serviços é uma constante, sendo exemplo disso:

- a divulgação *online* da informação sobre os locais, modalidades e horários de atendimento, privilegiando a implementação e otimização de sistemas de gestão de atendimento adequados às necessidades das várias estruturas;
- a otimização das modalidades de atendimento telefónico, presencial e online, nas áreas académica e de relações internacionais, de modo a responder adequadamente às necessidades dos/as utilizadores/as;
- a disponibilização na página *web* das várias unidades e serviços da UC dos horários de atendimento, bem como a localização das unidades de atendimento e prioridades;
- a disponibilização na área académica de um formulário *online* que permite solicitar certidões e diplomas, informações sobre assuntos académicos, registo de sugestões, reclamações e agradecimentos, etc., permitindo processar de modo mais eficiente e eficaz o elevado volume de mensagens recebidas diariamente, proporcionando um serviço de maior qualidade;
- a implementação do processo de matrículas do CNA 2022/2023: por via presencial recorrendo à marcação prévia através das funcionalidades do programa de gestão de filas, e *online*, podendo recorrer à linha telefónica criada para esse fim durante o período de matrículas da 1.ª e 2.ª fase; tendo sido disponibilizado, no início de ano civil, do mapa de atendimento presencial e telefónico, onde constam os horários de funcionamento e períodos de encerramento de cada centro de atendimento académico presencial e atendimento telefónico;
- o atendimento presencial continuou a ser agendado com recurso à plataforma Q-flow, um sistema de gestão de filas que permite a monitorização, via Internet, da sua evolução, possibilitando uma melhor gestão do tempo dos/as potenciais utilizadores/as. Esta plataforma foi ainda utilizada para agendamento de atendimento presencial no SGRH, serviço onde está igualmente estabelecido um regime de horário de atendimento alargado por telefone, bem como o atendimento por via digital, a todo o tempo, mediante preenchimento do formulário *web* disponível na página *web* ou mediante o envio de e-mail.
- a disponibilização de diversas FAQ (perguntas frequentes), em diferentes páginas *web*, que visam o esclarecimento constante dos/as utilizadores/as sobre diversas temáticas, estando as pessoas que asseguram as funções de atendimento em permanente atualização de conhecimentos e em estreita articulação com os/as colegas das restantes áreas (através de Skype, telefone ou contacto pessoal), de forma a garantir que é dada resposta adequada e eficaz, em cada momento.
- a preocupação com o acolhimento e atendimento dos/as utilizadores/as dos serviços não se verifica apenas nas condições operacionais, mas também ao nível das condições físicas em que o atendimento decorre – veja-se o exemplo do Student Hub. Assim, a UC continuou a promover a melhoria global de instalações, equipamentos e infraestruturas, incluindo a melhoria da acessibilidade física, nomeadamente através da execução dos planos de reabilitação e conservação dos espaços, o que tem contribuído para a conservação qualificada numa perspetiva de longo prazo;
- a formação de trabalhadores/as em língua inglesa, em particular dos/as que exercem funções de atendimento ao público;
- a implementação de nova sinalética de acesso à bilheteira do Núcleo de Turismo da UC, bem como a colocação de informação nos espaços de passagem através de QR Codes e ainda a colocação de *totens* com acesso à

aplicação *UC Space of knowledge*, de modo a disponibilizar informação gratuita sobre horários e a história dos espaços da UC. Salienta-se ainda a integração do programa de bilheteira BOL ao SAP.

c. Ao nível da comunicação administrativa

A UC tem vindo a otimizar os processos de comunicação, a nível interno e externo, em contínua adaptação à rápida evolução do contexto. Assim, tem apostado na criação e otimização de formulários eletrónicos, que faculta a utilizadores/as internos/as e externos/as, contribuindo para evitar deslocações desnecessárias, através da disponibilização de alternativas de atendimento online com impacto positivo na recolha de informação de modo estruturado e padronizado, o que tem impulsionado a diminuição dos tempos de resposta e a qualidade global do serviço. É disso exemplo:

- a disponibilização de linhas de atendimento telefónico específicas e de atendimento digital através de e-mail e/ou formulário, facilitando toda a tramitação dos processos;
- a disponibilização de plataformas digitais como forma de comunicação, destinadas em especial a estudantes – atendimentos via *Zoom*, *Skype*, *WhatsApp* e outras plataformas de videoconferência;
- a desmaterialização de processos, nomeadamente através da utilização da assinatura digital, no âmbito dos procedimentos concursais e outros, minimizando o recurso ao papel e a deslocação para atendimento presencial, garantindo a agregação de toda a informação, facilitando o acesso aos/às gestores do processo do SGRH, candidatos/as e júri;
- a continuidade na concretização do princípio de descentralização da decisão através das delegações de competências, ao nível do apoio jurídico;
- a definição de tempos de resposta o mais breves possível, definidos e assumidos nomeadamente ao nível do sistema de avaliação de desempenho individual dos/as trabalhadores/as afetos aos serviços;
- o reforço e especialização das linhas telefónicas existentes, procurando assim facultar uma resposta mais eficaz;
- a plataforma *pedidos.uc.pt*, plataforma de pedidos de comunicação e marketing da UC, através da qual são iniciados todos os processos de divulgação, eventos, notícias, fotorreportagens, campanhas, etc;
- a parametrização da plataforma dedicada à gestão administrativa e financeira, a *UC Gest*;
- a integração na área académica da opção *Chat/Bate-papo* no procedimento de submissão de teses de doutoramento, passando todo o procedimento de candidatura a ocorrer apenas numa plataforma única;
- a adoção de medidas de agilização da tramitação dos requerimentos, bem como a mudança de paradigma na avaliação de requerimentos de exceção por incumprimento de prazo;
- a emissão em bloco de documentos académicos certificativos (diplomas/certidões), de forma automatizada e com controlo de conclusão do curso, pagamento de propinas, taxa e emolumentos, processo individual completo e validade de documento de identificação;
- a simplificação no acesso à plataforma eletrónica *UC Tour* (plataforma *online* de apoio ao Turismo) e na compra bilhetes ou reserva dos mesmos;
- ao nível do *UC Gest*, em complemento ao *LUGUS* esta ferramenta que vai permitir que os/as utilizadores/as externos/as aos serviços (comunidade UC) possam, de uma forma rápida, fácil e útil, pedir o apoio específico dos serviços através de uma página *web* (integrada no perfil de utilizador UC) que faz de interface de ligação entre utilizador o sistema. Através de formulários – via de comunicação rápida e segura entre utilizadores e serviços – a informação recolhida é automaticamente incorporada no módulo de gestão do serviço respetivo e tratada aí. A resposta aos pedidos de apoio é efetuada, posteriormente, por e-mail dando nota do estado do tratamento de cada pedido.

d. Ao nível da simplificação de procedimentos

A UC tem vindo a promover a simplificação e otimização de vários procedimentos, suportada na criação/melhoria de plataformas *web* e sistemas de informação de apoio às atividades, mas não só, com impacto positivo na eficiência, eficácia e qualidade. É disso exemplo:

- a criação de novas tipologias de requerimentos em *NONIO*, bem como à atualização dos existentes, e implementação do *Erasmus Without Paper*, no âmbito da gestão académica;

- o desenvolvimento da plataforma para apoio aos procedimentos concursais *online*, a Apply, bem como a agilização da resposta às solicitações no que se refere a questões inerentes à formação profissional, através da descentralização e utilização de meios variados de resposta, como por exemplo e-mail, Skype (chat ou videochamada) e telefone. Deu-se ainda continuidade à realização de ações de formação para colaboradores/as internos/as em formato a distância, com recurso a várias plataformas informáticas (UC Meetings, Zoom e Microsoft Teams, por exemplo).
- a implementação de uma solução com vista à automatização de compras, procurando reduzir o tempo de tramitação destes processos e aumentar a eficiência do processo em *backoffice*.
- a assistência técnica a utilizadores/as efetuada preferencialmente de forma remota, recorrendo a plataformas dedicadas a este efeito – TeamViewer ou AnyDesk – assegurando assim uma resposta mais rápida e cómoda para utentes e técnicos/as do serviço, no âmbito dos sistemas e Infraestruturas de Informação e Comunicação;
- o desenvolvimento da plataforma virtual Arquivo Multimédia, simplificando as rotinas administrativas e técnicas de acesso à informação e de preservação do património documental eletrónico;
- a tramitação do processo de colaborador externo em LUGUS e do processo de bolsas na Apply;
- a desmaterialização total do procedimento de provas académicas de doutoramento, com a entrega documentos apenas em formato digital através da submissão de tese e subseqüentes atos realizados via NONIO. Implementação, em NONIO (InforDocente), da funcionalidade que permite aos/às docentes assinarem digitalmente as suas pautas, através da Chave Móvel Digital ou do Cartão de Cidadão, ficando a pauta aceite automaticamente.
- a implementação de novo tipo de acesso/registo ao InforEstudante, através do envio de código específico para colocados por entidades externas, essencial para que o primeiro curso ao abrigo do PRR, com mais de 400 estudantes, fosse implementado entre dezembro 2021 e janeiro de 2022;
- a implementação da 1.ª fase do pedido de compra automatizado, inclusão de assinatura digital e desenvolvimentos na área da faturação eletrónica (contas a receber).

e. Ao nível dos mecanismos de audição e participação

A UC garante que a sua atividade se orienta para a satisfação das necessidades das partes interessadas, internas e externas, assegurando a sua auscultação e adequada participação na melhoria contínua dos serviços prestados. Assim, a UC promoveu a disponibilização de mecanismos que facilitam a recolha de opiniões e a sua utilização para apoio à tomada de decisões, nomeadamente:

- o SIM@UC – Sistema Integrado de Melhorias da UC, um sistema de gestão de elogios, sugestões e reclamações que assenta numa plataforma web destinada à receção, tramitação e monitorização destes processos, estando acessível através das páginas web do universo uc.pt. Através deste sistema, a UC disponibilizou os meios informáticos que permitem apresentar elogios, sugestões e reclamações no próprio local de atendimento, mas também a distância. Esta plataforma recebeu, em 2022, 75 elogios, 72 sugestões e 518 reclamações;
- a disponibilização e aplicação de cerca de 30 inquéritos como mecanismos de avaliação da satisfação em especial a estudantes. Na sequência da reflexão interna sobre os resultados destes inquéritos tem sido possível identificar ações de melhoria, muitas delas já implementadas ou em implementação, tendo como exemplo a avaliação da satisfação dos/as estudantes, cujos resultados são analisados e disponibilizados aos/às respetivos/as docentes, coordenação de curso e direção das UO, dando origem à discussão e implementação de melhorias a introduzir no ano letivo em curso ou seguintes;
- a realização de inquéritos de satisfação quer aos/às estudantes e estagiários/as quer às entidades de acolhimento, no âmbito do programa de estágios de verão, em plataforma eletrónica e têm, essencialmente, o propósito de averiguar o grau de satisfação das partes em relação aos estágios bem como a possibilidade de apresentarem críticas ou sugestões e melhorias à atividade do serviço;
- os processos de consulta pública relativamente a regulamentos com efeitos externos, bem como a contratualização de objetivos no âmbito do SIADAP, com vista a estimular a apresentação de propostas de melhoria pelos/as trabalhadores/as, como forma de incentivo à sua participação mais ativa na deteção de oportunidades de melhoria das atividades;
- a disponibilização de um canal para a sinalização de violações sobre a proteção de dados pessoais;

- a realização de *focus group* com estudantes da UC, com vista à recolha de sugestões para a otimização dos inquéritos pedagógicos;
- a realização um inquérito a todos/as os/as trabalhadores/as, com o intuito de avaliar a satisfação/realização/conforto, que permitiu recolher centenas de sugestões de melhoria;
- os encontros/reuniões de dinamizadores/as da qualidade da UC foram, também, momentos para auscultação das partes interessadas.

f. Ao nível dos instrumentos de apoio à gestão

A UC promoveu a implementação de medidas com vista à melhoria dos instrumentos de gestão, desenvolvendo os sistemas de informação que apoiam as atividades de missão e de suporte, e ainda, promovendo regularmente exercícios de monitorização, autoavaliação e avaliação dos seus processos, com o intuito de os otimizar. É disso exemplo:

- os relatórios de monitorização relativos ao ano 2021 e ao 1.º semestre de 2022, no âmbito do PE.UC;
- a elaboração dos Relatórios de Gestão e Contas individuais e o Relatório de Gestão e Contas Consolidadas do Grupo UC do ano de 2021, mantendo-se o capítulo dedicado às medidas de modernização administrativa e reforçando o recurso a infografias, gráficos e quadros resumo, com vista à maior clareza da informação disponibilizada aos órgãos de gestão. Manteve-se a utilização da linguagem inclusiva do ponto de vista do género, reforçando a componente de dados estatísticos desagregados por género, sempre que possível, nomeadamente com a introdução de infografias, dada a relevância da questão da igualdade de género;
- a elaboração do Relatório de Sustentabilidade de 2021 pelo GDS.UC, englobando a compilação e análise de dados e de informação de 2021, sendo disponibilizado no site da UC dedicado ao Desenvolvimento Sustentável.
- a elaboração de estudos de diagnóstico e de situação para apoio à gestão com a elaboração e desenvolvimento de estudos da maior relevância para a atividade da UC, na sequência de necessidades reportadas pela Equipa Reitoral;
- a elaboração de relatórios trimestrais com indicadores relativos às atividades desenvolvidas e comparação com períodos homólogos de anos anteriores, no âmbito da gestão académica, dando suporte à preparação do balanço anual de atividades do serviço;
- a dinamização de eventos formativos com o objetivo de ir ao encontro das necessidades evidenciadas pelos/as trabalhadores/as e assegurada a elaboração dos relatórios anuais nas suas diversas vertentes, com o objetivo de verificar, entre outros, o grau de execução do Plano de Formação, os resultados alcançados, e identificação de pontos fracos e formas de atuação;
- a elaboração do Balanço Social, acompanhado de relatório dos resultados do mesmo e apresentado ao Conselho de Gestão;
- a utilização de plataforma eletrónica para cadastro e inventário de ativos de tecnologias de informação. Nesta área continua a ser assegurada a criação de *dashboards* com recolha automática de indicadores dos serviços prestados e a reformulação do sistema de monitorização de equipamentos;
- a elaboração de relatórios anuais de atividades e/ou de autoavaliação, a frequência de ações de formação pertinentes para o cumprimento dos objetivos, a realização de reuniões periódicas e temáticas de acordo com as necessidades e atividades de cada área, unidades e serviços;
- a criação de um *dashboard*/BI de avaliação da performance e qualidade dos serviços prestados, para a área financeira;
- a criação da UC Gest com o objetivo de permitir, em tempo real, ter indicadores nas diferentes áreas de atuação ligadas à investigação, inovação e empreendedorismo, com cada módulo com o relatório de atividades automaticamente pronto, dando resposta à evolução da sua atividade através dos indicadores e objetivos específicos.

g. Ao nível da divulgação de informação administrativa

A UC disponibilizou, através do seu sítio na Internet, de forma periódica e atualizada, informação pública relevante, relacionada com o seu funcionamento, de cumprimento dos requisitos legais e outra de interesse global, face à sua missão e áreas de atuação. A este nível merece destaque o investimento na simplificação de conteúdos e na tradução gradual, para inglês e, sempre que adequado, para mandarim, dos conteúdos mais relevantes. É disso exemplo:

- a divulgação de informação através da web e das redes sociais, melhorando os serviços prestados pelas várias estruturas da UC, destacando-se as seguintes iniciativas: revitalização das páginas web da UC; publicação de documentos científicos em acesso aberto, nas bibliotecas digitais da UC; disponibilização de repositório interno com procedimentos, instruções de trabalho e guias de orientação, que estipulam as boas práticas a aplicar no âmbito da execução de várias atividades e tarefas;
- a divulgação global das atividades das várias estruturas da UC através dos canais de comunicação disponíveis, nomeadamente *mailling-list*, Notícias UC, Facebook e outras redes sociais, páginas web, FAQ, etc.
- a criação de um repositório central de acordos/protocolos/convénios, bem como a divulgação de legislação diária e carregamento dos repositórios de legislação e de delegações de poderes, nas páginas web/pastas de acesso restrito;
- o site <https://www.uc.pt/protecao-de-dados>, que constitui um grande repositório de informação na área de acesso a documentos administrativos e da proteção de dados, estando o mesmo em permanente atualização;
- a criação e disponibilização de novos conteúdos (manuais, vídeos e FAQ) no centro de ajuda que suporta o *helpdesk* informático;
- a atualização e melhoria da informação disponibilizada nas diversas plataformas existentes no âmbito da empregabilidade, aumentando a disponibilidade e acessibilidade de conteúdos. Para além da página web do NUPE, destacou-se a existência do Portal de Emprego da UC (*Job Teaser*), da plataforma Improve Yourself (iniciativa em parceria com a Randstad) e da página Facebook.
- a permanente atualização da página web “Desenvolvimento Sustentável”, permitindo uma gestão centralizada e mais eficaz da informação nesta área temática e tão emergente e possibilitando a disponibilização e divulgação da mesma às partes interessadas;
- a migração do site de candidatos/as para a nova plataforma UC Pages, de modo a melhorar a sua atratividade e usabilidade, estando mais consonante com a imagem da UC.
- a reformulação do formulário “Académicos”, para acesso mais atrativo e intuitivo, bem como alargamento a mais destinatários, incluindo instituições e acesso direto a utilizadores da UC (ligação a páginas reservadas da Universidade);
- a implementação do Portal UC LAB – agregador web de serviços e recursos de várias áreas científicas e tecnológicas da UC que, de forma fácil e intuitiva, encaminhando os/as interessados/as para a plataforma tecnológica prestadora, a fim de serem obtidas informações adicionais. Este portal agrega serviços e recursos disponibilizados pelas Plataformas Tecnológicas e de Serviços da UC, tornando visível informação relevante sobre condições específicas dos serviços, desde métodos e técnicas instrumentais a modalidades de acesso. Melhorou a visibilidade da valorização da transferência de conhecimento da UC e contribuiu para o aumento de parcerias entre a UC e a Indústria, Empresas e a Academia;
- a criação uma nova página web dedicada especificamente ao Observatório da Empregabilidade, através da qual são disponibilizados dados relevantes sobre esta matéria, agora, de uma forma mais apelativa e dinâmica;
- a disponibilização na página web do GAPRG, de um conjunto de FAQ relativas às temáticas da prevenção de riscos de gestão, corrupção e canal de denúncia, divulgando informação relevante para a comunidade UC, de forma organizada e estruturada, utilizando uma linguagem simplificada para maximizar a compreensão das temáticas abordadas. Foram também disponibilizados conteúdos de notícia para fomentar o interesse e conhecimento existentes sobre estas matérias.

Estrategicamente, a UC pretende, com a inovação e modernização administrativa: otimizar os processos e diminuir a burocracia; produzir dados de apoio à tomada de decisão, resultado do estabelecimento de indicadores e objetivos que melhor traduzem o desempenho; promover a confiança por parte dos/as utilizadores/as dos serviços e desenvolver uma cultura orientada para a qualidade.

Ao nível da avaliação do impacto das medidas de simplificação, inovação e modernização administrativa implementadas em 2022, a maioria das unidades/serviços da UC considera que as mesmas tiveram um impacto substancial (52%), contribuindo para a melhoria da eficiência, eficácia e qualidade dos processos desenvolvidos.

Globalmente, a otimização e modernização dos processos permitiu reduzir os custos inerentes à utilização de recursos garantindo, também, uma maior rastreabilidade das atividades desenvolvidas.

Sublinha-se, assim, o compromisso assumido com vista à prossecução da promoção de uma cultura global de qualidade, transversal a toda UC, e com impacto na implementação de medidas promotoras da economia, da eficiência, da eficácia e da qualidade.

No âmbito do eixo Qualidade, destacam-se também os *rankings*, que classificam o desempenho das IES em várias vertentes. A UC mantém uma posição de excelência nas suas várias áreas de atuação, do ensino à investigação, da internacionalização à transferência de conhecimento, com impacto no reconhecimento externo, nacional e mundial. As posições que ocupa nos principais *rankings* universitários internacionais comprovam esse prestígio e refletem a visibilidade atingida.

Quadro 26: Posição da UC nos principais *rankings* universitários internacionais

	2020	2021	2022
<i>Academic Ranking of World Universities (ARWU)</i>	501-600.º	501-600.º	501-600.º
<i>QS World University Rankings</i>	431.º	455.º	438.º
<i>Scimago Institutions Rankings (SIR)</i>	478.º	461.º	428.º
<i>Times Higher Education World University Rankings (THE)</i>	601-800.º	601-800.º	601-800.º

No ano de 2022, a UC manteve-se no top 500 nos *rankings* *QS World University Rankings* e *Scimago Institutions Rankings*, tendo subido 17 e 33 posições, respetivamente, relativamente ao ano anterior. No que respeita ao *Academic Ranking of World Universities*, a UC manteve a posição dentro do intervalo do ano anterior (501-600.º), verificando-se o mesmo comportamento no *Times Higher Education World University Rankings*, mantendo-se no intervalo 601-800.º.

No *QS World University Rankings by subject*, a UC encontra-se posicionada nas 25 áreas do saber apresentadas na figura seguinte, realçando-se que em 2022 se registou a entrada nos tops uma nova área *Sports-related Subjects* (Top 150).

A UC destaca-se como a melhor universidade portuguesa na área *Archaeology, Law & Legal Studies* (Top 200 mundial); ocupa a primeira posição nacional, de forma partilhada, na área *Pharmacy & Pharmacology* (com a UL e UP Top 150); na área *History* (com a UNL no Top 200 mundial) e na área *Psychology* (com a UL e UP no Top 300 mundial).

Figura 19: Posicionamento da UC no *QS World University Rankings by subject*, por área do saber

Top 150 <i>Pharmacy & Pharmacology</i> <i>Sports-related Subjects</i>	Top 350 <i>Modern Languages</i> <i>Computer Science & Information Systems</i> <i>Engineering – Electrical & Electronic</i> <i>Engineering – Mechanical</i> <i>Chemistry</i> <i>Environmental Sciences</i> <i>Mathematics</i> <i>Physics & Astronomy</i> <i>Education & Training</i>
Top 200 <i>Archaeology</i> <i>History</i> <i>Engineering – Civil & Structural</i> <i>Agriculture & Forestry</i> <i>Law & Legal Studies</i>	
Top 250 <i>Architecture & Built Environment</i> <i>Engineering – Chemical</i> <i>Geography</i>	Top 400 <i>Biological Sciences</i>
Top 300 <i>Medicine</i> <i>Psychology</i> <i>Sociology</i>	Top 500 <i>Economics & Econometrics</i>
	Top 550 <i>Business & Management Studies</i>

No âmbito do *U-Multirank* – *ranking* multidimensional que dispõe de uma ferramenta única que permite a comparação do desempenho das IES considerando um conjunto vasto de indicadores que avaliam cinco dimensões – *teaching &*

learning, research, knowledge transfer, international orientation e regional engagement – a UC obteve nota máxima (Very Good) em indicadores das quatro primeiras dimensões referidas, sendo na área *research* que mais se destaca (nota máxima em cinco indicadores). Dos 36 indicadores considerados na edição de 2022, a UC obteve a classificação máxima em doze:

- *research – female authors; research publications (size-normalised); external research income; art related output; post-doc positions;*
- *knowledge transfer – income from private sources; industry co-patents; publications cited in patents; income from continuous professional development;*
- *international orientation – student mobility; international academic staff;*
- *teaching & Learning – gender balance.*

Importa ainda destacar o desempenho muito positivo da UC noutros indicadores, em que obteve a segunda nota mais alta (Good): *citation rate, research publications (absolute numbers), interdisciplinary publications, open access publications* (investigação); *bachelor graduation rate, graduation on time (masters)* (ensino e aprendizagem); *international joint publications, international doctorate degrees* (orientação internacional); *bachelor graduates working in the region, master graduates working in the region* (área do envolvimento regional).

Destaca-se, a finalizar, o *Ranking Web of Universities*, de divulgação semestral, que mede o desempenho de universidades de todo o mundo com base na sua presença e impacto na *web*. No primeiro semestre de 2022 desceu a posição registada no 2.º semestre de 2021 (de 351.º para 352.º) e no 2.º semestre subiu novamente para a 351.ª posição.

/ instalações



9

A UC é, em termos físicos, detentora de uma estrutura de grande dimensão, constituída por uma diversidade de unidades e serviços – conforme detalhado no capítulo I – A Universidade de Coimbra –, que se encontram transversalmente implantados em diferentes locais estratégicos da cidade de Coimbra, onde são asseguradas as condições para a realização daquelas que são as suas missões. A natureza multifacetada da Universidade de Coimbra é observável em diferentes dimensões, sendo uma delas a diversidade tanto da sua implantação geográfica como do seu património material e edificado.

O polo I, situado na Alta de Coimbra, corresponde à zona histórica da cidade e da Universidade de Coimbra. Este polo concentra unidades orgânicas de ensino e investigação – Faculdades de Letras, de Direito, de Medicina (que dispõe também de instalações no polo III), Ciências e Tecnologia (que dispõe também de instalações no polo II), de Psicologia e de Ciências da Educação e o Colégio das Artes. É igualmente este o polo que concentra os órgãos de governo da Universidade, a Administração e sete das nove UECAF – a Biblioteca Geral, o Arquivo, a Imprensa, o Museu da Ciência, o Centro de Documentação 25 de Abril, o Teatro Académico de Gil Vicente e o Jardim Botânico. Na envolvente do polo I encontra-se o Campo de Santa Cruz, um espaço mítico, ao ar livre e no coração da cidade, que desde 1918 tem sido a casa desportiva dos/as estudantes da academia de Coimbra.

No polo II, no Pinhal de Marrocos e junto ao Rio Mondego, encontram-se duas unidades orgânicas de ensino e investigação: a Faculdade de Ciências e Tecnologia (que dispõe também de instalações no polo I) e o Instituto de Investigação Interdisciplinar. As estruturas e serviços que têm como mote a inovação e a transferência de conhecimento estão igualmente alojadas neste polo.

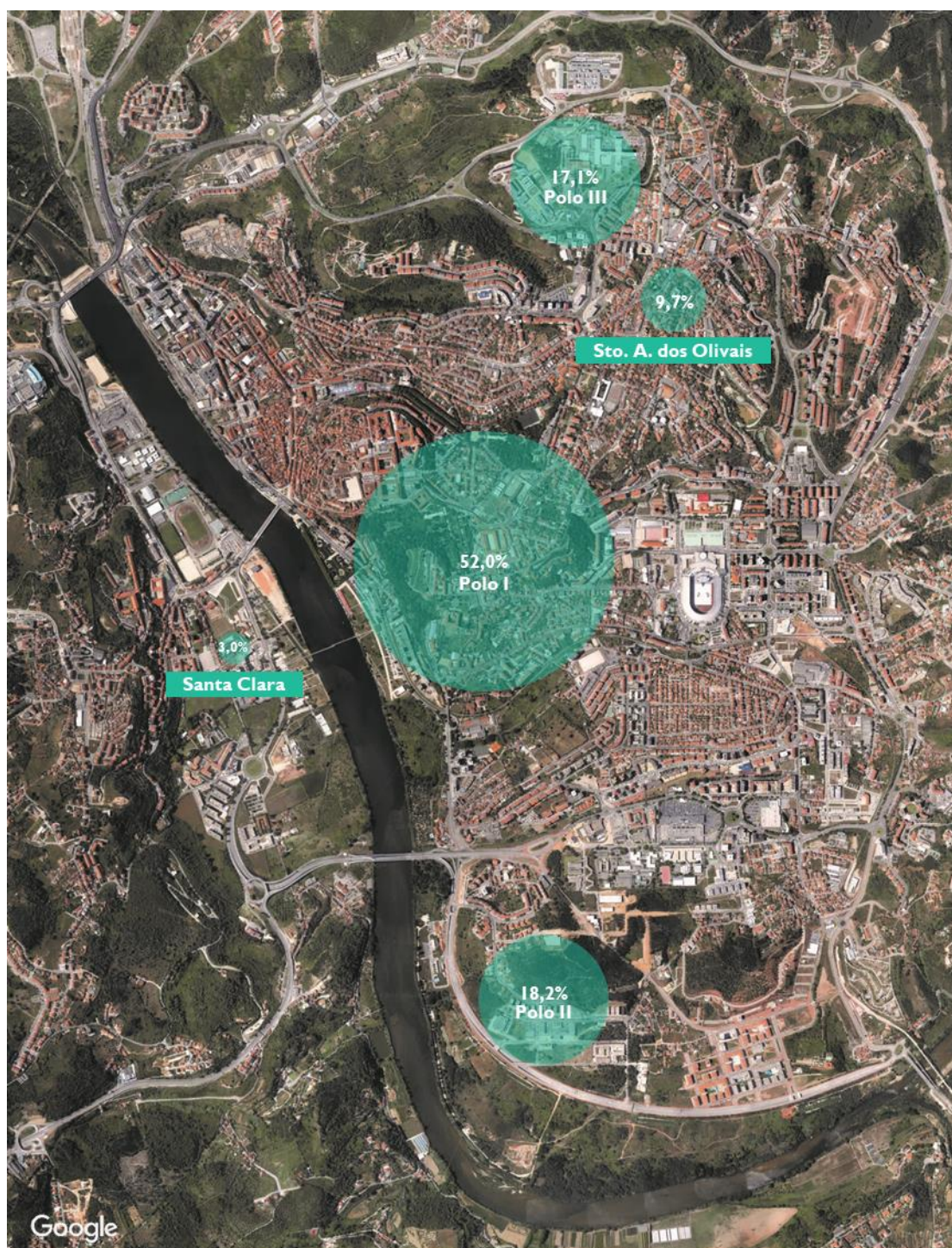
O polo III, conhecido como o Polo das Ciências da Saúde, situado em Celas e estrategicamente localizado junto ao Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, acolhe três unidades orgânicas de ensino e investigação – a Faculdade de Medicina (que dispõe também de instalações no polo I), a Faculdade de Farmácia e o Instituto de Ciências Nucleares Aplicadas à Saúde – e uma UECAF, a Biblioteca das Ciências da Saúde.

Para além destes três polos, a UC tem ainda unidades e serviços instalados em diferentes zonas da cidade, de entre os quais, duas unidades orgânicas de ensino – a FEUC, instalada em Santo António dos Olivais e a FCDEFUC, instalada em Santa Clara, na margem esquerda do Rio Mondego. Junto desta, encontra-se também uma UECAF – o Estádio Universitário – numa partilha de espaços especialmente vocacionados para a promoção, prática, ensino e investigação na área do Desporto.

A diversidade da sua localização geográfica e do seu património edificado vai ainda para além das fronteiras da cidade de Coimbra, sendo de referir o Palácio de São Marcos, a cerca de 15km da cidade, o Centro de Estudos Superiores da UC, em Alcobaça e o Polo da Figueira da Foz.

Observada a implantação geográfica da comunidade universitária – designando como tal o conjunto dos/as estudantes, docentes e investigadores/as e corpo técnico, que em 2022 corresponde a 31 774 pessoas – é notória a concentração no polo I, centro histórico e nevrálgico, acolhendo 52,0%. No polo II e polo III estão concentrados 35,3% do total desta comunidade, correspondendo a 18,2% e 17,1% respetivamente. A zona de Santo António dos Olivais, que maioritariamente corresponde à FEUC, acolhe 9,7% da comunidade universitária, seguida pela área ocupada pela FCDEFUC e Estádio Universitário, em Santa Clara, com 3,0% dos/as estudantes, docentes, investigadores/as e corpo técnico.

Figura 20: Densidade demográfica da comunidade universitária



Tendo em conta a referida diversidade e transversalidade da implantação geográfica da Universidade de Coimbra, a valorização dos *campi*, a melhoria das condições de trabalho da comunidade universitária e a requalificação do edificado são vetores que integram, de forma permanente, as preocupações e a alocação de recursos da Universidade.

A Universidade de Coimbra mantém presente que importa igualmente investir, de forma continuada, na manutenção e modernização das suas instalações destinadas a atividades de ensino e aprendizagem, no sentido de continuar a assegurar as melhores condições no que respeita à segurança, saúde e qualidade de vida da comunidade académica, apesar necessidade de realização de diversas intervenções, impostas abruptamente, desde 2020 e que obrigaram à

realização de algumas intervenções, designadamente de adaptação de espaços para assegurar o cumprimento das novas regras e formas de trabalho. Após este período, e ciente da sua responsabilidade na valorização e dinamização do património de valor inestimável, foram planeadas, iniciadas e/ou concretizadas ao longo do ano, várias intervenções de reabilitação e recuperação, decorrentes do planeamento existente e de investimentos já previstos.

Foi dada continuidade à execução do Plano de Instalação e Localização para os serviços da Administração da UC e da Administração dos SASUC, com a mudança do Serviço de Gestão de Instalações e Património para o edifício da Faculdade de Medicina no polo I. Procedeu-se ainda à reabilitação de uma parte do piso 2 da antiga FMUC (412m²) para instalação do Serviço de Gestão Académica.

Das diversas intervenções efetuadas, destacam-se ainda:

- a reabilitação e conservação dos pisos -I e 0 da Ala Norte e Poente do Colégio de Jesus (PRISC);
- a reabilitação da Sala de Estudo da FEUC;
- a reabilitação de Auditório FMUC (Piso 0);
- a climatização da Casa dos Limas (FEUC);
- as salas híbridas no polo I e polo 2;
- a reabilitação de caixa de escadas Nascente (Edifício Central – Polo I);
- a preparação dos espaços da fase I de implementação do Campus da Figueira da Foz.

Ainda no âmbito da promoção, valorização e dinamização do património cultural e material à guarda da Universidade de Coimbra, em 2022, foram concluídas as empreitadas de execução das acessibilidades ao Colégio de S. Pedro e instalação de bancos no Pátio das Escolas, a empreitada para a reabilitação das coberturas e fachadas da Colégio de S. Pedro e, encontra-se em fase de conclusão, e a reabilitação das coberturas e fachadas do Palácio Real e Sala dos Capelos. Estão ainda projetadas para execução, entre outras, a reabilitação das coberturas e fachadas da Biblioteca Joanina, a empreitada para conservação e restauro do património integrado e móvel das Salas de Armas, Amarela e Azul, no Paço das Escolas ou a empreitada para a conservação e restauro do património integrado e móvel do Salão Nobre, Capela, Sala do senado e Congregações, no Paço das Escolas.

Numa perspetiva de melhoria das condições das infraestruturas e do alargamento da oferta à comunidade e à cidade, é de referir a ampliação de oficina de Restauro da Biblioteca Geral e Remodelação do Átrio da BGUC bem como a obra de conservação e beneficiação de Auditório e espaços de apoio ao Teatro Paulo Quintela da FLUC.

Ainda neste âmbito, destaca-se a conclusão da:

- remodelação de espaços e instalação de Painel LED na fachada do TAGV;
- reabilitação de pináculo da Torre Sineira do Colégio da Trindade.

Das empreitadas em execução, destacam-se:

- a requalificação do Edifício 2 da FPCEUC;
- a reabilitação do Colégio de Santa Rita para Entidade da Transparência – fase I;
- a conservação de caixilharias exteriores do Palácio de Sub-Ripas;
- a remodelação de espaço para instalação de novo Laboratório de Polímeros.

Foram ainda lançados os concursos para a reabilitação da Fonte dos 3 bicos e da Casa dos Jardineiros, no JBUC.

Todas estas intervenções, tal como em anos anteriores, configuram uma consciência da importância do papel da UC enquanto guardião de um património mundial reconhecido pela UNESCO.

No que concerne à disponibilização de espaços para o desenvolvimento de projetos de investigação, e com o foco na criação e disponibilização de cada vez melhores condições para o desenvolvimento desta atividade, foram concluídas as obras de remodelação do espaço a utilizar pela U_PC³ – Unidade de Psicologia Clínica Cognitivo-Comportamental, o laboratório de espectroscopia de micro-ondas do MiCRoARTiS – *Microwave Fingerprinting Artificial Molecular Motors in Virtual Isolation*, e do Laboratório Bioquímica Genética Green (DCV).

Também em curso está a empreitada relativa ao edifício UC Biomed, infraestrutura que no futuro irá albergar o Instituto Multidisciplinar do Envelhecimento (MIA), laboratórios de investigação, plataformas tecnológicas de apoio à investigação e o biotério da UC. Localizado no polo III, polo das Ciências da Saúde, numa área bruta de mais de 12 mil m². Esta infraestrutura é um dos maiores projetos de infraestruturas científicas em Portugal, adjudicado por

cerca de 24M€, cuja conclusão se prevê para 2024. Ainda neste polo, está em curso a construção do edifício da subunidade 2+4 da FMUC.

Na concretização do pilar da Investigação, na esfera das intervenções em instalações para o desenvolvimento de projetos, em fase de projeto, licenciamento ou concurso, destacam-se ainda:

- a reabilitação dos blocos de investigação da FEUC;
- a reabilitação do Instituto Geofísico para instalação do CeBER;
- o Laboratório FactoryLab.

/ comunicação



10

O Plano Estratégico da Universidade de Coimbra para o ciclo 2019-2023 tem por visão, para o eixo Comunicação, projetar a marca UC, garantindo visibilidade nacional e internacional e potenciando a atratividade da Universidade de Coimbra, e promover a eficácia da comunicação interna.

Com o objetivo de desenvolver uma estratégia de comunicação, personalizada e de proximidade, que promova o alinhamento, a coesão e o envolvimento de todas as partes interessadas da UC, o ciclo estratégico que teve início no ano de 2019 marcou uma fase de reflexão e mudança. A estratégia de comunicação interna, personalizada e de proximidade, e com forte recurso aos canais digitais, foi facilitadora do sentimento de pertença, da motivação e do envolvimento de toda a comunidade académica, num ciclo estratégico, em que, durante um período significativo, docentes, investigadores/as, corpo técnico e estudantes exerceram as suas atividades essencialmente a distância. Nesse período, foram lançados novos formatos de instrumentos de comunicação que conquistaram o seu espaço, tais como o Blog UC, um espaço digital para partilha de conhecimento, e o Podcast UC, um espaço de conversa onde de forma descomplicada são abordados temas como a ciência, a economia, o desporto a investigação, a cultura, a arte, o património, o empreendedorismo e a educação. Importa destacar neste ano de 2022 a iniciativa Embaixadores Digitais UC, no âmbito da qual foram selecionados/as e formados/as quatro estudantes que apoiam e colaboram com a UC na criação de conteúdos digitais e na identificação dos temas relevantes para a comunidade académica e, de um modo particular, para os/as estudantes.

No que respeita a publicações periódicas, no ano de 2022, a *newsletter* UC Global, que tem como público-alvo a comunidade académica e é distribuída, semanalmente, através de *mailing list*, contabilizou um total de 44 edições agregando informação relevante quanto ao que acontece no universo.

A UC, no que à comunicação externa respeita, continuou a concentrar os seus esforços na disseminação das múltiplas atividades desenvolvidas em todas as suas áreas de atuação, no impacto dessas atividades e nos seus pontos fortes. A página na Internet, um dos canais preferenciais para comunicar com os públicos-alvo, foi revitalizada em 2020 no sentido de potenciar a facilidade de consulta e de pesquisa, e em 2021 foi iniciado o processo de desenvolvimento de páginas web com base na nova plataforma de edição de conteúdos (CMS – *Content Management System*) desenvolvida integralmente pela UC Framework. Na área *noticias.uc.pt* são publicadas, com periodicidade diária, notícias e vídeos produzidos com o intuito de divulgar a atividade da UC, tendo sido contabilizadas 860 notícias em texto, em 2022; no que respeita ao design de comunicação foram produzidas 1200 peças e foram ainda executadas 13 campanhas de marketing. As redes sociais ocupam cada vez mais um papel importante na comunicação, pela relação de proximidade entre os/as atuais, antigos/as e futuros/as estudantes, permitindo-lhes um conhecimento mais imediato, sendo um veículo com imenso potencial para o alcance de um maior e mais diversificado público. A Marca UC teve um alcance digital de 113 milhões de pessoas e a comunidade digital UC, nas diferentes redes sociais, já ultrapassava os/as 455 000 seguidores/as em 2022.

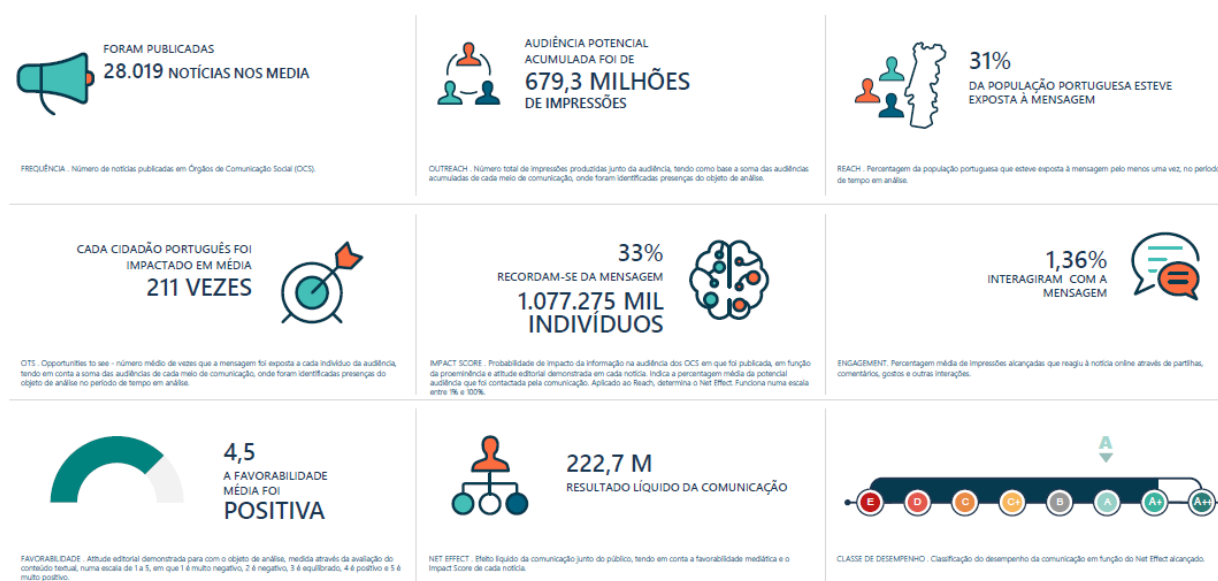
Figura 21: Principais indicadores nas redes sociais



Importa ainda referir a publicação do n.º 56 da revista Rua Larga, dedicada ao tema da Semana Cultural de 2022 – Tempo –, que acolhe valiosos contributos, sendo de destacar os diversos artigos dedicados às várias dimensões do “Tempo” quer no editorial quer na área “Reitoria em movimento”. Destacam-se, ainda, na área “Oficina dos Saberes” diversos contributos/testemunhos sobre os mais variados temas que nos transportam para as diversas dimensões da UC, sendo de realçar, neste ano, a celebração dos 250 anos da Imprensa da Universidade de Coimbra e também do Jardim Botânico.

Para a aferição do posicionamento da UC no que respeita ao desempenho comunicacional e à avaliação da visibilidade e da notoriedade, têm vindo a ser considerados diversos indicadores relevantes.

Figura 22: Principais indicadores de comunicação



Fonte: CISION PORTUGAL – Universidade de Coimbra 2022 *communication performance*

Foram publicadas 28 019 notícias sobre a UC, tendo 31% da população portuguesa estado exposta à mensagem (-20 p.p. que no período homólogo) e tendo a favorabilidade mediática sido positiva, com um valor de 4,5 (numa escala de 1 a 5), o que corresponde à manutenção da posição face ao ano anterior (4,5 em 2021). No que respeita à favorabilidade importa referir que 93,5% das notícias publicadas foram favoráveis à UC, dominando os assuntos de carácter institucional e as iniciativas desenvolvidas para a comunidade académica e em consórcio com parceiros internacionais.

No indicador *net effect*, que corresponde ao efeito líquido da comunicação junto do público tendo em conta a favorabilidade mediática e o *impact score* de cada notícia (segundo os parâmetros de *communication performance* disponibilizados pela CISION), foi alcançado o valor de 222,7M€, o que corresponde a uma redução de 15,6% face ao ano anterior. A UC está agora posicionada na classe A, ou seja, de desempenho satisfatório ao nível comunicacional, revelando este patamar que o assunto foi comunicado de forma muito favorável e que gerou interesse junto dos órgãos de comunicação social com maiores audiências.

O indicador *reputation score* é calculado tendo em conta a transmissão de mensagens nas notícias, que sustenta os eixos da sua reputação, de acordo com os parâmetros de avaliação de *communication performance* disponibilizados pela CISION. Para o seu cálculo são considerados 10 eixos, identificados pela relevância que detêm na reputação das IES, como fatores a considerar aquando da tomada de decisão da opção de escolha de uma IES em detrimento de outra, excluídos os fatores relacionados com a preferência regional e os custos associados. Cada eixo – qualidade do ensino e abundância de recursos; transferência de conhecimento para a indústria; concentração de talento; gestão, organização e imagem institucional; investigação, produção e liderança científica; internacionalização; *performance*; ligação com a comunidade; influência na política; e na sociedade e história, património e tradição – tem determinado peso na construção do *reputation score* em função dos fatores que sustentam a reputação das IES.

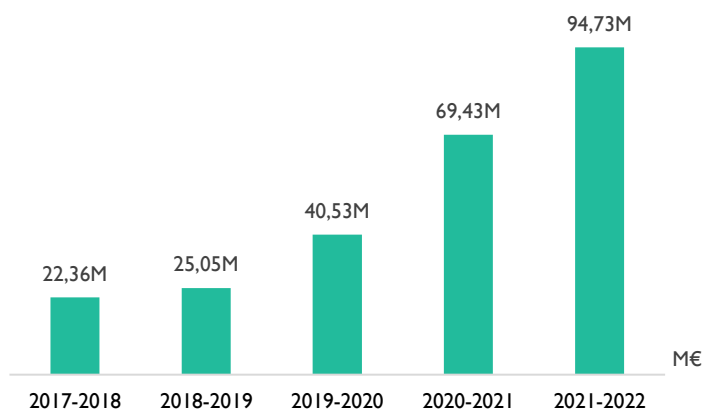
A Universidade de Coimbra obteve uma classificação de 88,15 pontos (em 100) no *reputation score* no ano de 2022, com uma redução de 1,32 pontos face ao ano anterior⁹, sendo de destacar o contributo particular das notícias na área da influência na política e na sociedade, na área da investigação, produção e liderança científica, na área da ligação com a comunidade, e na área da transferência de conhecimento para a indústria.

Destaca-se ainda o indicador de desempenho AAV, utilizado habitualmente para avaliar a notoriedade nos meios de comunicação social, e que corresponde ao valor publicitário equivalente ao espaço ocupado pela notícia, calculado

⁹ O resultado do *reputation score* apresentado no Relatório de Gestão e Contas de 2021 foi de 67,6 pontos (em 100) e foi objeto de revisão – pela empresa que procede ao seu cálculo (CISION) – no primeiro semestre de 2022, tendo-se regressado à fórmula de cálculo aplicada no início deste ciclo estratégico, baseada no número de notícias e o seu impacto nos eixos de reputação. Neste pressuposto, e tendo por objetivo a garantia da comparabilidade dos dados, foram também recalculados os tendo sido revisto o valor do ano de 2021 para 89,47 pontos (em 100).

automaticamente a partir do preço de uma página par sem cor na imprensa e um segundo na televisão ou rádio. Este valor é meramente indicativo do custo publicitário médio no respetivo órgão de comunicação social, não correspondendo necessariamente aos valores de mercado em vigor. Para o presente registo apenas foram consideradas notícias de cariz positivo, publicadas em órgãos de comunicação social de âmbito nacional, compiladas na plataforma de *clipping* CISION e com um AAV superior a 250€.

Gráfico 19: Evolução da média bienal de AAV



Este indicador de desempenho continuou a registar uma evolução significativa, com a média bienal a manter a tendência de crescimento dos últimos anos, registando um significativo acréscimo de 36,4% face ao biénio anterior. A televisão foi o meio de comunicação com maior peso, representando 65,3% do valor total do AAV tendo registado neste ano, uma subida de 22,2 p.p. quando comparado com o ano anterior, seguido dos meios digitais (22,4%), a registarem uma descida de 17,6 p.p., quando comparado com o valor apresentado em 2021. Podemos concluir que, em 2022, mudaram os hábitos dos/as consumidores/as no que respeita aos meios de comunicação preferenciais, voltando estes dois meios digitais a apresentar um peso no AAV muito semelhante ao registado no ano de 2020, em que a televisão representava 65,9% do AAV e os meios digitais 22,0%.

/ finanziamento



11

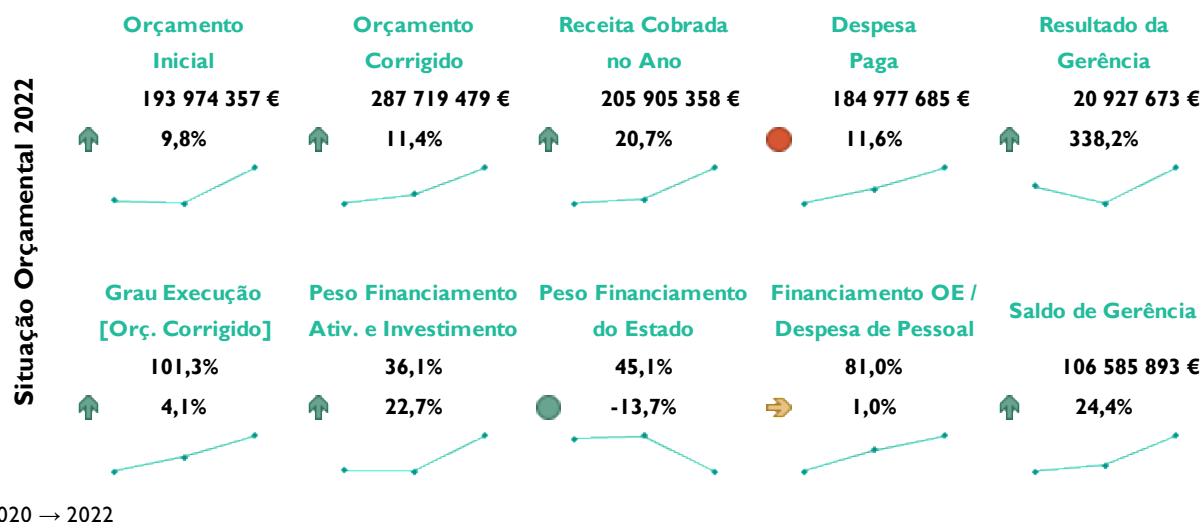
11.1 ANÁLISE ORÇAMENTAL

A execução da receita, no ano de 2022, fica marcada pelo crescimento na sua execução em termos globais pelo quinto ano consecutivo, pese embora o impacto decorrente da guerra na Ucrânia, vivido desde 24 de fevereiro de 2022, com repercussão nas economias a nível europeu e mundial, assim como dos efeitos decorrentes do contexto pandémico que ainda se foram repercutindo. Salienta-se assim, o registo de uma variação positiva do financiamento competitivo no âmbito de projetos e atividades, das prestações de serviços, nomeadamente nas áreas relacionadas com a atividade turística, e área da formação, assim como do aumento das transferências do Orçamento do Estado, desde logo no *plafond* atribuído inicialmente, mas também pelos reforços recebidos no decurso da execução orçamental. Em sentido inverso, verifica-se a diminuição dos rendimentos relacionados com as prestações de serviços na área da saúde, explicada, designadamente, pela diminuição da atividade laboratorial no contexto das análises clínicas, que gradualmente foi reduzindo com a alteração das políticas de gestão epidemiológica, nomeadamente com a obrigatoriedade de realização de testes e a sua comparticipação, face ao grau de vacinação registado contra o vírus SARS-CoV-2.

No que diz respeito à execução da despesa, ganha estrutura a curva de crescimento já verificada no ano anterior, comprovando os sinais da retoma da generalidade das atividades da UC, recuperando assim a tendência ascendente que já se vinha a registar nos anos pré-pandemia. Mantém-se o crescimento em despesas com pessoal, bem como das despesas com a aquisição de serviços. Com pendor contrário, de diminuição, apenas de referir as transferências de capital que apresentam um ligeiro decréscimo em relação ao ano anterior.

Da execução orçamental de 2022 resulta assim um excedente orçamental de 20,93M€ gerado no ano, sem considerar as operações de tesouraria, permitindo atingir um saldo de gerência acumulado de 106,59M€ a transitar para a gerência seguinte. Encontrando-se a atuar num contexto económico-social global instável, que têm vindo a manter alguma perturbação nas mais diversas dimensões, a UC continuou a garantir um equilíbrio orçamental positivo nas tipologias de orçamento estrutural e de desenvolvimento, verificando-se que o excedente gerado pela execução do orçamento de atividades, representa aproximadamente 52,9% da globalidade do saldo gerado no ano.

Quadro 27: Indicadores orçamentais



Em 2022, a UC dispôs de um *orçamento aprovado* de 193,97M€, representando um acréscimo das suas dotações em 9,8% face ao ano precedente. O *orçamento corrigido* ascendeu a 287,72M€, apresentando uma variação positiva de 48,3% face ao *orçamento inicial* aprovado, em consequência da integração do saldo de gerência anterior (85,66M€), dos reforços relativos aos montantes executados no âmbito de projetos ao abrigo do PRR (6,19M€), da compensação pela valorização remuneratória (+0,43M€), do apoio ao acréscimo de encargos com a energia (+1,46M€), e do pagamento de propinas dos/as estudantes bolseiros/as do Governo de Cabo Verde do ano letivo de 2021/2022 (0,01M€).

11.1.1 ORIGEM DE FUNDOS

A receita cobrada no ano ascendeu a 205,91M€, representando um grau de execução do orçamento do ano de 101,9%, significando uma cobrança acima do previsto em 3,84M€. O saldo de gerência integrado no ano foi de 85,66M€, perfazendo uma receita total de 291,56M€ e um grau de execução global do orçamento da receita de 101,3%.

Comparativamente com o ano precedente, verifica-se um aumento da receita cobrada em 35,35M€ (+20,7%), que resulta essencialmente do incremento da receita corrente em 29,73M€ transversal em todas as origens de fundos e com especial destaque para o *Financiamento UE*, mas também do aumento da receita de capital, que apresenta uma variação de +5,79M€ face ao período de relato anterior.

A receita por cobrar no final do período ascende a 30,00M€, o que representa um acréscimo de 3,42M€ face ao valor por cobrar de períodos anteriores.

Quadro 28: Execução da receita, por origem de fundos

Origens de Fundos	2022					2021					Δ Rec. Cob. no Ano [€]	Δ Rec. Cob. no Ano [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OD]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OD]		
Receitas de Impostos - OE	92 810 921 €	- €	92 810 921 €	92 810 921 €	100,0%	89 114 307 €	- €	89 114 307 €	89 114 307 €	100,0%	3 696 614 €	4,1%
TRF no âmbito das AP	19 074 320 €	- €	19 074 320 €	18 933 794 €	99,3%	16 336 816 €	- €	16 336 816 €	11 745 881 €	71,9%	7 187 913 €	61,2%
Receitas Próprias	42 372 300 €	51 359 394 €	93 731 694 €	46 602 320 €	110,0%	41 814 436 €	51 442 601 €	93 257 037 €	42 530 065 €	101,7%	4 072 255 €	9,6%
Financiamento da UE	47 803 718 €	34 298 826 €	82 102 545 €	47 558 323 €	99,5%	30 047 595 €	29 439 986 €	59 487 582 €	27 169 805 €	90,4%	20 388 518 €	75,0%
Total	202 061 259 €	85 658 220 €	287 719 479 €	205 905 358 €	101,9%	177 313 155 €	80 882 587 €	258 195 742 €	170 560 058 €	96,2%	35 345 300 €	20,7%

Analisando a receita com base na sua origem, verifica-se que esta provém maioritariamente do financiamento de *Receitas de Impostos* (45,1%). As *Transferências no âmbito das Administrações Públicas*, correspondentes ao financiamento competitivo com origem nacional, nomeadamente da FCT, e representam 9,2% da receita cobrada, observando-se um aumento de 61,2% (variação influenciada pelo recebimento dos custos de formação relativos a bolsiros da FCT, e pelos pedidos de reembolso no âmbito da execução de projetos de investigação) quando comparado com o ano 2021. No que se refere às *Receitas Próprias*, estas representaram 22,6% da receita total arrecadada em 2022, registando um acréscimo de 9,6%. A receita competitiva com origem em *Financiamento da UE* representa um peso de 23,1% no financiamento global, que evidencia um aumento (+75,0%) face ao período de relato anterior (+73,2 p.p. que a variação registada entre 2020 e 2021) e, conforme atrás referido, por força de projetos ao abrigo do PRR.

Quadro 29: Execução da receita, por tipo de receita

Tipo de Receita	2022					2021					Δ Rec. Cob. no Ano [€]	Δ Rec. Cob. no Ano [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OD]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OD]		
Taxas de ensino	1 793 902 €	- €	1 793 902 €	1 628 532 €	90,8%	2 263 336 €	- €	2 263 336 €	1 612 838 €	71,3%	15 694 €	↑ 1,0%
Propinas (est. nacional)	17 905 090 €	- €	17 905 090 €	19 204 482 €	107,3%	18 981 907 €	- €	18 981 907 €	18 631 962 €	98,2%	572 520 €	↗ 3,1%
Propinas (est. internacional)	5 197 778 €	- €	5 197 778 €	5 172 151 €	99,5%	4 489 778 €	- €	4 489 778 €	5 068 347 €	112,9%	103 803 €	↗ 2,0%
Rendimentos de juros e dividendos	15 900 €	- €	15 900 €	2 705 €	17,0%	15 686 €	- €	15 686 €	2 702 €	17,2%	3 €	↗ 0,1%
Rendimentos de propriedade	48 422 €	- €	48 422 €	215 574 €	445,2%	55 980 €	- €	55 980 €	50 856 €	90,8%	164 718 €	↗ 323,9%
Transferências correntes	53 608 301 €	- €	53 608 301 €	52 367 385 €	97,7%	35 214 937 €	- €	35 214 937 €	32 105 393 €	91,2%	20 261 993 €	↗ 63,1%
Transferências correntes OE-MCTES	92 810 921 €	- €	92 810 921 €	92 810 921 €	100,0%	89 114 307 €	- €	89 114 307 €	89 114 307 €	100,0%	3 696 614 €	↗ 4,1%
Vendas	680 823 €	- €	680 823 €	478 062 €	70,2%	560 335 €	- €	560 335 €	219 008 €	39,1%	259 054 €	↗ 118,3%
Prestações de serviços	10 346 883 €	- €	10 346 883 €	14 239 904 €	137,6%	11 699 651 €	- €	11 699 651 €	12 064 585 €	103,1%	2 175 319 €	↗ 18,0%
Outros rendimentos	3 776 366 €	- €	3 776 366 €	3 434 415 €	90,9%	969 563 €	- €	969 563 €	950 203 €	98,0%	2 484 212 €	↗ 261,4%
Transferências de capital	15 447 317 €	- €	15 447 317 €	15 963 690 €	103,3%	13 568 988 €	- €	13 568 988 €	10 378 669 €	76,5%	5 585 021 €	↗ 53,8%
Transferências de capital OE-MCTES	203 701 €	- €	203 701 €	203 701 €	100,0%	- €	- €	- €	- €	-	203 701 €	-
Reposições	225 855 €	- €	225 855 €	183 838 €	81,4%	378 686 €	- €	378 686 €	361 189 €	95,4%	177 351 €	↓ -49,1%
Saldo de gerência	- €	85 658 220 €	85 658 220 €	- €	-	- €	80 882 587 €	80 882 587 €	- €	-	- €	-
Total	202 061 259 €	85 658 220 €	287 719 479 €	205 905 358 €	101,9%	177 313 155 €	80 882 587 €	258 195 742 €	170 560 058 €	96,2%	35 345 300 €	↗ 20,7%

Considerando a sua tipologia, verifica-se que em termos globais, a receita cobrada de propinas aumentou face a 2021 em cerca de 0,68M€, registando uma ligeira variação ascendente em ambas as origens; *estudantes nacionais* (+0,57M€) e *estudantes internacionais* (+0,11M€). Quanto ao número de estudantes inscritos/as nos diferentes graus de ensino, verifica-se um ligeiro aumento nas licenciaturas e mestrados de continuidade (+207), e uma evolução em sentido contrário nos mestrados integrados, mestrados de especialização e formação ao longo da vida, doutoramentos e pós-graduações (-387), resultando assim um saldo global desfavorável (-180). Destaca-se ainda uma diminuição de estudantes internacionais na globalidade dos graus de ensino (-93), influenciando esta curva o menor número de estudantes de mestrados integrados (-145), valor que não foi possível compensar com a variação positiva verificada nas licenciaturas e mestrados de continuidade (+25 e +24 respetivamente). Considerando o saldo desfavorável de

estudantes inscritos/as e que o valor da propina máxima a fixar pelas IES se manteve face a 2020 (fixada em 697,00€ pelo art.º 233.º da Lei n.º 2/2020, de 31 de março), continua evidente uma ligeira tendência de recuperação da receita cobrada nas propinas impulsionada por um melhor desempenho do seu grau de cobrabilidade, e que de certa maneira se revela também nas taxas de ensino, que demonstram um aumento de apenas 1,0% (+0,02M€) face ao ano anterior. Importa, no entanto, salientar que, nas propinas de *estudantes internacionais* o aumento verificado no relato anterior era expectável atendendo ao efeito de diferimento decorrente da alteração aos planos de pagamentos prestacionais a partir do ano letivo 2020/2021 para os/as estudantes que já se encontravam inscritos/as no ano anterior.

Ao nível dos *rendimentos de juros e dividendos*, verificou-se um nível de cobrança idêntico ao do ano transato. Variação diferente, regista-se nos *rendimentos de propriedade* (+0,16M€), onde os rendimentos dos licenciamentos de patentes, aos quais estão associados direitos de propriedade intelectual detidos pela UC evidenciaram alguma retoma.

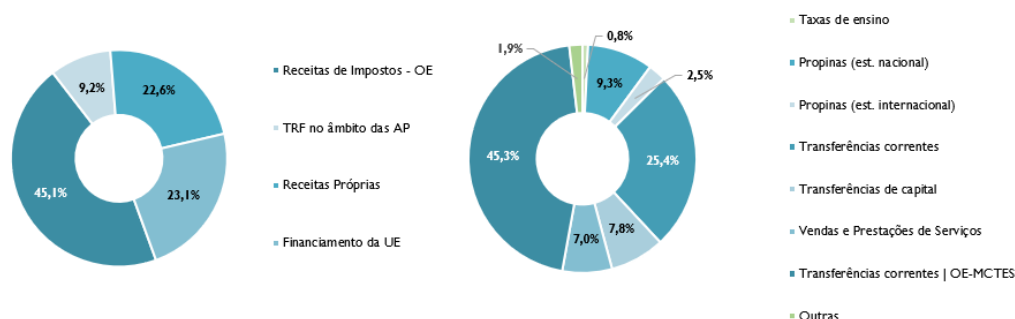
As *transferências correntes e transferências de capital* apresentam, no conjunto, um aumento de 25,85M€, decorrente do crescimento da contratualização e atividade desenvolvida no âmbito de projetos e atividades cofinanciadas, nomeadamente por via do expressivo aumento de novos financiamentos contratualizados em programas europeus e do PRR, salientando-se a inversão da tendência verificada no período homólogo.

Nas *transferências correntes e de capital OE-MCTES*, registou-se um aumento do financiamento do Estado na ordem dos 3,90M€, +0,38M€ face à variação registada entre 2020 e 2021, contudo deverá ter-se em consideração que o valor da propina máxima a fixar pelas IES se manteve face a 2020, pelo que não se realizou essa compensação. Pese embora este aumento, o peso do financiamento direto do Estado diminuiu 6,8 p.p. para 45,4%, o que coloca uma maior preponderância na diversificação da estrutura de origem de fundos da UC, conforme definido no Plano Estratégico para o quadriénio 2019-2023.

As *vendas e prestações de serviços* registaram um aumento global de 2,43M€ (+0,26M€ e +2,17M€ respetivamente). Ao nível da *prestação de serviços*, destaca-se uma significativa retoma da receita proveniente das visitas turísticas, que em 2022 começou a manifestar sinais de recuperação face à quebra acentuada verificada no ano 2020 e por consequência da pandemia COVID-19. Do mesmo modo, ao nível das *vendas*, e por se encontrar estritamente relacionado com a atividade turística, a receita proveniente da venda de artigos de *merchandising* é de igual relevância. Assim, o circuito turístico em 2022 registou um crescimento de +210 563 visitantes que no ano 2021 (que em termos relativos reflete um crescimento de +228,2%). Recorde-se que, de 2019 para 2020 este número tinha caído para 75 702 (-389 239 visitantes que no ano 2019), e de 2020 para 2021 tinha crescido para 92 288 (+16 586 visitantes que no ano 2020).

Os *outros rendimentos* evidenciaram um aumento de 2,48M€, variação esta influenciada essencialmente pela recuperação do Imposto sobre o Valor Acrescentado, suportado nas aquisições de bens e serviços relacionadas com as atividades de investigação das instituições de ensino superior e centros de investigação científica.

Gráfico 20: Receita cobrada, por origem de fundos e tipologia



Quadro 30: Execução da receita, por tipologia de orçamento

Tipo de Orçamento	2022					2021					Δ Rec. Cob. no Ano [€]	Δ Rec. Cob. no Ano [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OD]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OD]		
Estrutural	107 415 927 €	1 281 769 €	108 697 696 €	110 764 988 €	103,1%	103 307 127 €	1 814 819 €	105 121 946 €	106 208 631 €	102,8%	4 556 357 €	4,3%
Desenvolvimento	15 713 693 €	23 199 596 €	38 913 289 €	20 896 980 €	133,0%	15 434 689 €	28 999 905 €	44 434 594 €	14 222 101 €	92,1%	6 674 879 €	46,9%
Atividades	56 448 503 €	56 281 625 €	112 730 128 €	61 463 141 €	108,9%	46 414 849 €	50 067 863 €	96 482 712 €	48 014 062 €	103,4%	13 449 079 €	28,0%
Investimento	22 483 136 €	4 895 230 €	27 378 366 €	12 780 250 €	56,8%	12 156 490 €	- €	12 156 490 €	2 115 264 €	17,4%	10 664 986 €	504,2%
Total	202 061 259 €	85 658 220 €	287 719 479 €	205 905 358 €	101,9%	177 313 155 €	80 882 587 €	258 195 742 €	170 560 058 €	96,2%	35 345 300 €	20,7%

A receita cobrada ao nível do *orçamento estrutural* ascendeu a 110,76M€, evidenciando um aumento de 4,3% (+4,56M€) face ao ano precedente, em consequência do aumento do financiamento de OE (+3,70M€) e recebimento de propinas estruturais (+0,88M€), sendo que as restantes origens estruturais apresentam uma variação residual de -0,02M€.

O *orçamento de desenvolvimento* registou uma cobrança de receita no ano de 20,90M€, traduzindo um acréscimo de 46,9% (+6,67M€) quando comparado com o ano transato, explicado em certa medida pelas razões anteriormente referidas, nomeadamente, decorrente da recuperação das atividades de dinâmica mais presencial, como seja o caso das vendas e da prestação de serviços (+3,29M€) que nos dois anos anteriores haviam registado uma forte retração, bem como pelo recebimento em 2022 dos custos de formação relativos a bolsеiros/as da FCT (+3,48M€) que no ano transato não foram transferidos.

No *orçamento de atividades* a receita cobrada no ano foi de 61,46M€, registando um acréscimo de 13,45M€ face ao ano anterior, e que resulta essencialmente do aumento das transferências no âmbito de projetos cofinanciados, conforme referido anteriormente.

Por fim, quanto ao *orçamento de investimento*, a receita cobrada apresenta um valor de 12,78M€, evidenciando um aumento substancial face a 2021 (+10,66M€), pelo aumento da execução de projetos de investimento, destacando-se ainda a receita arrecadada no âmbito de projetos PRR.

11.1.2 APLICAÇÃO DE FUNDOS

No período de relato a UC assumiu obrigações no montante de 185,00M€, das quais 1,77M€ transitaram do ano anterior. A despesa paga ascendeu a cerca de 184,98M€, correspondendo a um grau de execução de 91,5% quando comparado com o orçamento do ano (exclui saldo de gerência), e de 64,3% quando comparado com o orçamento disponível (orçamento do ano + saldo de gerência).

No final do período de relato, regista-se um montante de 4,39M€ de compromissos a transitar e de 0,02M€ de obrigações por pagar. O menor valor que se verifica nas obrigações a transitar do ano 2022 comparativamente com as do ano 2021, encontra-se explicado pelo facto dos descontos para a CGA, quer da entidade patronal, quer retidos aos/às trabalhadores/as no processamento salarial de dezembro, cujo pagamento ocorria, em exercícios anteriores, durante o mês de janeiro do ano seguinte, em 2022 veio a ocorrer ainda no mês de dezembro desse ano.

Comparativamente com o ano de 2021, verifica-se um aumento da despesa paga em 11,6% (+19,19M€), influenciada pelo aumento da despesa corrente (+14,46M€), de capital (+3,31M€), mas também pelo aumento da despesa não efetiva (+1,42M€).

Quadro 31: Execução da despesa, por origem de despesa

Origens de Fundos	2022					2021					Δ Despesa Paga [€]	Δ Despesa Paga [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]		
Receitas de Impostos - OE	92 810 921 €	- €	92 810 921 €	92 810 426 €	100,0%	89 114 307 €	- €	89 114 307 €	88 001 207 €	98,8%	4 809 219 €	5,5%
TRF no âmbito das AP	19 074 320 €	- €	19 074 320 €	13 831 107 €	72,5%	16 336 816 €	- €	16 336 816 €	14 665 090 €	89,8%	833 983 €	-5,7%
Receitas Próprias	42 372 300 €	51 359 394 €	93 731 694 €	44 908 308 €	47,9%	41 814 436 €	51 442 601 €	93 257 037 €	40 807 162 €	43,8%	4 101 145 €	10,1%
Financiamento da UE	47 803 718 €	34 298 826 €	82 102 545 €	33 427 845 €	40,7%	30 047 595 €	29 439 986 €	59 487 582 €	22 310 965 €	37,5%	11 116 880 €	49,8%
Total	202 061 259 €	85 658 220 €	287 719 479 €	184 977 685 €	64,3%	177 313 155 €	80 882 587 €	258 195 742 €	165 784 425 €	64,2%	19 193 260 €	11,6%

No que respeita ao detalhe da despesa paga por fonte de financiamento, verifica-se que 50,2% da despesa foi executada através de verbas de *Receitas de Impostos*, sendo de referir que o financiamento direto do Estado, na

componente de funcionamento, foi utilizado na íntegra em despesas com pessoal. No que se refere às restantes origens, 24,2% da despesa foi suportada com recurso a *Receitas Próprias* e 18,1% com origem em *Financiamento da UE*, assegurando despesas de pessoal, aquisição de bens e serviços, transferências e despesas de capital.

Face ao ano de 2021, a despesa nas fontes de *Receitas de Impostos* e de *Transferências no âmbito das Administrações Públicas* apresentaram, no global, uma diminuição de 0,2%, enquanto a despesa paga através de *Receitas Próprias* e por via de *Financiamento da UE* apresentaram um aumento de 10,1% e 49,8% respetivamente.

Quadro 32: Execução da despesa, por tipo de despesa

Tipo de Despesa	2022					2021					Δ Despesa Paga [€]	Δ Despesa Paga [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]		
Remunerações certas e permanentes	91 170 057 €	5 796 347 €	96 966 404 €	90 725 883 €	93,6%	88 899 373 €	2 913 063 €	91 812 436 €	88 923 350 €	96,9%	1 802 533 €	2,0%
Remunerações contingentes	1 943 432 €	1 150 906 €	3 094 339 €	2 076 911 €	67,1%	1 302 846 €	839 128 €	2 141 974 €	1 493 195 €	69,7%	583 716 €	39,1%
Encargos da UC com CGA	13 015 311 €	437 332 €	13 452 643 €	13 073 026 €	97,2%	13 363 758 €	279 567 €	13 643 324 €	12 666 352 €	92,8%	406 673 €	3,2%
Encargos da UC com TSU	8 525 488 €	921 786 €	9 447 274 €	8 640 233 €	91,5%	7 969 512 €	284 952 €	8 254 464 €	7 965 381 €	96,5%	674 852 €	8,5%
Funcionamento Bens	6 004 520 €	1 093 490 €	7 098 010 €	5 075 889 €	71,5%	5 173 597 €	2 037 862 €	7 211 459 €	4 945 472 €	68,6%	130 417 €	2,6%
Funcionamento Serviços	30 558 841 €	59 629 861 €	90 188 701 €	23 253 659 €	25,8%	21 406 257 €	60 849 061 €	82 255 318 €	17 829 252 €	21,7%	5 424 407 €	30,4%
Funcionamento Outras	4 602 551 €	1 801 079 €	6 403 631 €	5 133 054 €	80,2%	2 811 451 €	1 516 487 €	4 327 938 €	3 516 074 €	81,2%	1 616 980 €	46,0%
Transferências correntes	19 117 206 €	4 674 161 €	23 791 367 €	14 631 899 €	61,5%	10 418 335 €	5 477 994 €	15 896 329 €	10 806 826 €	68,0%	3 825 073 €	35,4%
Investimento Bens de capital	24 957 812 €	9 410 811 €	34 368 623 €	19 516 383 €	56,8%	24 272 837 €	6 616 307 €	30 889 145 €	15 946 410 €	51,6%	3 569 973 €	22,4%
Transferências de capital	1 402 460 €	37 447 €	1 439 907 €	1 403 248 €	97,5%	1 695 189 €	38 166 €	1 733 355 €	1 662 112 €	95,9%	258 865 €	-15,6%
Investimentos financeiros	763 581 €	705 000 €	1 468 581 €	1 447 500 €	98,6%	- €	30 000 €	30 000 €	30 000 €	100,0%	1 417 500 €	4725,0%
Total	202 061 259 €	85 658 220 €	287 719 479 €	184 977 685 €	64,3%	177 313 155 €	80 882 587 €	258 195 742 €	165 784 425 €	64,2%	19 193 260 €	11,6%

A despesa com pessoal ascendeu a 114,52M€ e representa 61,9% do total da despesa paga. Face ao ano de 2021, representa um crescimento de aproximadamente 3,47M€ decorrente do aumento de encargos relativo à contratação de docentes e pessoal técnico, bem como do efeito das alterações dos indexantes salariais e das valorizações de posicionamento remuneratório que têm vindo a ocorrer nos últimos anos. As *remunerações certas e permanentes* representam a maior percentagem (49,1%) da despesa paga, tendo atingido o montante de 90,73M€, o que traduz um aumento de 2,0%, face ao ano transato. As *remunerações contingentes*, onde se incluem, por exemplo, abonos variáveis, colaborações técnicas especializadas, ajudas de custo e horas extra, evidenciam um aumento de 0,58M€, traduzindo também aqui alguma retoma das atividades científicas fora de portas. Os *encargos com a CGA* têm um peso relativo de 7,1% sobre o total da despesa paga, tendo aumentado 3,2% (+0,41M€) face a 2021 em resultado do pagamento, ainda no ano 2022, dos encargos com a CGA do mês de dezembro, o que não se verificou no ano anterior, onde apenas foram pagos em janeiro de 2022. Os *encargos com a TSU*, que representam 4,7% da despesa paga, registaram um aumento de 8,5% (+0,67M€).

As despesas de funcionamento e de capital ascenderam a cerca de 52,98M€ e representam 28,6% da despesa paga, verificando-se um acréscimo de 25,4% (+10,74M€) face ao período de relato anterior. Este acréscimo é evidenciado sobretudo nas rubricas de *aquisição de serviços* e *aquisição de bens de capital*. Enquanto nas primeiras, o acréscimo decorre em grande medida da generalidade da retoma das atividades presenciais da Universidade de Coimbra e consequente aumento das despesas gerais de funcionamento, para as últimas, observa-se em 2022 a tendência já registada no ano anterior, onde se verificou uma significativa retoma do investimento em conservação e reparação do edificado, crescendo igualmente o investimento em rubricas associadas ao desenvolvimento em plataformas informáticas (*UC Teacher*, *Plataforma Minerva*, *Nova Versão Apply 2.0+* e *Construção Novas Salas de Aula Cursos B-Learning*). Ao nível do investimento, salienta-se o aumento da execução de empreitadas, nomeadamente no orçamento de investimento, destacando a construção do edifício MIA Portugal, a ampliação do ITeCONS, e a reabilitação das coberturas e fachadas do Paço das Escolas, mas também de renovação e modernização do equipamento informático, equipamento administrativo e equipamento básico.

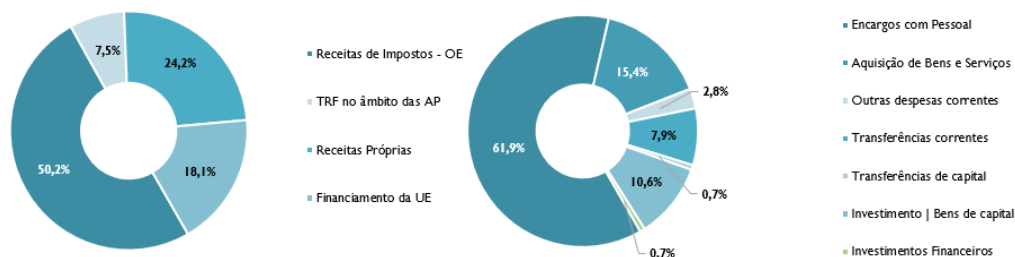
No que diz respeito às despesas com *transferências correntes* e de *capital*, as mesmas totalizam 16,04M€ com um peso relativo no total da despesa de 8,7%. No conjunto, aumentam em relação ao ano precedente no total de 3,57M€ (+3,83M€ nas *transferências correntes* e -0,26M€ nas de *capital*) em grande medida por via das transferências para entidades parceiras em projetos de investigação.

Por fim, quanto às despesas com *investimentos financeiros* (1,45M€), respeitam a empréstimos de médio e longo prazos, nomeadamente a contratos de suprimentos não remunerados celebrados com as entidades do Grupo

UC - CNC (0,70M€), IPN (0,45M€) e IPN-Incubadora (0,28M€). Enquanto no primeiro se prevê que os reembolsos e amortizações de capital se venham apenas a efetuar no momento da sua extinção, nos restantes contratos, encontra-

-se previsto o seu reembolso ao longo de 15 anos, com possibilidade de conversão em unidades de participação, o que veio já a ocorrer em 2022, com a conversão de 0,06M€ do suprimento em unidades de participação no património associativo do IPN-I. Regista-se ainda o reforço da participação na Associação UC InProPlant em 0,01M€ e a participação na SeaPower - Associação para o Desenvolvimento da Economia do Mar, através da subscrição de unidades de participação no valor de 0,01M€.

Gráfico 21: Despesa paga, por tipo de despesa e origem de fundos



Quadro 33: Execução da despesa, por tipologia de orçamento

Tipo de Orçamento	2022					2021					Δ Despesa Paga [€]	Δ Despesa Paga [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]		
Estrutural	108 778 261 €	2 121 923 €	110 900 183 €	104 241 807 €	94,0%	106 730 131 €	1 864 457 €	108 594 588 €	103 421 306 €	95,2%	820 500 €	0,8%
Desenvolvimento	15 369 297 €	21 186 893 €	36 556 190 €	16 044 889 €	43,9%	11 057 797 €	27 158 281 €	38 216 078 €	13 952 484 €	36,5%	2 092 405 €	15,0%
Atividades	55 430 566 €	57 454 174 €	112 884 740 €	50 392 219 €	44,6%	47 368 737 €	51 859 849 €	99 228 587 €	45 902 115 €	46,3%	4 490 104 €	9,8%
Investimento	22 483 136 €	4 895 230 €	27 378 366 €	14 298 770 €	52,2%	12 156 490 €	- €	12 156 490 €	2 508 519 €	20,6%	11 790 251 €	470,0%
Total	202 061 259 €	85 658 220 €	287 719 479 €	184 977 685 €	64,3%	177 313 155 €	80 882 587 €	258 195 742 €	165 784 425 €	64,2%	19 193 260 €	11,6%

A despesa estrutural ascendeu a 104,24M€, regista uma variação de +0,8% (+0,82M€) comparativamente com o período de relato anterior, justificada pelo aumento das despesas com *peçoal, limpeza e higiene (produtos e serviços)*, e *assistência técnica*. Este aumento foi, no entanto, atenuado por uma significativa diminuição verificada em *encargos com instalações (eletricidade, água, gás)* (-0,66M€).

No orçamento de desenvolvimento, a despesa paga foi de 16,04M€, traduzindo um aumento de 15,0% (+2,09M€) face ao ano precedente, por via da retoma a uma quase normalidade das atividades presenciais após os períodos de confinamento e das medidas de contenção durante o período pandémico, o que resultou num natural aumento da despesa, nomeadamente ao nível da aquisição de serviços.

A despesa do orçamento de atividades foi de 50,39M€, apresentando um acréscimo de 9,8% (+4,49M€), relacionado com o aumento da atividade no âmbito de projetos, com destaque para o aumento das despesas com pessoal, deslocações, trabalhos especializados e transferência para parceiros.

No que se refere ao orçamento de investimento, confirma-se a retoma do pendor de crescimento já verificado no ano precedente, e que em 2019 e 2020 havia registado uma curva descendente. Assim, face a 2021, regista-se um aumento de 470,0% da despesa paga para o montante de 14,30M€, dos quais 2,23M€ foram executados no âmbito de programas do PRR (+1,55M€ que o executado em 2021).

11.1.3 RESULTADOS DA EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

A análise efetuada ao longo dos pontos anteriores, reflete a execução orçamental da UC em 2022, da qual resulta a continuidade de uma evolução favorável.

Com efeito, os fluxos financeiros de receita cobrada e de despesa paga ao longo do ano, foram geradores de um excedente nas operações orçamentais de 20,93M€, contudo as receitas de capital foram insuficientes para fazer face ao investimento efetuado durante o ano, pelo que o saldo de capital se apresentou desfavorável em 4,75M€. Por

seu lado, o saldo corrente (receita corrente - despesa corrente) é positivo (26,94M€), permitindo assim financiar as operações de investimento.

Ao nível das operações de tesouraria, verifica-se um saldo desfavorável de 0,70M€ relativo a operações de fundos alheios.

Desta forma, o saldo acumulado para a gerência seguinte é de 106,59M€, o qual ascende a 108,16M€, considerando o valor de fundos alheios detidos.

Para efeito do cumprimento da Regra do Equilíbrio Orçamental, e nos termos do art.º 27.º da Lei n.º 151/2015, de 11 de setembro, o saldo primário ascendeu a 22,38M€, garantindo assim o cumprimento de um saldo orçamental não deficitário num período que se mantém atípico, e, como já mencionado, influenciado pela perturbação causada pela guerra na Ucrânia e pela crise pandémica originada pela COVID-19.

Quadro 34: Execução e saldo global, por origem de fundos

Origens de Fundos	2022						
	Saldo Inicial	Receita Cobrada no Ano	Despesa Paga	Saldo do Ano	Saldo para a Gerência Seguinte	Δ Saldo Gerência [€]	Δ Saldo Gerência [%]
	[1]	[2]	[3]	[4]=[2-3]	[5]=[1+4]	[6]=[5-1]	[7]=[6/1]
Receitas de Impostos - OE	- €	92 810 921 €	92 810 426 €	495 €	495 €	495 €	-
TRF no âmbito das AP	- €	18 933 794 €	13 831 107 €	5 102 687 €	5 102 687 €	5 102 687 €	-
Receitas Próprias	51 359 394 €	46 602 320 €	44 908 308 €	1 694 013 €	53 053 407 €	1 694 013 €	3,3%
Financiamento da UE	34 298 826 €	47 558 323 €	33 427 845 €	14 130 478 €	48 429 304 €	14 130 478 €	41,2%
Total operações orçamentais	85 658 220 €	205 905 358 €	184 977 685 €	20 927 673 €	106 585 893 €	20 927 673 €	24,4%
Fundos Alheios	2 281 275 €	3 855 274 €	4 560 189 €	- 704 915 €	1 576 360 €	- 704 915 €	-30,9%
Saldo operações de tesouraria	2 281 275 €	3 855 274 €	4 560 189 €	- 704 915 €	1 576 360 €	- 704 915 €	-30,9%
Saldo Global	87 939 495 €	209 760 632 €	189 537 874 €	20 222 758 €	108 162 253 €	20 222 758 €	23,0%
Ativos/Passivos financeiros				1 447 500 €			
Saldo p/ efeitos de equilíbrio orçamental				22 375 173 €			

Analisando o saldo de gerência por origem de fundos, verifica-se que todas foram geradoras de excedente, destacando-se o saldo do exercício no âmbito dos *Financiamento da UE* (+14,13M€) e das *Transferências no âmbito das Administrações Públicas* (+5,10M€), que no ano anterior apresentava um saldo desfavorável.

11.2 DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

As demonstrações orçamentais apresentadas no presente relatório referem-se ao exercício de 2022, de 01.01.2022 a 31.12.2022, cuja preparação foi realizada em harmonia com o SNC-AP, na sua versão atualizada, e aprovada pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

1. DDORC – Demonstração do Desempenho Orçamental
2. DOREC – Demonstração de Execução Orçamental da Receita
3. DODES – Demonstração de Execução Orçamental da Despesa
4. DPPI – Demonstração de Execução do Plano Plurianual de Investimentos

II.2.1 DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL

Rubrica	Reccebimentos	Fontes de Financiamento						
		Recetas Próprias	Recetas Gerais	Financiamento U.E.	Empréstimos	Fundos Alheios	Total Ano	Total Ano Anterior
R001	Saldo de gerência anterior	59 206 558,05 €	10 210 936,54 €	16 240 725,50 €	- €	2 281 275,25 €	87 939 495,34 €	81 964 284,19 €
	Operações orçamentais [1]	59 206 558,05 €	10 210 936,54 €	16 240 725,50 €	- €	- €	85 658 220,09 €	80 882 586,92 €
	Devolução do saldo oper. Orçamentais	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Reccebimento do saldo oper. orçamentais devolvido por entidades terceiras	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Operações de tesouraria [A]	- €	- €	- €	- €	2 281 275,25 €	2 281 275,25 €	1 081 697,27 €

R002	Receita Corrente	46 572 627,46 €	96 816 346,03 €	46 165 156,49 €	- €	- €	189 554 129,98 €	159 820 200,39 €
		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R1	Receita Fiscal	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R1.1	Impostos diretos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R1.2	Impostos indiretos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R2	Contribuições para a segurança social, CGA e ADSE	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R3	Rendimentos de propriedade	26 005 164,30 €	- €	- €	- €	- €	26 005 164,30 €	25 313 147,82 €
R4	Transferências e subsídios correntes	3 107 319,13 €	96 816 346,03 €	46 165 089,11 €	- €	- €	146 088 734,27 €	121 579 302,84 €
R5.1	Transferências correntes	3 107 319,13 €	96 816 346,03 €	45 254 641,12 €	- €	- €	145 178 306,28 €	121 219 699,53 €
R5.1.1	Administração Pública	178 523,39 €	96 816 346,03 €	1 220 554,20 €	- €	- €	98 215 423,62 €	92 168 551,01 €
R5.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	92 960 921,00 €	875 606,46 €	- €	- €	93 836 527,46 €	90 072 488,76 €
R5.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	115 955,38 €	3 855 425,03 €	233 736,83 €	- €	- €	4 205 117,24 €	1 569 232,25 €
R5.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	111 210,91 €	- €	- €	354 900,00 €	- €
R5.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R5.1.1.5	Administração Local	62 568,01 €	- €	- €	- €	- €	62 568,01 €	171 930,00 €
R5.1.2	Exterior - U.E.	392 363,86 €	- €	44 034 086,92 €	- €	- €	44 426 450,78 €	26 011 207,33 €
R5.1.3	Outras	2 536 431,88 €	- €	- €	- €	- €	2 536 431,88 €	3 039 941,19 €
R5.2	Subsídios correntes	- €	- €	910 427,99 €	- €	- €	910 427,99 €	359 603,31 €
R6	Venda de bens e serviços	14 717 965,86 €	- €	- €	- €	- €	14 717 965,86 €	12 283 592,81 €
R7	Outras receitas correntes	2 523 899,42 €	- €	87,38 €	- €	- €	2 523 986,80 €	590 599,20 €
R003	Receita de Capital	15 246,75 €	14 807 038,86 €	1 345 105,12 €	- €	- €	16 167 390,73 €	10 378 668,56 €
R8	Venda de bens de investimento	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9	Transferências e subsídios de capital	15 246,75 €	14 807 038,86 €	1 345 105,12 €	- €	- €	16 167 390,73 €	10 378 668,56 €
R9.1	Transferências de capital	15 246,75 €	14 807 038,86 €	1 345 105,12 €	- €	- €	16 167 390,73 €	10 378 668,56 €
R9.1.1	Administrações Públicas	- €	14 807 038,86 €	1 345 105,12 €	- €	- €	16 152 143,98 €	10 334 285,46 €
R9.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	203 700,78 €	- €	- €	203 700,78 €	- €
R9.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	- €	14 807 038,86 €	1 141 404,34 €	- €	- €	15 948 443,20 €	10 334 285,46 €
R9.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9.1.2	Exterior - U.E.	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9.1.3	Outras	15 246,75 €	- €	- €	- €	- €	15 246,75 €	44 383,10 €
R9.2	Subsídios de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R10	Outras receitas de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	130 401,62 €	5 374,94 €	48 061,16 €	- €	- €	183 837,72 €	361 189,20 €
	Receita Efetiva [2]	46 718 275,83 €	111 628 759,83 €	47 558 322,77 €	- €	- €	205 905 358,43 €	170 560 058,15 €
	Receita não efetiva [3]	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R12	Receita com ativos financeiros	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R13	Receita com passivos financeiros	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Soma [4] = [1]+[2]+[3]	105 924 833,88 €	121 839 696,37 €	63 799 048,27 €	- €	- €	291 563 578,52 €	251 442 645,07 €
	Operações de tesouraria [B]	- €	- €	- €	- €	3 855 273,98 €	3 855 273,98 €	8 416 363,40 €

Rubrica	Pagamentos	Fontes de Financiamento						
		Recetas Próprias	Recetas Gerais	Financiamento U.E.	Empréstimos	Fundos Alheios	Total Ano	Total Ano Anterior
D001	Despesa corrente	34 979 849,86 €	104 243 060,85 €	23 387 643,75 €	- €	- €	162 610 554,46 €	148 145 902,48 €
D1	Despesas com o pessoal	9 305 126,90 €	98 208 417,29 €	7 002 508,88 €	- €	- €	114 516 053,07 €	111 048 277,94 €
D1.1	Remunerações Certas e Permanentes	6 536 036,21 €	78 782 892,28 €	5 406 954,48 €	- €	- €	90 725 882,97 €	88 923 349,79 €
D1.2	Abonos Variáveis ou Eventuais	936 553,54 €	259 468,55 €	315 419,13 €	- €	- €	1 511 441,22 €	873 741,22 €
D1.3	Segurança Social	1 832 537,15 €	19 166 056,46 €	1 280 135,27 €	- €	- €	22 278 728,88 €	21 251 186,93 €
D2	Aquisição de bens e serviços	19 739 199,44 €	3 333 854,58 €	5 256 493,90 €	- €	- €	28 329 547,92 €	22 774 724,42 €
D3	Juros e outros encargos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D4	Transferências e subsídios correntes	2 865 409,27 €	2 521 397,03 €	9 245 093,11 €	- €	- €	14 631 899,41 €	10 806 826,12 €
D4.1	Transferências correntes	2 865 409,27 €	2 521 397,03 €	9 245 093,11 €	- €	- €	14 631 899,41 €	10 806 826,12 €
D4.1.1	Administrações Públicas	240 120,95 €	- €	498 666,01 €	- €	- €	738 786,96 €	287 381,70 €
D4.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D4.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	240 120,95 €	- €	498 666,01 €	- €	- €	738 786,96 €	273 640,64 €
D4.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D4.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D4.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D4.1.2	Entidades do setor não lucrativo	646 183,89 €	1 000 000,00 €	449 692,19 €	- €	- €	2 095 876,08 €	1 449 739,38 €
D4.1.3	Famílias	1 914 260,97 €	1 517 769,63 €	4 630 276,87 €	- €	- €	8 062 307,47 €	8 113 247,07 €
D4.1.4	Outras	64 843,46 €	3 627,40 €	3 666 458,04 €	- €	- €	3 734 928,90 €	956 457,97 €
D4.2	Subsídios correntes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D5	Outras despesas correntes	3 070 114,25 €	179 391,95 €	1 883 547,86 €	- €	- €	5 133 054,06 €	3 516 074,20 €
D002	Despesa de capital	8 592 413,66 €	2 292 016,26 €	10 035 201,00 €	- €	- €	20 919 630,92 €	17 400 522,50 €
D6	Aquisição de bens de capital	8 571 459,49 €	909 722,71 €	10 035 201,00 €	- €	- €	19 516 383,20 €	15 946 410,18 €
D7	Transferência e subsídios de capital	20 954,17 €	1 382 293,55 €	- €	- €	- €	1 403 247,72 €	1 662 112,32 €
D7.1	Transferências de capital	20 954,17 €	1 382 293,55 €	- €	- €	- €	1 403 247,72 €	1 662 112,32 €
D7.1.1	Administrações Públicas	13 038,17 €	301 539,40 €	- €	- €	- €	314 577,57 €	181 486,10 €
D7.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	13 038,17 €	301 539,40 €	- €	- €	- €	314 577,57 €	181 486,10 €
D7.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.2	Entidades do setor não lucrativo	7 916,00 €	1 080 754,15 €	- €	- €	- €	1 088 670,15 €	1 480 626,22 €
D7.1.3	Famílias	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.4	Outras	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.2	Subsídios de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D8	Outras despesas de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Despesa efetiva [5]	43 572 263,52 €	106 535 077,11 €	33 422 844,75 €	- €	- €	183 530 185,38 €	165 754 424,98 €
	Despesa não efetiva [6]	1 442 500,00 €	- €	5 000,00 €	- €	- €	1 447 500,00 €	30 000,00 €
D9	Despesa com ativos financeiros	1 442 500,00 €	- €	5 000,00 €	- €	- €	1 447 500,00 €	30 000,00 €
D10	Despesa com passivos financeiros	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Soma [7] = [5] + [6]	45 014 763,52 €	106 535 077,11 €	33 427 844,75 €	- €	- €	184 977 685,38 €	165 784 424,98 €
	Operações de tesouraria [C]	- €	- €	- €	- €	4 560 188,92 €	4 560 188,92 €	7 216 785,42 €

Saldo para a gerência seguinte	60 910 070,36 €	15 304 619,26 €	30 371 203,52 €	- €	1 576 340,31 €	108 162 253,45 €	87 939 495,34 €
Operações orçamentais [8] = [4] - [7]	60 910 070,36 €	15 304 619,26 €	30 371 203,52 €	- €	- €	106 585 893,14 €	85 658 220,09 €
Operações de tesouraria [D] = [A] + [B] - [C]	- €	- €	- €	- €	1 576 340,31 €	2 281 275,25 €	- €
Saldo Global [2] - [5]	3 146 012,31 €	5 093 682,72 €	14 135 478,02 €	- €	- €	22 375 173,05 €	4 805 633,17 €
Despesa primária	43 572 263,52 €	106 535 077,11 €	33 422 844,75 €	- €	- €	183 530 185,38 €	165 754 424,98 €
Saldo corrente	11 592 777,60 €	7 426 714,82 €	22 777 512,74 €	- €	- €	26 943 575,52 €	11 674 297,91 €
Saldo de capital	8 577 166,91 €	12 515 022,60 €	8 690 095,88 €	- €	- €	4 752 240,19 €	7 229 853,94 €
Saldo Primário	3 146 012,31 €	5 093 682,72 €	14 135 478,02 €	- €	- €	22 375 173,05 €	4 805 633,17 €
Receita total [1] + [2] + [3]	105 924 833,88 €	121 839 696,37 €	63 799 048,27 €	- €	- €	291 563 578,52 €	251 442 645,07 €
Despesa Total [5] + [6]	45 014 763,52 €	106 535 077,11 €	33 427 844,75 €	- €	- €	184 977 685,38 €	165 784 424,98 €

11.2.2 DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA

Rubrica	Descrição	Previsões corrigidas [1]	Receita por cobrar de períodos anteriores [2]	Receitas liquidadas [3]	Liquidações anuladas [4]	Receitas cobradas brutas [5]	Reembolsos e restituições		Receitas cobradas líquidas			Receita por cobrar no final do período [11]	Grau de execução orçamental	
							Emitidos [6]	Pagos [7]	Períodos anteriores [8]	Período corrente [9]	Total [10] = [5] - [7]		Período anteriores [12] = [8] / [2] x 100	Período corrente [13] = [9] / [3] x 100
RA02	Receita Corrente	186 184 386,00 €	27 740 056,72 €	205 321 570,24 €	13 606 309,22 €	189 599 244,35 €	45 999,55 €	45 114,37 €	18 841 987,92 €	170 712 142,06 €	189 554 129,98 €	29 902 072,94 €	67,92%	83,14%
R1	Receita Fiscal	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R1.1	Impostos diretos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R1.2	Impostos indiretos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R2	Contribuições para a segurança social, CGA e ADSE	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R3	Taxas, multas e outras penalidades	24 896 770,00 €	18 893 089,92 €	34 223 537,21 €	7 599 415,98 €	26 021 446,64 €	16 282,34 €	16 282,34 €	14 343 819,67 €	11 661 344,63 €	26 005 164,30 €	19 512 046,85 €	75,92%	34,07%
R4	Rendimentos de propriedade	64 322,00 €	1 974,43 €	420 898,22 €	191 971,37 €	218 278,75 €	- €	- €	144,17 €	218 134,58 €	218 278,75 €	12 622,53 €	7,30%	51,83%
R5	Transferências e subsídios correntes	147 633 535,30 €	142 237,58 €	149 968 903,31 €	2 498 159,34 €	146 088 734,27 €	- €	- €	29 139,63 €	146 059 594,64 €	146 088 734,27 €	1 524 247,28 €	20,49%	97,39%
R5.1	Transferências correntes	146 419 221,93 €	142 237,58 €	149 047 597,58 €	2 487 281,60 €	145 178 306,28 €	- €	- €	29 139,63 €	145 149 166,65 €	145 178 306,28 €	1 524 247,28 €	20,49%	97,38%
R5.1.1	Administrações Públicas	104 376 871,05 €	- €	98 960 786,99 €	392 363,37 €	98 215 423,62 €	- €	- €	- €	98 215 423,62 €	98 215 423,62 €	353 000,00 €	0,00%	99,25%
R5.1.1.1	Administração Central - Estado	96 898 708,00 €	- €	93 911 527,46 €	75 000,00 €	93 836 527,46 €	- €	- €	- €	93 836 527,46 €	93 836 527,46 €	- €	0,00%	99,92%
R5.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	7 211 184,05 €	- €	4 493 150,44 €	288 033,20 €	4 205 117,24 €	- €	- €	- €	4 205 117,24 €	4 205 117,24 €	- €	0,00%	93,59%
R5.1.1.3	Segurança Social	146 914,00 €	- €	140 541,08 €	29 330,17 €	111 210,91 €	- €	- €	- €	111 210,91 €	111 210,91 €	- €	0,00%	79,13%
R5.1.1.4	Administração Regional	8 540,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R5.1.1.5	Administração Local	111 525,00 €	- €	415 568,01 €	- €	62 568,01 €	- €	- €	- €	62 568,01 €	62 568,01 €	353 000,00 €	0,00%	15,06%
R5.1.2	Exterior - U E	39 065 321,88 €	19 550,21 €	45 436 993,14 €	1 008 961,60 €	44 426 450,78 €	- €	- €	- €	44 426 450,78 €	44 426 450,78 €	21 130,97 €	0,00%	97,78%
R5.1.3	Outras	2 977 029,00 €	122 687,37 €	4 649 817,45 €	1 085 956,63 €	2 536 431,88 €	- €	- €	29 139,63 €	2 507 292,25 €	2 536 431,88 €	1 150 116,31 €	23,75%	53,92%
R5.2	Subsídios correntes	1 214 313,37 €	- €	921 305,73 €	10 877,74 €	910 427,99 €	- €	- €	- €	910 427,99 €	910 427,99 €	- €	0,00%	98,82%
R6	Venda de bens e serviços	11 027 705,70 €	8 582 938,65 €	18 115 297,98 €	3 283 677,34 €	14 746 771,48 €	29 654,94 €	28 805,62 €	4 446 860,97 €	10 271 104,89 €	14 717 965,86 €	8 697 442,75 €	51,81%	56,70%
R7	Outras receitas correntes	2 562 053,00 €	119 816,14 €	2 592 933,52 €	33 085,19 €	2 524 013,21 €	62,27 €	26,41 €	22 023,48 €	2 501 963,32 €	2 523 986,80 €	155 713,53 €	18,38%	96,49%
RA03	Receita de Capital	15 651 018,00 €	1 837,50 €	16 819 020,18 €	651 629,45 €	16 167 390,73 €	- €	- €	- €	16 167 390,73 €	16 167 390,73 €	1 837,50 €	0,00%	96,13%
R8	Venda de bens de investimento	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9	Transferências e subsídios de capital	15 651 018,00 €	- €	16 819 020,18 €	651 629,45 €	16 167 390,73 €	- €	- €	- €	16 167 390,73 €	16 167 390,73 €	- €	0,00%	96,13%
R9.1	Transferências de capital	15 651 018,00 €	- €	16 819 020,18 €	651 629,45 €	16 167 390,73 €	- €	- €	- €	16 167 390,73 €	16 167 390,73 €	- €	0,00%	96,13%
R9.1.1	Administrações Públicas	15 635 771,00 €	- €	16 803 773,43 €	651 629,45 €	16 152 143,98 €	- €	- €	- €	16 152 143,98 €	16 152 143,98 €	- €	0,00%	96,12%
R9.1.1.1	Administração Central - Estado	203 701,00 €	- €	203 700,78 €	- €	203 700,78 €	- €	- €	- €	203 700,78 €	203 700,78 €	- €	0,00%	100,00%
R9.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	15 432 070,00 €	- €	16 600 072,65 €	651 629,45 €	15 948 443,20 €	- €	- €	- €	15 948 443,20 €	15 948 443,20 €	- €	0,00%	96,07%
R9.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.2	Exterior - U E	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.3	Outras	15 247,00 €	- €	15 246,75 €	- €	15 246,75 €	- €	- €	- €	15 246,75 €	15 246,75 €	- €	0,00%	100,00%
R9.2	Subsídios de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R10	Outras receitas de capital	- €	1 837,50 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	1 837,50 €	0,00%	0,00%
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	225 855,00 €	85 866,61 €	369 624,41 €	170 461,02 €	183 837,72 €	- €	- €	612,34 €	183 225,38 €	183 837,72 €	101 192,28 €	0,71%	49,57%
R12	Receita com ativos financeiros	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R13	Receita com passivos financeiros	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R14	Saldo de gerência anterior - operações orçamentais	85 658 220,09 €	- €	85 658 220,09 €	- €	85 658 220,09 €	- €	- €	- €	85 658 220,09 €	85 658 220,09 €	- €	0,00%	100,00%
	Total	287 719 479,09 €	27 827 760,83 €	308 168 434,92 €	14 428 399,69 €	291 608 692,89 €	45 999,55 €	45 114,37 €	18 842 600,26 €	272 720 978,26 €	291 563 578,52 €	30 005 102,72 €	67,71%	88,50%

I 1.2.3 DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA

Rubrica	Descrição	Despesa por pagar de períodos anteriores [1]	Dotações corrigidas [2]	Cativos / Descativos [3]	Compromissos [4]	Obrigações [5]	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar [9] = [4] - [5]	Obrigações por pagar [10] = [5] - [8]	Grau de execução orçamental	
							Períodos anteriores [6]	Período corrente [7]	Total [8] = [6] + [7]			Períodos anterior [11] = [6] / [1] x 100	Períodos corrente [12] = [7] / [2] x 100
DA01	Despesa corrente	1 767 954,88 €	250 437 644,65 €	- €	165 731 507,93 €	162 634 734,48 €	1 767 954,88 €	160 842 599,58 €	162 610 554,46 €	3 096 773,45 €	24 180,02 €	100,0%	64,2%
D1	Despesas com o pessoal	1 721 506,62 €	122 935 472,69 €	- €	114 527 606,36 €	114 521 430,24 €	1 721 506,62 €	112 794 546,45 €	114 516 053,07 €	6 176,12 €	5 377,17 €	100,0%	91,8%
D1.1	Remunerações Certas e Permanentes	839 964,62 €	96 921 643,80 €	- €	90 732 524,13 €	90 726 348,01 €	839 964,62 €	89 885 918,35 €	90 725 882,97 €	6 176,12 €	465,04 €	100,0%	92,7%
D1.2	Abonos Variáveis ou Eventuais	1 894,41 €	2 521 001,41 €	- €	1 511 441,22 €	1 511 441,22 €	1 894,41 €	1 509 546,81 €	1 511 441,22 €	- €	- €	100,0%	59,9%
D1.3	Segurança Social	879 647,59 €	23 492 827,48 €	- €	22 283 641,01 €	22 283 641,01 €	879 647,59 €	21 399 081,29 €	22 278 728,88 €	- €	4 912,13 €	100,0%	91,1%
D2	Aquisição de bens e serviços	46 448,26 €	97 288 135,51 €	- €	29 659 151,28 €	28 348 350,77 €	46 448,26 €	28 283 099,66 €	28 329 547,92 €	1 310 800,51 €	18 802,85 €	100,0%	29,1%
D3	Juros e outros encargos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D4	Transferências e subsídios correntes	- €	23 807 148,10 €	- €	16 381 360,00 €	14 631 899,41 €	- €	14 631 899,41 €	14 631 899,41 €	1 749 460,59 €	- €	0,0%	61,5%
D4.1	Transferências correntes	- €	23 807 148,10 €	- €	16 381 360,00 €	14 631 899,41 €	- €	14 631 899,41 €	14 631 899,41 €	1 749 460,59 €	- €	0,0%	61,5%
D4.1.1	Administrações Públicas	- €	1 221 212,35 €	- €	738 786,96 €	738 786,96 €	- €	738 786,96 €	738 786,96 €	- €	- €	0,0%	60,5%
D4.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D4.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	- €	1 221 212,35 €	- €	738 786,96 €	738 786,96 €	- €	738 786,96 €	738 786,96 €	- €	- €	0,0%	60,5%
D4.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D4.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D4.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D4.1.2	Entidades do setor não lucrativo	- €	3 309 815,83 €	- €	2 095 876,08 €	2 095 876,08 €	- €	2 095 876,08 €	2 095 876,08 €	- €	- €	0,0%	63,3%
D4.1.3	Famílias	- €	15 034 832,38 €	- €	9 552 080,56 €	8 062 307,47 €	- €	8 062 307,47 €	8 062 307,47 €	1 489 773,09 €	- €	0,0%	53,6%
D4.1.4	Outras	- €	4 241 287,54 €	- €	3 994 616,40 €	3 734 928,90 €	- €	3 734 928,90 €	3 734 928,90 €	259 687,50 €	- €	0,0%	88,1%
D4.2	Subsídios correntes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D5	Outras despesas correntes	- €	6 406 888,35 €	- €	5 163 390,29 €	5 133 054,06 €	- €	5 133 054,06 €	5 133 054,06 €	30 336,23 €	- €	0,0%	80,1%
DA02	Despesa de capital	600,00 €	35 813 253,64 €	- €	22 215 627,06 €	20 921 449,67 €	600,00 €	20 919 030,92 €	20 919 630,92 €	1 294 177,39 €	1 818,75 €	100,0%	58,4%
D6	Aquisição de bens de capital	600,00 €	34 373 347,10 €	- €	20 812 379,34 €	19 518 201,95 €	600,00 €	19 515 783,20 €	19 516 383,20 €	1 294 177,39 €	1 818,75 €	100,0%	56,8%
D7	Transferência e subsídios de capital	- €	1 439 906,54 €	- €	1 403 247,72 €	1 403 247,72 €	- €	1 403 247,72 €	1 403 247,72 €	- €	- €	0,0%	97,5%
D7.1	Transferências de capital	- €	1 439 906,54 €	- €	1 403 247,72 €	1 403 247,72 €	- €	1 403 247,72 €	1 403 247,72 €	- €	- €	0,0%	97,5%
D7.1.1	Administrações Públicas	- €	335 161,52 €	- €	314 577,57 €	314 577,57 €	- €	314 577,57 €	314 577,57 €	- €	- €	0,0%	93,9%
D7.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	- €	335 161,52 €	- €	314 577,57 €	314 577,57 €	- €	314 577,57 €	314 577,57 €	- €	- €	0,0%	93,9%
D7.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.2	Entidades do setor não lucrativo	- €	1 104 745,02 €	- €	1 088 670,15 €	1 088 670,15 €	- €	1 088 670,15 €	1 088 670,15 €	- €	- €	0,0%	98,5%
D7.1.3	Famílias	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.4	Outras	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.2	Subsídios de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D8	Outras despesas de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D9	Despesa com ativos financeiros	- €	1 468 580,80 €	- €	1 447 500,00 €	1 447 500,00 €	- €	1 447 500,00 €	1 447 500,00 €	- €	- €	0,0%	98,6%
D10	Despesa com passivos financeiros	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
Total		1 768 554,88 €	287 719 479,09 €	- €	189 394 634,99 €	185 003 684,15 €	1 768 554,88 €	183 209 130,50 €	184 977 685,38 €	4 390 950,84 €	25 998,77 €	100,0%	63,7%

II.2.4 DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

Objetivo [1]	Número do Projeto [2]	Designação do Projeto [3]	Rúbrica Orçamental [4]	Forma de Realização [5]	Fonte Financiamento				Data		Montante Previsto			Montante Executado			Nível de Execução financeira Anual [%] [17]=[13]/[12]	Nível de Execução financeira Global [%] [17]=[13]/[6+7+8+9]
					RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]	Início [10]	Fim [11]	Ano 2022 [12]	Anos seguintes [13]	Total [14]=[12]+[13]	Anos Anteriores [15]	Ano 2022 [16]	Total [17]=[15]+[16]		
94	8765	UCR - Pólo III - Fac. Medicina/Subunidade 2+4	D2	O	101 819,69 €	513 261,00 €			01.01.2016	31.12.2025	- €	513 261,00 €	513 261,00 €	101 819,69 €		101 819,69 €		17%
94	8765	UCR - Pólo III - Fac. Medicina/Subunidade 2+4	D6	E	101 803,71 €	60 347,50 €			01.01.2016	31.12.2025	- €	- €	- €	162 151,21 €		162 151,21 €		100%
94	10385	BIOMED	D2	O		39 680,46 €			01.01.2018	31.12.2024	- €	34 344,00 €	34 344,00 €	5 336,46 €		5 336,46 €		13%
94	10385	BIOMED	D5	O		21 424,03 €	- €		01.01.2018	31.12.2024	21 424,03 €	- €	21 424,03 €	- €	21 424,03 €	21 424,03 €	100%	100%
94	10385	BIOMED	D6	E		1 446 592,74 €	- €		01.01.2018	31.12.2024	373 293,79 €	779 003,00 €	1 152 296,79 €	294 295,95 €	373 293,79 €	667 589,74 €	100%	46%
94	10389	Pólo III - Infraestruturas	D2	O		10 798,26 €			01.01.2018	31.12.2023	4 576,56 €	- €	4 576,56 €	6 221,70 €	4 576,56 €	10 798,26 €	100%	100%
94	10389	Pólo III - Infraestruturas	D5	O		1 694,31 €			01.01.2018	31.12.2023	1 052,61 €	- €	1 052,61 €	641,70 €	1 052,61 €	1 694,31 €	100%	100%
94	10389	Pólo III - Infraestruturas	D6	E		4 975,39 €			01.01.2018	31.12.2023	- €	3 000,00 €	3 000,00 €	1 975,39 €		1 975,39 €		40%
94	10392	Residência Alegria	D2	O		5 218,40 €			01.01.2018	31.12.2023	5 018,40 €	- €	5 018,40 €	200,00 €	5 018,40 €	5 218,40 €	100%	100%
94	10392	Residência Alegria	D6	E		24 477,30 €			01.01.2018	31.12.2023	14 686,20 €	2 448,00 €	17 134,20 €	7 343,10 €	14 686,20 €	22 029,30 €	100%	90%
94	10860	Colégio das Artes	D2	O		155 903,50 €			01.01.2019	31.12.2022	44 472,17 €	79 130,00 €	123 602,17 €	32 301,33 €	44 472,17 €	76 773,50 €	100%	49%
94	10860	Colégio das Artes	D5	O		3 211,67 €			01.01.2019	31.12.2022	- €	- €	- €	3 211,67 €		3 211,67 €		100%
94	10860	Colégio das Artes	D6	E		687 759,31 €			01.01.2019	31.12.2022	55 325,49 €	549 592,00 €	604 917,49 €	82 841,82 €	55 325,49 €	138 167,31 €	100%	20%
94	10933	Val. Recup.Sala Capelos, Pal Real, Col Artes	D2	O		95 969,28 €	966 088,77 €		01.01.2019	31.12.2022	663 719,87 €	50 246,00 €	713 965,87 €	348 092,18 €	663 719,87 €	1 011 812,05 €	100%	95%
94	10933	Val. Recup.Sala Capelos, Pal Real, Col Artes	D5	O		28 299,22 €	175 466,24 €		01.01.2019	31.12.2022	93 861,15 €	30 157,00 €	124 018,15 €	79 747,31 €	93 861,15 €	173 608,46 €	100%	85%
94	10933	Val. Recup.Sala Capelos, Pal Real, Col Artes	D6	E		4 985 318,83 €	2 088 595,39 €		01.01.2019	31.12.2022	1 421 976,76 €	4 456 464,03 €	5 878 440,79 €	1 195 473,43 €	1 421 976,76 €	2 617 450,19 €	100%	37%
94	11227	Reabilitação do Edifício FMUC, Pólo I	D1	O		346,50 €			01.01.2020	31.12.2022	346,50 €	- €	346,50 €	- €	346,50 €	346,50 €	100%	100%
94	11227	Reabilitação do Edifício FMUC, Pólo I	D2	O		165 481,82 €			01.01.2020	31.12.2022	23 691,65 €	73 000,40 €	96 692,05 €	68 789,77 €	23 691,65 €	92 481,42 €	100%	56%
94	11227	Reabilitação do Edifício FMUC, Pólo I	D5	O		13 137,17 €			01.01.2020	31.12.2022	5 914,01 €	748,00 €	6 662,01 €	6 575,16 €	5 914,01 €	12 489,17 €	100%	94%
94	11227	Reabilitação do Edifício FMUC, Pólo I	D6	E		938 810,50 €			01.01.2020	31.12.2022	181 110,30 €	560 443,60 €	741 553,90 €	197 256,60 €	181 110,30 €	378 366,90 €	100%	40%
94	11232	Requalificação Edifício 2 da FPCEUC	D1	O		450,00 €			01.01.2020	31.12.2021	- €	- €	- €	- €	- €	450,00 €	100%	100%
94	11232	Requalificação Edifício 2 da FPCEUC	D2	O		8 291,20 €			01.01.2020	31.12.2021	1 230,00 €	6 138,70 €	7 368,70 €	922,50 €	1 230,00 €	2 152,50 €	100%	26%
94	11232	Requalificação Edifício 2 da FPCEUC	D5	O		7 930,18 €			01.01.2020	31.12.2021	4 045,18 €	3 885,00 €	7 930,18 €	- €	4 045,18 €	4 045,18 €	100%	51%
94	11232	Requalificação Edifício 2 da FPCEUC	D6	E		2 268 366,44 €			01.01.2020	31.12.2021	148 665,67 €	2 087 610,27 €	2 236 275,94 €	31 990,50 €	148 665,67 €	180 656,17 €	100%	8%
94	11233	Eficiência Energética	D2	O		18 426,00 €			01.01.2020	31.12.2023	3 690,00 €	14 736,00 €	18 426,00 €	- €	3 690,00 €	3 690,00 €	100%	20%
94	11233	Eficiência Energética	D6	E		38 645,27 €			01.01.2020	31.12.2025	17 645,27 €	21 000,00 €	38 645,27 €	- €	17 645,27 €	17 645,27 €	100%	46%
94	11236	Requalificação Palácio de S. Marcos	D2	O		38 218,76 €			01.01.2020	31.12.2024	- €	28 044,00 €	28 044,00 €	10 174,76 €		10 174,76 €		27%
94	11236	Requalificação Palácio de S. Marcos	D5	O		1 401,28 €			01.01.2020	31.12.2024	- €	- €	- €	1 401,28 €		1 401,28 €		100%
94	11236	Requalificação Palácio de S. Marcos	D6	E		26 092,50 €			01.01.2020	31.12.2024	- €	20 000,00 €	20 000,00 €	6 092,50 €		6 092,50 €		23%
94	11453	ITECons - Edifício III - Sist. Avançados	D2	O		2 500,00 €	- €		01.01.2021	31.12.2022	- €	2 500,00 €	2 500,00 €	- €	- €	- €		0%
94	11453	ITECons - Edifício III - Sist. Avançados	D5	O		269 422,68 €	493 338,48 €		01.01.2021	31.12.2022	653 692,86 €	60 941,00 €	714 633,86 €	48 127,30 €	653 692,86 €	701 820,16 €	100%	92%
94	11453	ITECons - Edifício III - Sist. Avançados	D6	E		1 281 341,22 €	2 144 949,98 €		01.01.2021	31.12.2022	3 107 096,47 €	109 945,58 €	3 217 042,05 €	209 249,15 €	3 107 096,47 €	3 316 345,62 €	100%	97%
94	11455	Reabilitação Edifício F-Q Pólo I	D2	O		7 927,85 €			01.01.2021	31.12.2025	6 082,35 €	308,00 €	6 390,35 €	1 537,50 €	6 082,35 €	7 619,85 €	100%	96%
94	11455	Reabilitação Edifício F-Q Pólo I	D6	E		200 692,00 €			01.01.2021	31.12.2025		200 692,00 €	200 692,00 €	- €		- €		0%
94	11457	Instituto Geofísico	D6	E		517 018,47 €			01.01.2020	31.12.2021		512 850,00 €	512 850,00 €	4 168,47 €		4 168,47 €		1%
94	11459	Museu da Ciência_Acessibilidades	D6	E		318 664,64 €	234 500,00 €		01.01.2020	31.12.2022	3 235,64 €	549 929,00 €	553 164,64 €	- €	3 235,64 €	3 235,64 €	100%	1%
94	11932	Edifício AAC (Reabilitação de coberturas)	D5	O		8 856,83 €			01.01.2021	31.12.2023	8 856,83 €	- €	8 856,83 €	- €	8 856,83 €	8 856,83 €	100%	100%
94	11932	Edifício AAC (Reabilitação de coberturas)	D6	E		159 738,46 €			01.01.2021	31.12.2023	159 738,46 €	- €	159 738,46 €	- €	159 738,46 €	159 738,46 €	100%	100%
94	12792	MIA - Portugal	D2	O		- €			01.01.2021	31.12.2023	- €	- €	- €	- €	- €	- €		
94	12792	MIA - Portugal	D5	O		57 500,00 €	983 998,30 €		01.01.2021	31.12.2023	943 907,21 €	85 669,30 €	1 029 576,51 €	11 921,79 €	943 907,21 €	955 829,00 €	100%	92%
94	12792	MIA - Portugal	D6	E		1 282 515,00 €	9 016 001,92 €		01.01.2021	31.12.2023	4 103 944,37 €	6 142 738,70 €	10 246 683,07 €	51 833,85 €	4 103 944,37 €	4 155 778,22 €	100%	40%
94	12809	LFA (PRR) - UC Impulso Jovens	D1	O			1 520 294,41 €		01.01.2021	31.12.2026	14 823,41 €	1 505 471,00 €	1 520 294,41 €	- €	14 823,41 €	14 823,41 €	100%	1%
94	12809	LFA (PRR) - UC Impulso Jovens	D2	O			1 896 839,19 €		01.01.2021	31.12.2026	153 364,10 €	1 659 644,00 €	1 813 008,10 €	83 831,09 €	153 364,10 €	237 195,19 €	100%	13%
94	12809	LFA (PRR) - UC Impulso Jovens	D4	O			940 878,69 €		01.01.2021	31.12.2026	108 320,69 €	832 558,00 €	940 878,69 €	- €	108 320,69 €	108 320,69 €	100%	12%
94	12809	LFA (PRR) - UC Impulso Jovens	D5	O			68 250,94 €		01.01.2021	31.12.2026	32 551,06 €	2 243,00 €	34 794,06 €	33 456,88 €	32 551,06 €	66 007,94 €	100%	97%
94	12809	LFA (PRR) - UC Impulso Jovens	D6	E			3 015 298,02 €		01.01.2021	31.12.2026	557 566,23 €	1 892 355,00 €	2 449 921,23 €	565 376,79 €	557 566,23 €	1 122 943,02 €	100%	37%
94	12836	Impulso Adultos - LFA	D1	O			1 370 489,93 €		01.01.2021	31.12.2026	17 913,93 €	1 352 576,00 €	1 370 489,93 €	- €	17 913,93 €	17 913,93 €	100%	1%
94	12836	Impulso Adultos - LFA	D2	O			1 756 669,30 €		01.01.2021	31.12.2026	127 794,30 €	1 628 875,00 €	1 756 669,30 €	- €	127 794,30 €	127 794,30 €	100%	7%
94	12836	Impulso Adultos - LFA	D4	O			917 337,54 €		01.01.2021	31.12.2026	86 788,54 €	830 549,00 €	917 337,54 €	- €	86 788,54 €	86 788,54 €	100%	9%
94	12836	Impulso Adultos - LFA	D5	O			111 665,05 €		01.01.2021	31.12.2026	104 375,05 €	7 290,00 €	111 665,05 €	- €	104 375,05 €	104 375,05 €	100%	93%
94	12836	Impulso Adultos - LFA	D6	E			5 249 139,96 €		01.01.2021	31.12.2026	1 017 144,96 €	4 231 995,00 €	5 249 139,96 €	- €	1 017 144,96 €	1 017 144,96 €	100%	19%
94	13089	RN2I	D1	O			239 061,00 €		01.01.2022	31.12.2025		239 061,00 €	239 061,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13089	RN2I	D2	O			271 677,01 €		01.01.2022	31.12.2025	5 759,01 €	265 918,00 €	271 677,01 €	- €	5 759,01 €	5 759,01 €	100%	2%
94	13089	RN2I	D4	O			226 724,00 €		01.01.2022	31.12.2025		226 724,00 €	226 724,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13089	RN2I	D5	O			48 387,00 €		01.01.2022	31.12.2025		48 387,00 €	48 387,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13090	BioShoes4AI	D1	O			59 629,00 €		01.01.2022	31.12.2025		59 629,00 €	59 629,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13090	BioShoes4AI	D2	O			57 027,00 €		01.01.2022	31.12.2025		57 027,00 €	57 027,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13090	BioShoes4AI	D4	O			16 712,00 €		01.01.2022	31.12.2025		16 712,00 €	16 712,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13090	BioShoes4AI	D5	O			32 579,00 €		01.01.2022	31.12.2025		32 579,00 €	32 579,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13090	BioShoes4AI	D6	E			80,00 €		01.01.2022	31.12.2025		80,00 €	80,00 €	- €	- €	- €		0%

Objetivo [1]	Número do Projeto [2]	Designação do Projeto [3]	Rubrica Orçamental [4]	Forma de Realização [5]	Fonte Financiamento				Data		Montante Previsto			Montante Executado			Nível de Execução financeira Anual [%] [18]=[13]/[12]	Nível de Execução financeira Global [%] [19]=[17]/([6]+7+8+9)
					RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]	Início [10]	Fim [11]	Ano 2022 [12]	Anos seguintes [13]	Total [14]=[12]+[13]	Anos Anteriores [15]	Ano 2022 [16]	Total [17]=[15]+[16]		
94	13101	Edifício FELUC	D6	E		2 031 034,00 €			01.01.2023	31.12.2023		2 031 034,00 €	2 031 034,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13719	Illance	D1	O			128 957,00 €		01.01.2022	31.12.2025		128 957,00 €	128 957,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13719	Illance	D2	O			53 476,31 €		01.01.2022	31.12.2025	69,31 €	53 407,00 €	53 476,31 €	- €	69,31 €	69,31 €	100%	0%
94	13719	Illance	D4	O			110 078,00 €		01.01.2022	31.12.2025		110 078,00 €	110 078,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13719	Illance	D5	O			69 285,00 €		01.01.2022	31.12.2025		69 285,00 €	69 285,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13727	C19-07 - PRR_EstágAPXXI - programa de estágios	D1	O			33 973,00 €		01.01.2022	31.12.2023		33 973,00 €	33 973,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13727	C19-07 - PRR_EstágAPXXI - programa de estágios	D2	O			965,00 €		01.01.2022	31.12.2023		965,00 €	965,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13727	C19-07 - PRR_EstágAPXXI - programa de estágios	D4	O			156 568,00 €		01.01.2022	31.12.2023		156 568,00 €	156 568,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13788	C05-01.02_PRR_Sustainable plastics	D1	O			26 191,00 €		01.01.2022	31.12.2025		26 191,00 €	26 191,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13788	C05-01.02_PRR_Sustainable plastics	D2	O			101 070,00 €		01.01.2022	31.12.2025		101 070,00 €	101 070,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13788	C05-01.02_PRR_Sustainable plastics	D4	O			226 692,00 €		01.01.2022	31.12.2025		226 692,00 €	226 692,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13788	C05-01.02_PRR_Sustainable plastics	D5	O			121 733,00 €		01.01.2022	31.12.2025		121 733,00 €	121 733,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13788	C05-01.02_PRR_Sustainable plastics	D6	E			184 763,00 €		01.01.2022	31.12.2025		184 763,00 €	184 763,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13841	C02-06_PRR - RESIDÊNCIA DA ALEGRIA	D2	O			40 000,00 €		01.01.2022	31.12.2023		40 000,00 €	40 000,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13841	C02-06_PRR - RESIDÊNCIA DA ALEGRIA	D6	E			383 906,00 €		01.01.2022	31.12.2023		383 906,00 €	383 906,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13842	C02-06_PRR - RESIDÊNCIA DOS COMBATENTES	D2	O			76 820,00 €		01.01.2022	31.12.2023		76 820,00 €	76 820,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13842	C02-06_PRR - RESIDÊNCIA DOS COMBATENTES	D6	E			831 550,00 €		01.01.2022	31.12.2023		831 550,00 €	831 550,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13843	C02-06_PRR - RESIDÊNCIA LUÍS DE CAMÕES	D2	O			235 316,00 €		01.01.2022	31.12.2024		235 316,00 €	235 316,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13843	C02-06_PRR - RESIDÊNCIA LUÍS DE CAMÕES	D6	E			4 858 864,00 €		01.01.2022	31.12.2024		4 858 864,00 €	4 858 864,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13844	C02-06_PRR - RESIDÊNCIA MONUMENTAIS	D2	O			303 471,00 €		01.01.2022	31.12.2024		303 471,00 €	303 471,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13844	C02-06_PRR - RESIDÊNCIA MONUMENTAIS	D6	E			1 035 384,00 €		01.01.2022	31.12.2024		1 035 384,00 €	1 035 384,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13897	C05-01.01_PRR_NEXUS	D1	O			864 200,00 €		01.01.2023	31.12.2025		864 200,00 €	864 200,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13897	C05-01.01_PRR_NEXUS	D2	O			976 129,00 €		01.01.2023	31.12.2025		976 129,00 €	976 129,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13897	C05-01.01_PRR_NEXUS	D4	O			3 149 160,37 €		01.01.2023	31.12.2025		3 149 160,37 €	3 149 160,37 €	- €	- €	- €		0%
94	13897	C05-01.01_PRR_NEXUS	D5	O			1 040 535,00 €		01.01.2023	31.12.2025		1 040 535,00 €	1 040 535,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13897	C05-01.01_PRR_NEXUS	D6	E			127 360,00 €		01.01.2023	31.12.2025		127 360,00 €	127 360,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13898	C05-01.01_PRR_NEURASPACE	D1	O			231 866,55 €		01.01.2023	31.12.2025		231 866,55 €	231 866,55 €	- €	- €	- €		0%
94	13898	C05-01.01_PRR_NEURASPACE	D2	O			41 176,60 €		01.01.2023	31.12.2025		41 176,60 €	41 176,60 €	- €	- €	- €		0%
94	13898	C05-01.01_PRR_NEURASPACE	D4	O			302 511,85 €		01.01.2023	31.12.2025		302 511,85 €	302 511,85 €	- €	- €	- €		0%
94	13898	C05-01.01_PRR_NEURASPACE	D5	O			160 910,00 €		01.01.2023	31.12.2025		160 910,00 €	160 910,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13898	C05-01.01_PRR_NEURASPACE	D6	E			41 450,00 €		01.01.2023	31.12.2025		41 450,00 €	41 450,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13899	C05-01.02_PRR_FROM FOSSIL TO FOREST	D1	O			293 530,00 €		01.01.2023	31.12.2025		293 530,00 €	293 530,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13899	C05-01.02_PRR_FROM FOSSIL TO FOREST	D2	O			50 110,00 €		01.01.2023	31.12.2025		50 110,00 €	50 110,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13899	C05-01.02_PRR_FROM FOSSIL TO FOREST	D4	O			80 715,00 €		01.01.2023	31.12.2025		80 715,00 €	80 715,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13899	C05-01.02_PRR_FROM FOSSIL TO FOREST	D5	O			135 248,00 €		01.01.2023	31.12.2025		135 248,00 €	135 248,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13899	C05-01.02_PRR_FROM FOSSIL TO FOREST	D6	E			132 453,00 €		01.01.2023	31.12.2025		132 453,00 €	132 453,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13900	C05-01.02_PRR_SUSTAINABLE STONE BY PORTUG	D2	O			8 728,00 €		01.01.2023	31.12.2025		8 728,00 €	8 728,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13900	C05-01.02_PRR_SUSTAINABLE STONE BY PORTUG	D4	O			79 797,00 €		01.01.2023	31.12.2025		79 797,00 €	79 797,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13900	C05-01.02_PRR_SUSTAINABLE STONE BY PORTUG	D5	O			22 131,00 €		01.01.2023	31.12.2025		22 131,00 €	22 131,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13901	C05-01.02_PRR_EMBALAGEM DO FUTURO	D4	O			11 472,00 €		01.01.2023	31.12.2025		11 472,00 €	11 472,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13901	C05-01.02_PRR_EMBALAGEM DO FUTURO	D5	O			2 868,00 €		01.01.2023	31.12.2025		2 868,00 €	2 868,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13904	C05-01.01_PRR_AM2R	D1	O			791 699,00 €		01.01.2023	31.12.2025		791 699,00 €	791 699,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13904	C05-01.01_PRR_AM2R	D2	O			643 203,00 €		01.01.2023	31.12.2025		643 203,00 €	643 203,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13904	C05-01.01_PRR_AM2R	D4	O			896 413,00 €		01.01.2023	31.12.2025		896 413,00 €	896 413,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13904	C05-01.01_PRR_AM2R	D5	O			726 572,00 €		01.01.2023	31.12.2025		726 572,00 €	726 572,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13904	C05-01.01_PRR_AM2R	D6	E			775 480,00 €		01.01.2023	31.12.2025		775 480,00 €	775 480,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13905	C05-01.01_PRR_HPT_Health from Portugal	D1	O			240 961,00 €		01.01.2023	31.12.2025		240 961,00 €	240 961,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13905	C05-01.01_PRR_HPT_Health from Portugal	D2	O			191 570,00 €		01.01.2023	31.12.2025		191 570,00 €	191 570,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13905	C05-01.01_PRR_HPT_Health from Portugal	D4	O			351 841,00 €		01.01.2023	31.12.2025		351 841,00 €	351 841,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13905	C05-01.01_PRR_HPT_Health from Portugal	D5	O			384 068,00 €		01.01.2023	31.12.2025		384 068,00 €	384 068,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13905	C05-01.01_PRR_HPT_Health from Portugal	D6	E			802 313,00 €		01.01.2023	31.12.2025		802 313,00 €	802 313,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13908	C05-01.01_PRR_PRODUTECH R3	D1	O			366 461,00 €		01.01.2023	31.12.2025		366 461,00 €	366 461,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13908	C05-01.01_PRR_PRODUTECH R3	D2	O			257 330,00 €		01.01.2023	31.12.2025		257 330,00 €	257 330,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13908	C05-01.01_PRR_PRODUTECH R3	D4	O			432 643,00 €		01.01.2023	31.12.2025		432 643,00 €	432 643,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13908	C05-01.01_PRR_PRODUTECH R3	D5	O			280 113,00 €		01.01.2023	31.12.2025		280 113,00 €	280 113,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13908	C05-01.01_PRR_PRODUTECH R3	D6	E			219 871,00 €		01.01.2023	31.12.2025		219 871,00 €	219 871,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13919	C05-01.01_PRR_R2U	D1	O			590 589,00 €		01.01.2023	31.12.2025		590 589,00 €	590 589,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13919	C05-01.01_PRR_R2U	D2	O			557 561,00 €		01.01.2023	31.12.2025		557 561,00 €	557 561,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13919	C05-01.01_PRR_R2U	D4	O			965 651,00 €		01.01.2023	31.12.2025		965 651,00 €	965 651,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13919	C05-01.01_PRR_R2U	D5	O			591 756,00 €		01.01.2023	31.12.2025		591 756,00 €	591 756,00 €	- €	- €	- €		0%

Objetivo [1]	Número do Projeto [2]	Designação do Projeto [3]	Rúbrica Orçamental [4]	Forma de Realização [5]	Fonte Financiamento				Data		Montante Previsto			Montante Executado			Nível de Execução financeira Anual [%] [18]=[13]/[12]	Nível de Execução financeira Global [%] [17]=[17]/([6+7+8+9])
					RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]	Início [10]	Fim [11]	Ano 2022 [12]	Anos seguintes [13]	Total [14]=[12]+[13]	Anos Anteriores [15]	Ano 2022 [16]	Total [17]=[15]+[16]		
94	13919	C05-01.01_PRR_R2U	D6	E			620 744,00 €		01.01.2023	31.12.2025		620 744,00 €	620 744,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13920	C05-01.01_PRR_Agenda Microeletrónica	D1	O			169 732,00 €		01.01.2023	31.12.2024		169 732,00 €	169 732,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13920	C05-01.01_PRR_Agenda Microeletrónica	D2	O			104 446,00 €		01.01.2023	31.12.2024		104 446,00 €	104 446,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13920	C05-01.01_PRR_Agenda Microeletrónica	D4	O			62 963,00 €		01.01.2023	31.12.2024		62 963,00 €	62 963,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13920	C05-01.01_PRR_Agenda Microeletrónica	D5	O			94 964,00 €		01.01.2023	31.12.2024		94 964,00 €	94 964,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13920	C05-01.01_PRR_Agenda Microeletrónica	D6	E			88 667,00 €		01.01.2023	31.12.2024		88 667,00 €	88 667,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13921	C05-01.01_PRR_CINTech	D1	O			3 668 452,00 €		01.01.2023	31.12.2025		3 668 452,00 €	3 668 452,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13921	C05-01.01_PRR_CINTech	D2	O			5 182 092,00 €		01.01.2023	31.12.2025		5 182 092,00 €	5 182 092,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13921	C05-01.01_PRR_CINTech	D4	O			1 546 477,00 €		01.01.2023	31.12.2025		1 546 477,00 €	1 546 477,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13921	C05-01.01_PRR_CINTech	D5	O			2 869 532,00 €		01.01.2023	31.12.2025		2 869 532,00 €	2 869 532,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13921	C05-01.01_PRR_CINTech	D6	E			1 402 285,00 €		01.01.2023	31.12.2025		1 402 285,00 €	1 402 285,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13976	C05-03_PRR_PEGADA4.0	D4	O			21 950,00 €		01.01.2023	31.12.2025		21 950,00 €	21 950,00 €	- €	- €	- €		0%
94	13976	C05-03_PRR_PEGADA4.0	D5	O			8 779,00 €		01.01.2023	31.12.2025		8 779,00 €	8 779,00 €	- €	- €	- €		0%
94	14009	C05-01.02_PRR_GREENAUTO	D1	O			534 978,00 €		01.01.2023	31.12.2025		534 978,00 €	534 978,00 €	- €	- €	- €		0%
94	14009	C05-01.02_PRR_GREENAUTO	D2	O			329 795,00 €		01.01.2023	31.12.2025		329 795,00 €	329 795,00 €	- €	- €	- €		0%
94	14009	C05-01.02_PRR_GREENAUTO	D4	O			1 008 260,00 €		01.01.2023	31.12.2025		1 008 260,00 €	1 008 260,00 €	- €	- €	- €		0%
94	14009	C05-01.02_PRR_GREENAUTO	D5	O			469 948,00 €		01.01.2023	31.12.2025		469 948,00 €	469 948,00 €	- €	- €	- €		0%
94	14009	C05-01.02_PRR_GREENAUTO	D6	E			218 097,00 €		01.01.2023	31.12.2025		218 097,00 €	218 097,00 €	- €	- €	- €		0%
Total					203 623,40 €	17 747 739,97 €	79 101 347,88 €	- €	Total		14 298 770,39 €	79 099 131,95 €	93 397 902,34 €	3 654 808,83 €	14 298 770,39 €	17 953 579,22 €	100%	18%

11.3 ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

A execução orçamental da UC, referente ao período de relato referido, encontra-se sintetizada no *subcapítulo 11.1 Análise orçamental* e *11.2 Demonstrações orçamentais*, ao qual o presente capítulo pretende dar maior detalhe para a compreensão das mesmas.

O presente anexo às demonstrações orçamentais é composto pelo conjunto de elementos previstos na NCP 26 e que a seguir se apresentam:

1. Mapa de alterações orçamentais da receita
2. Mapa de alterações orçamentais da despesa
3. Alterações ao plano plurianual de investimentos
4. Operações de tesouraria
5. Contratação administrativa – situação dos contratos
6. Contratação administrativa – adjudicação por tipo de procedimento
7. Transferências e subsídios concedidos
8. Transferências e subsídios recebidos

11.3.1 ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA RECEITA

Rubrica	Tipo	Receita				Previsões Corrigidas	Observações
		Previsões Iniciais	Alterações Orçamentais				
			Inscrições / Reforços	Diminuições / Anulações	Créditos Especiais		
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]=[3]+[4]-[5]+[6]	[8]
R3 - Taxas, multas e outras penalidades	M	24.251.901,00 €	25.036.050,00 €	25.900.775,00 €	- €	23.387.176,00 €	
R3 - Taxas, multas e outras penalidades	P	- €	8.626.340,97 €	7.116.746,97 €	- €	1.509.594,00 €	
R4 - Rendimentos de propriedade	M	61.507,00 €	50.400,00 €	50.400,00 €	- €	61.507,00 €	
R4 - Rendimentos de propriedade	P	- €	2.815,00 €	- €	- €	2.815,00 €	
R5 - Transferências e subsídios correntes						- €	
R5.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	M	90.909.765,00 €	91.005.983,00 €	89.104.827,00 €	5.282.893,00 €	98.093.814,00 €	
R5.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	P	- €	1.954.938,00 €	3.150.044,00 €	- €	1.195.106,00 €	
R5.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	M	3.110.157,00 €	1.653.973,00 €	1.653.973,00 €	902.853,00 €	4.013.010,00 €	
R5.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P	- €	3.937.806,05 €	739.632,00 €	- €	3.198.174,05 €	
R5.1.1.3 - Segurança Social	P	- €	146.914,00 €	- €	- €	146.914,00 €	
R5.1.1.5 - Administração Local	M	65.525,00 €	164.707,00 €	164.707,00 €	- €	65.525,00 €	
R5.1.1.5 - Administração Local	P	- €	46.000,00 €	- €	- €	46.000,00 €	
R5.1.2 - Exterior - U E	M	44.413.330,00 €	28.982.956,00 €	36.908.347,00 €	7.000.266,00 €	43.488.205,00 €	
R5.1.2 - Exterior - U E	P	- €	14.713.331,00 €	19.136.214,12 €	- €	4.422.883,12 €	
R5.1.3 - Outras	M	2.915.648,00 €	1.526.122,00 €	1.526.122,00 €	- €	2.915.648,00 €	
R5.1.3 - Outras	P	- €	1.619.350,00 €	1.557.969,00 €	- €	61.381,00 €	
R5.1.1.4 - Administração Regional	M	8.540,00 €	- €	- €	- €	8.540,00 €	
R5.2 - Subsídios correntes	M	1.045.037,00 €	904.697,00 €	904.697,00 €	- €	1.045.037,00 €	
R5.2 - Subsídios correntes	P	- €	751.726,37 €	582.450,00 €	- €	169.276,37 €	
R6 - Venda de bens e serviços	M	11.628.890,00 €	13.922.759,00 €	12.132.909,00 €	- €	13.418.740,00 €	
R6 - Venda de bens e serviços	P	- €	6.104.296,73 €	8.495.331,03 €	- €	2.391.034,30 €	
R7 - Outras receitas correntes	M	179.662,00 €	180.500,00 €	180.500,00 €	- €	179.662,00 €	
R7 - Outras receitas correntes	P	- €	2.609.966,00 €	227.575,00 €	- €	2.382.391,00 €	
R9 - Transferências e subsídios de capital						- €	
R9.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	P	- €	203.701,00 €	- €	- €	203.701,00 €	
R9.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	M	15.359.395,00 €	12.371.199,00 €	12.371.199,00 €	- €	15.359.395,00 €	
R9.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P	- €	3.964.260,85 €	3.891.585,85 €	- €	72.675,00 €	
R9.1.2 - Exterior - U E	M	- €	3.622.942,00 €	3.622.942,00 €	- €	- €	
R9.1.2 - Exterior - U E	P	- €	293.213,00 €	293.213,00 €	- €	- €	
R9.1.3 - Outras	P	- €	15.247,00 €	- €	- €	15.247,00 €	
R11 - Reposições não abatidas aos pagamentos	M	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	- €	25.000,00 €	
R11 - Reposições não abatidas aos pagamentos	P	- €	300.212,00 €	99.357,00 €	- €	200.855,00 €	
R14 - Saldo da gerência anterior - operações orçamentais	M	- €	- €	- €	85.658.220,09 €	85.658.220,09 €	
R14 - Saldo da gerência anterior - operações orçamentais	P	- €	19.579.009,12 €	19.579.009,12 €	- €	0,00 €	
Total		193.974.357,00 €	244.316.415,09 €	249.415.525,09 €	98.844.232,09 €	287.719.479,09 €	

II.3.2 ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA DESPESA

Rubrica	Tipo	Despesa				Dotações Corrigidas	Observações
		Dotações Iniciais	Alterações Orçamentais				
			Inscrições / Reforços	Diminuições / Anulações	Créditos Especiais		
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]=[3]+[4]-[5]+[6]	[8]
D1 - Despesas com o pessoal							
D1.1 - Remunerações Certas e Permanentes	M	95 232 932,00 €	91 868 531,00 €	91 441 726,00 €	1 750 753,19 €	97 410 490,19 €	
D1.1 - Remunerações Certas e Permanentes	P	- €	85 198 261,09 €	85 687 107,48 €	- €	488 846,39 €	
D1.2 - Abonos Variáveis ou Eventuais	M	1 221 081,00 €	1 426 491,00 €	1 426 491,00 €	443,11 €	1 221 524,11 €	
D1.2 - Abonos Variáveis ou Eventuais	P	- €	3 289 164,60 €	1 989 687,30 €	- €	1 299 477,30 €	
D1.3 - Segurança Social	M	21 933 355,00 €	21 081 579,00 €	21 081 579,00 €	889 086,61 €	22 822 441,61 €	
D1.3 - Segurança Social	P	- €	20 180 438,77 €	19 510 052,90 €	- €	670 385,87 €	
D2 - Aquisição de bens e serviços	M	27 475 980,00 €	26 193 755,00 €	23 477 762,00 €	83 798 504,16 €	113 990 477,16 €	
D2 - Aquisição de bens e serviços	P	- €	89 516 752,95 €	106 219 094,60 €	- €	16 702 341,65 €	
D4 - Transferências e subsídios correntes							
D4.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	M	594 355,00 €	513 770,00 €	513 770,00 €	521 251,00 €	1 115 606,00 €	
D4.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P	- €	429 763,41 €	324 157,06 €	- €	105 606,35 €	
D4.1.1.5 - Administração Local	P	- €	314 476,00 €	314 476,00 €	- €	- €	
D4.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	M	2 102 373,00 €	2 374 153,00 €	2 374 153,00 €	53 959,72 €	2 156 332,72 €	
D4.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	P	- €	7 784 901,71 €	6 631 418,60 €	- €	1 153 483,11 €	
D4.1.3 - Famílias	M	12 116 564,00 €	14 162 171,00 €	14 153 110,00 €	1 438 528,30 €	13 564 153,30 €	
D4.1.3 - Famílias	P	- €	28 966 738,59 €	27 496 059,51 €	- €	1 470 679,08 €	
D4.1.4 - Outras	M	958 503,00 €	86 547,00 €	86 547,00 €	- €	958 503,00 €	
D4.1.4 - Outras	P	- €	4 636 562,76 €	1 353 778,22 €	- €	3 282 784,54 €	
D5 - Outras despesas correntes	M	2 312 603,00 €	2 078 130,00 €	2 078 130,00 €	115 865,00 €	2 428 468,00 €	
D5 - Outras despesas correntes	P	- €	9 215 218,89 €	5 236 798,54 €	- €	3 978 420,35 €	
D6 - Aquisição de bens de capital	M	28 346 611,00 €	19 378 306,00 €	27 629 275,00 €	10 275 841,00 €	30 371 483,00 €	
D6 - Aquisição de bens de capital	P	- €	36 555 111,67 €	32 553 247,57 €	- €	4 001 864,10 €	
D7 - Transferência e subsídios de capital							
D7.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P	- €	382 476,51 €	47 314,99 €	- €	335 161,52 €	
D7.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	M	1 680 000,00 €	283 855,00 €	283 855,00 €	- €	1 680 000,00 €	
D7.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	P	- €	1 768 265,66 €	2 343 520,64 €	- €	575 254,98 €	
D9 - Despesa com ativos financeiros	P	- €	1 560 380,80 €	91 800,00 €	- €	1 468 580,80 €	
Total		193 974 357,00 €	469 245 801,41 €	474 344 911,41 €	98 844 232,09 €	287 719 479,09 €	

II.3.3 ALTERAÇÕES AO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

Objetivo [1]	Número do Projeto [2]	Designação do Projeto [3]	Data		Pagamentos							Modificação (+/-) [13]=[7]-[6]
			Início [4]	Fim [5]	Ano 2022		Períodos seguintes					
					Dotação atual [6]	Dotação corrigida [7]	Ano 2023 [9]	Ano 2024 [10]	Ano 2025 [11]	Ano 2026 [11]	Outros [12]	
94	8765	UCR - Polo III - Fac. Medicina/Subunidade 2+4	01.01.2016	31.12.2025			263 261,00 €	200 000,00 €	50 000,00 €			- €
94	10385	BIOMED	01.01.2018	31.12.2024	394 717,82 €	394 717,82 €	779 030,00 €	34 317,00 €				- €
94	10389	Polo III - Infraestruturas	01.01.2018	31.12.2023	5 629,17 €	5 629,17 €	3 000,00 €					- €
94	10392	Residência Alegria	01.01.2018	31.12.2023	19 704,60 €	19 704,60 €	2 448,00 €					- €
94	10860	Colégio das Artes	01.01.2019	31.12.2022	99 797,66 €	99 797,66 €	128 722,00 €	250 000,00 €	250 000,00 €			- €
94	10933	Val. Recup.Sala Capelos, Pal Real, Col Artes	01.01.2019	31.12.2022	2 179 557,78 €	2 179 557,78 €	2 910 446,03 €	1 626 421,00 €				- €
94	11227	Reabilitação do Edifício FMUC, Polo I	01.01.2020	31.12.2022	211 062,46 €	211 062,46 €	432 956,00 €	100 824,00 €	100 412,00 €			- €
94	11232	Requalificação Edifício 2 da FPCEUC	01.01.2020	31.12.2021	153 940,85 €	153 940,85 €	2 097 633,97 €					- €
94	11233	Eficiência Energética	01.01.2020	31.12.2025	21 335,27 €	21 335,27 €	15 736,00 €	10 000,00 €	10 000,00 €			- €
94	11236	Requalificação Palácio de S. Marcos	01.01.2020	31.12.2024			28 044,00 €	20 000,00 €				- €
94	11453	ITeCons - Edifício III - Sit. Avançados	01.01.2021	31.12.2022	3 760 789,33 €	3 760 789,33 €	173 386,58 €					- €
94	11455	Reabilitação Edifício F-Q Polo I	01.01.2021	31.12.2025	6 082,35 €	6 082,35 €	1 000,00 €	100 000,00 €	100 000,00 €			- €
94	11457	Instituto Geofísico	01.01.2020	31.12.2021			512 850,00 €					- €
94	11459	Museu da Ciência, Acessibilidades	01.01.2020	31.12.2022	3 235,64 €	3 235,64 €	549 929,00 €					- €
94	11932	Edifício AAC (Reabilitação de coberturas)	01.01.2021	31.12.2023	168 595,29 €	168 595,29 €						- €
94	12792	MIA - Portugal	01.01.2021	31.12.2023	5 047 851,58 €	5 047 851,58 €	6 228 408,00 €					- €
94	12809	LFA (PRR) - UC Impulso Jovens	01.01.2021	31.12.2026	866 625,49 €	866 625,49 €	1 777 332,00 €	2 312 824,00 €	1 334 502,00 €	467 613,00 €		- €
94	12836	Impulso Adultos - LFA	01.01.2021	31.12.2026	1 354 016,78 €	1 354 016,78 €	3 095 750,00 €	2 550 851,00 €	1 837 556,00 €	567 128,00 €		- €
94	13089	RN2I	01.01.2022	31.12.2025	5 759,01 €	5 759,01 €	296 258,00 €	288 956,00 €	194 876,00 €			- €
94	13090	BioShoes4All	01.01.2022	31.12.2025			61 296,00 €	57 176,00 €	47 555,00 €			- €
94	13101	Edifício FEUC	01.01.2023	31.12.2023			850 234,00 €	1 180 800,00 €				- €
94	13719	Illance	01.01.2022	31.12.2025	69,31 €	69,31 €	157 795,00 €	119 714,00 €	84 218,00 €			- €
94	13727	CI9-07 - PRR_EstágioAPXXI - programa de estágios	01.01.2022	31.12.2023			191 506,00 €					- €
94	13788	C05-01.02_PRR_Sustainable plastics	01.01.2022	31.12.2025			524 886,00 €	101 078,00 €	34 485,00 €			- €
94	13841	C02-06 PRR - RESIDÊNCIA DA ALEGRIA	01.01.2022	31.12.2023			423 906,00 €					- €
94	13842	C02-06 PRR - RESIDÊNCIA DOS COMBATENTES	01.01.2022	31.12.2023			908 370,00 €					- €
94	13843	C02-06 PRR - RESIDÊNCIA LUIS DE CAMÕES	01.01.2022	31.12.2024			470 000,00 €	4 624 180,00 €				- €
94	13844	C02-06 PRR - RESIDÊNCIA MONUMENTAIS	01.01.2022	31.12.2024			147 560,00 €	1 191 295,00 €				- €
94	13897	C05-01.01_PRR_NEXUS	01.01.2023	31.12.2025			2 567 934,00 €	2 256 908,40 €	1 332 541,97 €			- €
94	13898	C05-01.01_PRR_NEURASPACE	01.01.2023	31.12.2025			292 619,00 €	328 857,00 €	156 439,00 €			- €
94	13899	C05-01.02_PRR_FROM FOSSIL TO FOREST	01.01.2023	31.12.2025			393 801,00 €	167 249,00 €	131 006,00 €			- €
94	13900	C05-01.02_PRR_SUSTAINABLE STONE BY PORTUGA	01.01.2023	31.12.2025			32 189,00 €	48 957,00 €	29 510,00 €			- €
94	13901	C05-01.02_PRR_EMBALAGEM DO FUTURO	01.01.2023	31.12.2025			7 169,00 €	7 171,00 €				- €
94	13904	C05-01.01_PRR_AM2R	01.01.2023	31.12.2025			2 070 782,00 €	977 663,00 €	784 922,00 €			- €
94	13905	C05-01.01_PRR_HPT_Health from Portugal	01.01.2023	31.12.2025			1 323 513,00 €	345 255,00 €	301 985,00 €			- €
94	13908	C05-01.01_PRR_PRODUTECH R3	01.01.2023	31.12.2025			744 504,00 €	479 481,00 €	332 433,00 €			- €
94	13919	C05-01.01_PRR_R2U	01.01.2023	31.12.2025			1 922 007,00 €	769 021,00 €	635 273,00 €			- €
94	13920	C05-01.01_PRR_Agenda Microeletrónica	01.01.2023	31.12.2024			319 616,00 €	201 156,00 €				- €
94	13921	C05-01.01_PRR_CINTech	01.01.2023	31.12.2025			6 005 167,00 €	4 250 466,00 €	4 413 205,00 €			- €
94	13976	C05-03_PRR_PEGADA4.0	01.01.2023	31.12.2025			11 185,00 €	13 907,00 €	5 637,00 €			- €
94	14009	C05-01.02_PRR_GREENAUTO	01.01.2023	31.12.2025			1 216 935,00 €	794 921,00 €	549 222,00 €			- €
Total					14 298 770,39 €	14 298 770,39 €	39 939 164,58 €	25 409 448,40 €	12 715 777,97 €	1 034 741,00 €	- €	- €

II.3.4 OPERAÇÕES DE TESOURARIA

Código das Contas	Designação	Saldo Inicial	Recebimentos	Pagamentos	Saldo Final
07.1.1 / 07.2.1	Recebimentos / Pagamentos - Intermediação de fundos	94 547,39 €	412 111,70 €	279 845,33 €	226 813,76 €
07.1.2.2 / 07.2.2.2	Cobrança / Entrega de receita cobrada - Receita não Fiscal	- 6 019,04 €	9 875,60 €	10 627,98 €	- 6 771,42 €
07.1.3 / 07.2.3	Constituição e reforço / Devolução de cauções e garantias	780 899,15 €	785 731,53 €	163 958,06 €	1 402 672,62 €
07.1.6 / 07.2.6	Retenções - Transição para SNC-AP	- 171 892,80 €	95,08 €	362,08 €	- 172 159,80 €
07.1.9 / 07.2.9	Outras Receitas / Despesas de operações de tesouraria	1 583 740,55 €	2 647 460,07 €	4 105 395,47 €	125 805,15 €
Total		2 281 275,25 €	3 855 273,98 €	4 560 188,92 €	1 576 360,31 €

II.3.5 CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA – SITUAÇÃO DOS CONTRATOS

Tipo de Contrato	Valor	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados				
		Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos/serviços /fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos/serviços /fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros, incluindo os trabalhos a menos
Aquisição de bens	6 224 956,80 €	3 271 495,14 €	- €	- €	- €	- €	4 277 897,71 €	- €	- €	- €	- €
Aquisição de serviços	39 849 894,84 €	12 485 926,96 €	128,61 €	- €	- €	- €	20 703 297,31 €	6 006,07 €	- €	- €	- €
Empreitada de obras públicas	80 178 221,53 €	12 215 334,69 €	1 659 137,63 €	327 059,01 €	- €	- €	15 071 868,71 €	1 659 137,63 €	444 303,51 €	- €	- €
Total	126 253 073,17 €	27 972 756,79 €	1 659 266,24 €	327 059,01 €	- €	- €	40 053 063,73 €	1 665 143,70 €	444 303,51 €	- €	- €

II.3.6 CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA – ADJUDICAÇÕES POR TIPO DE PROCEDIMENTO

Tipo de Contrato	Concurso Público		Concurso Limitado por Prévia Qualificação		Procedimento de negociação		Consulta Prévia		Ajuste direto		Total	
	Nº Contrato	Preço Contratual	Nº Contrato	Preço Contratual	Nº Contrato	Preço Contratual	Nº Contrato	Preço Contratual	Nº Contrato	Preço Contratual	Nº Contrato	Preço Contratual
	[1]	[2]	[3]	[4]	[9]	[10]	[9]	[10]	[9]	[10]	[11]	[12]
Empreitada de obras públicas	9	3 413 810,98 €	0	- €	0	- €	12	837 251,97 €	55	2 185 383,16 €	76	6 436 446,11 €
Aquisição de serviços	10	836 940,70 €	11	4 025 991,24 €	0	- €	53	1 874 076,10 €	93	3 259 614,97 €	167	9 996 623,01 €
Locação ou aquisição de bens móveis	13	4 972 496,50 €	0	- €	0	- €	16	577 839,08 €	13	1 162 973,95 €	42	6 713 309,53 €
Total	32	9 223 248,18 €	11	4 025 991,24 €	0	- €	81	3 289 167,15 €	161	6 607 972,08 €	285	23 146 378,65 €

II.3.7 TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS CONCEDIDOS

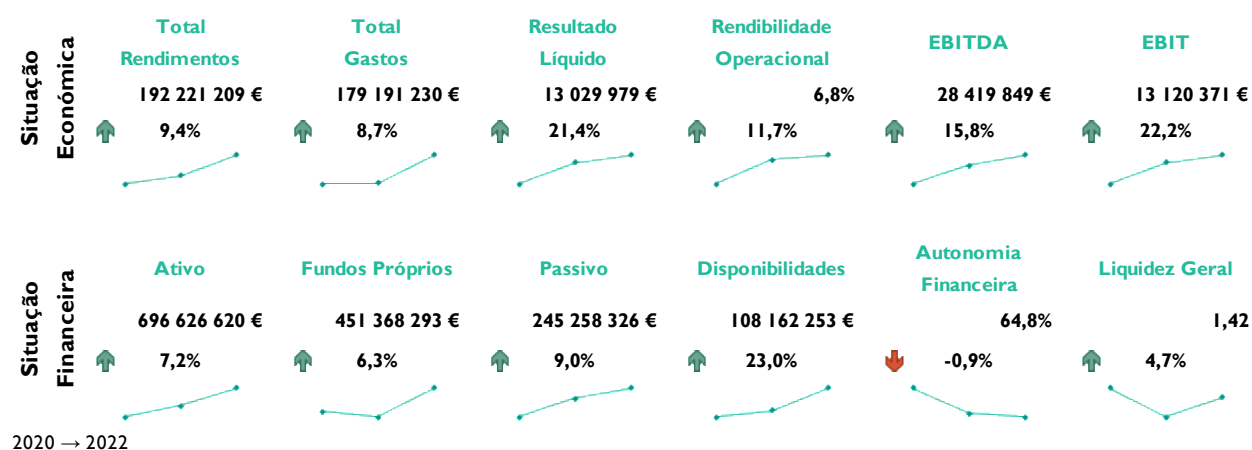
Tipo de Despesa	Disposições Gerais [1]	Finalidade [2]	Entidade Beneficiária [3]	Despesas Orçamentadas [4]	Despesas Autorizadas [5]	Despesas Pagas [6]	Despesas Autorizadas e Não Pagas [7]=[5]-[6]	Devolução de Transferências / Subsídios Ocorridos no Exercício [8]	Observações [9]
040101 - Públicas	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	AC, Águas de Coimbra, E.M.	157.238,00 €	157.237,50 €	157.237,50 €	- €	- €	
040102 - Privadas	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Privadas	338.496,00 €	321.851,67 €	321.851,67 €	- €	- €	
040305 - SFA	REGULAMENTO 551/2018	Fundo de Apoio Social para os SARJUC	Serviços de Apoio Social da UC		200.000,00 €	200.000,00 €	- €	- €	
040305 - SFA	LEI 62/2007,108	Transferência para parceiro projeto I&D	Rectoria Universidade de Nova Lisboa		35.733,95 €	35.733,95 €	- €	- €	
040305 - SFA	DESP. NORMAT. 8/2019	Conferência European Radiation Protection Week	IST - Instituto Superior Técnico		2.000,00 €	2.000,00 €	- €	- €	
040305 - SFA				387.383,76 €	237.732,95 €	237.732,95 €	- €	- €	
040308 - SFA - Participação Port. Proj. cofinanciados	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituto Politécnico de Leiria		1.381,00 €	1.381,00 €	- €	- €	
040308 - SFA - Participação Port. Proj. cofinanciados	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade de Nova Lisboa		1.007,00 €	1.007,00 €	- €	- €	
040308 - SFA - Participação Port. Proj. cofinanciados	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D		8.388,00 €	2.388,00 €	2.388,00 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Escola Superior de Enfermagem de Coimbra		114.490,19 €	114.490,19 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituto Politécnico de Viseu		26.750,05 €	26.750,05 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituto Politécnico de Tomar		3.312,23 €	3.312,23 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituto Português de Oncologia		137.970,98 €	137.970,98 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituto Superior Agronomia		1.375,20 €	1.375,20 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituto Politécnico da Guarda		26.750,05 €	26.750,05 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade da Beira Interior		38.913,53 €	38.913,53 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade de Aveiro		104.765,38 €	104.765,38 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade do Minho		17.588,35 €	17.588,35 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade dos Açores		26.750,05 €	26.750,05 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.				825.440,59 €	498.666,01 €	498.666,01 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DESP. NORMAT. 8/2019	Apoio às iniciativas de carácter artístico, cultural	Instituições sem fins lucrativos		666.591,00 €	666.591,00 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituições sem fins lucrativos		14.295,285,08 €	14.295,285,08 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos				3.309.815,83 €	2.095.876,08 €	2.095.876,08 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Atribuição de Prémio Joaquim de Carvalho 2022	Particulares		3.000,00 €	3.000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Bolsa de Mérito Escolar da FCODEJUC	Particulares		2.197,00 €	2.197,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Bolsa de Mérito para estudantes da FLUC - 2.º e 3.º Ciclos	Particulares		20.983,41 €	20.983,41 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Bolsa Santander Futuro 2021	Particulares		107.000,00 €	106.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Bolsas do Coimbra Group - Edição 2021	Particulares		990,00 €	990,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Compensação em propinas	Particulares		75.677,50 €	75.677,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Mecenato Alumni UC	Particulares		697,00 €	697,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio - Logotipo 50 anos DEM - FCTUC	Particulares		2.500,00 €	2.500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio David B. Martin Best Paper Award	Particulares		500,00 €	500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio de Concurso Internacional de Fotografia	Particulares		250,00 €	250,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio de Mérito Académico do Departamento de Matemática	Particulares		697,00 €	697,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio de Mérito FSLC - Concurso Nacional de Acesso	Particulares		38.718,00 €	38.718,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio de Mérito FPCE-UC	Particulares		7.500,00 €	7.500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio de Mérito no âmbito de unidade curricular	Particulares		1.063,47 €	1.063,47 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio do Concurso Iconográfico 2022	Particulares		250,00 €	250,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio FEUC Exemplar - 1.º ciclo	Particulares		17.850,00 €	17.850,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio Innovation-Days 2022	Particulares		499,98 €	499,98 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio melhor comunicação nas Mostras de Doutoramento	Particulares		1.199,99 €	1.199,99 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio Taxeira Ribeiro 2022	Particulares		700,00 €	700,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio Estrela - Edição 2022	Particulares		1.000,00 €	1.000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio Feijó 2021	Particulares		13.200,00 €	13.200,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Programa de Voluntariado da FLUC ano letivo 2021/22	Particulares		4.236,00 €	4.236,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. 10891/2019	Bolsa Estudante Aldeia Santander-UC	Particulares		10.000,00 €	10.000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. 10891/2019	Prémio Quadro de Mérito Desportivo aos Estudantes	Particulares		4.950,00 €	4.950,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. 10891/2019	Quadro Mérito Estatuto Estudante Aldeia	Particulares		2.500,00 €	2.500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.27465/120/2005	Bolseiros e outras bolsas de âmbito diverso	Particulares		7.374.959,12 €	7.371.560,12 €	3.399,00 €	3.399,00 €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 34/2021,0,00,0,0	Bolsas de Mérito e Prémios para Estudantes Internacionais	Particulares		343.500,00 €	343.500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 340/2015,0,00,0,0	Bolsa de Estudo - Compensação em propinas	Particulares		9.061,00 €	9.061,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 685-A/20,0,00,0,0	Prémio UC à Frente	Particulares		22.227,00 €	22.227,00 €	- €	- €	
040802 - Outras				15.019.051,53 €	8.066.706,47 €	8.062.307,47 €	4.399,00 €	4.399,00 €	
040901 - Resto do mundo - União Europeia - Instituições			União Europeia - Instituições	39.424,72 €	- €	- €	- €	- €	
040902 - Resto do mundo - União Europeia - Países membros	LEI 62/2007,108	Transferência para parceiro projeto I&D	União Europeia - Países membros	2.678.520,20 €	2.329.311,81 €	2.329.311,81 €	- €	- €	
040903 - Resto do mundo - Países terceiros e organiz. internac.	LEI 62/2007,108	Transferência para parceiro projeto I&D	União Europeia - Países membros	1.027.608,62 €	926.527,92 €	926.527,92 €	- €	- €	
			Total transf. correntes	23.791.367,25 €	14.636.298,41 €	14.631.899,41 €	4.399,00 €	4.399,00 €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Escola Nacional de Bombeiros		4.317,30 €	4.317,30 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Fac de Ciências da Universidade do Porto		1.359,93 €	1.359,93 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Fac de Engenharia da Universidade do Porto		4.173,54 €	4.173,54 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Inst. Geografia e Ordenamento do Território		8.175,56 €	8.175,56 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituto Politécnico de Leiria		49.605,73 €	49.605,73 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituto Politécnico de Tomar		34.987,21 €	34.987,21 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade de Aveiro		4.356,66 €	4.356,66 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade de Évora		43.302,88 €	43.302,88 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade do Algarve		14.985,44 €	14.985,44 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade do Minho		19.977,04 €	19.977,04 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade Nova de Lisboa		16.544,75 €	16.544,75 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro		37.988,30 €	37.988,30 €	- €	- €	
080306 - SFA				253.948,78 €	239.672,34 €	239.672,34 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Fac de Ciências da Universidade do Porto		383,08 €	383,08 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Fac de Engenharia da Universidade do Porto		1.474,20 €	1.474,20 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Inst. Nacional Investigação Agrária e Veterinária		10.184,17 €	10.184,17 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituto Politécnico de Tomar		2.491,64 €	2.491,64 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituto Superior Agronomia		2.062,80 €	2.062,80 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituto Politécnico de Coimbra		85,25 €	85,25 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade Aberta		59,89 €	59,89 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade da Beira Interior		797,04 €	797,04 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade de Aveiro		28.483,52 €	28.483,52 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade do Minho		28.020,99 €	28.020,99 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro		862,65 €	862,65 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.				81.212,74 €	74.905,23 €	74.905,23 €	- €	- €	
080701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007,108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituições sem fins lucrativos	1.104.746,02 €	1.088.670,40 €	1.088.670,15 €	0,45 €	0,45 €	
			Total transf. de capital	1.439.906,54 €	1.403.246,17 €	1.403.247,72 €	0,45 €	0,45 €	
050101 - Públicas			Total subsídios	- €	- €	- €	- €	- €	
			Total Transf. e subsídios concedidos	25.231.273,79 €	16.039.546,58 €	16.035.147,13 €	4.399,45 €	4.399,45 €	

II.3.8 TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS RECEBIDOS

Tipo de Receita	Disposições Gerais [1]	Finalidade [2]	Entidade Financiadora [3]	Receita Prevista [4]	Receita Recebida [5]	Receita Prevista e Não Recebida [6]=[4]-[5]	Devolução de Transferências / Subsídios Ocorridos no Exercício [7]	Observações [8]
060102 - Privadas	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida Apoio 3ª edição ECA-Mat	Fundação Calouste Gulbenkian		1.000,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida Apoio Boletim Ciências Econ	CIP - Confederação Empresarial Portugal		1.000,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida Donativo	Critical Software, SA.		500,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida Donativo	Crossjoin Solutions, Lda		1.000,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida Donativo	FEEDZAI-Cons. e Inovação Tecnológica		150.000,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida Donativo	Fidelidade Mundial, SA - Comp Seguro		2.500,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida Donativo	Present Tecnologias		500,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida Donativo	Valornneu - Sociedade de Gestão de Pneus, Lda.		5.000,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	A Previdência Portuguesa		500,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	ARPT Centro Portugal		5.000,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Associação Portuguesa contra a Leucemia		7.500,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Atep - Ankor Technology Portugal		1.500,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Critical Software, SA.		5.000,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Fundação Calouste Gulbenkian		1.000,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Glead Sciences, Lda		40.000,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Janssen - Clag Farmaceutica, Lda		14.128,14 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Merck, SA.		45.000,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Ordem dos Médicos Dentistas		750,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Qualeng, Engenharia e Gestão, Lda.		167.333,09 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Quaternaire Portugal - Consultoria		103.786,23 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Sociedade Portuguesa de Neurologia		5.000,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades		691.832,00 €	555.997,46 €	135.834,54 €	- €	
060301 - Estado	LEI 62/2007, I (5.01.A),0	Transferência OE - Boeiros Cabo Verde	Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior		9.061,00 €			
060301 - Estado	LEI 62/2007, I (5.01.A),0	Transferência OE - Orçamento de Estado	Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior		92.801.860,00 €			
060301 - Estado	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	DGARTES - Direção Geral das Artes		150.000,00 €			
060301 - Estado	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Direção Geral do Ensino Superior		875.606,46 €			
060301 - Estado				98.040.113,00 €	93.836.527,46 €	4.203.585,54 €	- €	
060307 - SFA	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida - Custos Formação	FCT-Fundação p/la Ciência e Tecnologia		3.481.270,83 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida IIEFP	IIEFP-Inst. Emprego Formação Profissional		13.992,16 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.		8.554,84 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	FCT-Fundação p/la Ciência e Tecnologia		277.708,84 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Fundação Luso-Americana		25.800,00 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Fundo Azul		10.984,38 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Inst.Nac.Invest.Agrária Veterinária		844,01 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Inst.Portuguesa Desporto Juventude		5.000,00 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Nova Medical School - Fac.Ciê.Médicas		1.858,20 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Turismo de Portugal, I.P.		51.624,00 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Univer. do Porto-Faculdade de Engenharia		28.818,04 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Universidade do Minho		7.202,29 €			
060307 - SFA				4.589.916,05 €	3.913.657,59 €	676.258,46 €	- €	
060310 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	FCT-Fundação p/la Ciência e Tecnologia		21.500,00 €			
060310 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	IFAP-Inst.Franc.Agricultura e Pescas		13.541,67 €			
060310 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Instituto Politécnico de Leiria		203,02 €			
060310 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Univer. do Porto-Faculdade de Engenharia		21.588,06 €			
060310 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Universidade da Beira Interior		89,007 €			
060310 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.				25.919,00 €	57.722,82 €	31.803,82 €	- €	
060311 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Fundo Ambiental		5.759,01 €			
060311 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Inst. Nac. de Saúde Dr. Ricardo Jorge		73.075,00 €			
060311 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Universidade de Aveiro		15.133,98 €			
060311 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Universidade do Minho		139.768,84 €			
060311 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.				2.595.349,00 €	233.736,83 €	2.361.612,17 €	- €	
060401 - Região Autónoma dos Açores				8.540,00 €	8.540,00 €			
060501 - Contingente	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Município da Figueira da Foz		62.568,01 €			
060501 - Contingente				111.525,00 €	62.568,01 €	48.956,99 €	- €	
060603 - Financiamento comunitário em projectos co-financiados	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Município da Figueira da Foz		111.210,91 €			
060603 - Financiamento comunitário em projectos co-financiados				146.914,00 €	111.210,91 €	35.703,09 €	- €	
060701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida Apoio Edição obra	Instituições sem fins lucrativos		7.250,00 €			
060701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida Apoio Exposição	Instituições sem fins lucrativos		1.000,00 €			
060701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida Apoio Financeiro Elex 2019	Instituições sem fins lucrativos		6.500,00 €			
060701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida Apoio X Diálogo Luso-Alemão	Instituições sem fins lucrativos		1.000,00 €			
060701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Instituições sem fins lucrativos		1.309.665,25 €			
060701 - Instituições sem fins lucrativos				1.188.627,00 €	1.325.415,25 €	136.788,25 €	- €	
060801 - Famílias	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida Donativo	Particulares		1.136,37 €			
060801 - Famílias				1.164,00 €	1.136,37 €	27,63 €	- €	
060901 - União Europeia - Instituições	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	União Europeia - Instituições		35.887.462,88 €	40.786.809,37 €	4.899.346,49 €	- €
060904 - União Europeia - Países - Membros	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida Apoio Boletim de Ciências Económicas	União Europeia - Países - Membros		6.500,00 €			
060904 - União Europeia - Países - Membros	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida Apoio edição livro	União Europeia - Países - Membros		5.000,00 €			
060904 - União Europeia - Países - Membros	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida Apoio Seminário	União Europeia - Países - Membros		400,00 €			
060904 - União Europeia - Países - Membros	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	União Europeia - Países - Membros		3.627.741,41 €			
060904 - União Europeia - Países - Membros				3.177.859,00 €	3.639.641,41 €	461.782,41 €	- €	
060905 - Países terceiros e organiz. internac.	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Países Terceiros		1.095.406,00 €	653.882,80 €	441.523,20 €	- €
				147.560.626,93 €	145.178.306,28 €	2.382.320,65 €	- €	
100301 - Estado	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Direcção Geral do Ensino Superior		203.701,00 €	203.700,78 €	0,22 €	- €
100308 - SFA	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	FCT-Fundação p/la Ciência e Tecnologia		12.679.206,75 €			
100308 - SFA	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Instituto Politécnico de Setúbal		12.160,29 €			
100308 - SFA	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Instituto Superior Agronómico		13.344,60 €			
100308 - SFA	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Univer. do Porto-Faculdade de Engenharia		123.814,00 €			
100308 - SFA	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Universidade de Aveiro		7.056,55 €			
100308 - SFA	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Universidade da Beira Interior		4.543,84 €			
100308 - SFA	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Universidade de Évora		1.120,62 €			
100308 - SFA	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Universidade do Minho		87.310,81 €			
100308 - SFA				12.566.431,00 €	12.928.557,46 €	362.126,46 €	- €	
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Faculdade de Farmácia UL		655,52 €			
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	FCT-Fundação p/la Ciência e Tecnologia		1.839.529,16 €			
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Universidade de Aveiro		27.472,28 €			
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Universidade de Évora		1.157,81 €			
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Universidade do Minho		9.513,37 €			
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Universidade do Porto - Rectoria		153,16 €			
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.				1.724.234,00 €	1.878.481,40 €	154.247,40 €	- €	
100310 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	IAPMEI		1.141.404,34 €			
100310 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária				1.141.405,00 €	1.141.404,34 €	0,66 €	- €	
100701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Instituições sem fins lucrativos		15.247,00 €	15.246,75 €	0,25 €	- €
				15.651.018,00 €	16.167.390,73 €	516.372,73 €	- €	
080209 - Segurança social	LEI 62/2007, I (5.01.C),0	Transf. recebida no âmbito de proj./atividades	Ins. Gestão Financeira Seg. Social		910.427,99 €	303.885,38 €	606.542,61 €	- €
				1.214.313,37 €	910.427,99 €	303.885,38 €	- €	
				164.425.958,30 €	162.256.125,00 €	2.169.833,30 €	- €	

II.4 ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

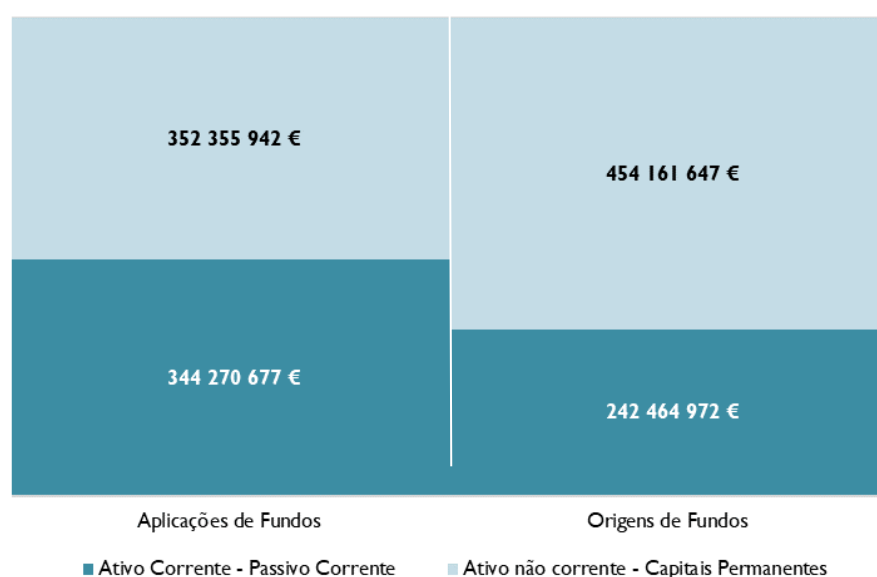
Quadro 35: Indicadores económicos e financeiros



II.4.1 DESEMPENHO FINANCEIRO

A estrutura patrimonial da UC, à data de 31 de dezembro de 2022, assumia a forma ilustrada no gráfico seguinte:

Gráfico 22: Estrutura patrimonial



O *ativo líquido* encontra-se suportado por *capitais permanentes* (*património líquido* + *passivo não corrente*) em 77,6%, o que traduz uma adequada solidez da estrutura de financiamento da UC. Os níveis de solvabilidade (1,9), e de autonomia financeira (64,8%), refletem a capacidade da UC satisfazer todos os compromissos e responsabilidades assumidas e refletidas nas demonstrações financeiras e orçamentais. Os *capitais permanentes* são superiores ao *ativo não corrente* evidenciando um fundo de maneo positivo de 101,81M€, representativo de um nível de liquidez de 1,42 em virtude de um ciclo de exploração favorável onde as necessidades de fundo de maneo são negativas (*cash-flows* das atividades operacionais superiores aos *cash-flows* das atividades de investimento e financiamento).

Desta forma, a UC, revela uma estrutura financeira equilibrada, assente numa boa capacidade e sustentabilidade financeira, reforçada pelos resultados económicos gerados no período de relato.

O *ativo líquido* ascende a 696,63M€, apresentando um aumento de 46,95M€ (+7,2%) face ao período de relato transato. A estrutura do ativo, assim como a sua variação absoluta e relativa, face ao período homólogo, encontra-se evidenciada no quadro seguinte.

Quadro 36: Estrutura do ativo

Ativo	2022	Estrutura	Variação 2021 / 2022		2021	Estrutura
			Absoluta	Relativa		
Ativo não corrente						
Ativos fixos tangíveis	310 749 372 €	44,6%	5 900 377 €	1,9%	304 848 995 €	46,9%
Propriedades de investimento	17 112 719 €	2,5%	68 310 €	-0,4%	17 181 028 €	2,6%
Ativos intangíveis	1 438 105 €	0,2%	20 468 €	1,4%	1 417 637 €	0,2%
Participações financeiras	21 537 840 €	3,1%	1 252 775 €	-5,5%	22 790 615 €	3,5%
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	1 362 500 €	0,2%	1 362 500 €		- €	0,0%
Diferimentos	115 621 €	0,0%	50 092 €	76,4%	65 529 €	0,0%
Outros ativos financeiros	39 786 €	0,0%	- €	0,0%	39 786 €	0,0%
	352 355 942 €	50,6%	6 012 352 €	1,7%	346 343 590 €	53,3%
Ativo corrente						
Inventários	1 337 713 €	0,2%	62 415 €	4,9%	1 275 297 €	0,2%
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	204 698 988 €	29,4%	18 696 769 €	10,1%	186 002 219 €	28,6%
Clientes, contribuintes e utentes	24 281 904 €	3,5%	95 515 €	0,4%	24 186 389 €	3,7%
Estado e outros entes públicos	859 863 €	0,1%	1 157 293 €	-0,57373	2 017 157 €	0,3%
Outras contas a receber	3 651 154 €	0,5%	2 991 968 €	453,9%	659 186 €	0,1%
Diferimentos	1 278 802 €	0,2%	22 822 €	1,8%	1 255 980 €	0,2%
Caixa e depósitos	108 162 253 €	15,5%	20 222 758 €	23,0%	87 939 495 €	13,5%
	344 270 677 €	49,4%	40 934 954 €	13,5%	303 335 723 €	46,7%
Total do Ativo	696 626 620 €	100,0%	46 947 307 €	7,2%	649 679 313 €	100,0%

O *ativo não corrente* ascendeu a 352,36M€ e representa a maior componente do ativo total com 50,6%.

Os ativos fixos tangíveis pesam 44,6% do ativo total e registam um crescimento de 5,90M€, pelo que o investimento realizado nesta tipologia de ativos (21,81M€) foi ligeiramente superior às depreciações e diminuições reconhecidas no presente exercício (-15,91M€). Quanto ao investimento realizado assume particular relevo o investimento em equipamento básico (5,45M€), nomeadamente com a aquisição de equipamento informático diverso (1,15M€); de equipamento de investigação (3,32M€), onde se destaca o *upgrade* ao Espectrómetro RMN (0,68M€); e de equipamento de saúde (0,32M€), onde se salienta a aquisição da Plataforma de Sequenciação (0,23M€); bem como o investimento em ativos em curso (14,73M€), os quais respeitam maioritariamente a empreitadas em curso.

No mesmo sentido, os *ativos intangíveis* demonstram um aumento de aproximadamente 0,02M€ decorrente essencialmente do investimento realizado em programas de computador, sistemas de informação e propriedade industrial e intelectual. Consideram-se ainda valores, referentes a ativos intangíveis em curso, que dizem respeito ao desenvolvimento de plataformas informáticas. Nesta categoria, o valor do investimento realizado (0,42M€) encontrou-se próximo do das depreciações (-0,40M€), o que explica o pequeno crescimento demonstrado no balanço.

As *propriedades de investimento* ascendem a 17,11M€, contribuindo para uma variação de -0,07M€. Ao contrário do ano anterior, não se registaram quaisquer adições ou diminuições, contribuindo apenas as depreciações para esclarecer a variação referida.

As *participações financeiras* totalizam 21,54M€, registam uma variação de aproximadamente -1,25M€ face ao período de relato transato, resultante da aplicação do método da equivalência patrimonial às entidades em que se verifica situação de controlo, conforme descrito na nota 18.20 – *Quantia Escriturada de Investimentos financeiros*, repercutindo assim os ajustamentos do justo valor das participações detidas pela UC.

O valor que se observa nos *Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis*, que soma 1,36M€, respeitam a empréstimos a médio e longo prazo, nomeadamente a contratos de suprimentos não remunerados celebrados com as entidades do Grupo UC; CNC (0,70M€), IPN (0,45M€) e IPN-Incubadora (0,21M€).

O *ativo corrente* ascendeu 344,27M€ e representa 49,4% do ativo total.

A rubrica de *inventários* reflete nas contas um valor de 1,34M€, e apresenta um aumento de 0,06M€ comparativamente com o período de relato anterior. Esta variação encontra-se influenciada essencialmente pelo reforço de mercadorias, em consequência do crescimento ocorrido nas vendas de artigos da Loja UC.

A rubrica de *devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis* ascende a 204,70M€, e onde se encontra reconhecido o volume de financiamento contratualizado e não reembolsado em projetos e atividades das tipologias de investimento, investigação, mobilidade e cooperação e institucionais em curso. No ano de 2022 assinala um crescimento de 18,70M€, decorrente do reconhecimento da dívida relativa a novos financiamentos ao nível da investigação, infraestruturas e institucionais contratualizados ao abrigo do mais recente quadro comunitário de apoio e do PRR.

A rubrica de *Estado e outros entes públicos*, no montante de 0,86M€, evidencia, essencialmente, o montante de IVA a restituir pela Autoridade Tributária e Aduaneira nos termos do Decreto-Lei n.º 84/2017, de 21 de julho, que estendeu às IES a partir de 2021 o regime de reembolso de IVA das aquisições de instrumentos, equipamentos e reagentes adquiridos no âmbito das atividades de investigação e desenvolvimento.

A dívida de *clientes, contribuintes e utentes* traduz um valor de 24,28M€. A dívida de alunos, no montante de 20,20M€ (18,18M€ referentes ao ano letivo 2021/2022 e, por conseguinte, ainda não vencida, e 2,02M€ de anos letivos anteriores), e a dívida de clientes, no valor de 4,08M€, registaram variações contrárias. Enquanto as primeiras mantêm a tendência de aumento em 0,67M€, as segundas diminuem em 0,58M€ invertendo a tendência de crescimento que vinha sendo verificada desde 2019. Quanto à dívida de alunos, com a redução do valor da propina máxima aprovada para o ano letivo 2019/2020 e 2020/2021, assim como a sua manutenção nos anos letivos seguintes (2021/2022 e 2022/2023), se por um lado poderia esperar-se uma redução da dívida dos/as estudantes, por outro lado, um conjunto de circunstâncias eventualmente potenciaram o seu crescimento, tais como em dificuldades económicas e sociais decorrentes, primeiro da pandemia COVID-19, posteriormente pelo impacto causado pela guerra na Ucrânia, que em ambos os casos acabaram por evidenciar um impacto negativo nas finanças familiares, sentido essencialmente no aumento de preços no cabaz de bens essenciais. Encontra-se ainda reconhecida a dívida de cobrança duvidosa num montante global de 12,05M€, correspondendo a 33,2% da dívida total. No período de relato, as dívidas de cobrança duvidosa registam um aumento de 0,22M€, dos quais 0,17M€ correspondem a dívida de clientes e 0,05M€ a dívida de utentes, uma vez que a recuperação de créditos foi inferior ao valor reconhecido no período de relato como eventualmente não recuperável. Esta dívida encontra-se ainda reconhecida em imparidade na sua totalidade por haver indícios que, à data de relato, a quantia recuperável destes ativos seja inferior à sua quantia escriturada.

As rubricas de *caixa e depósitos e outros ativos financeiros*, no final do período de relato, assumem um peso de 15,5% na estrutura do ativo e totalizam 108,16M€, verificando-se assim um aumento de 20,22M€ face ao ano precedente, consequência do saldo de gerência apurado, muito embora uma parte importante deste montante corresponda a verbas consignadas, nomeadamente ao nível de projetos e atividades em curso.

Quadro 37: Estrutura dos fundos próprios e passivo

Património Líquido e Passivo	2022	Estrutura	Variação 2021 / 2022		2021	Estrutura
			Absoluta	Relativa		
Património líquido						
Património/Capital	314 328 561 €	45,1%	- €	0,0%	314 328 561 €	48,4%
Resultados transitados	8 902 666 €	1,3%	10 737 302 €	-585,3%	1 834 636 €	-0,3%
Ajustamentos em ativos financeiros	18 018 058 €	2,6%	1 186 732 €	-6,2%	19 204 789 €	3,0%
Outras variações no património líquido	97 089 029 €	13,9%	14 853 171 €	18,1%	82 235 858 €	12,7%
Resultado líquido do período	13 029 979 €	1,9%	2 292 676 €	21,4%	10 737 302 €	1,7%
Total do Património Líquido	451 368 293 €	64,8%	26 696 418 €	6,3%	424 671 875 €	65,4%
Passivo não corrente						
Provisões	1 330 000 €	0,2%	940 000 €	241,0%	390 000 €	0,1%
Outras contas a pagar	1 463 354 €	0,2%	622 813 €	74,1%	840 541 €	0,1%
	2 793 354 €	0,4%	1 562 813 €	127,0%	1 230 541 €	0,2%
Passivo corrente						
Fornecedores	44 861 €	0,0%	5 714 €	14,6%	39 146 €	0,0%
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	576 097 €	0,1%	237 518 €	70,2%	338 579 €	0,1%
Estado e outros entes públicos	94 892 €	0,0%	2 003 678 €	-105,0%	1 908 786 €	0,3%
Fornecedores de investimentos	1 821 €	0,0%	1 821 €	-	- €	0,0%
Outras contas a pagar	19 479 915 €	2,8%	1 349 539 €	7,4%	18 130 376 €	2,8%
Diferimentos	222 457 171 €	31,9%	19 097 161 €	9,4%	203 360 010 €	31,3%
	242 464 972 €	34,8%	18 688 075 €	8,4%	223 776 897 €	34,4%
Total Passivo	245 258 326 €	35,2%	20 250 888 €	9,0%	225 007 438 €	34,6%
Total Património Líquido e Passivo	696 626 620 €	100,0%	46 947 307 €	7,2%	649 679 313 €	100,0%

O *património líquido* situou-se nos 451,37M€, tendo aumentado 6,3% (+26,70M€) face ao ano transato. Salienta-se o montante expresso na rubrica *outras variações no património líquido* (97,09M€), onde se observa um aumento face ao ano 2021, +14,85M€ em termos absolutos e +18,1% em termos relativos, decorrente em grande parte do reconhecimento do montante de subsídios ao investimento obtidos e ainda não depreciados, que serão transferidos para resultados, através do seu reconhecimento como rendimento, na proporção dos respetivos gastos de depreciação e de amortização durante a vida útil dos ativos. Nesta rubrica, inclui-se ainda a transferência de ativos fixos para os SASUC, cujo impacto ascende a -0,88M€.

Quanto à rubrica de *ajustamentos em ativos financeiros* (18,02M€), evidencia-se uma diminuição, face a 2021, de 1,19M€, decorrente do referido ajustamento no justo valor das participações financeiras da UC.

As restantes variações no *património líquido* resultam da incorporação de resultados positivos transitados de 2021 e do resultado líquido do período de relato.

O total do *passivo* ascende a 245,26M€, e evidencia um aumento de 9,0% (+20,25M€) comparativamente ao período de relato anterior, explicado em grande medida pelo impacto do reconhecimento de rendimentos diferidos a reconhecer em períodos de relato futuros.

O *passivo não corrente* ascende a 2,79M€, refletindo um aumento comparativamente ao ano anterior (+1,56M€), explicado essencialmente, por um lado, pelo reforço de provisões, constituídas para cobertura de riscos resultantes de processos judiciais (+0,94M€), e por outro, pelo aumento de cauções prestadas por fornecedores (+0,62M€).

No *passivo corrente* reflete-se um valor de 242,46M€, traduzindo um aumento face ao ano de 2021 (+18,69M€). Os *adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes*, comparativamente com o ano anterior, registam um aumento (+0,18M€ de alunos e +0,05M€ de clientes). As *outras contas a pagar* apresentam um valor de 19,48M€, valor superior ao do ano transato (+1,35M€). Esta rubrica refere-se essencialmente ao reconhecimento no corrente exercício dos gastos com férias e subsídio de férias a pagar em 2023, e apresentam um valor de 15,67M€. A rubrica de *Estado e outros entes públicos*, no montante de aproximadamente -0,10M€, evidencia, essencialmente, o montante dos descontos de IRS (0,44M€), relativo a rendimentos de propriedade intelectual, cujo pagamento indevido se aguarda que seja reembolsado por parte da AT. Os *diferimentos* aumentaram 19,10M€, e incluem rendimentos ou subsídios ao investimento a reconhecer em períodos de relato futuros, totalizando 222,46M€. Na sua maioria, 203,15M€ (+18,16M€) comparativamente ao período de relato anterior, dizem respeito a montantes contratualizados e ainda não executados no âmbito de projetos e atividades, incluindo ainda 0,86M€ referentes a direitos de superfície, e 18,39M€ relativos a rendimentos de propinas dos diferentes graus de ensino a receber em períodos de relato futuros.

11.4.2. DESEMPENHO ECONÓMICO

11.4.2.1. ANÁLISE DOS RENDIMENTOS

No ano de 2022 os rendimentos ascenderam a 192,22M€, o que representa um crescimento de 16,57M€ em termos absolutos e de 9,4% em termos relativos, comparativamente com o período de relato anterior.

Quadro 38: Estrutura e evolução dos rendimentos

Rendimentos	2022		Variação 2021 / 2022		2021	
		Peso (%)	Absoluta	%		Peso (%)
Impostos e Taxas	27 684 816 €	14,4%	682 876 €	2,5%	27 001 940 €	15,4%
Vendas	400 061 €	0,2%	208 917 €	109,3%	191 144 €	0,1%
Prestações de Serviços	12 814 066 €	6,7%	2 357 196 €	22,5%	10 456 870 €	6,0%
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	138 698 122 €	72,2%	12 119 612 €	9,6%	126 578 509 €	72,1%
Reversões	1 281 933 €	0,7%	2 624 782 €	-67,2%	3 906 715 €	2,2%
Outros Rendimentos e Ganhos	11 339 507 €	5,9%	3 825 515 €	50,9%	7 513 992 €	4,3%
Juros, Dividendos e Outros Rendim. Similares	2 705 €	0,0%	3 €	0,1%	2 702 €	0,0%
Total de Rendimentos	192 221 209 €		16 569 336 €	9,4%	175 651 873 €	

Para o financiamento da atividade operacional da UC, contribuem maioritariamente as *transferências e subsídios correntes obtidos* (138,70M€), com um peso relativo de 72,2% do total dos rendimentos reconhecidos no período de relato. Deste valor, destacam-se 92,81M€ que correspondem a transferências de OE atribuídos à UC (que registaram um aumento de 4,1% comparativamente a 2021) e 33,54M€ que correspondem a rendimentos de transferências e subsídios relativos à atividade de investigação; dos quais 24,25M€ de *investigação nacional* (que registou um aumento de 5,4% comparativamente a 2021) e 9,29M€ de *investigação cooperação internacional* (que registou um aumento de 80,1% comparativamente a 2021). O remanescente de 12,35M€ diz respeito a rendimentos de transferências correntes obtidas de outras entidades da administração pública e de entidades privadas no âmbito do mecenato (que registaram um aumento de 32,7% comparativamente a 2021).

Os *impostos e taxas*, que incluem as propinas, taxas e emolumentos, ascenderam a 27,68M€ e representam 14,4% do total de rendimentos da UC, aumentando quando comparado com os valores registados em 2021. Sublinha-se um aumento global de 0,67M€ nos rendimentos obtidos de propinas em todos os graus de ensino, com exceção das propinas de mestrado integrado, onde o efeito de reestruturação de alguns destes cursos a partir do ano letivo 2021/2022 que se desagregaram em licenciaturas e mestrados de continuidade ou de especialização avançada, não é alheio à variação registada.

As *vendas* registaram um aumento comparativamente ao período de relato do ano anterior, confirmando o início desta inversão registada já em 2021. O aumento em termos relativos foi de 109,3% e em termos absolutos de 0,21M€, é explicado pelo expressivo aumento do número de visitantes ao circuito turístico (+228,2%), que influencia designadamente a exploração da marca UC através da venda de artigos na Loja UC.

As *prestações de serviços* ascendem a 12,81M€, evidenciando um aumento (+2,36M€) face ao período de relato anterior. Contribuem para esta variação, designadamente, as atividades relacionadas com o turismo, que cresceram 2,28M€, e impulsionada pelo crescente número de visitantes (+210 563). Contribuem igualmente para este aumento as atividades do setor da educação (0,48M€), nomeadamente na área da formação; assim como o crescimento da atividade de âmbito cultural (+0,26M€).

No que diz respeito a *outros rendimentos e ganhos*, assinala-se uma evolução favorável no período de relato em apreço, de 50,9% em termos relativos e 3,83M€ em termos absolutos, justificada em grande medida pelo reconhecimento do ganho com o ajustamento das participações financeiras relativas ao ano de 2021 e 2022, nomeadamente nas entidades ICNAS (+0,89M€), IATV (0,46M€), ADAI (+0,19M€), IPN-I (+0,14M€).

Por fim, destaca-se ainda 1,19M€ de *reversões de imparidades* resultantes de recebimentos ocorridos no período de relato de dívidas consideradas de cobrança duvidosa (clientes 0,55M€, alunos 0,64M€ e outros devedores 2208€), e de *reversões de provisões* (0,09M€). Relativamente aos *juros, dividendos e outros rendimentos similares* assinala-se um acréscimo quase inexpressivo de 3€ (+0.01%).

Gráfico 23: Evolução dos rendimentos

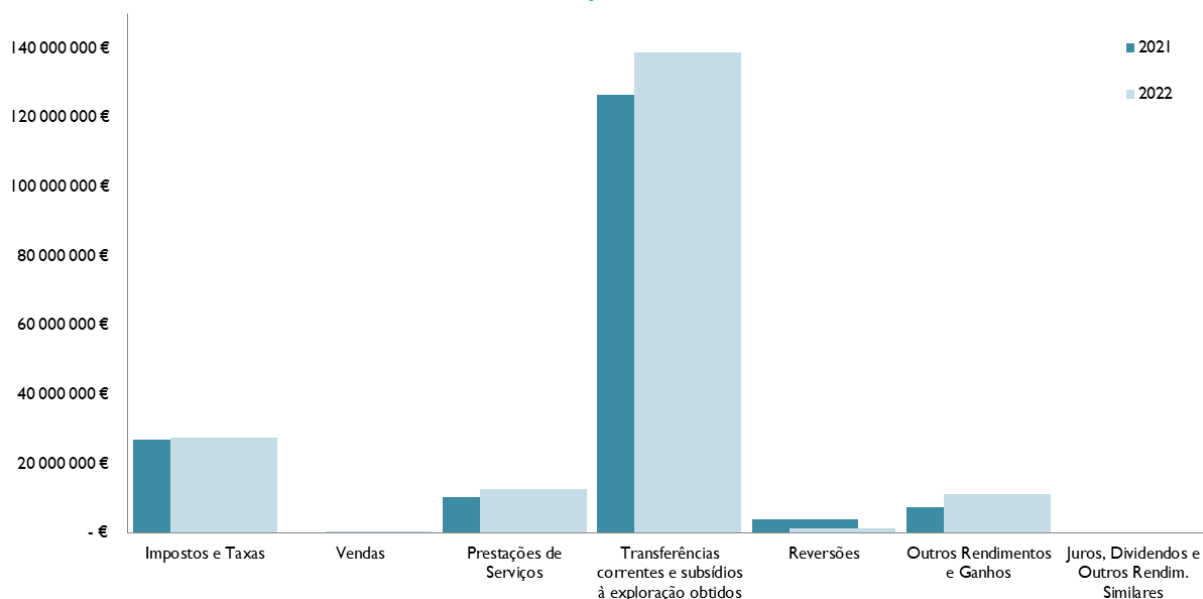
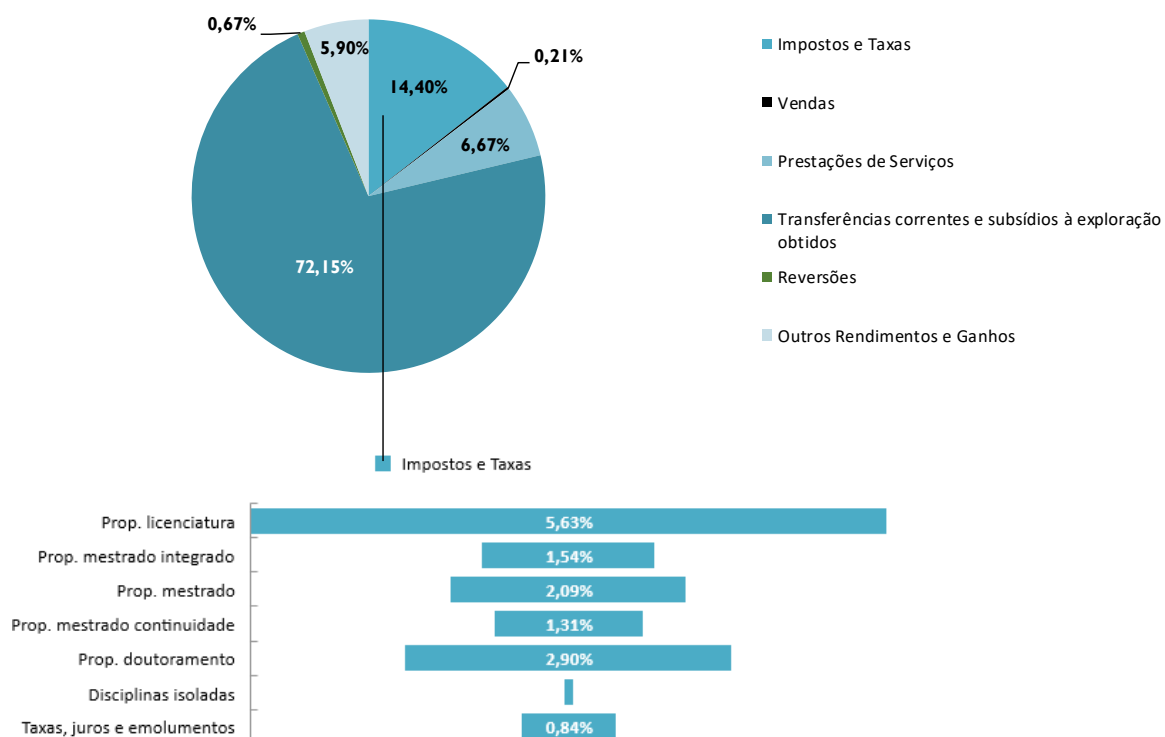


Gráfico 24: Estrutura dos rendimentos



11.4.2.2. ANÁLISE DOS GASTOS

No ano 2022 os gastos totalizaram 179,19M€, verificando-se um aumento de 14,28M€ em termos absolutos e 8,7% em termos relativos, comparativamente com o período de relato anterior.

Quadro 39: Estrutura e evolução dos gastos

Gastos	Variação 2021 / 2022				2021	Peso (%)
	2022	Peso (%)	Absoluta	%		
Transferências e subsídios concedidos	16 562 114 €	9,2%	4 050 613 €	32,4%	12 511 501 €	7,6%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	357 589 €	0,2%	198 577 €	124,9%	159 012 €	0,1%
Fornecimentos e serviços externos	26 774 713 €	14,9%	4 682 114 €	21,2%	22 092 599 €	13,4%
Gastos com o pessoal	112 456 661 €	62,8%	996 063 €	0,9%	111 460 598 €	67,6%
Gastos de depreciação e de amortização	15 299 478 €	8,5%	1 491 640 €	10,8%	13 807 838 €	8,4%
Perdas por imparidade	1 505 795 €	0,8%	141 906 €	10,4%	1 363 889 €	0,8%
Provisões do período	1 030 000 €	0,6%	640 000 €	164,1%	390 000 €	0,2%
Outros gastos e perdas	5 111 783 €	2,9%	1 982 650 €	63,4%	3 129 133 €	1,9%
Gastos e perdas por juros e outros encargos	93 097 €	0,1%	93 097 €	-	- €	0,0%
Total de Gastos	179 191 230 €		14 276 660 €	8,7%	164 914 570 €	

Os *gastos com pessoal* representam a maior parcela (62,8%) da estrutura de gastos da UC, que pela natureza da sua missão mantém tradicionalmente este registo. Esta rubrica ascende ao montante de 112,46M€, crescendo 0,9%. O aumento verificado (+1,00M€), comparativamente com o ano anterior, decorre essencialmente do aumento de encargos relativo à contratação de docentes e pessoal técnico, bem como de alterações de posicionamento remuneratório que têm vindo a ocorrer nos últimos anos.

Os *fornecimentos e serviços externos*, com um peso de 14,9% no total dos gastos, cresceram 4,68M€ (+21,2%) para os 26,77M€. Os gastos fixos ou de estrutura diminuíram 11,3% (-0,57M€), e representam 2,5% dos gastos totais. Em sentido inverso, os gastos de desenvolvimento e atividade aumentaram 5,25M€ (+30,8%), com um peso de 12,5% no total dos gastos e 83,3% no total dos *fornecimentos e serviços externos*, evidenciando o aumento da atividade de I&D decorrente de um maior número e de um maior volume financeiro de projetos em curso.

As *transferências e subsídios concedidos* ascenderam a 16,56M€, traduzindo um aumento de 4,05M€ quando comparadas com os valores de 2021. Contribuíram para esta variação as componentes das transferências para instituições da União Europeia (+2,76M€); serviços e fundos autónomos (+0,70M€); instituições sem fins lucrativos (+0,38M€) e países terceiros (+0,22M€). No sentido inverso, a componente de famílias, que inclui bolsas de investigação e de abonos de bolsa diversa concedidos, assinala uma pequena diminuição -9054€.

Os *custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas* registam um aumento de 0,20M€, que se explica, em função do aumento verificado na venda de artigos de *merchandising*.

Os *gastos de depreciação e de amortização* registam um valor de 15,30M€, e representam um aumento de 1,49M€ (10,8%) em relação a 2021, decorrente do crescente investimento ocorrido nos ativos fixos tangíveis e intangíveis.

As *perdas por imparidade* cifram-se em 1,51M€, e nelas refletem-se, entre outros, a redução do valor contabilístico da dívida de clientes (0,72M€), de alunos (0,77M€), de outros devedores (0,02M€), e dos inventários (4819€). Comparativamente com o período de relato anterior, regista-se um aumento das perdas por imparidade em 0,14M€.

Os *outros gastos e perdas* evoluem de forma ascendente para 5,11M€, e representam 2,9% no total dos gastos. A variação observada nesta rubrica (+1,98M€) explica-se maioritariamente pelo reconhecimento de gastos e perdas relativas a períodos anteriores, designadamente com o ajustamento das participações financeiras relativas ao ano de 2021 e 2022, nomeadamente nas entidades IPN (+1,09M€), CNC (+0,62M€) e Exploratório (0,22M€).

Os *gastos e perdas por juros e outros encargos* apresentam o valor de 0,09M€, e correspondem a juros indemnizatórios e compensatórios, decorrentes do cumprimento de decisão judicial no âmbito de processos litigiosos.

Gráfico 25: Evolução dos gastos

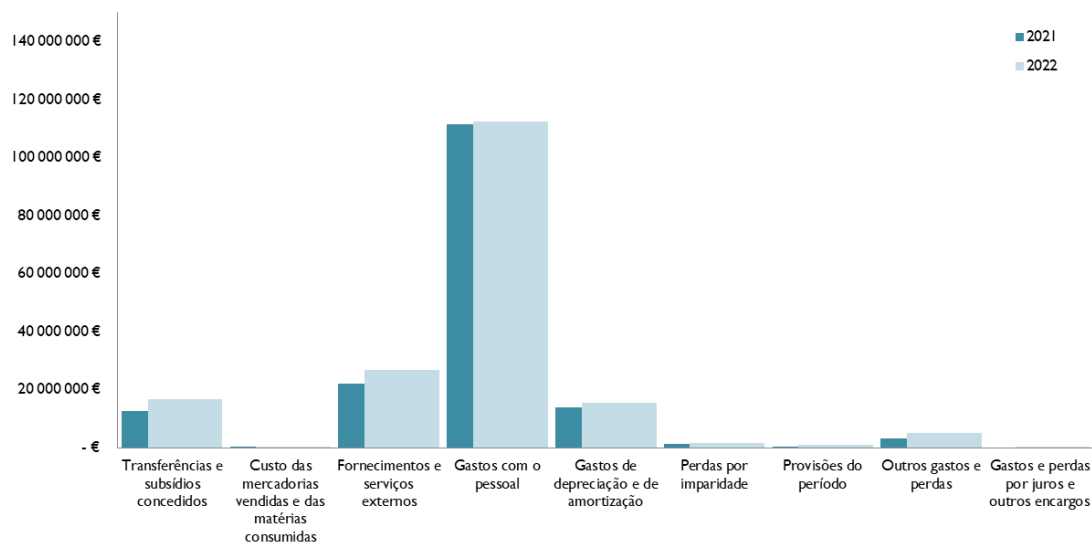
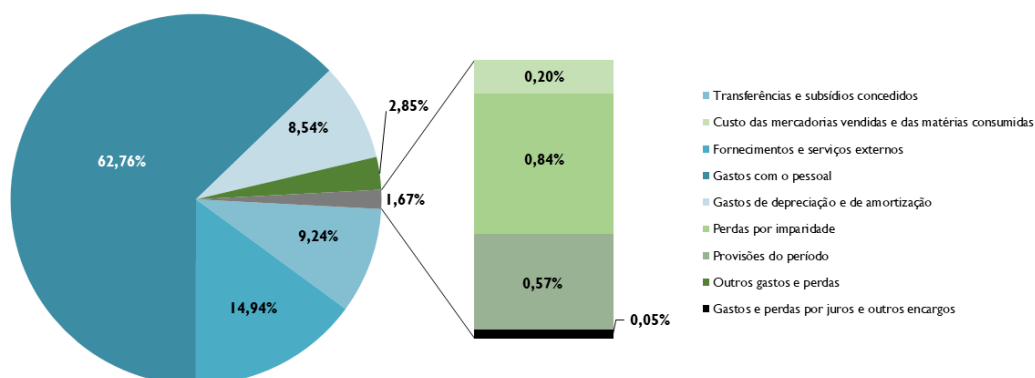


Gráfico 26: Estrutura dos gastos



11.4.3. RESULTADOS

A Universidade de Coimbra, no exercício de 2022, apresenta um resultado líquido do exercício positivo de 13,03M€.

Quadro 40: Demonstração de resultados sintética

Rubricas	2022	2021
Rendimentos Operacionais (<i>turnover</i>)	192 218 504 €	175 649 171 €
Gastos Operacionais	163 798 655 €	151 106 732 €
EBITDA [Meios Libertos Operacionais]	28 419 849 €	24 542 439 €
EBITDA [% do <i>turnover</i>]	14,8%	14,0%
Gastos de depreciação e amortização, e Provisões	15 299 478 €	13 807 838 €
EBIT [Resultado Operacional]	13 120 371 €	10 734 600 €
Resultado Financeiro	- 90 392 €	2 702 €
Resultado Líquido do Exercício	13 029 979 €	10 737 302 €

Da análise ao desempenho económico, regista-se um aumento da *performance* operacional quando comparado com o período de relato anterior, onde os EBITDA registam uma variação de +3,88M€, atingindo o valor de 28,42M€. Embora tenha ocorrido um crescimento nos rendimentos e nos gastos operacionais, os primeiros variaram o suficiente (+16,57M€) para compensar o crescimento observado também nos segundos (+12,69M€).

Estes meios libertos gerados pela atividade operacional, corresponderam a 14,8% do *turnover*, sendo suficientes para absorver os custos relativos aos gastos de depreciações, amortizações e provisões, traduzindo-se assim num resultado operacional (EBIT) positivo de 13,12M€.

O resultado financeiro apresenta-se negativo em 0,90M€, decorrente dos gastos não recorrentes com juros indemnizatórios e compensatórios incorridos em virtude do cumprimento de decisão judicial no âmbito de processos litigiosos.

O resultado líquido ascendeu a 13,03M€, e representa um aumento em valor absoluto de 2,29M€ quando comparado com o resultado líquido do período de relato anterior, mantendo a tendência já então verificada.

II.5 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

II.5.1 BALANÇO

ATIVO	Notas	SNC-AP	SNC-AP
		31/12/2022	31/12/2021
		Valor	Valor
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	5	310 749 371,96 €	304 848 994,99 €
Propriedades de investimento	8	17 112 718,76 €	17 181 028,42 €
Ativos intangíveis	3	1 438 104,75 €	1 417 637,18 €
Participações financeiras	22	21 537 839,74 €	22 790 614,62 €
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	18	1 362 500,00 €	- €
Diferimentos	23	115 621,28 €	65 529,03 €
Outros ativos financeiros		39 785,74 €	39 785,74 €
		352 355 942,23 €	346 343 589,98 €
Ativo corrente			
Inventários	10	1 337 712,70 €	1 275 297,45 €
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	23	204 698 988,06 €	186 002 219,14 €
Cientes, contribuintes e utentes	18	24 281 903,68 €	24 186 389,14 €
Estado e outros entes públicos	18	859 863,26 €	2 017 156,56 €
Outras contas a receber	18	3 651 153,97 €	659 185,67 €
Diferimentos	23	1 278 802,19 €	1 255 979,76 €
Caixa e depósitos	1	108 162 253,45 €	87 939 495,34 €
		344 270 677,31 €	303 335 723,06 €
PATRIMÓNIO LÍQUIDO E PASSIVO	Notas	SNC-AP	SNC-AP
		31/12/2022	31/12/2021
		Valor	Valor
Património líquido			
Património/Capital		314 328 561,39 €	314 328 561,39 €
Resultados transitados		8 902 666,37 €	1 834 636,03 €
Ajustamentos em ativos financeiros		18 018 057,72 €	19 204 789,32 €
Outras variações no património líquido	18	97 089 028,86 €	82 235 857,78 €
Resultado líquido do período		13 029 978,76 €	10 737 302,40 €
Total do Património Líquido		451 368 293,10 €	424 671 874,86 €
Passivo não corrente			
Provisões	15	1 330 000,11 €	390 000,13 €
Outras contas a pagar	18	1 463 354,15 €	840 540,68 €
		2 793 354,26 €	1 230 540,81 €
Passivo corrente			
Fornecedores		44 860,57 €	39 146,08 €
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	18	576 097,10 €	338 579,46 €
Estado e outros entes públicos	18	94 892,15 €	1 908 785,79 €
Fornecedores de investimentos		1 820,88 €	- €
Outras contas a pagar	18	19 479 914,66 €	18 130 375,95 €
Diferimentos	23	222 457 171,12 €	203 360 010,09 €
		242 464 972,18 €	223 776 897,37 €
Total Passivo		245 258 326,44 €	225 007 438,18 €
Total do Património Líquido e Passivo		696 626 619,54 €	649 679 313,04 €

II.5.2 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	SNC-AP	SNC-AP
		31/12/2022	31/12/2021
		Valor	Valor
Impostos e taxas	13	27 684 816,01 €	27 001 940,20 €
Vendas	13	400 061,01 €	191 144,49 €
Prestações de serviços	13	12 814 065,55 €	10 456 869,90 €
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	14	138 698 121,58 €	126 578 509,31 €
Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos	18	261 486,80 €	5 877,12 €
Custo das mercadorias vendidas, das matérias consumidas e dos inventários transferidos	10 -	357 588,78 € -	159 012,00 €
Fornecimentos e serviços externos	23 -	26 774 712,89 € -	22 092 598,75 €
Gastos com pessoal	19 -	112 456 661,22 € -	111 460 598,02 €
Transferências e subsídios concedidos	23 -	16 562 114,15 € -	12 511 500,94 €
Imparidade de inventários (perdas/reversões)	10 -	3 696,31 € -	104 614,81 €
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	18 -	310 165,64 €	2 113 580,56 €
Provisões (aumentos/reduções)	15 -	939 999,98 €	143 859,70 €
Outros rendimentos e ganhos	13	10 529 487,34 €	7 508 115,12 €
Outros gastos e perdas	23 -	4 563 250,32 € -	3 129 133,37 €
Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento		28 419 849,00 €	24 542 438,51 €
Gastos/reversões de depreciação e amortização	3 5 8 -	15 299 477,94 € -	13 807 838,05 €
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)		13 120 371,06 €	10 734 600,46 €
Juros e rendimentos similares obtidos	13	2 704,70 €	2 701,94 €
Juros e gastos similares suportados	-	93 097,00 €	- €
Resultado antes de impostos		13 029 978,76 €	10 737 302,40 €
Resultado líquido do período		13 029 978,76 €	10 737 302,40 €

II.5.3 DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA

RUBRICAS	Notas	SNC-AP	SNC-AP
		31/12/2022	31/12/2021
		Valor	Valor
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de clientes		14 716 825,14 €	12 245 557,01 €
Recebimentos de transferências e subsídios correntes		145 797 826,04 €	124 844 293,12 €
Recebimentos de utentes		29 486 435,13 €	25 392 897,82 €
Pagamentos a fornecedores	-	28 625 933,57 €	23 024 286,84 €
Pagamentos ao pessoal	-	114 219 667,42 €	110 798 715,32 €
Pagamentos de transferências e subsídios	-	16 035 147,13 €	12 468 938,44 €
Caixa gerada pelas operações		31 120 338,19 €	16 190 807,35 €
Outros recebimentos/pagamentos	-	571 507,24 €	2 296 114,87 €
Fluxos de caixa das actividades operacionais (a)		30 548 830,95 €	13 894 692,48 €
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis	-	21 656 528,74 €	14 375 505,64 €
Ativos intangíveis	-	418 491,70 €	464 497,49 €
Propriedades de investimento	-	€	175 000,00 €
Investimentos financeiros	-	1 447 500,00 €	30 000,00 €
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis		1 140,72 €	38 035,80 €
Ativos intangíveis		215 574,05 €	50 855,78 €
Transferências de capital		12 977 028,13 €	7 033 928,28 €
Juros e rendimentos similares		2 704,70 €	2 701,94 €
Fluxos de caixa das actividades de investimento (b)		- 10 326 072,84 €	- 7 919 481,33 €
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Pagamentos respeitantes a:			
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (c)		- €	- €
Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c)	I	20 222 758,11 €	5 975 211,15 €
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período	I	87 939 495,34 €	81 964 284,19 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período	I	108 162 253,45 €	87 939 495,34 €
CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA			
Caixa e seus equivalentes no início do período	I	87 939 495,34 €	81 964 284,19 €
- Equivalentes a caixa no início do período			
- Variações cambiais de caixa no início do período			
= Saldo da gerência anterior	I	87 939 495,34 €	81 964 284,19 €
De execução orçamental		85 658 220,09 €	80 882 586,92 €
De operações de tesouraria		2 281 275,25 €	1 081 697,27 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período	I	108 162 253,45 €	87 939 495,34 €
- Equivalentes a caixa no início do período			
- Variações cambiais de caixa no início do período			
= Saldo para a gerência seguinte	I	108 162 253,45 €	87 939 495,34 €
De execução orçamental		106 585 893,14 €	85 658 220,09 €
De operações de tesouraria		1 576 360,31 €	2 281 275,25 €

I 1.5.4 DEMONSTRAÇÃO DE ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO

Descrição	Notas	Património Líquido Atribuído aos Detentores do Património Líquido												Interesses que não controlam	Total do património líquido
		Capital / Património Realizado	Outros Instrumentos de Capital Próprio	Reservas Legais	Reservas Decorrentes de Transferências de Ativos	Outras Reservas	Resultados Transitados	Ajustamentos em Ativos Financeiros	Excedentes de Revalorização	Outras Variações no Património Líquido	Resultado Líquido do Período	TOTAL			
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO	[1]	314 328 561,39 €	- €	- €	- €	- €	- €	1 834 636,03 €	19 204 789,32 €	- €	82 235 857,78 €	10 737 302,40 €	424 671 874,86 €	- €	424 671 874,86 €
ALTERAÇÕES NO PERÍODO															
Primeira adoção do referencial contabilístico													- €		- €
Alterações de políticas contabilísticas													- €		- €
Diferença de conversão de demonstrações financeiras													- €		- €
Realização do excedente de revalorização													- €		- €
Excedentes de revalorização e respetivas variações													- €		- €
Transferências e subsídios de capital										15 625 300,52 €		15 625 300,52 €		15 625 300,52 €	
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido							10 737 302,40 €	- 1 186 731,60 €		- 772 129,44 €	- 10 737 302,40 €	- 1 958 861,04 €		- 1 958 861,04 €	
	[2]	- €	- €	- €	- €	- €	- €	10 737 302,40 €	- 1 186 731,60 €	- €	14 853 171,08 €	- 10 737 302,40 €	13 666 439,48 €	- €	13 666 439,48 €
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	[3]											13 029 978,76 €	13 029 978,76 €		13 029 978,76 €
RESULTADO INTEGRAL	[4]=[2]+[3]	- €	- €	- €	- €	- €	- €	10 737 302,40 €	- 1 186 731,60 €	- €	14 853 171,08 €	2 292 676,36 €	26 696 418,24 €	- €	26 696 418,24 €
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO															
Realizações de capital/património no período													- €		- €
Entradas para cobertura de perdas													- €		- €
Outras operações													- €		- €
	[5]	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO	[6]=[1]+[2]+[3]+[5]	314 328 561,39 €	- €	- €	- €	- €	- €	8 902 666,37 €	18 018 057,72 €	- €	97 089 028,86 €	13 029 978,76 €	451 368 293,10 €	- €	451 368 293,10 €

11.6 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Procurando dar cumprimento ao disposto no Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, que aprova o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, designadamente no que se refere à Norma de Contabilidade Pública I, resumem-se nas notas seguintes as políticas contabilísticas significativas, assim como outras notas explicativas e esclarecedoras de alguns aspetos relevantes para uma melhor compreensão da conta apresentada para o período de relato. As notas relativamente às quais se considere não haver informação que justifique a sua divulgação ou que não sejam significativas para a compreensão das demonstrações financeiras, não serão apresentadas.

NOTA I | IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE, PERÍODO DE RELATO E REFERENCIAL CONTABILÍSTICO

1.1 IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE E PERÍODO DE RELATOS

- a. Designação: Universidade de Coimbra (UC)
- b. Número de Contribuinte: 501 617 582
- c. Sede: Paço das Escolas • 3004-531 Coimbra
- d. Instalações: *ver capítulo 9 Instalações*
- e. Código de classificação orgânica:

Ministério	1 2	Ciência, Tecnologia e Ensino Superior
Secretaria	0 1	MCTES - Atividades - SFA
Capítulo	0 3	Estabelecimentos de Ensino Superior e Serviços de Apoio
Divisão	0 8	Universidade de Coimbra
Subdivisão	0 0	Universidade de Coimbra
- f. Tutela: Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior
- g. Grupo: Grupo público UC – Universidade de Coimbra
Entidade Consolidante: Universidade de Coimbra • Paço das Escolas • 3004-531 Coimbra
- h. Período de relato: 01.01.2022 a 31.12.2022

1.1.1 LEGISLAÇÃO APLICÁVEL

Funcionamento: a Universidade rege-se pela Constituição da República Portuguesa, pelo Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior (Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro), pelos seus Estatutos (Despacho Normativo n.º 8/2019, de 19 de março), pelos regulamentos internos das unidades orgânicas, departamentos, institutos, unidades e serviços, e pelos regimentos de funcionamento dos órgãos de governo.

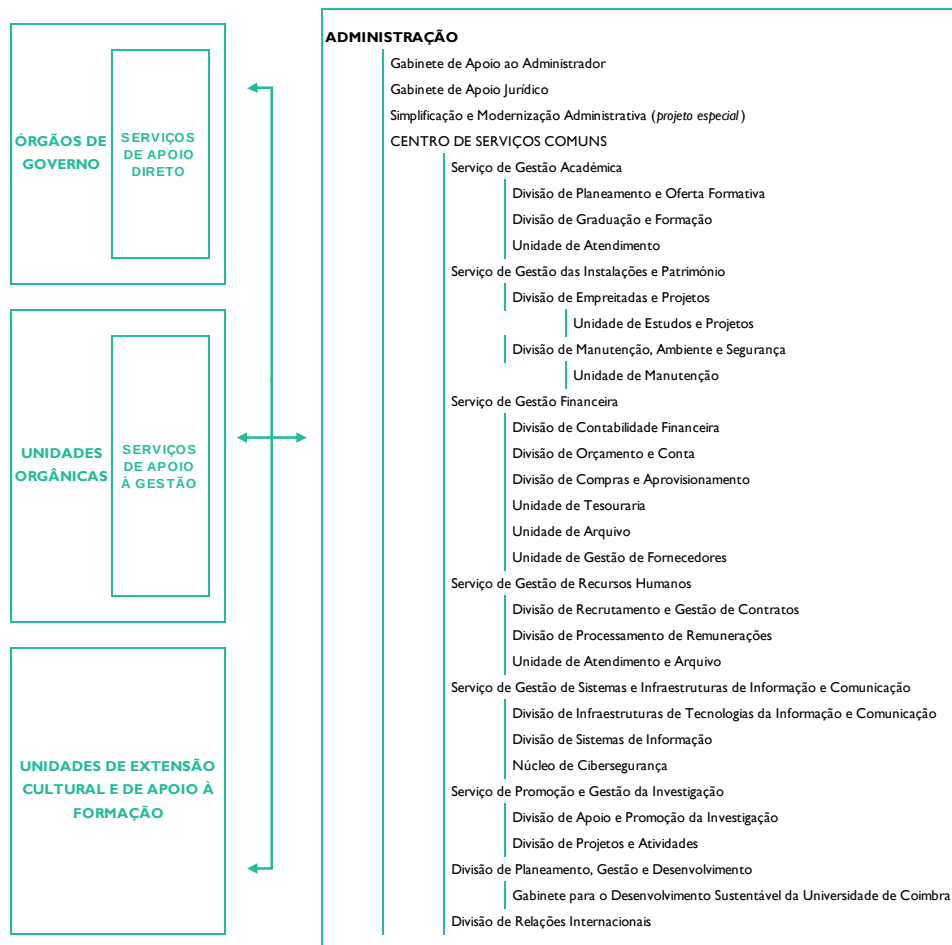
A governação é efetuada pelos órgãos de governo (Conselho Geral, Reitor e Conselho de Gestão) e, ao nível das unidades orgânicas, dirigida pelos órgãos das faculdades (Assembleia da Faculdade, Diretor, Conselho Científico e Conselho Pedagógico).

Os Estatutos da UC consagram a gestão descentralizada, salvaguardada a unidade de decisão e ação estratégica, através da delegação de competências nos órgãos de direção das faculdades e de outras unidades orgânicas.

1.1.2 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL EFETIVA

ver subcapítulo 1.3 Estrutura organizacional

Na governação e gestão da Universidade, os órgãos e as atividades desenvolvidas são suportados e apoiados pela Administração e pelos serviços de apoio das diferentes unidades.



As competências no domínio económico-financeiro estão distribuídas na UC da forma que se descreve de seguida:

COMPETÊNCIAS NO DOMÍNIO ECONÓMICO-FINANCEIRO	
GOVERNO DA UNIVERSIDADE	
CONSELHO GERAL	Aprecia os atos do Reitor e do Conselho de Gestão. Aprova os Planos Estratégicos de médio prazo e o Plano de Ação para o quadriénio do mandato do Reitor. Aprova as linhas gerais de orientação, nos domínios da gestão de recursos humanos, financeiros e patrimoniais. Aprova o plano anual de atividades da Universidade. Aprova o relatório anual de atividades e as contas anuais consolidadas, acompanhadas do parecer do fiscal único. Aprova a proposta de orçamento. Fixa as propinas a pagar pelos estudantes, relativamente aos cursos conferentes de grau. Propõe ou autoriza a aquisição ou alienação de património imobiliário da Universidade, bem como as operações de crédito.
	Propõe ao Conselho Geral: • a aprovação do Plano Estratégico de médio prazo e Plano de Ação para o quadriénio do seu mandato. • o plano e relatório anuais de atividades. • o orçamento e contas anuais consolidadas, acompanhadas do parecer do fiscal único. • a aquisição ou alienação de património imobiliário da Universidade e realização de operações de crédito. • as propinas a pagar pelos estudantes. Superintende na gestão dos recursos humanos. Orienta e superintende na gestão administrativa e financeira da Universidade.
REITOR	
EQUIPA REITORAL	Autoriza despesas, por delegação de competências, no âmbito da política reitoral que lhe está cometida.
CONSELHO DE GESTÃO	Conduz a gestão administrativa, patrimonial, financeira e dos recursos humanos da Universidade. Fixa as taxas e emolumentos.
GOVERNO DAS UNIDADES ORGÂNICAS	
DIRETOR E SUBDIRETORES	Autorizam despesas, por delegação de competências, nomeadamente com deslocações, com locação, aquisição de bens e serviços e empreitadas de obras.
ÓRGÃO DE CONSULTA	
SENADO UNIVERSITÁRIO	Ouvido no âmbito das propostas que o Reitor apresenta ao Conselho Geral. É informado pelo Reitor sobre: • o conteúdo do Plano Estratégico de médio prazo e do Plano de Ação para o quadriénio do seu mandato; • as linhas gerais da Universidade nos planos científico, pedagógico, de desenvolvimento e de inovação; • o plano e o relatório anuais de atividade.

1.1.3 DESCRIÇÃO SUMÁRIA DAS ATIVIDADES

A UC desenvolve as suas atividades dando cumprimento ao estatuído na sua missão (*ver subcapítulo 1.1 Missão e Valores*) e seguindo a estratégia definida, assente no quadro de referência estratégica para o quadriénio 2019-2023 (*subcapítulo 1.2 Plano Estratégico 2019-2023*), que se baseia nos quatro pilares de missão – Investigação & Inovação, Ensino, Desafios Societais e Internacionalização –, em cinco eixos de missão – Pessoas, Qualidade, Instalações, Financiamento e Comunicação –, e na adoção de uma perspetiva de gestão sustentável das suas atividades e recursos e de responsabilidade social na sua atuação (Sustentabilidade e a Responsabilidade Social).

As atividades desenvolvidas no ano de 2022 encontram-se vertidas ao longo do presente Relatório de Gestão e Contas.

I.1.4 RECURSOS HUMANOS

a. Identificação dos responsáveis

Responsáveis pela execução financeira e orçamental no período de relato:

Amílcar Celta Falcão Ramos Ferreira	Conselho de Gestão / Reitor	01 de janeiro a 31 de dezembro
Luís José Proença de Figueiredo Neves	Conselho de Gestão / Vice-Reitor	01 de janeiro a 31 de dezembro
Luís Alberto Proença Simões da Silva	Conselho de Gestão / Vice-Reitor	01 de janeiro a 31 de dezembro
Luís José Proença de Figueiredo Neves	Conselho de Gestão / Administrador	01 de janeiro a 31 de dezembro
Maria Matilde Costa Lavouras	Conselho de Gestão / Vogal	01 de janeiro a 31 de dezembro
Fernando Licínio Lopes Martins	Conselho de Gestão / Vogal	01 de janeiro a 31 de dezembro

Responsáveis pelas demonstrações financeiras e orçamentais:

Elaboração	Nuno Miguel de Sousa e Santos Pereira Patão	Chefe da Divisão de Orçamento e Conta
Apresentação e divulgação	Carlos Alberto Pais de Azevedo Aguiar	Diretor do Serviço de Gestão Financeira
Aprovação	Amílcar Celta Falcão Ramos Ferreira	Conselho de Gestão / Presidente Reitor
	Luís José Proença de Figueiredo Neves	Conselho de Gestão / Vogal Vice-Reitor
	Luís Carlos Bento Rodrigues	Conselho de Gestão / Vogal Administrador
	Fernando Licínio Lopes Martins	Conselho de Gestão / Vogal

Fiscal Único:

Jorge Manuel Felizes Morgado, Revisor Oficial de Contas n.º 775 (cessou funções a 31.12.2022)

Auditora Externa:

Carla Manuela Serra Geraldès, Revisora Oficial de Contas n.º 1127, Crowe & Associados, SROC, Lda.

Foram diretores/as das unidades orgânicas e das unidades de extensão cultural e de apoio à formação:

Unidade Orgânica	Diretor	Período de responsabilidade
FLUC	Albano António Cabral Figueiredo	01 de janeiro a 31 de dezembro
FDUC	Jónatas Eduardo Mendes Machado	01 de janeiro a 31 de dezembro
FMUC	Carlos Manuel Silva Robalo Cordeiro	01 de janeiro a 31 de dezembro
FCTUC	Paulo Eduardo Aragão Aleixo e Neves de Oliveira	01 de janeiro a 31 de dezembro
FFUC	Fernando Jorge dos Ramos	01 de janeiro a 31 de dezembro
FEUC	Álvaro Francisco Rodrigues Garrido	01 de janeiro a 31 de dezembro
FPCEUC	Maria Paula Barbas de Albuquerque Paixão	01 de janeiro a 31 de dezembro
FCDEFUC	José Pedro Leitão Ferreira	01 de janeiro a 01 de dezembro
	Vasco Parreiral Simões Vaz	02 de dezembro a 31 de dezembro
III	Cláudia Margarida Gonçalves Cavadas	01 de janeiro a 31 de dezembro
CA	António José Olaio Correia de Carvalho	01 de janeiro a 31 de dezembro
ICNAS	Antero José Pena Afonso de Abruñosa	01 de janeiro a 31 de dezembro
BGUC	João Manuel Gouveia Monteiro	01 de janeiro a 31 de dezembro
Arquivo	Maria Cristina Vieira de Freitas	01 de janeiro a 31 de dezembro
Imprensa	Alexandre Libório Dias Pereira	01 de janeiro a 31 de dezembro
MCUC	Paulo Renato Pereira Trincão	01 de janeiro a 31 de dezembro
CD25A	Rui Manuel Bebiano Nascimento	01 de janeiro a 31 de dezembro
TAGV	Fernando Matos de Oliveira	01 de janeiro a 31 de dezembro
EUC	António José Barata Figueiredo	01 de janeiro a 31 de dezembro
BCS	Manuel Amaro de Matos Santos Rosa	01 de janeiro a 31 de dezembro
JBUC	Maria Teresa Girão da Cruz	01 de janeiro a 31 de dezembro

b. Número de efetivos a 31 de dezembro

Os/As efetivos/as distribuem-se por três grupos distintos de pessoal: o pessoal docente, o pessoal investigador e o pessoal técnico, repartidos pelas áreas de gestão universitária, de ensino, investigação e prestação de serviços e de serviços de suporte.

O número de trabalhadores/as, à data de 31 de dezembro de 2022, totalizava 3181, conforme se apresenta de seguida:

ATIVIDADES	POSTOS DE TRABALHO	Cargos / Carreiras / Categorias													Total de postos de trabalho
		Equipa Reitoral *	Dirigente	Docente Universitário/a	Investigador/a	Técnico/a Superior	Diagnóstico e Terapêutica	Pessoal de Informática	Técnico/a	Coordenador/a	Técnico/a	Assistente Técnico/a	Encarregado/a Operacional	Assistente Operacional	
Atividade A [Gestão]	ocupados a 31.12.2022	10	58	43	2	3									116
	previstos para 2022	13	60	60	2	3									138
Atividade B [Ensino, Investigação e Prestação de Serviços]	ocupados a 31.12.2022			1 834	290		3								2 127
	previstos para 2022			1 855	489		4								2 348
Atividade C [Serviços de Suporte]	ocupados a 31.12.2022					548		40	1	7	262			80	938
	previstos para 2022					693		50	2	16	320	4	140		1 225
Totais postos trabalho ocupados a 31.12.2022		10	58	1 877	292	551	3	40	1	7	262	0	80	0	3 181
Totais postos trabalho previstos para 2022		13	60	1 915	491	696	4	50	2	16	320	4	140	0	3 711

* Inclui Reitor, Vice-Reitores/as e Provedor do Estudante; os/as Pró-Reitores/as são classificados como docentes com funções de gestão

1.1.5 ORGANIZAÇÃO CONTABILÍSTICA

A organização contabilística da UC assenta no Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, na sua atual redação.

a. Quanto aos manuais de procedimentos contabilísticos

A UC tem implementado um sistema interno de garantia da qualidade, o Sistema de Gestão da Universidade de Coimbra, de acordo com os requisitos na NP EN ISO 9001:2015, conforme *capítulo 8 Qualidade*, e que engloba atualmente, como referido, todos os processos geridos no âmbito da Administração, incluindo, entre muitos outros, os relativos à gestão financeira, gestão de projetos e gestão de recursos humanos.

Nesse âmbito, estão definidos os procedimentos de gestão financeira, bem como os respetivos guias de orientação, instruções de trabalho e impressos. Estes documentos encontram-se disponíveis, para consulta e utilização pela comunidade universitária, em área privada do sítio da Internet da UC.

O sistema de organização instituído prevê também a existência de controlos relevantes para a atividade financeira da UC, sendo garantida a sua aplicação.

b. Quanto à organização do arquivo financeiro intermédio dos documentos de suporte

O sistema de arquivo intermédio de documentos financeiros consiste no conjunto de documentos originais, com uso frequente, que temporariamente ficam à guarda do Serviço de Gestão Financeira para efeitos de consulta, prestação de contas e auditoria interna ou externa. No término do período definido, os documentos têm como destino o arquivo geral.

A Unidade de Arquivo mantém o controlo dos documentos financeiros, facilita a sua consulta e utilização e promove boas práticas na gestão dos arquivos. A identificação dos documentos, por classificação orçamental ou patrimonial, é apoiada pelo sistema de informação de suporte aos processos:

- i. Despesa – o arquivo financeiro dos documentos de despesa constitui-se através do seguinte método organizativo: (i) ano económico; (ii) código de orçamento de orgânica (centro financeiro);

- (iii) código de orçamento de gestão (programa de estrutura de projeto); (iv) número de documento de autorização de pagamento; (v) número de pedido de autorização de pagamento.
- ii. Despesa com vencimentos – as folhas mensais de vencimentos são arquivadas por data de processamento (mensal), assim como os boletins itinerários.
- iii. Receita – os documentos de registo de liquidação e cobrança, referentes a faturas, guias de receita e documentos equivalentes, são arquivados por: (i) ano económico; (ii) data de lançamento do documento; (iii) número de documento de recebimento.
- iv. Outras operações – as solicitações de transferências de fundos do OE são arquivadas de forma sequencial, por data.

c. Quanto ao sistema informático em uso e principais características

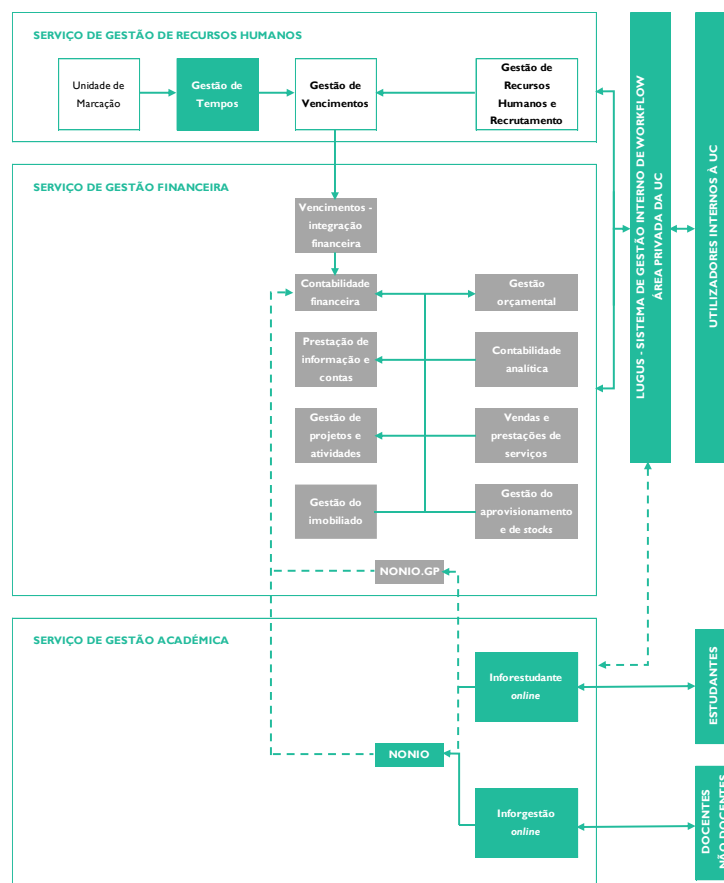
O sistema de informação principal de suporte aos processos de gestão financeira é o SAP. Esta solução consiste numa *Enterprise Resource Planning* customizado para a UC e que permite, simultaneamente, integrar e controlar a informação, de forma a dar resposta a uma gestão operacional simplificada e célere, que apoie a tomada de decisões das áreas competentes da gestão. O sistema informático, utilizado para a execução da contabilidade, está assente em mecanismos automatizados de geração de movimentos contabilísticos.

O sistema de informação de gestão académica, designado por NONIO, suporta toda a gestão de dados académicos e do percurso do/a estudante, existindo um módulo de interface com o SAP (NONIO.GP), para suportar a gestão da relação financeira com o/a estudante.

O sistema de informação de gestão de *workflow*, designado por LUGUS, e o módulo de gestão de projetos e atividades (SAP-GPA) permitem desmaterializar alguns processos administrativos e assegurar a gestão administrativa, económica e financeira de projetos e atividades, através da articulação da lógica do sistema contabilístico com a lógica de gestão de projetos.

O sistema SAP-GPA permite, também, suportar os processos associados a projetos, nomeadamente: gestão de candidaturas, manter o repositório, suportar os instrumentos de gestão, gerir o orçamento do portefólio de projetos e prestações de serviços, retirar informação de execução orçamental por rubrica de projeto e ano de vida útil, apoiar a prestação de contas (pedidos de pagamento e relatórios finais) e imputar tempos de trabalho (traduzidos em despesas com pessoal em orçamentos de projetos). O sistema permite ainda, em tempo real, a consulta da taxa de execução dos projetos e saldos por executar, por parte dos/as investigadores/as responsáveis dos projetos. Esta consulta pode ser efetuada em qualquer local, através do acesso à Internet, na área privada do sítio da UC.

O sistema informático e de informação de apoio aos processos existentes pode ser, sumariamente, esquematizado da seguinte forma:



d. Quanto às demonstrações financeiras intercalares

A UC elabora a informação prevista para suporte ao controlo da atividade financeira das administrações públicas, a qual é reportada às entidades competentes. Das informações produzidas destacam-se:

- envio mensal, à DGO, da execução orçamental relativa ao mês anterior, por classificação orgânica e económica, dos valores liquidados e dos valores pagos, através do programa disponibilizado na Internet pela DGO – Sistema de Informação da Gestão Orçamental, bem como as alterações orçamentais previstas na Lei de Enquadramento Orçamental;
- envio mensal da informação sobre fundos disponíveis, compromissos assumidos, contas a pagar e pagamentos em atraso, encargos com pessoal, encargos com as valorizações remuneratórias, encargos plurianuais;
- envio da informação relativa à previsão de receita e de despesa, para o ano económico em curso;
- envio trimestral, à DGO, dos saldos mensais de disponibilidades e bancos e saldos no Tesouro, para informação sobre o cumprimento da unidade de tesouraria;
- envio de outros mapas exigidos pelo Decreto-Lei da Execução Orçamental e/ou circulares emitidas pela DGO;
- internamente, e para informação aos órgãos de gestão, são elaborados mapas detalhados ou relatórios com base nos mapas de controlo orçamental ou balancetes, que refletem a receita cobrada e a despesa paga, tendo em vista a tomada de decisões de gestão.

e. Quanto à descentralização contabilística

O Serviço de Gestão Financeira é comum a todas as unidades orgânicas e constitui uma única unidade de processamento. Este serviço é responsável pela instrução dos procedimentos pré-contratuais de aquisição de bens, serviços e empreitadas de obras públicas, em cumprimento dos elementos da contratação pública, e pela escrituração e controlo dos movimentos relativos aos processos de arrecadação de receitas e efetivação das despesas, no âmbito de toda a Universidade. No que se refere aos pagamentos, assegura o processamento, bem como o pagamento de

despesas autorizadas por competência própria ou delegada.

O sistema contabilístico reside num modelo unitário, com dois níveis principais de acesso: para operações de lançamento e movimentos, apenas para trabalhadores/as dos serviços comuns de suporte; e para consulta de registos e movimentos, por trabalhadores/as dos serviços de apoio à gestão de cada uma das unidades orgânicas.

Todos os movimentos, de receita e de despesa, são afetos a orçamentos individualizados, centros de recursos e de resultados, o que permite produzir informação orçamental, de tesouraria, patrimonial e analítica em diversos níveis de agregação.

Na ótica da gestão orçamental, o orçamento é único, sendo posteriormente distribuído de acordo com os princípios internamente definidos, e gerido com autonomia pelas diversas unidades orgânicas.

Verifica-se o cumprimento da regularidade financeira e das formalidades, nomeadamente inscrição orçamental, correspondente cabimento e compromisso, onde constam os encargos prováveis e adequada classificação da despesa, orçamental e patrimonial.

I.1.6 OUTRA INFORMAÇÃO CONSIDERADA RELEVANTE

a. Revisão de registos contabilísticos

Ao longo do exercício de 2022, foram implementados e testados controlos que garantem que a informação orçamental, económica e financeira é apresentada isenta de erros ou omissões materialmente relevantes.

Os registos contabilísticos foram objeto de conferência, aquando da liquidação, para serem submetidos a autorização de pagamento pelo órgão competente. De igual forma, as receitas foram validadas e remetidas à tesouraria, para cobrança. A informação gerada pela contabilidade orçamental foi validada pelo cruzamento com os *outputs* extraídos da contabilidade patrimonial.

As demonstrações financeiras são auditadas por auditores/as externos/as, que efetuam, ao longo do exercício, um acompanhamento permanente do processo de prestação de contas, bem como a revisão anual.

b. Reconciliações bancárias

As reconciliações bancárias são efetuadas regularmente, suportadas por instrumentos automatizados construídos no sistema de informação SAP. Sempre que se verificarem diferenças, as mesmas são averiguadas e regularizadas.

As contas bancárias estão devidamente integradas na contabilidade, com suporte no sistema de informação SAP, as quais são movimentadas de acordo com as regras definidas pelo Conselho de Gestão.

I.2 REFERENCIAL CONTABILÍSTICO E DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

a. Referencial contabilístico

As presentes demonstrações financeiras foram preparadas em conformidade com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, e foram aplicados os requisitos das Normas de Contabilidade Pública e de relato financeiro relevantes para a entidade, as quais a UC adota desde 01.01.2019.

De acordo com o §2.3 do Aviso n.º 8259/2015, de 29 de Julho, sempre que a NCP não responda a aspetos particulares que se coloquem a dada entidade em matéria de contabilização ou relato financeiro de transações ou situações, ou a lacuna em causa seja de tal modo relevante que o seu não preenchimento impeça o objetivo de ser prestada informação que, de forma verdadeira e apropriada, traduza a posição financeira numa certa data e o desempenho para o período abrangido, a entidade deverá recorrer, tendo em vista tão-somente a superação dessa lacuna, supletivamente e pela ordem indicada:

- i. ao Sistema de Normalização Contabilística (SNC);
- ii. às Normas Internacionais de Contabilidade adotadas na União Europeia;
- iii. às Normas Internacionais de Contabilidade emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

As notas relativamente às quais se considere não haver informação para que se justifique a sua divulgação ou que não sejam significativas para a compreensão das demonstrações financeiras, não serão aplicáveis no presente Anexo. Não existiram, no decorrer do exercício a que respeitam as presentes demonstrações financeiras, quaisquer casos excecionais que implicassem diretamente a derrogação de qualquer disposição prevista pelo SNC-AP e que tenham produzido efeitos materialmente relevantes.

e. Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos bancários

Em 31 de dezembro de 2022, a desagregação dos saldos de caixa e depósitos bancários da UC, é conforme se apresenta de seguida:

Designação	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Caixa	44 961,46 €	49.885,87 €	- 4 924,41 €
Caixa	44 961,46 €	49.885,87 €	- 4 924,41 €
Depósitos à Ordem	106 791 585,30 €	87.208.288,41 €	19 583 296,89 €
Depósitos no Tesouro	20 012 069,89 €	9.844.314,13 €	10 167 755,76 €
Depósitos bancários	86 779 515,41 €	77.363.974,28 €	9 415 541,13 €
CGD	29 879 660,64 €	29.233.717,07 €	645 943,57 €
BPI	3 548 052,70 €	3.309.895,30 €	238 157,40 €
BCP	746 546,50 €	722.365,76 €	24 180,74 €
Paypal	53 550,39 €	383.976,88 €	- 330 426,49 €
BST	52 370 750,42 €	43.546.475,48 €	8 824 274,94 €
Banco China	180 954,76 €	167.543,79 €	13 410,97 €
Outros Depósitos	1 325 706,69 €	681.321,06 €	644 385,63 €
Depósitos de garantias e cauções	1 325 706,69 €	681.321,06 €	644 385,63 €
Depósitos bancários	1 325 706,69 €	681.321,06 €	644 385,63 €
Total	108 162 253,45 €	87.939.495,34 €	20 222 758,11 €

Os saldos de caixa e seus equivalentes são constituídos por saldos de gerência, com exceção do valor apresentado em depósitos de garantias e cauções, que respeita a valores retidos no âmbito de contratos de fornecimento de bens e serviços para garantia da boa execução dos mesmos, pelo que não se encontra livremente disponível para uso.

Os restantes saldos de caixa e seus equivalentes estão livremente disponíveis para uso, dado que constituem saldos de gerência previstos na alínea e) do n.º 1 do art.º 9.º, conjugada com a alínea l) do n.º 3 do art.º 11.º dos Estatutos da Universidade de Coimbra (Despacho normativo n.º 8/2019, de 18 de fevereiro), por inerência do art.º 114º da Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro (Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior).

Por fim, refira-se que, considerando o Princípio da Unidade de Tesouraria, no que diz respeito ao cumprimento do disposto no artigo 102.º do Decreto-Lei de Execução Orçamental de 2022 (Decreto-Lei n.º 53/2022, de 12 de agosto), a Universidade de Coimbra, à data de 31 de dezembro de 2022, não detém nenhuma aplicação a prazo.

NOTA 2 | PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS, ALTERAÇÕES NAS ESTIMATIVAS CONTABILÍSTICAS E ERROS

2.1 BASES DE MENSURAÇÃO USADAS NA PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras da UC, para o período findo em 31 de dezembro de 2022, foram preparadas no quadro das disposições em vigor e em conformidade com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, na sua atual redação, bem como de acordo com os requisitos das NCP relevantes para a entidade.

Os principais princípios contabilísticos e critérios valorimétricos utilizados na preparação das demonstrações financeiras foram os seguintes:

a. Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se reconhecidos e mensurados pelo seu custo de aquisição, menos amortizações acumuladas e eventuais perdas por imparidade acumuladas.

Compreende essencialmente desenvolvimento de *software* e programas de computador, marcas e patentes.

Um ativo intangível apenas é reconhecido quando for provável que dele advenham benefícios económicos futuros ou um potencial de serviço esperado, e se o custo ou justo valor do ativo possa ser mensurado com fiabilidade.

A quantia amortizável de um ativo intangível é imputada numa base sistemática durante a sua vida útil. A amortização, calculada numa base duodecimal, começa quando o ativo está disponível para uso, isto é, quando se encontra na localização e condição necessárias para operar da forma pretendida pelo órgão de gestão. Para este efeito são tidas em consideração as vidas úteis de referência previstas no *Classificador complementar 2 – Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento*, desde que não se mostrem contrárias às estimativas de utilização do ativo, tendo em consideração a sua obsolescência ou outro desgaste que ocorra nas circunstâncias em que ele é utilizado. Nesta situação, são casuisticamente justificadas as razões que explicam uma eventual alteração do tempo de vida útil.

O método de amortização deve refletir o padrão pelo qual se espera que os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço sejam consumidos pela entidade. Os métodos de amortização utilizados no período de relato são o método da linha reta e o método das quotas degressivas.

O desenvolvimento de *software* e programas de computador têm uma vida útil estimada de 3 anos. As marcas e patentes têm uma vida útil estimada de 20 anos.

As mais ou menos valias resultantes da venda ou abate destes ativos são determinadas como a diferença entre o preço de venda e a quantia escriturada na data de alienação/abate, sendo registadas como *Outros rendimentos e ganhos* ou *Outros gastos e perdas*.

b. Acordos de concessão de serviços: Concedente

Os acordos de concessão de serviços são reconhecidos quando a UC controla quais os serviços que o concessionário tem de prestar com o ativo, a quem tem de os prestar e a que preço, controlando, através da propriedade, o ativo no final do termo do acordo.

Os acordos em concessão são contabilizados de acordo com a NCP 5 – Ativos fixos tangíveis, pelo que os mesmos se encontram reconhecidos no Ativo fixo tangível, deduzidos das correspondentes depreciações acumuladas e perdas por imparidade acumuladas.

c. Ativos fixos tangíveis

Os Ativos fixos tangíveis são mensurados ao seu custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações e quaisquer perdas por imparidades.

O custo de um bem do ativo fixo tangível é reconhecido como ativo se, e apenas se: (a) for provável que fluirão para a UC benefícios económicos futuros ou potencial de serviço associados ao bem; e (b) o custo ou o justo valor do bem puder ser mensurado com fiabilidade.

Quando um ativo fixo tangível é adquirido através de uma transação sem contraprestação, o seu custo inicial à data de aquisição é o seu justo valor nessa data. Estes ativos raramente são detidos pela sua capacidade de gerar influxos de caixa e é frequente existirem obstáculos legais para os usar para tais finalidades.

A quantia depreciable de um ativo fixo tangível é imputada numa base sistemática durante a sua vida útil. As depreciações são calculadas, quando os bens estejam disponíveis para uso, pelo método da linha reta ou pelo método das quotas degressivas, em sistema de duodécimos, em conformidade com as vidas úteis de referência previstas no *Classificador complementar 2 – Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento*, desde que não se mostrem contrárias às estimativas de utilização do ativo, tendo em consideração a sua obsolescência ou outro desgaste que ocorra nas circunstâncias em que é utilizado. Nesta situação, são casuisticamente justificadas as razões que explicam uma eventual alteração do tempo de vida útil.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

Rubrica	Anos de Vida útil
Edifícios e outras construções	Entre 5 e 80 anos
Equipamento básico	Entre 4 e 8 anos
Equipamento de transporte	Entre 6 e 10 anos
Equipamento administrativo	Entre 3 e 8 anos
Equipamentos biológicos	Entre 4 a 8 anos
Outros ativos fixos tangíveis	Entre 2 e 8 anos

O método de depreciação reflete o padrão pelo qual se espera que os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço sejam usufruídos. Regra geral, é utilizado o método das quotas constantes (ou da linha reta), aplicado de forma consistente de período para período, exceto se ocorrer uma alteração no modelo de consumo esperado desses benefícios económicos futuros ou potencial de serviço.

O método das quotas degressivas (ou do saldo decrescente) aplica-se a bens que estão especificamente afetos a atividades de I&D, que resulta num gasto decrescente durante a vida útil do ativo. Tendo em conta que a I&D, para ser competitiva e inovadora, tem de ser apoiada sistematicamente por equipamentos de topo e vanguarda, sujeitos a uma obsolescência tecnológica acentuada, a utilidade retirada deste tipo de ativos é, em regra, superior nos primeiros anos da sua vida útil e menor nos últimos anos, período em que os efeitos da obsolescência são mais acentuados. Esta opção para este tipo de equipamentos científicos e técnicos permite, assim, ajustar o ritmo de depreciação ao nível de utilidade que se consegue obter ao longo da vida útil do bem.

d. Propriedades de investimento

A UC contabiliza como propriedades de investimento os terrenos e edifícios detidos para obtenção de rendas ou valorização de capital.

As propriedades de investimento da UC encontram-se reconhecidas e mensuradas pelo modelo do custo, isto é, ao custo menos depreciações acumuladas e quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações são calculadas, quando os bens estejam disponíveis para uso, pelo método da linha reta, em sistema de duodécimos, em conformidade com as estimativas de utilização do ativo, tendo em consideração a sua obsolescência ou outro desgaste que ocorra nas circunstâncias em que ele é utilizado. Para este efeito são tidas em consideração as vidas úteis de referência previstas no *Classificador complementar 2 – Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento*, desde que não se mostrem contrárias às estimativas de utilização do ativo.

e. Investimentos financeiros

Ao abrigo da NCP 23 – Investimentos em Associadas e Empreendimentos conjuntos, a UC passou a aplicar o método de equivalência patrimonial na contabilização dos investimentos financeiros das entidades sobre as quais exerce influência significativa ou controlo.

A existência de influência significativa por parte de uma entidade é geralmente evidenciada por uma ou mais das seguintes formas: (a) representação no conselho de administração ou órgão de gestão equivalente da participada; (b) participação em processos de decisão de políticas; (c) transações materiais entre o investidor e a participada; (d) intercâmbio de pessoal de gestão; ou (e) prestação de informação técnica essencial.

Pelo método da equivalência patrimonial, o investimento financeiro é reconhecido pelo custo aquando do reconhecimento inicial, sendo a quantia escriturada aumentada ou diminuída para reconhecer a evolução da quota-parte da investidora nos resultados da participada depois da data da aquisição. A quota-parte da investidora nos resultados da participada é reconhecida nos resultados da investidora. As distribuições recebidas de uma participada reduzem a quantia escriturada do investimento. A quantia escriturada poderá também ter de ser ajustada por forma a refletir a evolução do interesse da investidora na participada, resultantes de alterações no capital próprio desta que não tenham sido reconhecidas nos seus resultados. Tais alterações incluem as provenientes de revalorização de

ativos fixos tangíveis e de diferenças de transposição de moeda estrangeira. A parte da investidora nessas alterações é reconhecida diretamente no patrimônio líquido.

Os restantes investimentos financeiros encontram-se relevados ao custo de aquisição.

f. Imparidade de ativos

As quantias escrituradas dos ativos fixos tangíveis e intangíveis são revistas anualmente para determinar a existência de imparidade. Em caso de existência de tais indícios, a UC procede à determinação do valor recuperável do ativo, de modo a determinar a existência e extensão da perda por imparidade.

O valor recuperável é determinado pelo valor mais alto entre o justo valor de um ativo menos custos de vender e o valor de uso. O justo valor de um ativo menos custos de vender é o montante que se obteria com a alienação do ativo numa transação entre entidades independentes e conhecedoras, deduzido dos gastos diretamente atribuíveis à alienação. O valor de uso é o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados decorrentes do uso continuado do ativo ou da unidade geradora de caixa.

Uma perda por imparidade é imediatamente reconhecida nos resultados. Após o reconhecimento de uma perda por imparidade, o gasto com a amortização/depreciação do ativo é ajustado nos períodos futuros para imputar a quantia escriturada revista do ativo, menos o seu valor residual (se o houver) numa base sistemática, durante a vida útil remanescente.

Sempre que seja identificado um evento ou alteração nas circunstâncias que indiquem que o montante pelo qual o ativo se encontra registado não possa ser recuperado, é efetuada uma nova avaliação de imparidade.

A reversão de perdas por imparidade reconhecidas em períodos anteriores é registada quando se conclui que as perdas por imparidade reconhecidas já não existem ou diminuíram. Esta análise é efetuada sempre que existam indícios de que a perda anteriormente reconhecida tenha revertido. A reversão é reconhecida como um rendimento na demonstração dos resultados. Contudo, a reversão da perda por imparidade é efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida (líquida de amortização ou depreciação), caso a perda não se tivesse registado em períodos anteriores.

g. Inventários

Os inventários encontram-se mensurados pela quantia mais baixa entre o custo e o valor realizável líquido. O custo inclui o gasto com a aquisição, bem como os gastos adicionais de compra incorridos para colocar os inventários no seu local nas suas condições atuais. O valor realizável líquido refere-se à quantia líquida que a entidade espera realizar com a venda dos inventários no decurso normal das operações.

Quando o valor do custo é superior ao valor realizável líquido é registado um ajustamento (perda por imparidade) pela respetiva diferença. As variações do período nas perdas por imparidade de inventários são registadas nas rubricas de resultados *Perdas por imparidade em inventários* e *Reversões de perdas por imparidade em inventários*.

Quando os inventários são vendidos ou consumidos, a quantia escriturada desses inventários é reconhecida como um gasto do período em que o respetivo rendimento é reconhecido.

O método de custeio adotado pela UC para os seus inventários é o do Custo Médio Ponderado.

As quantidades existentes no final do período de relato foram determinadas a partir dos registos contabilísticos confirmados por contagem física.

h. Instrumentos financeiros

O tratamento dos instrumentos financeiros segue o preconizado na NCP 18 – Instrumentos financeiros.

A UC reconhece um ativo financeiro, um passivo financeiro ou um instrumento de capital próprio apenas quando se torne uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Ativo financeiro é qualquer ativo que seja: (a) dinheiro; (b) um instrumento de capital próprio de uma outra entidade; (c) um direito contratual: (i) de receber dinheiro ou outro ativo financeiro de uma outra entidade; (ii) de trocar

ativos financeiros ou passivos financeiros com outra entidade segundo condições que são potencialmente favoráveis para a entidade.

Os ativos financeiros são registados ao custo amortizado e apresentados no balanço deduzidos de eventuais perdas por imparidade, de forma a refletir o seu valor realizável líquido. As perdas por imparidade são registadas na sequência de eventos ocorridos que indiquem, objetivamente e de forma quantificável, que a totalidade ou parte do saldo em dívida não será recebido.

Passivo financeiro é qualquer passivo que seja: (a) uma obrigação contratual: (i) para entregar dinheiro ou outro ativo financeiro a uma outra entidade; ou (ii) para trocar ativos financeiros ou passivos financeiros com outra entidade segundo condições que são potencialmente desfavoráveis.

Os passivos financeiros são registados no passivo ao custo amortizado, deduzido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à emissão desses passivos. O seu desreconhecimento só ocorre quando cessarem as obrigações decorrentes dos contratos, designadamente quando tiver havido lugar a liquidação, cancelamento ou expiração.

Instrumento de capital próprio é qualquer contrato que evidencie um interesse residual nos ativos de uma entidade depois de deduzir todos os seus passivos.

i. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

As provisões são reconhecidas apenas quando, cumulativamente, existe uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, seja provável que, para a resolução dessa obrigação, ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de balanço e são ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data.

Os passivos contingentes são definidos como: (i) obrigações possíveis que surjam de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais acontecimentos futuros, incertos e não totalmente sob o seu controlo; ou (ii) obrigações presentes que surjam de acontecimentos passados mas que não são reconhecidas porque não é provável que um exfluxo de recursos que incorpore benefícios económicos seja necessário para liquidar a obrigação, ou a quantia da obrigação não pode ser mensurada com suficiente fiabilidade.

Os passivos contingentes são divulgados, a menos que seja remota a possibilidade de um exfluxo de recursos.

Os ativos contingentes surgem normalmente de eventos não planeados ou outros esperados que darão origem à possibilidade de um influxo de benefícios económicos. A UC não reconhece ativos contingentes no balanço, procedendo apenas à sua divulgação no Anexo se considerar que os benefícios económicos que daí poderão resultar forem prováveis. Quando a sua realização for virtualmente certa, então o ativo não é contingente e o reconhecimento é apropriado.

j. Benefícios dos empregados

As obrigações decorrentes dos benefícios de curto prazo são reconhecidas como gastos no período em que os serviços são prestados por contrapartida do reconhecimento de um passivo que se extingue com o pagamento respetivo.

De acordo com a legislação laboral aplicável, o direito a férias e subsídio de férias relativo ao período, por este coincidir com o ano civil, vence-se em 31 de dezembro de cada ano, sendo somente pago durante o período seguinte, pelo que os gastos correspondentes, encontram-se reconhecidos como benefícios de curto prazo e tratados de acordo com o anteriormente referido.

Os benefícios decorrentes da cessação do emprego quer por decisão unilateral da entidade quer por mútuo acordo são reconhecidos como gastos no período em que ocorrerem.

k. Regime do acréscimo

A UC regista os seus gastos e rendimentos na base do acréscimo, pelo qual são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são pagos ou recebidos. As diferenças entre os montantes

recebidos e pagos e os correspondentes gastos e perdas e rendimentos e ganhos são registadas nas rubricas *Outras contas a receber*, *Outras contas a pagar* ou *Diferimentos*.

I. Rendimentos

A UC aborda as matérias relacionadas com o reconhecimento e mensuração do rendimento de transações, tendo em conta o prescrito nas NCP 13 – Rendimentos de transações com contraprestação e NCP 14 - Rendimentos de transações sem contraprestação.

O rendimento é reconhecido quando for provável que fluam para a UC benefícios económicos futuros ou potencial de serviço e estes benefícios possam ser mensurados com fiabilidade.

a. Vendas e prestação de serviços

São reconhecidos pelo seu justo valor da retribuição recebida ou a receber. O justo valor reflete eventuais descontos concedidos e não inclui quaisquer impostos liquidados nas faturas. Os serviços podem ser prestados durante mais do que um período, atendendo-se, nestas circunstâncias ao regime do acréscimo.

b. Impostos e taxas

O total da faturação relativa às propinas é reconhecido como dívida no momento de inscrição do/a estudante por contrapartida da relevação do correspondente Passivo (*Diferimentos*). Os rendimentos são reconhecidos na proporção de 4/12 no ano da inscrição, sendo os restantes 8/12 reconhecidos no ano seguinte, em harmonia com período a que corresponde o ano letivo.

c. Transferências e subsídios correntes obtidos

As transferências relativas à dotação atribuída em sede de Orçamento do Estado, são transferências financeiras com a característica de transferirem recursos de uma entidade para outra sem haver como troca um valor aproximadamente igual, mas que a entidade recetora espera receber desses recursos benefícios económicos futuros ou potencial de serviço. Contudo, estas transferências têm associada a exigência de que a entidade ou consuma os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço do ativo conforme especificado, ou restitua esses benefícios económicos futuros ou potencial de serviço ao cedente, no caso de as condições serem violadas. O respetivo rendimento é reconhecido numa base mensal.

As transferências/subsídios relacionados com rendimentos (por exemplo, no âmbito de programas de formação profissional ou de apoio à contratação) são reconhecidos como rendimentos do próprio período, na rubrica *Subsídios à exploração* da demonstração dos resultados do período em que os programas/contratos são realizados, independentemente da data do seu recebimento, a não ser que se tornem recebíveis num período posterior, onde serão rendimentos desse período.

As transferências/subsídios obtidos afetos a despesas correntes e à depreciação e amortização de ativos são diferidos no Balanço, na rubrica de *Diferimentos*, sendo registados como rendimento do período (rubrica *Transferências e subsídios correntes obtidos*), na proporção, respetivamente, dos correspondentes gastos incorridos e dos gastos de depreciação e de amortização dos ativos durante a vida do projeto, independentemente do momento do recebimento dos mesmos.

As transferências/subsídios relacionados com ativos fixos tangíveis e intangíveis são inicialmente reconhecidos no Património Líquido, sendo posteriormente reconhecidos na Demonstração dos Resultados (rubrica *Imputação de subsídios e transferências para investimentos*) numa base sistemática e racional durante os períodos contabilísticos necessários para balanceá-los com os gastos relacionados, ou seja, na proporção dos respetivos gastos de depreciação e de amortização durante a vida útil dos ativos. No caso de o subsídio estar relacionado com ativos não depreciáveis, são mantidos no Património Líquido, exceto se a respetiva quantia for necessária para compensar qualquer perda por imparidade.

m. Partes relacionadas

A UC identifica as entidades relacionadas de acordo com os critérios estabelecidos na NCP 20 – Partes relacionadas, divulgando, quando aplicável, informação acerca das transações existentes.

Neste contexto, são identificadas como partes relacionadas:

- i. as entidades incluídas no perímetro de consolidação da UC;
- ii. o Conselho Geral;
- iii. o Conselho de Gestão;
- iv. o Fiscal Único;
- v. as entidades de supervisão, dado que as funções que exercem lhes conferem uma influência significativa, mas não de controlo, nas decisões financeiras e operacionais da UC, nomeadamente o Ministério das Finanças e o Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, bem como o Tribunal de Contas, a DGO, a Unidade de Implementação da Lei de Enquadramento Orçamental (UnILEO) e a Comissão de Normalização Contabilística.

n. Enquadramento fiscal

De acordo com o disposto na alínea a) do n.º 1 e no n.º 2 do artigo 9.º do Código sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas, a UC goza de isenção parcial de IRC, uma vez que a referida isenção não compreende os rendimentos de capitais, tal como são definidos para efeitos de IRS.

O regime de IVA aplicável à Universidade de Coimbra é misto com afetação real de todos os bens, nas atividades que poderão ser concorrenciais com as de outras entidades.

o. Moeda funcional

A moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras da UC, e respetivas notas deste Anexo, são apresentadas em *EUROS*, salvo indicação explícita em contrário.

2.2 OUTRAS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS RELEVANTES

a. Informação comparativa

As políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados pela entidade no atual período de relato foram consistentes com os aplicados pela entidade na preparação da informação financeira relativa ao período de relato anterior.

b. Consistência de apresentação

A apresentação e classificação de itens nas demonstrações financeiras é mantida de um período para o período seguinte, a menos que: (a) seja evidente, depois de uma alteração significativa na natureza das operações da entidade ou de uma revisão das suas demonstrações financeiras, que outra apresentação ou classificação é mais apropriada tendo em atenção os critérios para a seleção e aplicação de políticas contabilísticas da NCP 2; (b) uma outra NCP exija uma alteração na apresentação.

c. Materialidade e agregação

A materialidade depende da dimensão e da natureza da omissão ou do erro, avaliados nas circunstâncias que os rodeiam. Considera-se que as omissões ou declarações incorretas de itens são materialmente relevantes se puderem, individual ou coletivamente, influenciar as decisões económicas tomadas pelos utilizadores das demonstrações financeiras.

Um item que não seja materialmente relevante para justificar a sua apresentação separada na face das demonstrações financeiras pode, porém, ser materialmente relevante para que seja apresentado separadamente nas notas do presente Anexo.

d. Compreensão

Os ativos e os passivos, os rendimentos e os gastos foram relatados separadamente nos respectivos itens de balanço e da demonstração dos resultados. Os ganhos e perdas provenientes de um grupo de transações semelhantes são relatados numa base líquida.

e. Continuidade

As demonstrações financeiras da UC foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registros contábilísticos, organizados e elaborados de acordo com as NCP em vigor à data da elaboração das demonstrações financeiras.

2.3 JULGAMENTOS

Na preparação das demonstrações financeiras foram efetuados juízos de valor e utilizados diversos pressupostos que afetam as quantias reconhecidas de ativos e passivos, assim como, as quantias reconhecidas de rendimentos e gastos do período.

A UC aplicou as políticas contábilísticas contidas nas normas ou interpretações que são específicas a cada transação e acontecimento económico. De referir que, na ausência de uma norma ou interpretação específica, o órgão de gestão fez juízos de valor na aplicação de políticas contábilísticas, sempre com o objetivo de que a informação daí resultante seja relevante e fiável para a tomada de decisões económicas por parte dos utilizadores das demonstrações financeiras, pelo que as alterações que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras, serão corrigidas em resultados de forma prospetiva, conforme disposto na NCP 2.

Os principais juízos de valor refletidos na preparação das demonstrações financeiras foram os seguintes:

- i. vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, ativos intangíveis e propriedades de investimento;
- ii. análises de imparidade de ativos fixos tangíveis, ativos intangíveis e propriedades de investimento;
- iii. registo de imparidades, provisões e divulgações de passivos e ativos contingentes;
- iv. especializações diversas.

2.4 PRINCIPAIS PRESSUPOSTOS RELATIVOS AO FUTURO

Os eventos ocorridos após a data de relato que proporcionem provas ou informações adicionais sobre condições que existiam à data de relato (*acontecimentos que dão lugar a ajustamentos*) são refletidos nas demonstrações financeiras. Os eventos que após a data de relato sejam indicativos de condições que surgiram após a data de relato (*acontecimentos que não dão lugar a ajustamentos*), quando materiais, são divulgados no Anexo às demonstrações financeiras.

2.5 PRINCIPAIS FONTES DE INCERTEZA RELATIVAS AO FUTURO

Todas as estimativas efetuadas pelo Órgão de Gestão da UC na preparação das demonstrações financeiras, bem como, os pressupostos subjacentes, foram determinadas por referência à data de relato, no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso, assim como, na experiência de eventos passados. Estas estimativas podem ser influenciadas por variáveis económicas e outros fatores externos, alguns dos quais que a UC poderá não controlar.

Poderão existir situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data de aprovação das demonstrações financeiras, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações às estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas de forma prospetiva. Consequentemente, dado que as estimativas podem ser influenciadas por fatores externos, os resultados reais das transações poderão diferir das estimativas efetuadas.

É entendimento do Conselho de Gestão que todas as estimativas desenvolvidas refletem o melhor critério, face à informação disponível.

2.6 ALTERAÇÕES DE POLÍTICAS, ESTIMATIVAS E ERROS

Durante o período de relato não ocorreram alterações de políticas contabilísticas face às consideradas na preparação da informação financeira relativa ao período comparativo, nem foram registados erros materiais relativos a períodos anteriores, não existindo também fontes de incerteza que envolvam um risco significativo de provocar ajustamento material nas quantias escrituradas de ativos e passivos durante o ano financeiro seguinte.

NOTA 3 | ATIVOS INTANGÍVEIS

3.1 ATIVOS INTANGÍVEIS GERADOS INTERNAMENTE E OUTROS ATIVOS INTANGÍVEIS

a. Vidas úteis ou taxas de amortização

Em conformidade com o Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, é aplicado o *Classificador complementar 2 – Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento*, do Plano de Contas Multidimensional.

O desenvolvimento de software e programas de computador têm uma vida útil estimada de 3 anos. As marcas e patentes têm uma vida útil estimada de 20 anos.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | a. Ativos intangíveis*.

b. Método de amortização

Os ativos intangíveis, após o reconhecimento inicial, são mensurados pelo Modelo do Custo, conforme previsto na NCP 3 – Ativos Intangíveis, que define que um ativo intangível deve ser escriturado pelo seu custo deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

Os ativos intangíveis são amortizados durante o seu período de vida económica esperada, através do método da linha reta ou método das quotas degressivas, e avaliados quanto à imparidade sempre que existe uma indicação de que o ativo pode estar em imparidade.

As reversões de imparidade são reconhecidas em resultados e não devem exceder a quantia escriturada do bem que teria sido determinada, caso nenhuma perda por imparidade tivesse sido reconhecida anteriormente.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | a. Ativos intangíveis*.

c. Quantia escriturada bruta e amortização acumulada

A quantia escriturada dos ativos intangíveis, bem como das respetivas amortizações acumuladas e perdas por imparidade acumuladas, no início e no final do período de 2022, foi a seguinte:

Rubrica	Início do período				Final do período			
	Quantia bruta	Amortizações acumuladas	Perdas por imparidade acumuladas	Quantia escriturada	Quantia bruta	Amortizações acumuladas	Perdas por imparidade acumuladas	Quantia escriturada
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]=[2]-[3]-[4]	[6]	[7]	[8]	[9]=[6]-[7]-[8]
Programas de computador e sistemas de informação	7 129 524,85 €	6 628 155,01 €	- €	501 369,84 €	7 169 083,57 €	6 928 246,34 €	- €	240 837,23 €
Propriedade industrial e intelectual	1 142 981,50 €	546 332,98 €	- €	596 648,52 €	1 279 086,81 €	612 012,88 €	- €	667 073,93 €
Ativos intangíveis em curso	319 618,82 €	- €	- €	319 618,82 €	530 193,59 €	- €	- €	530 193,59 €
Total	8 592 125,17 €	7 174 487,99 €	- €	1 417 637,18 €	8 978 363,97 €	7 540 259,22 €	- €	1 438 104,75 €

d. Reconciliação da quantia escriturada no início e no final do período

A quantia escriturada, no início e no final do período de 2022, foi a seguinte:

Rubrica	Quantia escriturada inicial	Variações no período								Quantia escriturada final
		Adições	Transferências internas à entidade	Revalorizações	Reversões de perdas por imparidade	Perdas por imparidade	Depreciações do período	Diferenças cambiais	Diminuições	
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11] = [2]+[...]+[10]
Programas de computador e sistemas de informação	501 369,84 €	71 811,62 €	- €	- €	- €	- €	332 344,23 €	- €	- €	240 837,23 €
Propriedade industrial e intelectual	596 648,52 €	134 936,81 €	1 168,50 €	- €	- €	- €	65 679,90 €	- €	- €	667 073,93 €
Ativos intangíveis em curso	319 618,82 €	211 743,27 €	1 168,50 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	530 193,59 €
Total	1 417 637,18 €	418 491,70 €	- €	- €	- €	- €	398 024,13 €	- €	- €	1 438 104,75 €

i. Ativos intangíveis | Adições

Durante o período do relato, verificaram-se as seguintes adições em ativos fixo intangíveis:

Rubrica	Adições									
	Internas	Compras	Cessão	Transferência ou troca	Doação, herança, legado, ou perdido a favor do Estado	Dação em pagamento	Locação financeira	Fusão, cisão, reestruturação	Outras	Total
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11] = [2]+[...]+[10]
Programas de computador e sistemas de informação	- €	71 811,62 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	71 811,62 €
Propriedade industrial e intelectual	- €	134 936,81 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	134 936,81 €
Ativos intangíveis em curso	- €	211 743,27 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	211 743,27 €
Total	- €	418 491,70 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	418 491,70 €

As aquisições de Ativos intangíveis, no valor de 418.491,70€, contemplam a aquisição de programas de computador e sistemas de informação no montante de 71.811,62€, assim como a constituição de patentes num total de 134.936,81€.

Os valores de aquisições registados na rubrica de Ativos intangíveis em curso, no valor de 211.743,27€, dizem respeito ao desenvolvimento de plataformas informáticas, nomeadamente *UC Teacher*, *Plataforma Minerva*, *Nova Versão Apply 2.0+* e *Construção Novas Salas de Aula Cursos B-Learning*.

ii. Ativos intangíveis | Diminuições

No período de relato não se verificaram quaisquer diminuições com impacto na quantia escriturada. Contudo, registou-se o abate de bens no montante global de 32.103,00€ que já se encontravam totalmente amortizados.

3.5 OUTRAS DIVULGAÇÕES DE ATIVOS INTANGÍVEIS

a. Ativos intangíveis totalmente amortizados ainda em uso

Em 31 de dezembro de 2022 a UC apresentava os seguintes ativos intangíveis que, estando totalmente amortizados, ainda se encontravam em uso:

Descrição	Quantia escriturada	Ativo líquido	Data de aquisição
[1]	[2]	[3]	[4]
Programa de computador e sistemas de informação	6 249 723,31 €	- €	várias
Propriedade industrial e intelectual	133 764,16 €	- €	várias
Total	6 383 487,47 €	- €	

NOTA 4 | ACORDOS DE CONCESSÃO DE SERVIÇOS: CONCEDENTE

A UC detém 14 contratos de concessão de serviços, cujos objetos consistem na exploração de serviços de cafetaria/bar e de serviços de reprografia, cuja posição, a 31 de dezembro de 2022, quanto ao período de concessão e valores é a que se demonstra na tabela seguinte:

Contrato de concessão [1]	Concessionário [2]	Ativo de concessão [3]	Período de concessão [4]	Valor do contrato [5]
Exploração de Bar	Serviços de Ação Social da Universidade de Coimbra (SASUC)	Faculdade de Letras	1 ano*	14 850,00 €
Exploração de Bar - Cafetaria	Handclã, unipessoal, Lda.	Faculdade de Direito	1 ano	22 140,00 €
Exploração de Reprografia	Printhouse - Centro de Cópias e Imagem Digital, Lda.	Faculdade de Farmácia	3 anos	20 295,00 €
Exploração de Bar - Cafetaria	Esfera da Saudade, Unipessoal Lda.	Faculdade de Economia	3 anos	27 899,96 €
Exploração de Bar - Cafetaria	Esfera da Saudade, Unipessoal Lda.	Faculdade de Psicologia	3 anos	18 150,00 €
Exploração de Bar	Augusto Orlando Simões Tavares	FCTUC - Departamento Arquitetura	1 ano*	5 150,60 €
Exploração de Reprografia	NOZZLE, Lda.	FCTUC - Departamento Arquitetura	2 anos	10 824,00 €
Exploração de Bar	Fausto Hermínio da Silva Branco	FCTUC - Departamento Matemática	1 ano*	25 172,70 €
Exploração de Reprografia	João Duarte, Unipessoal, Lda. (OGAMI)	FCTUC - Departamento Química	3 anos	8 118,00 €
Exploração de Bar	Tópicos de Alegria - Unipessoal, Lda.	FCTUC - Departamento Engenharia Civil	3 anos	22 324,50 €
Exploração de Bar	Victor Dias, Unipessoal, Lda.	FCTUC - Departamento Engenharia Eletrotécnica e Computadores	1 ano*	6 198,00 €
Exploração do Bar	Serviços de Ação Social da Universidade de Coimbra (SASUC)	FCTUC - Departamento Engenharia Mecânica	1 ano*	4 400,00 €
Exploração de Bar - Cafetaria	Something2Remember, Lda	Reitoria - Casa das Caldeiras	8 anos	194 950,08 €
Exploração do Café-Teatro	Pitada Soberba - Restauração e Bebidas, Lda.	Teatro Académico Gil Vicente	3 anos	24 759,90 €

Os valores incluem IVA à taxa legal em vigor

* contrato renovável automaticamente até que uma das partes o denuncie

Os ativos de concessão representados no quadro anterior, não se encontram evidenciados como tal, dado representarem uma parte residual dos imóveis que ocupam, não se verificando assim materialidade para o respetivo reconhecimento, pelo que se encontram refletidos nas rubricas de *Edifícios e outras construções*, nos *Ativos fixos tangíveis* da UC.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros* | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | b. Acordos de concessão de serviços: Concedente.

NOTA 5 | ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

5.1 ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS RECONHECIDOS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

a. Bases de mensuração

Os ativos fixos tangíveis encontram-se mensurados ao seu custo de aquisição ou de produção, deduzidos das respetivas depreciações e perdas por imparidade acumuladas. Considera-se custo de aquisição ou de produção, o valor da compra e todos os custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição indispensáveis para operarem na forma pretendida.

Os custos subsequentes são reconhecidos na quantia escriturada do bem ou como ativos separados, quando for provável que benefícios económicos futuros fluirão para a entidade e o seu custo possa ser mensurado com fiabilidade.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros* | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | c. Ativos fixos tangíveis.

b. Método de depreciação usado

A partir do momento em que os ativos fixos tangíveis se encontrem disponíveis para utilização, os mesmos serão depreciados pelo método da linha reta e pelo método das quotas degressivas, durante o seu período de vida útil, em conformidade com o Classificador Complementar 2 (CC2) do SNC-AP.

As despesas de conservação e de reparação associadas aos ativos fixos tangíveis, que não perspetivem o aumento da sua vida útil nem resultem em benfeitorias ou melhorias significativas nos elementos dos respetivos ativos, foram reconhecidos como gastos do período.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | c. Ativos fixos tangíveis.*

c. Vidas úteis ou taxas de depreciação usadas

A UC possui fichas de cadastro atualizadas à data do relato, onde consta para cada elemento aplicável do ativo fixo tangível, entre outras informações, a respetiva vida útil e taxa de depreciação, bem como a respetiva quantia escriturada líquida. As vidas úteis e respetivas taxas de depreciação utilizadas pela UC são aquelas previstas no Classificador Complementar 2 (CC2) do SNC-AP.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | c. Ativos fixos tangíveis.*

d. Quantia escriturada bruta e depreciação acumulada

Durante o período de relato, a quantia escriturada dos ativos fixos tangíveis, assim como as respetivas depreciações acumuladas, foi a seguinte:

Rubrica [1]	Início do período				Final do período			
	Quantia bruta [2]	Depreciações acumuladas [3]	Perdas por imparidade acumuladas [4]	Quantia escriturada [5]=[2]-[3]-[4]	Quantia bruta [6]	Depreciações acumuladas [7]	Perdas por imparidade acumuladas [8]	Quantia escriturada [9]=[6]-[7]-[8]
Outros ativos fixos tangíveis								
Terrenos e recursos naturais	72 782 609,60 €	- €	- €	72 782 609,60 €	72 782 609,60 €	- €	- €	72 782 609,60 €
Edifícios e outras construções	290 992 773,43 €	93 638 678,47 €	- €	197 354 094,96 €	295 617 982,47 €	99 611 532,35 €	- €	196 006 450,12 €
Equipamento básico	124 935 935,51 €	107 501 284,58 €	- €	17 434 650,93 €	130 232 119,71 €	114 752 092,82 €	- €	15 480 026,89 €
Equipamentos de transporte	761 046,92 €	729 754,57 €	- €	31 292,35 €	761 046,92 €	740 063,18 €	- €	20 983,74 €
Equipamento administrativo	23 885 539,40 €	21 874 441,88 €	- €	2 011 097,52 €	24 779 253,61 €	22 543 024,99 €	- €	2 236 228,62 €
Outros	18 407 790,87 €	16 110 431,07 €	- €	2 297 359,80 €	19 019 990,87 €	16 641 623,94 €	- €	2 378 366,93 €
Ativos fixos tangíveis em curso	12 937 889,83 €	- €	- €	12 937 889,83 €	21 844 706,06 €	- €	- €	21 844 706,06 €
Total	544 703 585,56 €	239 854 590,57 €	- €	304 848 994,99 €	565 037 709,24 €	254 288 337,28 €	- €	310 749 371,96 €

e. Reconciliação da quantia escriturada no início e final do período

Os ativos fixos tangíveis sofreram, durante o período do relato, as seguintes variações:

Rubrica [1]	Quantia escriturada inicial [2]	Variações no período								Quantia escriturada final [11] = [2]+[...]+[10]
		Adições [3]	Transferências internas à entidade [4]	Revalorizações [5]	Reversões de perdas por imparidade [6]	Perdas por imparidade [7]	Depreciações do período [8]	Diferenças cambiais [9]	Diminuições [10]	
Outros ativos fixos tangíveis										
Terrenos e recursos naturais	72 782 609,60 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	72 782 609,60 €
Edifícios e outras construções	197 354 094,96 €	- €	5 558 325,33 €	- €	- €	- €	5 972 853,88 €	- €	933 116,29 €	196 006 450,12 €
Equipamento básico	17 434 650,93 €	5 455 139,46 €	107 471,92 €	- €	- €	- €	7 455 340,13 €	- €	61 895,29 €	15 480 026,89 €
Equipamentos de transporte	31 292,35 €	- €	- €	- €	- €	- €	10 308,61 €	- €	- €	20 983,74 €
Equipamento administrativo	2 011 097,52 €	1 059 055,18 €	- €	- €	- €	- €	833 106,54 €	- €	817,54 €	2 236 228,62 €
Outros	2 297 359,80 €	561 146,84 €	162 010,62 €	- €	- €	- €	561 534,99 €	- €	80 615,34 €	2 378 366,93 €
Ativos fixos tangíveis em curso	12 937 889,83 €	14 734 624,10 €	- 5 827 807,87 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21 844 706,06 €
Total	304 848 994,99 €	21 809 965,58 €	- €	- €	- €	- €	- 14 833 144,15 €	- €	- 1 076 444,46 €	310 749 371,96 €

Em 2022 destacam-se as aquisições de Ativos fixos tangíveis em curso de 14.734.624,10€ relativas a empreitadas de obras em edifícios da UC. De salientar a transferência de Ativos fixos tangíveis em curso num valor global de 5.827.807,87€, para edifícios e outras construções que totaliza 5.558.325,33€, para equipamento básico que ascende a 107.471,92€ e para outros ativos que se fixa em 162.010,62€.

i. Ativos fixos tangíveis | Adições

Durante o período do relato, verificaram-se as seguintes adições em ativos fixos tangíveis:

Rubrica	Adições									
	Internas	Compras	Cessão	Transferência ou troca	Expropriação	Doação, herança, legado, ou perdido a favor do Estado	Doação em pagamento	Locação financeira	Fusão, cisão, reestruturação	Outras
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]
	[12] = [2]+[3]+[4]+[5]+[6]+[7]+[8]+[9]+[10]+[11]									
Outros ativos fixos tangíveis										
Equipamento básico	- €	5 301 702,62 €	- €	- €	- €	153 436,84 €	- €	- €	- €	- €
Equipamento administrativo	- €	1 059 055,18 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Outros	- €	561 146,84 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Ativos fixos tangíveis em curso	- €	14 734 624,10 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Total	- €	21 656 528,74 €	- €	- €	- €	153 436,84 €	- €	- €	- €	- €

Na rubrica de *equipamento básico* destaca-se a aquisição de equipamento informático no valor global de 1.153.898,18€; de equipamento de investigação num total de 3.322.512,54€, onde se destaca o *upgrade* ao Espectrómetro RMN cifrado no valor de 648.250,00€; de equipamento de saúde que ascende a 317.120,62€, onde se salienta a aquisição da Plataforma de Sequenciação num total de 228.337,14€.

No ensino verificou-se a aquisição de diversos livros no montante global de 258.536,16€, de equipamento e material audiovisual no valor total de 119.080,19€ e de equipamento recreativo, de educação física e desporto que ascende a um total de 108.023,35€.

Na rubrica de *equipamento administrativo* destaca-se a aquisição de equipamento informático no montante 545.066,24€, de mobiliário para arquivo de documentação no valor total de 234.633,03€ e equipamento de telecomunicações que ascende a um total de 143.202,12€.

As adições refletem, para além das aquisições decorridas durante o ano de 2022, os bens reconhecidos pela UC em resultado de doações de entidades externas, no montante que atinge os 153.436,84€ em *equipamento básico*.

ii. Ativos fixos tangíveis | Diminuições

Durante o período do relato, verificaram-se as seguintes diminuições em ativos fixos tangíveis:

Rubrica	Diminuições					
	Alienação a título oneroso	Transferência ou troca	Devolução reversão	Fusão, cisão, reestruturação	Outras	Total
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7] = [2]+[3]+[4]+[5]+[6]
Outros ativos fixos tangíveis						
Edifícios e outras construções	- €	880 844,29 €	- €	- €	52 272,00 €	933 116,29 €
Equipamento básico	- €	4 529,70 €	44 721,99 €	- €	12 643,60 €	61 895,29 €
Equipamento administrativo	- €	- €	- €	- €	817,54 €	817,54 €
Outros	- €	- €	- €	- €	80 615,34 €	80 615,34 €
Total	- €	4 529,70 €	925 566,28 €	- €	146 348,48 €	1 076 444,46 €

Nas diminuições refletem-se as alienações a título oneroso relativas a *equipamento básico*, num total de 4.529,70€.

Destacam-se ainda os bens cedidos pela UC aos SASUC e a Outras Entidades, num total de 880.844,29€ e de 44.721,99€ respetivamente, conforme detalhe do quadro infra:

Descrição	Quantia Bruta	Depreciações Acumuladas	Quantia Escriturada	Subsídio Cedidos	Valor da Cessão de Bens	Data de Aquisição
[1]	[2]	[3]	[4] = [2]-[3]	[5]	[6] = [4]-[5]	
Bens cedidos aos SASUC						
Empreitada das Cantinas Amarelas	880 844,29 €	- €	880 844,29 €	- €	880 844,29 €	01.01.2022
Total Bens cedidos aos SASUC	880 844,29 €	- €	880 844,29 €	- €	880 844,29 €	
Bens cedidos a Outras Entidades						
Cedência ao Herbário S. Tomé e Príncipe	13 545,56 €	13 431,06 €	114,50 €	- €	114,50 €	31.12.2022

Descrição [1]	Quantia Bruta [2]	Depreciações Acumuladas [3]	Quantia Escriturada [4] = [2]-[3]	Subsídio Cedidos [5]	Valor da Cessão de Bens [6] = [4]-[5]	Data de Aquisição
Cedência à Universidade Nacional Timor Lorosa'e no âmbito Projeto SURGE	29 245,40 €	- €	29 245,40 €	- €	29 245,40 €	19.05.2022
Cedência à Universidade Lúrio Moçambique no âmbito Projeto SURGE	10 411,00 €	- €	10 411,00 €	- €	10 411,00 €	10.05.2022
Cedência no âmbito do projeto REVOLUSOLAR	3 110,80 €	- €	3 110,80 €	- €	3 110,80 €	17.05.2022
Cedência no âmbito do projeto REVOLUSOLAR	1 840,29 €	- €	1 840,29 €	- €	1 840,29 €	20.09.2022
Total de Bens cedidos a Outras Entidades	58 153,05 €	13 431,06 €	44 721,99 €	- €	44 721,99 €	
Total	938 997,34 €	13 431,06 €	925 566,28 €	- €	925 566,28 €	

Quanto às outras diminuições, registam os abates de bens ocorridos durante o ano de 2022, com impacto na quantia escriturada, num total de 2.575,74€, nomeadamente na rubrica de *equipamento básico* em 612,97€, na rubrica de *equipamento administrativo* em 817,54€ e na rubrica de *outros* em 1.145,23€. Salienta-se a transferência de 143.772,74€ relativos a pequenas obras de Conservação e Reparação e, a gastos com a Construção de Protótipos não concluídos num total de 131.742,11€ para a conta 6881906000 - *Gastos Conservação e Reparação*. Foram igualmente transferidos um total de 12.030,63€ para a conta 6881916000 - *Outros Materiais diversos de consumo de anos anteriores*, com impacto na quantia escriturada de 52.272,00€ na rubrica de *Edifícios e Outras Construções*, de 12.030,63€ na rubrica de *equipamento básico* e de 79.470,11€ na rubrica *outros*.

Acresce ainda referir que foram registados abates sem qualquer impacto na quantia escriturada, no montante global de 415.882,28€, relativos a ativos que já se encontravam totalmente depreciados.

5.6 OUTRAS DIVULGAÇÕES E ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

b. Quantia escriturada de ativos fixos tangíveis totalmente depreciado ainda em uso

Em 31 de dezembro de 2022, a UC detém ativos fixos tangíveis em uso e totalmente depreciados, designadamente nas seguintes rubricas:

Descrição [1]	Quantia escriturada [2]	Ativo líquido [3]	Data de aquisição [4]
Equipamento Básico	97 643 558,80 €	- €	várias
Equipamento de Transporte	697 392,79 €	- €	várias
Equipamento Administrativo	20 357 497,12 €	- €	várias
Outros Ativos Fixos Tangíveis	14 805 447,88 €	- €	várias
Total	133 503 896,59 €	- €	

d. Quantia escriturada de ativos fixos tangíveis em curso

Em 31 de dezembro de 2022, a UC detém ativos fixos tangíveis em curso, designadamente nas seguintes rubricas:

Descrição [1]	Quantia escriturada [2]
Empreitada Construção Edifício Biomed MIA Portugal	6 476 499,82 €
Empreitada Construção Novo Edifício do ITECONS	4 782 998,50 €
Empreitada Recuperação das Coberturas e Fachadas da Sala dos Capelos	1 465 345,14 €
Empreitada Recuperação das Coberturas e Fachadas do Colégio S. Pedro	1 068 924,11 €
Elaboração do projeto relativo à segunda fase do Museu da Ciência	831 161,89 €
Empreitada Reabilitação piso -1 e piso 0 do Colégio Jesus	737 438,45 €
Elaboração do projeto Edifício Subunidade 2 e 4 FMUC	552 760,77 €
Empreitada execução acessibilidades Colégio S. Pedro	551 004,49 €
Empreitada Reabilitação Ed FMUC Polo I Student Hub	486 008,73 €
Empreitada Conservação e Requalificação Laboratório Piso 2 Edif. DQ-DF	388 564,51 €
Outros Ativos Fixos em Curso	4 503 999,65 €
Total	21 844 706,06 €

e. Quantia escriturada de ativos fixos tangíveis não valorizados

Em 31 de dezembro de 2022, a UC detém ativos fixos tangíveis não valorizados, conforme quadro em seguida:

Conta PCM [1]	Denominação dos ativos fixos tangíveis [2]	Valor Aquisição [3]	Depreciação Acumulada [4]	Valor Contabilístico [5]
43210000029	Faculdade de Direito	1,00 €	- €	1,00 €
43210000030	Paço das Escolas	1,00 €	- €	1,00 €
43210000031	Colégio de São Pedro	1,00 €	- €	1,00 €
43210000035	Palácio de Sub-Ripas	1,00 €	- €	1,00 €
43210000040	Colégio de São Jerónimo	1,00 €	- €	1,00 €
43230000001	Biblioteca Joanina	1,00 €	- €	1,00 €
43290000000	Capela de São Miguel e Museu de Arte Sacra	1,00 €	- €	1,00 €
432100000114	Palácio de São Marcos	1,00 €	- €	1,00 €
432900000008	Jardim Botânico	1,00 €	- €	1,00 €

NOTA 8 | PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO

8.6 MODELO DE CUSTO

O reconhecimento das *propriedades de investimento* baseou-se no modelo de custo, isto é, no custo menos depreciações acumuladas e quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | d. Propriedades de Investimento*.

c. Quantia escriturada bruta e depreciação acumulada

Durante o período de relato, a quantia escriturada relativa a propriedades de investimento, assim como as respetivas depreciações acumuladas, foi a seguinte:

Rubricas [1]	Início do período				Final do período			
	Quantia bruta [2]	Depreciações acumuladas [3]	Perdas por imparidade acumuladas [4]	Quantia escriturada [5]=[2]-[3]-[4]	Quantia bruta [6]	Depreciações acumuladas [7]	Perdas por imparidade acumuladas [8]	Quantia escriturada [9]=[6]-[7]-[8]
Propriedades de investimento								
Terrenos e recursos naturais	13 010 842,65 €	- €	- €	13 010 842,65 €	13 010 842,65 €	- €	- €	13 010 842,65 €
Edifícios e outras construções	5 011 696,95 €	841 511,18 €	- €	4 170 185,77 €	5 011 696,95 €	909 820,84 €	- €	4 101 876,11 €
Total	18 022 539,60 €	841 511,18 €	- €	17 181 028,42 €	18 022 539,60 €	909 820,84 €	- €	17 112 718,76 €

d. Reconciliação da quantia escriturada no início e final do período

As *propriedades de investimento* não sofreram quaisquer variações com impacto na quantia escriturada, durante o período do relato.

Rubrica [1]	Quantia escriturada inicial [2]	Variações no período								Quantia escriturada final [11] = [2]+[...]-[10]	Rendimentos do período	
		Adições [3]	Transferências internas à entidade [4]	Revalorizações [5]	Reversões de perdas por imparidade [6]	Perdas por imparidade [7]	Depreciações do período [8]	Diferenças cambiais [9]	Diminuições [10]		Rendas [12]	Outros [13]
Propriedades de investimento												
Terrenos e recursos naturais	13 010 842,65 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	13 010 842,65 €	27 038,90 €	- €
Edifícios e outras construções	4 170 185,77 €	- €	- €	- €	- €	- €	68 309,66 €	- €	- €	4 101 876,11 €	1 140,72 €	- €
Total	17 181 028,42 €	- €	- €	- €	- €	- €	68 309,66 €	- €	- €	17 112 718,76 €	28 179,62 €	- €

e. Quantia escriturada de propriedades de investimento

Descrição [1]	Quantia escriturada [2]
Invest. Imóveis/Terrenos IPN	42 279,60 €
Invest. Imóveis/Terrenos IPN Incubadora	27 187,75 €
Invest. Imóveis/Terrenos INMLCF	121 788,00 €
Invest. Imóveis/Terrenos IPC	32 980,52 €
Invest. Imóveis/Terrenos ITECONS	436,05 €
Terreno - Moradia Classe A Tipo II	18 389,00 €
Terreno - Campo de Jogos de Santa Cruz	9 147 975,00 €
Terreno - Associação Académica	993 735,00 €
Terreno - Instalações Antigo ISCAC	2 281 156,23 €
Terreno Subjacente Edifício dos Serviços Médicos	169 915,50 €
Terreno para Construção FEUC	175 000,00 €
Moradia Classe A - Praça dos Açores	20 326,23 €
Fração C - Rua António Jardim	30 937,45 €
Associação Académica	949 571,80 €
República Ninho dos Matulões	69 521,00 €
Fração "J" - Lote 1 - Bairro da Rosa	33 821,00 €
Fração "L" - Lote 1 - Bairro da Rosa	45 094,80 €
Fração "L" - Lote 2 - Bairro da Rosa	45 094,80 €
Bloco 2 - Fração "E" - 1.º Dto - Ingote	41 771,40 €
Bloco 11 - Fração "B" - 3.º Esq. - Ingote	41 771,40 €
Bloco 13 - Fração "J" - Cv Esq. - Ingote	41 771,40 €
Bloco 13 - Fração "L" - SubCv Esq. - Ingote	41 771,40 €
Bloco 14 - Fração "A" - 3.º Dto - Ingote	41 771,40 €
Bloco 14 - Fração "I" - Cv Dta - Ingote	36 550,00 €
Bloco 14 - Fração "J" - Cv Esq - Ingote	41 771,40 €
Bloco 16 - Fração "H" - Rés Chão Esq - Ingote	41 771,40 €
ITECONS Construção do Edifício Pólo Conhecimento	2 522 705,42 €
Edifício da Ex. Cantina Grill D. Dinis	55 853,81 €
Edifício dos Serviços Médicos	- €
Total	17 112 718,76 €

NOTA 10 | INVENTÁRIOS

a. Políticas contabilísticas adotadas na mensuração de inventários e métodos de custeio usados

Os inventários encontram-se mensurados pela quantia mais baixa entre o custo e o valor realizável líquido. O custo inclui o gasto com a aquisição, bem como os gastos adicionais de compra incorridos para colocar os inventários no seu local nas suas condições atuais. Quando os inventários são vendidos ou consumidos, a quantia escriturada desses inventários é reconhecida como um gasto do período em que o respetivo rendimento é reconhecido.

O método de custeio adotado pela UC para os seus inventários é o do Custo Médio Ponderado.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros* | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | g. Inventários.

No período de relato, foram reconhecidas imparidades no montante de 434,80€ e 4.384,25€ nas *mercadorias* e nas *matérias-primas*, respetivamente, decorrentes da redução da valorização destas existências em função do risco de perda de valor ou de obsolescência tendo em conta uma continuada baixa rotação das mesmas, bem como uma reversão de imparidades no montante de 485,71€ e 637,03€, respetivamente, correspondente à venda ou incorporação de bens sobre os quais, em anos anteriores, foram reconhecidas imparidades. Os inventários da UC detalham-se conforme se segue:

Rubrica [1]	Quantia Bruta [2]	Imparidade Acumulada [3]	Quantia Recuperável [4]=[2]-[3]
Mercadorias	1 016 657,40 €	105 378,16 €	911 279,24 €
Matérias-primas, subsidiárias, e de consumo	441 591,67 €	15 158,21 €	426 433,46 €
Total	1 458 249,07 €	120 536,37 €	1 337 712,70 €

b. Quantia total registada de inventários e quantia escriturada

No período do relato, os inventários da UC, e os movimentos ocorridos no mesmo período, encontram-se detalhados no seguinte quadro:

Rubrica [1]	Inventário a 31.12.2021 (Qt escriturada inicial) [2]	Movimentos no período							Inventário a 31.12.2022 (Qt escriturada final) [10]=[2]+[3]-[4]+[5]-[6]+[7]-[8]+[9]
		Compras [3]	Consumos / gastos [4]	Varição nos inventários da produção [5]	Perdas por imparidade [6]	Reversões de perdas por imparidade [7]	Outras reduções de inventários [8]	Outros aumentos de inventário [9]	
Mercadorias	872 360,02 €	267 703,97 €	187 795,24 €	- €	434,80 €	485,71 €	41 816,09 €	775,67 €	911 279,24 €
Matérias-primas, subsidiárias, e de consumo	402 937,43 €	175 590,59 €	169 793,54 €	- €	4 384,25 €	637,03 €	- €	21 446,20 €	426 433,46 €
Total	1 275 297,45 €	443 294,56 €	357 588,78 €	- €	4 819,05 €	1 122,74 €	41 816,09 €	22 221,87 €	1 337 712,70 €

Os valores relativos a *Outras reduções de inventários* correspondem ao reconhecimento dos gastos com oferta de existências que se encontravam valorizadas em 34.925,73€, sendo o remanescente relativo aos acertos de inventário decorrentes das contagens físicas de existências no final do período de relato.

Os valores relativos a *Outros aumentos de inventários* respeitam a devoluções de ofertas (775,67€) e incorporação de materiais em armazém anteriormente reconhecidos como gasto do período (21.446,20€).

NOTA 13 | RENDIMENTO DE TRANSAÇÕES COM CONTRAPRESTAÇÃO

a. Políticas contabilísticas adotadas e bases de mensuração

O rendimento é mensurado pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber. A quantia de rendimento proveniente de uma transação é geralmente determinada por acordo entre a entidade e o comprador ou utilizador do ativo ou serviço e é mensurada pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber tendo em conta as quantias de quaisquer descontos comerciais e de quantidades concedidos. Na maior parte dos casos, a retribuição é feita sob forma de caixa ou de equivalentes de caixa e a quantia do rendimento é a quantia de caixa ou de equivalentes de caixa recebida ou a receber.

O rédito compreende os rendimentos associados a vendas, a serviços prestados e a juros, *royalties* e dividendos.

O rendimento da venda de bens é reconhecido na demonstração de resultados quando tiverem sido satisfeitas todas as condições seguintes:

- a entidade tiver transferido para o comprador os riscos e vantagens significativos da propriedade dos bens;
- a entidade não manter envolvimento continuado na gestão a um nível usualmente associado à propriedade, nem o controlo efetivo sobre os bens vendidos;
- a quantia do rendimento puder ser mensurada com fiabilidade;
- for provável que os benefícios económicos ou potencial de serviço associados à transação fluirão para a entidade; e
- os gastos suportados ou a suportar relativos à transação puderem ser mensurados com fiabilidade.

O rendimento de prestações de serviços é reconhecido na demonstração dos resultados quando puder ser estimado com fiabilidade e com referência à fase de acabamento da transação à data do relato. O reconhecimento do rendimento com referência à fase de acabamento de uma transação, significa que o rendimento é reconhecido nos períodos contabilísticos em que os serviços são prestados. Dependendo da natureza da transação, fase de acabamento é determinada por um dos seguintes métodos: (i) medições do trabalho executado; (ii) serviços executados até à data, expressos como uma percentagem da totalidade dos serviços a executar; (iii) a proporção dos custos suportados até à data face aos custos totais estimados da transação.

Ao rendimento proveniente do uso por terceiros de ativos da entidade que geram juros, *royalties* e dividendos ou distribuições similares, aplica-se o seguinte tratamento contabilístico:

- i. os juros são reconhecidos na demonstração de resultados pelo método do juro efetivo, ou seja, numa base proporcional ao tempo do rendimento real do ativo;
- ii. os *royalties* são reconhecidos à medida que são obtidos de acordo com a substância dos acordos relevantes;
- iii. os dividendos ou distribuições similares são reconhecidos quando o direito do acionista ou da entidade de os receber for estabelecido

b. Rendimentos de transações com contraprestação por categoria

Os rendimentos provenientes de transações com contraprestação, e recebidos durante o período de relato, têm a seguinte decomposição:

Impostos e taxas evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Tipo de rendimento	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Impostos e taxas	27 684 816,01 €	27 001 940,20 €	682 875,81 €
Taxas, multas e outras penalidades	27 684 816,01 €	27 001 940,20 €	682 875,81 €
Taxas	27 469 603,45 €	26 761 121,31 €	708 482,14 €
Certidões	271 837,74 €	267 630,42 €	4 207,32 €
Diplomas	- €	40,00 €	- 40,00 €
Outros Emolumentos	271 520,25 €	262 951,81 €	8 568,44 €
Propinas de licenciatura [1.º ciclo]	10 816 096,94 €	9 499 182,55 €	1 316 914,39 €
Propinas de mestrado integrado [1.º ciclo]	2 953 000,25 €	4 875 301,59 €	- 1 922 301,34 €
Propinas de mestrado [2.º ciclo]	4 019 967,47 €	3 695 577,76 €	324 389,71 €
Propinas de mestrado de continuidade [2.º ciclo]	2 526 798,02 €	1 962 385,04 €	564 412,98 €
Propinas de doutoramento [3.º ciclo]	5 575 047,78 €	5 184 594,61 €	390 453,17 €
Disciplinas isoladas	186 900,00 €	189 140,00 €	- 2 240,00 €
Taxas de matrícula / inscrição / candidatura	513 220,00 €	498 032,53 €	15 187,47 €
Taxa de exame	5 400,00 €	4 335,00 €	1 065,00 €
Outras taxas	329 815,00 €	321 950,00 €	7 865,00 €
Multas e outras penalidades	215 212,56 €	240 818,89 €	- 25 606,33 €
Juros de mora	197 396,49 €	223 320,55 €	- 25 924,06 €
Outras multas penalidades	17 816,07 €	17 498,34 €	317,73 €
Total	27 684 816,01 €	27 001 940,20 €	682 875,81 €

A variação evidenciada nas propinas de mestrado integrado resulta em parte da reestruturação de alguns destes cursos a partir do ano letivo 2021/2022, que se desagregaram em licenciaturas e mestrados de continuidade ou de especialização avançada. Salienta-se que o aumento evidenciado face ao ano de 2021 decorre do crescimento dos rendimentos em propinas de 2.º e 3.º ciclos.

Vendas e Prestações de serviço evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Tipo de rendimento	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Vendas	400 061,01 €	191 144,49 €	208 916,52 €
Mercadorias	400 061,01 €	191 144,49 €	208 916,52 €
Fotocópias e impressões	6 221,66 €	7 166,96 €	- 945,30 €
Livros, revistas e outras publicações	73 921,57 €	49 100,77 €	24 820,80 €
Artigos de papelaria	2 263,20 €	791,25 €	1 471,95 €
Artigos merchandising	303 638,19 €	121 685,29 €	181 952,90 €
Outros bens	14 016,39 €	12 400,22 €	1 616,17 €
Prestações de serviços	12 814 065,55 €	10 456 869,90 €	2 357 195,65 €
Serviços específicos do setor da saúde	4 682 600,84 €	5 481 067,39 €	- 798 466,55 €
Consultas	100 884,48 €	100 104,52 €	779,96 €
Análises clínicas e exames	4 291 391,96 €	5 153 958,62 €	- 862 566,66 €
Próteses dentárias	290 324,40 €	227 004,25 €	63 320,15 €

Tipo de rendimento	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Serviços específicos do setor da educação	4 162 736,01 €	3 686 550,21 €	476 185,80 €
Prestações de serviços especializadas	2 157 188,77 €	2 165 477,42 €	- 8 288,65 €
Colaborações docentes	297 617,19 €	332 262,20 €	- 34 645,01 €
Formação	1 642 852,05 €	1 135 358,90 €	507 493,15 €
Inscrições em seminários e congressos	65 078,00 €	53 451,69 €	11 626,31 €
Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	19 750,12 €	8 665,00 €	11 085,12 €
Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	19 750,12 €	8 665,00 €	11 085,12 €
Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto	3 476 401,99 €	937 834,38 €	2 538 567,61 €
Serviços de âmbito cultural	333 091,03 €	74 090,48 €	259 000,55 €
Visitas turísticas	3 143 310,96 €	863 743,90 €	2 279 567,06 €
Serviços laboratoriais	2 245,53 €	7 091,00 €	- 4 845,47 €
Outros serviços	470 331,06 €	335 661,92 €	134 669,14 €
Total	13 214 126,56 €	10 648 014,39 €	2 566 112,17 €

Sublinha-se o aumento em *Vendas e Prestações de Serviços*, nomeadamente nas atividades relacionadas com o Turismo, Formação e Cultura.

Outros rendimentos e ganhos evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Tipo de rendimento	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Outros rendimentos e ganhos	10 529 487,34 €	7 508 115,12 €	3 021 372,22 €
Rendimentos suplementares	990 881,12 €	505 764,95 €	485 116,17 €
Arrendamento de espaços e aluguer de equipamentos	647 800,78 €	414 754,76 €	233 046,02 €
Arrendamento de salas	5 742,11 €	873,36 €	4 868,75 €
Arrendamento de instalações desportivas	149 195,99 €	43 551,58 €	105 644,41 €
Arrendamento de espaço - antenas	39 722,53 €	47 825,39 €	- 8 102,86 €
Arrendamento de espaço - estacionamento	119 793,72 €	75 477,08 €	44 316,64 €
Arrendamento de espaço – inst. bancárias	30 000,00 €	30 000,00 €	- €
Arrendamento de outros espaços	156 309,26 €	122 535,16 €	33 774,10 €
Aluguer de outros equipamentos	42 928,90 €	40 167,80 €	2 761,10 €
Concessão de exploração - bares	90 677,39 €	40 186,44 €	50 490,95 €
Concessão de exploração - reprografias	13 430,88 €	14 137,95 €	- 707,07 €
<i>Royalties</i>	225 594,85 €	45 600,09 €	179 994,76 €
Licenças de exploração	206 296,20 €	35 219,91 €	171 076,29 €
Direitos de autor	19 298,65 €	10 380,18 €	8 918,47 €
Outros rendimentos suplementares	117 485,49 €	45 410,10 €	72 075,39 €
Ganhos em inventários	25 918,66 €	18 613,70 €	7 304,96 €
Rendimentos e ganhos em investimentos não financeiros	29 051,22 €	108 978,52 €	- 79 927,30 €
Alienações	871,60 €	80 803,82 €	- 79 932,22 €
Rendas em propriedades de investimento	28 179,62 €	28 174,70 €	4,92 €
Terrenos	27 038,90 €	27 038,90 €	- €
Edifícios e outras construções	1 140,72 €	1 135,80 €	4,92 €
Outros	9 483 636,34 €	6 874 757,95 €	2 608 878,39 €
Correções relativas a períodos anteriores	2 240 174,38 €	244 348,41 €	1 995 825,97 €
Cobrança adicional de taxas	937 327,86 €	147 238,96 €	790 088,90 €
Outras	1 302 846,52 €	97 109,45 €	1 205 737,07 €
Imputação de subsídios e transferências para investimentos	6 980 501,50 €	6 319 609,10 €	660 892,40 €
Diferenças de câmbio favoráveis na atividade operacional	5 494,13 €	8 859,04 €	- 3 364,91 €
Outros não especificados	257 466,33 €	301 941,40 €	- 44 475,07 €
Total	10 529 487,34 €	7 508 115,12 €	3 021 372,22 €

Salienta-se que a variação em outras correções relativas a períodos anteriores decorre essencialmente do reconhecimento do ganho com o ajustamento das participações financeiras relativas ao ano de 2021, considerando que nesse ano apenas foi aplicado o MEP na participação da entidade Associação Ruas, uma vez que à data de encerramento de contas as restantes entidades ainda não tinham concluído a sua prestação de contas.

Juros, dividendos e outros rendimentos similares evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Tipo de rendimento	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Juros, dividendos e outros rendimentos similares	2 704,70 €	2 701,94 €	2,76 €
Juros obtidos	2 333,14 €	2 330,38 €	2,76 €
Outros rendimentos similares	371,56 €	371,56 €	- €
Total	2 704,70 €	2 701,94 €	2,76 €

NOTA 14 | RENDIMENTO DE TRANSAÇÕES SEM CONTRAPRESTAÇÃO

14.1 RENDIMENTO DE TRANSAÇÕES SEM CONTRAPRESTAÇÃO POR CLASSES DE RÉDITO

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, a rubrica de *Transferências e subsídios correntes obtidos* evidenciava a seguinte composição:

Transferências e subsídios correntes obtidos	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Transferências e subsídios correntes obtidos	138 698 121,58 €	126 578 509,31 €	12 119 612 €
Transferências - Orçamento do Estado	92 810 921,00 €	89 114 307,00 €	3 696 614,00 €
Transferências - Projetos	45 887 200,58 €	37 464 202,31 €	8 422 998,27 €
Total	138 698 121,58 €	126 578 509,31 €	12 119 612,27 €

A rubrica de *Transferências e subsídios correntes obtidos* inclui, maioritariamente, o Orçamento do Estado atribuído à UC relativo ao exercício de 2022, no montante de 92 810 921€ (onde se incluem 9061€ relativos às transferências de propinas de Cabo Verde), registando um acréscimo face ao ano precedente.

Destaque ainda para o aumento considerável nos rendimentos relativos projetos, decorrente do maior volume de execução de financiamento competitivo que se registou no ano de 2022, quer em projetos Institucionais quer em projetos no âmbito da Investigação.

14.2 POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS ADOTADAS E BASES DE MENSURAÇÃO

No âmbito das transações sem contraprestação, a UC adota as políticas e métodos contabilísticos previstos na NCP 14. Para o efeito, consideram-se transações sem contraprestação:

- transações em que a entidade recebe recursos, mas não dá como retorno qualquer retribuição, ou dá apenas uma retribuição simbólica;
- transações em que a entidade pode proporcionar uma retribuição, diretamente como contrapartida dos serviços recebidos, mas essa retribuição não se aproxima do justo valor dos recursos recebidos.

Um influxo de recursos provenientes de uma transação sem contraprestação reconhecido como um ativo deve ser reconhecido como rendimento, exceto até ao ponto em que for também reconhecido um passivo relativo ao mesmo influxo. As transferências de recursos que satisfaçam a definição de contribuições dos/as proprietários/as para o património líquido não dão origem a rendimento.

As transações sem contraprestação podem estar sujeitas a especificações relativas a um ativo transferido, podendo estas ser condições ou restrições. As especificações são obrigatórias por força de processos legais ou administrativos. Se uma cláusula estabelecida por lei ou regulamento, ou outro acordo vinculativo, não for suscetível de ser obrigatória, não é uma especificação. As obrigações construtivas não têm origem em especificações e são enquadradas na NCP 15 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. As condições sobre ativos transferidos, exigem que a entidade consuma os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço do ativo conforme especificado, ou restitua os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço ao cedente, no caso de as condições serem violadas. As restituições sobre ativos transferidos não incluem um requisito de que o ativo transferido, ou outros benefícios económicos futuros ou potencial de serviço, deva ser devolvido ao cedente caso o ativo não seja utilizado conforme especificado.

Transferências

As transferências incluem transferências financeiras, subsídio, perdões de dívidas, multas e outras penalidades, legados, ofertas, doações de bens e serviços em espécie. Todos estes elementos têm como característica comum o facto de transferirem recursos de uma entidade para outra sem que haja em troca um valor aproximadamente igual, e não são impostos conforme definido na NCP 14.

As transferências satisfazem os critérios de reconhecimento de um ativo quando for provável que o influxo de recursos ocorra e o seu justo valor possa ser mensurado com fiabilidade.

Um influxo de recursos proveniente de uma transação sem contraprestação reconhecido como um ativo deve ser reconhecido como rendimento, exceto até ao ponto em que for também reconhecido um passivo relativo ao mesmo influxo. As transferências de recursos que satisfaçam a definição de contribuições dos/as proprietários/as para o património líquido não dão origem a rendimento.

As transferências relativas à dotação atribuída em sede de OE são transferências financeiras com a característica de transferirem recursos de uma entidade para outra sem haver como troca um valor aproximadamente igual, mas esperando a entidade recetora obter desses recursos benefícios económicos futuros ou potencial de serviço. Contudo, estas transferências têm associadas a exigência de que a entidade consuma os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço, do ativo conforme especificado, ou restitua esses benefícios económicos futuros ou potencial de serviço, no caso de as condições serem violadas.

Os subsídios obtidos são reconhecidos quando exista uma garantia fiável de que irão ser recebidos e que a UC cumprirá as condições exigidas para a sua concessão.

Os subsídios relacionados com rendimentos são reconhecidos como rendimentos do próprio período, na rubrica *Subsídios à Exploração* da demonstração de resultados do período em que os programas/contratos são realizados, independentemente da data do seu recebimento, a não ser que se tornem recebíveis num período posterior, onde serão rendimentos desse período.

Os subsídios não reembolsáveis, relacionados com *ativos fixos tangíveis e intangíveis*, são inicialmente reconhecidos no *Património Líquido*, sendo posteriormente reconhecidos na demonstração de resultados numa base sistemática durante os períodos contabilísticos necessários para balanceá-los com os gastos relacionados. No caso de o subsídio estar relacionado com ativos não depreciáveis são mantidos no património líquido, exceto se a respetiva quantia for necessária para compensar qualquer perda por imparidade.

NOTA 15 | PROVISÕES, PASSIVOS CONTINGENTES E ATIVOS CONTINGENTES

a. Provisões - Quantia escriturada no início e final do período

Rubricas	Quantia escriturada inicial	Rendimento			Diminuições				Quantia escriturada final
		Reforços	Aumentos da quantia desconhecida	Outros aumentos	Total aumentos	Utilizações	Reversões	Outras diminuições	Total diminuições
Processos judiciais em curso	- 390 000,13 €	- 1 030 000,01 €	- €	- €	- 1 030 000,01 €	30 000,01 €	60 000,02 €	- €	90 000,03 €
Total	- 390 000,13 €	- 1 030 000,01 €	- €	- €	- 1 030 000,01 €	30 000,01 €	60 000,02 €	- €	90 000,03 €

No final do período de relato foram revertidas as provisões constituídas em períodos de relato anteriores pelo montante de 60 000,02€, por inobservância do risco após decisão judicial e na sequência de sentença desfavorável à UC, tendo-se procedido ao pagamento de indemnização no ano de 2022 por um valor superior ao que havia sido registado como provisão (aproximadamente 280 000€). No período de relato, foram ainda constituídas provisões no âmbito de processos judiciais em curso, no montante global de 1 030 000,01€.

b. Passivos e Ativos Contingentes

Natureza	Ativos Contingentes	Passivos Contingentes
Direitos contratuais		505 549,04 €
Direitos laborais		210 000,07 €
Oposição a execução fiscal pagamento da propina		66 633,17 €
Reconhecimento de habilitações		249 900,00 €
Anulabilidade de ato administrativo de homologação ou deliberação de júri de concurso		180 000,06 €
Acidentes de trabalho	309 287,49 €	
Total	309 287,49 €	1 212 082,34 €

À data de relato, encontram-se ainda em curso um conjunto de processos judiciais, cujo risco de se traduzirem num influxo ou exfluxo de recursos incorporando benefícios económicos ou potencial de serviço é incerto, pelo que desta forma não foram reconhecidos contabilisticamente nas demonstrações financeiras, efetuando-se apenas a presente divulgação tendo em conta a natureza do litígio em curso.

NOTA 16 | EFEITOS DE ALTERAÇÕES EM TAXAS DE CÂMBIO

16.1 DIFERENÇAS CAMBIAIS

As transações em moeda diferente do *EURO* são convertidas na moeda funcional utilizando as taxas de câmbio à data das transações.

Os ganhos ou perdas cambiais resultantes do pagamento/recebimento das transações, bem como da conversão pela taxa de câmbio à data do balanço dos ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira, são reconhecidos na demonstração de resultados.

À data de 31 de dezembro de 2022, não existem nas contas da UC quaisquer saldos expressos em moeda estrangeira.

NOTA 17 | ACONTECIMENTOS APÓS A DATA DE RELATO

17.1 ACONTECIMENTOS APÓS A DATA DE RELATO QUE NÃO DERAM LUGAR A AJUSTAMENTOS

À data, não são conhecidos quaisquer outros eventos subsequentes com impacto significativo ou materialmente relevante nas decisões económicas tomadas com base nas presentes demonstrações financeiras, que merecessem divulgação no presente relatório.

17.2 ATUALIZAÇÃO DA DIVULGAÇÃO ACERCA DE CONDIÇÕES À DATA DE RELATO

Após o encerramento do período e até à emissão do presente Anexo, ocorreram os seguintes eventos subsequentes, suscetíveis de alterar as condições que existiam à data do balanço e de modificar a situação relevada nas contas:

- a Universidade de Coimbra procedeu, em 30 de março de 2023, à aprovação e emissão da sua conta de gerência do exercício de 2022;
- a Direção Geral do Orçamento, vem a 3 de abril de 2023 junto da Universidade de Coimbra, solicitar alterações à execução orçamental da Universidade de Coimbra relativa ao ano de 2022 no âmbito dos trabalhos de elaboração da Conta Geral do Estado de 2022;
- da troca de comunicações entre a Universidade de Coimbra e a Direção Geral do Orçamento, concluiu-se a necessidade imperativa de a Universidade de Coimbra proceder às alterações instruídas pela Direção Geral do Orçamento, da qual resulta como consequência, emitir novas demonstrações orçamentais e financeiras, e consequentemente proceder-se a uma nova aprovação das contas da gerência de 2022.

17.3 EMISSÃO DE DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As presentes demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão em 19 de abril de 2023 pelo Conselho de Gestão da UC, conforme declaração anexa ao presente Relatório.

NOTA 18 | INSTRUMENTOS FINANCEIROS

18.1 POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS ADOTADAS E BASES DE MENSURAÇÃO

Nos termos da NCP 18 – Instrumentos Financeiros, o reconhecimento de um ativo financeiro, passivo financeiro, ou de um instrumento de capital próprio, ocorre apenas quando a UC se torne uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Os instrumentos de capital próprio são reconhecidos no património líquido, apenas quando a UC emitir tais instrumentos e os subscritores fiquem obrigados a pagar dinheiro ou entregar qualquer outro recurso em troca dos referidos instrumentos de capital próprio. Se os instrumentos de capital próprio forem emitidos antes dos recursos serem proporcionados, a entidade deve apresentar a quantia a receber como ativo.

São mensurados ao custo amortizado menos perdas por imparidade acumuladas:

- i. investimentos em obrigações não convertíveis;
- ii. instrumentos financeiros desde que seja à vista ou tenha uma maturidade definida; os retornos para o seu detentor sejam de montante fixo, ou de taxa de juro fixa durante a vida do instrumento ou de taxa variável que seja um indexante típico de mercado para operações de financiamento (como, por exemplo, a *Euribor*) ou que inclua um *spread* sobre esse mesmo indexante; não contenha nenhuma cláusula contratual que possa resultar para o seu detentor em perda do valor nominal e do juro acumulado (excluindo-se os casos típicos de risco de crédito), nomeadamente:
 - a. clientes e outras contas a receber ou a pagar, bem como empréstimos bancários;
 - b. contas a receber ou a pagar em moeda estrangeira, porém, qualquer alteração na quantia a pagar ou a receber devido a alterações cambiais é reconhecida na demonstração dos resultados;
 - c. empréstimos a entidades controladas ou associadas que sejam exigíveis;
 - d. um instrumento de dívida que seja imediatamente exigível se o emitente não cumprir o pagamento de juro ou de amortização de dívida.

São mensurados ao justo valor através de resultados:

- i. investimentos em instrumentos de capital próprio com cotações divulgadas publicamente;
- ii. instrumentos de dívida perpétua ou obrigações convertíveis;
- iii. ativos financeiros classificados como detidos para negociação, ou seja, ativos financeiros adquiridos principalmente para a finalidade de venda num prazo muito curto; que façam parte, aquando do reconhecimento inicial, de uma carteira de instrumentos financeiros identificados, que são geridos em conjunto e para os quais exista evidência de terem recentemente proporcionado lucros reais; ou que sejam derivados (exceto se for um instrumento de cobertura designado e eficaz);
- iv. demais instrumentos financeiros não referidos anteriormente.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros* | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | h. Instrumentos financeiros

18.2 QUANTIA ESCRITURADA DOS ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS

Caixa e depósitos evidenciam, no final do período de relato, os valores apresentados no ponto e. da *Nota 1*.

Clientes, contribuintes e utentes evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Clientes c/c	4 079 531,80 €	4 658 434,11 €	- 578 902,31 €
Utentes	20 202 371,88 €	19 527 955,03 €	674 416,85 €
Alunos	20 202 373,28 €	19 527 955,03 €	674 418,25 €
Multas e outras penalidades	- €	- €	- €
Outros utentes	- 1,40 €	- €	- 1,40 €
Cobrança duvidosa	12 053 287,12 €	11 830 766,30 €	222 520,82 €
Clientes	3 404 838,67 €	3 235 236,66 €	169 602,01 €
Utentes	8 648 448,45 €	8 595 529,64 €	52 918,81 €

Designação	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Perdas por imparidade acumuladas	- 12 053 287,12 €	- 11 830 766,30 €	- 222 520,82 €
Clientes	- 3 404 838,67 €	- 3 235 236,66 €	- 169 602,01 €
Utentes	- 8 648 448,45 €	- 8 595 529,64 €	- 52 918,81 €
Total	24 281 903,68 €	24 186 389,14 €	95 514,54 €

Das dívidas *clientes*, *contribuintes* e *utentes*, verifica-se que 18 027 392,54€ respeitam a dívida ainda não vencida. A dívida em mora ascende a 17 989 762,90€, dos quais 12 053 287,12€ se encontra reconhecida como estando em situação de *cobrança duvidosa*. Quanto à dívida de cobrança duvidosa, no ano de 2022, foram revertidos 547 688,31€ pelo recebimento de créditos em cobrança duvidosa de clientes e reconhecida como de cobrança duvidosa 717 290,32€ referentes a clientes e 53 918,81€ referentes a utentes, nomeadamente ao nível das propinas.

As *perdas por imparidade acumuladas* ascendem a 12 053 287,12€, estimando-se, à data de relato, que a totalidade da quantia reconhecida como *dívida de cobrança duvidosa* não seja recuperável.

Outras contas a receber evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Devedores por transferências e empréstimos bonificados	2 843 228,14 €	74 776,02 €	2 768 452,12 €
Outros devedores por subsídios reembolsáveis mlp	1 362 500,00 €	- €	1 362 500,00 €
Outros devedores por transferências e subsídios	1 480 728,14 €	74 776,02 €	1 405 952,12 €
Fornecedores	1 667 429,90 €	92 845,58 €	1 574 584,32 €
Adiantamentos a fornecedores	1 667 429,90 €	92 845,58 €	1 574 584,32 €
Pessoal	131 262,70 €	109 244,98 €	22 017,72 €
Adiantamentos	131 262,70 €	109 244,98 €	22 017,72 €
Outras contas a receber	371 733,23 €	382 319,09 €	- 10 585,86 €
Total	5 013 653,97 €	659 185,67 €	4 354 468,30 €

O valor evidenciado em *Outros devedores por subsídios reembolsáveis mlp* respeitam a empréstimos a médio e longo prazo, nomeadamente a contratos de suprimentos não remunerados celebrados com as entidades do Grupo UC - CNC (0,70M€), IPN (0,45M€) e IPN-Incubadora (0,22M€). Enquanto no primeiro se prevê que os reembolsos e amortizações de capital se venham apenas a efetuar no momento da sua extinção, nos restantes contratos, encontra-se previsto prazo de reembolso de 15 anos, com possibilidade de conversão em unidades de participação, o que veio já a ocorrer em 2022, com a conversão de 0,06M€ do suprimento em unidades de participação no património associativo do IPN-I.

Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Clientes	116 861,56 €	62 459,32 €	54 402,24 €
Alunos	459 235,54 €	276 120,14 €	183 115,40 €
Total	576 097,10 €	338 579,46 €	237 517,64 €

Outras contas a pagar evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Pessoal	426,53 €	426,53 €	- €
Outras contas a pagar	20 942 842,28 €	18 970 490,10 €	1 972 352,18 €
Credores por acréscimos de gastos	18 773 712,22 €	16 582 547,23 €	2 191 164,99 €
Remunerações a liquidar	15 672 683,38 €	15 281 824,66 €	390 858,72 €
Remuneração - férias	7 836 341,69 €	7 640 912,33 €	195 429,36 €
Remuneração - subsídios de férias	7 836 341,69 €	7 640 912,33 €	195 429,36 €
Outros acréscimos de gastos	3 101 028,84 €	1 300 722,57 €	1 800 306,27 €
Cauções Recebidas de terceiros	1 463 429,51 €	842 256,04 €	621 173,47 €
Clientes	870,00 €	2 510,00 €	- 1 640,00 €
Fornecedores	1 462 559,51 €	839 746,04 €	622 813,47 €
Outros (devedores e) credores	705 700,55 €	1 545 686,83 €	- 839 986,28 €
Total	20 943 268,81 €	18 970 916,63 €	1 972 352,18 €

De salientar que, do total de 20 943 268,81€, o montante de 1 463 354,15€ é exigível a mais de 12 meses e por isso classificado no passivo não corrente.

Estado e outros entes públicos evidenciam no Ativo, no final do período de relato, a seguinte decomposição:

<i>Estado e outros entes públicos</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>Δ 2021/2022</i>
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	859 863,26 €	2 017 156,56 €	- 1 157 293,30 €
Total	859 863,26 €	2 017 156,56 €	- 1 157 293,30 €

O montante revelado no Ativo da rubrica *IVA*, refere-se ao valor do imposto a restituir pela Autoridade Tributária e Aduaneira, relativo a aquisições de instrumentos, equipamentos e reagentes adquiridos no âmbito da atividade de investigação e desenvolvimento, desde que este não se encontre excluído do direito à dedução nos termos do artigo 21.º do Código do IVA, nos termos do Decreto-Lei n.º 84/2017, de 21 de julho, que passou a permitir às IES a partir do ano de 2021 solicitar esta restituição de IVA.

Estado e outros entes públicos evidenciam no Passivo, no final do período de relato, a seguinte decomposição:

<i>Estado e outros entes públicos</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>Δ 2021/2022</i>
Retenção de impostos sobre rendimentos	- 520 808,53 €	385 402,91 €	- 906 211,44 €
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	429 371,90 €	255 674,40 €	173 697,50 €
Contribuições p/ sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	- 3 455,52 €	1 267 708,48 €	- 1 271 164,00 €
Total	- 94 892,15 €	1 908 785,79 €	- 2 003 677,94 €

A variação na rubrica de *Contribuições p/ sistemas de proteção social e subsistemas de saúde*, decorre do facto de ter sido pago ainda no ano de 2022 os encargos e descontos da CGA, o que não se verificou no ano anterior que transitaram e foram pagos em janeiro de 2022.

Relativamente à variação da *Retenção de impostos sobre rendimentos*, decorre de um processo de correção de retenções na fonte de rendimentos de propriedade intelectual, e do qual é esperada uma devolução por parte da Autoridade Tributária e Aduaneira.

Rendimentos/Gastos em entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

<i>Designação</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>Δ 2021/2022</i>
Rendimentos e ganhos	810 019,92 €	5 877,12 €	804 142,80 €
Gastos e perdas	- 548 533,12 €	- €	- 548 533,12 €
Total	261 486,80 €	5 877,12 €	255 609,68 €

A variação registada em outros rendimentos e ganhos resulta da aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP), em entidades controladas e associadas. Enquanto os rendimentos e ganhos refletem a valorização das participações tendo em conta a participação nos lucros gerados pelas mesmas, nos gastos e perdas reflete-se o impacto da perda financeira da participação, tendo em conta os prejuízos gerados pelas entidades controladas e associadas.

Imparidades de dívidas a receber reconhecidas em resultados evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
PI-Clientes	- 717 290,32 €	- 410 369,45 €	- 306 920,87 €
PI-Alunos	- 767 957,80 €	- 825 174,82 €	- 57 217,02 €
PI-Outros Devedores	- 15 727,46 €	- 22 915,60 €	- 7 188,14 €
Reversão PI-Clientes	547 688,31 €	2 634 331,63 €	- 2 086 643,32 €
Reversão PI-Alunos	640 913,94 €	640 028,34 €	885,60 €
Reversão PI-Outros Devedores	2 207,69 €	97 680,46 €	- 95 472,77 €
Total	- 310 165,64 €	2 113 580,56 €	- 2 423 746,20 €

18.18 QUANTIA ESCRITURADA DE OUTROS INSTRUMENTOS DE CAPITAL PRÓPRIO

Designação	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Transferências e subsídios de capital	100 653 135,03 €	85 027 834,51 €	15 625 300,52 €
Para aquisição de ativos depreciables	100 065 009,03 €	84 439 708,51 €	15 625 300,52 €
Para aquisição de ativos não depreciables	588 126,00 €	588 126,00 €	- €
Doações obtidas	783 910,35 €	630 473,51 €	153 436,84 €
Em numerário	1 018,84 €	1 018,84 €	- €
Em outros ativos	782 891,51 €	629 454,67 €	153 436,84 €
Cauções e depósitos de garantias executadas	6 067,67 €	6 067,67 €	- €
Em numerário	6 067,67 €	6 067,67 €	- €
Transferências de ativos	- 4 354 084,19 €	- 3 428 517,91 €	- 925 566,28 €
Obtidos	4 120,37 €	4 120,37 €	- €
Concedidos	- 4 358 204,56 €	- 3 432 638,28 €	- 925 566,28 €
Total	97 089 028,86 €	82 235 857,78 €	14 853 171,08 €

O aumento verificado ao nível de transferências e subsídios de capital, respeita ao reconhecimento em fundos próprios do montante de subsídios obtidos para aquisição de ativos depreciables decorrentes dos contratos firmados com entidades financiadoras, deduzidos dos montantes reconhecidos em rendimentos na proporção das respetivas depreciações registadas no período de relato.

Ao nível das *transferências de ativos*, a variação ocorrida respeita à cedência de ativos fixos, nomeadamente das Cantinas Amarelas aos SASUC, conforme referido anteriormente.

18.20 QUANTIA ESCRITURADA DE INVESTIMENTOS FINANCEIROS

A 31.12.2022 o valor dos *Investimentos financeiros contabilizados pela aplicação do método da equivalência patrimonial* era o seguinte:

Investimentos financeiros - método da equivalência patrimonial	31 12 2022	31 12 2021
ADAI - Associação para o Desenvolvimento da Aerodinâmica Industrial	2 276 139,02 €	1 397 082,05 €
Ruas Associação Universidade	36 868,94 €	35 893,15 €
CNC - Centro de Neurociências e Biologia Celular	5 578 672,36 €	7 277 747,10 €
UC Next Unipessoal, Lda.	52 436,64 €	68 503,73 €
Associação Exploratório Infante D. Henrique	2 934 371,65 €	3 371 954,73 €
IATV - Instituto do Ambiente, Tecnologia e Vida	1 492 655,58 €	1 020 389,26 €
ICNAS Pharma, Unipessoal, Lda.	2 486 981,63 €	1 678 225,78 €
INESC Coimbra	332 754,81 €	389 645,03 €
IPN - Instituto Pedro Nunes	3 558 783,10 €	4 968 505,27 €
IPN Incubadora	1 083 593,46 €	792 838,89 €
LEDAP – Laboratório de Energética e Detónica	56 775,62 €	35 046,09 €
SERQ - Centro de Inovação e Competência da Floresta - Associação	540 413,45 €	577 275,37 €
Associação UC Tecnimed - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	- 29 153,14 €	42 542,61 €
Associação UC INPROPLANT – Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	24 081,06 €	- €

Investimentos financeiros - método da equivalência patrimonial	31 12 2022	31 12 2021
Total	20 425 374,18 €	21 655 649,06 €

Os restantes Investimentos financeiros detalham-se a seguir:

Outros investimentos financeiros	31 12 2022	31 12 2021
ACPMR - Associação Cluster Portugal Mineral Resources	500,00 €	500,00 €
Associação para a Internacionalização Empresarial	24 939,89 €	24 939,89 €
Associação para a Internacionalização Empresarial	- 24 939,89 €	- 24 939,89 €
Associação BLC3 - Plataforma para o Desenvolvimento da Região Interior Centro	3 000,00 €	3 000,00 €
Associação CECOLAB - Collaborative Laboratory Towards Circular Economy	5 000,00 €	5 000,00 €
Associação das Universidades Portuguesas	- €	- €
CENTROHABITAT - Plataforma para a Construção Sustentável	500,00 €	500,00 €
Coimbravita, SA	9 980,00 €	9 980,00 €
Coimbravita, SA (perda por imparidade)	- 9 980,00 €	- 9 980,00 €
ForestWISE – Associação para o Laboratório Colaborativo para a Gestão Integrada da Floresta e do Fogo	10 000,00 €	10 000,00 €
IDARC - Instituto para o Desenvolvimento da Agrário Região Centro	2 493,99 €	2 493,99 €
IDARC - Instituto para o Desenvolvimento da Agrário Região Centro	- 2 493,99 €	- 2 493,99 €
IEFF - Incubadora Empresas Figueira Foz	1 000,00 €	1 000,00 €
IGAP - Instituto de Gestão e Administração Pública	498,80 €	498,80 €
INESC - Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores de Coimbra	520 000,00 €	520 000,00 €
Instituto de Formação para Executivos	- €	- €
iParque, SA	46 950,00 €	46 950,00 €
IT - Instituto de Telecomunicações	299 278,75 €	299 278,75 €
ITeCons - Instituto de Investigação e Desenvolvimento Tecnológico para a Construção, Energia, Ambiente e Sustentabilidade	100 000,00 €	100 000,00 €
Associação Colab4Food - Laboratório Colaborativo para a Inovação da Indústria Agroalimentar	3 000,00 €	3 000,00 €
OBITEC - Associação Óbidos Ciência e Tecnologia	1 000,00 €	1 000,00 €
Odabarca, SA	4 988,00 €	4 988,00 €
OPEN - Associação para Oportunidades Específicas de Negócio	5 000,00 €	5 000,00 €
POOL-NET - Portuguese Tooling & Plastics Network	500,00 €	500,00 €
RAIZ - Instituto de Investigação da Floresta e do Papel	90 000,01 €	90 000,01 €
RELACRE - Associação de Laboratórios Acreditados de Portugal	250,00 €	250,00 €
Smart Energy Lab - Association	6 000,00 €	6 000,00 €
UC InProPlant - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	- €	35 000,00 €
VEBCTOR B2B - Drug Developing - Associação Investigação Biotecnologia	2 500,00 €	2 500,00 €
SeaPower - Associação para o Desenvolvimento da Economia do Mar	12 500,00 €	- €
Total	1 112 465,56 €	1 134 965,56 €

NOTA 19 | BENEFÍCIOS DOS EMPREGADOS

19.1 BENEFÍCIOS DEFINIDOS

As responsabilidades por benefícios de curto prazo, nos quais se incluem remunerações certas e permanentes (salários, ordenados, subsídio de alimentação, subsídio de férias, subsídio de Natal, e despesas de representação), abonos variáveis ou eventuais e contribuições para regimes de proteção obrigatórios, são mensurados numa base não descontada, uma vez que não existe a possibilidade de qualquer ganho ou perda atuarial.

Assim, as obrigações decorrentes dos benefícios de curto prazo são reconhecidas pela quantia não descontada:

- como um gasto, exceto se outra norma (NCP 5 - Ativos Fixos Tangíveis e NCP 10 - Inventários) exija ou permita a inclusão destes benefícios no custo de um ativo;
- como um ativo, em gasto antecipado, se a quantia já paga exceder a quantia não descontada dos benefícios, na extensão em que o pré-pagamento conduza, por exemplo, a uma redução em pagamentos ou a uma devolução de dinheiro;
- como um passivo, em acréscimo de gastos, das quantias relativas aos direitos, nomeadamente de férias e subsídio de férias do período, que são somente pagas durante o período de relato seguinte.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros* | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | j. Benefícios dos empregados

A UC, no período de relato, não concedeu outros benefícios monetários (tais como empréstimos ou facilidades de crédito) e benefícios não monetários (tais como cuidados médicos, alojamento, automóveis e bens ou serviços grátis ou subsidiados) aos/às seus/uas trabalhadores/as.

Não há responsabilidades por benefícios pós-emprego, nos quais se incluem pensões e outros benefícios de reforma, seguros de vida pós-emprego ou cuidados médicos pós-emprego, relativamente aos/às trabalhadores/as da UC.

Foram reconhecidos no período do relato, como passivos relativos a benefícios de curto prazo, os seguintes elementos:

Designação	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Credores por acréscimos de gastos Remunerações a liquidar	15 672 683,38 €	15 281 824,66 €	390 858,72 €
Remuneração - férias	7 836 341,69 €	7 640 912,33 €	195 429,36 €
Remuneração - subsídios de férias	7 836 341,69 €	7 640 912,33 €	195 429,36 €
Total	15 672 683,38 €	15 281 824,66 €	390 858,72 €

Relativamente aos Credores por acréscimos de gastos | Remunerações a liquidar, verificou-se um aumento de 0,39M€ face ao ano precedente, o qual diz respeito ao reconhecimento, no período de relato, dos gastos com férias e subsídio de férias a pagar em 2023. Salienta-se que a previsão de gastos com pessoal, considera o vencimento de cada trabalhador/a à data de junho de 2023 (contemplando já o aumento de encargos decorrente Decreto-Lei n.º 84-F/2022, de 16 de dezembro, que aprova medidas de valorização dos/as trabalhadores/as em funções públicas, com efeitos a 01.01.2023).

Foram reconhecidos no período do relato, como gastos relativos a benefícios de curto prazo, os seguintes elementos:

Designação	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Remunerações dos órgãos sociais e de gestão	881 430,38 €	874 292,79 €	7 137,59 €
Remunerações certas e permanentes	869 634,91 €	871 040,69 €	- 1 405,78 €
Abonos variáveis ou eventuais	11 795,47 €	3 252,10 €	8 543,37 €
Remunerações do pessoal	90 116 298,14 €	89 654 540,37 €	461 757,77 €
Remunerações certas e permanentes	89 415 125,34 €	88 284 578,87 €	1 130 546,47 €
Remuneração base	73 286 967,16 €	72 566 822,85 €	720 144,31 €
Subsídio de férias	6 671 570,73 €	6 525 360,06 €	146 210,67 €
Subsídio de Natal	6 091 515,80 €	5 957 915,58 €	133 600,22 €
Despesas de representação	133 388,54 €	123 265,34 €	10 123,20 €
Subsídio de refeição	2 495 562,84 €	2 490 651,50 €	4 911,34 €
Suplementos e prémios	736 120,27 €	620 563,54 €	115 556,73 €
Abonos variáveis e eventuais	701 172,80 €	1 369 961,50 €	- 668 788,70 €
Ajudas de custo	534 744,96 €	141 407,39 €	393 337,57 €
Trabalho extraordinário	130 543,85 €	194 791,32 €	- 64 247,47 €
Abono para falhas	17 893,13 €	18 122,26 €	- 229,13 €
Subsídio prevenção trabalho noturno e de turno	4 798,32 €	5 885,78 €	- 1 087,46 €
Formação	13 192,54 €	3 722,08 €	9 470,46 €
Outros abonos variáveis	- €	1 006 032,67 €	- 1 006 032,67 €
Indemnizações	235 484,30 €	72 866,91 €	162 617,39 €
Pessoal	235 484,30 €	72 866,91 €	162 617,39 €
Encargos sobre remunerações	20 913 542,65 €	20 647 817,27 €	265 725,38 €
Sistemas de proteção social	20 913 542,65 €	20 647 817,27 €	265 725,38 €
Caixa Geral de Aposentações	12 166 097,00 €	12 578 933,06 €	- 412 836,06 €
Segurança Social - Regime Geral	8 747 445,65 €	8 068 884,21 €	678 561,44 €
Acidentes no trab. e doenças profissionais	3 874,31 €	4 405,09 €	- 530,78 €
Acidentes no trabalho	3 874,31 €	4 405,09 €	- 530,78 €
Outros encargos sociais	306 031,44 €	206 675,59 €	99 355,85 €

Designação	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Pessoal em reserva ou a aguardar aposentação	262 583,51 €	149 980,64 €	112 602,87 €
Outras pensões	14 786,78 €	14 826,48 €	- 39,70 €
Subsídio familiar a crianças e jovens	26 001,95 €	34 887,79 €	- 8 885,84 €
Outras prestações familiares	2 659,20 €	6 980,68 €	- 4 321,48 €
Total	112 456 661,22 €	111 460 598,02 €	996 063,20 €

A variação face ao período homólogo, justifica-se pelo aumento de encargos resultante da contratação de pessoal docente e pessoal técnico, assim como pela valorização remuneratória de trabalhadores/as em funções públicas ao abrigo do DL n.º 51/2022.

NOTA 20 | DIVULGAÇÕES DE PARTES RELACIONADAS

20.1 DIVULGAÇÃO DE CONTROLO

A UC, constituindo-se como entidade controladora final do Grupo Público Universidade de Coimbra, integra no seu perímetro de consolidação um conjunto de entidades que controla, e que em seguida se listam:

Denominação social	Sede	% Controlo	
		Direto	Indireto
ADAI - Associação para o Desenvolvimento da Aerodinâmica Industrial	Coimbra	85,32%	85,32%
Associação RUAS - Recriar Universidade Alta e Sofia	Coimbra	50,00%	50,00%
CNC - Centro de Neurociências e Biologia Celular	Coimbra	99,68%	99,68%
UC Next Unipessoal, Lda.	Coimbra	100,00%	100,00%
Associação Exploratório Infante D. Henrique	Coimbra	85,07%	85,76%
IATV - Instituto do Ambiente, Tecnologia e Vida	Coimbra	100,00%	100,00%
ICNAS Pharma, Unipessoal, Lda.	Coimbra	100,00%	100,00%
INESC Coimbra	Coimbra	54,00%	54,00%
IPN - Instituto Pedro Nunes	Coimbra	46,45%	46,45%
IPN Incubadora	Coimbra	50,00%	73,38%
LEDAP – Laboratório de Energética e Detónica	Condeixa-a-Nova	100,00%	100,00%
SERQ - Centro de Inovação e Competência da Floresta - Associação	Sertão	40,00%	40,00%
Associação UC INPROPLANT – Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	Coimbra	100,00%	100,00%
Associação UC Tecnimed - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	Coimbra	50,00%	50,00%
SeaPower - Associação para o Desenvolvimento da Economia do Mar	Coimbra	25,00%	25,00%

20.3 DIVULGAÇÃO DE TRANSAÇÕES ENTRE PARTES RELACIONADAS

No período de relato, a UC demonstra em seguida as transações e saldos das interações celebradas com as entidades que compõem o perímetro de consolidação do Grupo Público Universidade de Coimbra.

Entidade relacionada	NIF	Natureza do relacionamento	Tipo de transação							Saldo no final do período	
			Impostos, contribuições e taxas	Vendas e prestações de serviços	Transferências obtidas	Outros rendimentos	Aquisição de bens e serviços	Transferências concedidas	Outros gastos	Ativo	Passivo
Serviços de Ação Social da Universidade de Coimbra (SASUC)	600038106	Outras partes relacionadas - Grupo UC	5 059,30 €	52 688,43 €	- €	- €	200 921,95 €	200 500,00 €	- €	11 040,27 €	- €
CNC - Centro de Neurociências de Coimbra	502510439	Outras partes relacionadas - Grupo UC	6 281,10 €	36 580,97 €	- €	- €	23 363,18 €	1 464 782,03 €	700 000,00 €	9 657,52 €	- €
IPN - Instituto Pedro Nunes	502790610	Outras partes relacionadas - Grupo UC	5 591,16 €	47 625,60 €	17 851,54 €	- €	132 929,23 €	8 616,53 €	450 000,00 €	2 200,00 €	- €
ICNAS Pharma, Unipessoal, Lda	508944767	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	107 470,96 €	- €	92 280,00 €	664 677,70 €	- €	- €	304 056,00 €	- €
Exploratório Infante D. Henrique	503626406	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	417,65 €	- €	- €	- €	- €
ADAI - Associação para o Desenvolvimento da Aerodinâmica Industrial	502550554	Outras partes relacionadas - Grupo UC	2 527,91 €	7 841,25 €	4 223,70 €	- €	13 865,79 €	1 000,00 €	- €	- €	- €
IATV - Instituto do Ambiente, Tecnologia e Vida	503323365	Outras partes relacionadas - Grupo UC	2 750,00 €	94 520,76 €	- €	- €	208 856,00 €	- €	- €	- €	- €
UC NEXT, Unipessoal, Lda	509575838	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	591 518,08 €	- €	- €	- €	- €
IPN Incubadora - Associação para o Desenvolvimento de Actividades de Incubação de Ideias e Empresas	513488960	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	275 000,00 €	- €	- €
INESC Coimbra - Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores de Coimbra	505232200	Outras partes relacionadas - Grupo UC	3 257,59 €	- €	16 103,34 €	- €	9 520,20 €	- €	- €	- €	- €
SERQ - Centro de Inovação e Competência da Floresta - Associação	513114750	Outras partes relacionadas - Grupo UC	20,40 €	- €	371 915,52 €	- €	244,49 €	7 986,86 €	- €	- €	- €
ITECons - Inst. de Inv. e Desenv. Tecnológico em Ciências de Construção	507487648	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	357 899,68 €	- €	48 450,19 €	- €	- €	211 209,88 €	- €
Associação UC Tecnimed - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	510396836	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Associação UC InProPlant - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	510542646	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	10 000,00 €	- €	- €
Associação RUAS (Recitar a Universidade, Alta e Sofa)	510119948	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	25 000,00 €	- €	- €
LEDAP - Laboratório de Energética e Detónica, Associação de Apoio	502523832	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	6 150,00 €	- €	10 000,00 €	2 770,00 €	- €
CEDOUA - Centro de Estudos de Direito do Ordenamento, do Urbanismo e do Ambiente	503535630	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	31,05 €	- €	- €	- €	- €	- €	370,23 €	- €
ACIV - Associação para o Desenvolvimento da Engenharia Civil	505448173	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	3 980,97 €	- €	- €	50 921,20 €	- €	- €	135,08 €	- €
CES - Centro de Estudos Sociais	500825840	Outras partes relacionadas - Grupo UC	3 710,00 €	13 239,87 €	122 457,27 €	- €	270,00 €	26 674,70 €	- €	3 000,00 €	- €
Seapower - Associação Para O Desenvolvimento Da Economia Do Mar	516857274	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	438,37 €	- €	12 500,00 €	- €	- €
Total			29 197,46 €	363 979,86 €	890 451,05 €	92 280,00 €	1 952 544,03 €	1 709 560,12 €	1 482 500,00 €	544 438,98 €	- €

Todas as transações enumeradas ocorreram no âmbito de um relacionamento normal entre um fornecedor ou cliente, com exceção das transferências obtidas e transferências concedidas.

20.6 PESSOAS CHAVE DA GESTÃO

Em 2022 as remunerações auferidas pelas pessoas chave da gestão foram as que se apresentam:

Pessoas chave da Gestão	Período de responsabilidade	Cargo	Remunerações brutas
Amílcar Celta Falcão Ramos Ferreira	01 de janeiro a 31 de dezembro	Conselho de Gestão / Reitor	107 754,27 €
Luís José Proença de Figueiredo Neves	01 de janeiro a 31 de dezembro	Conselho de Gestão / Vice-Reitor	104 991,28 €
Luís José Proença de Figueiredo Neves	01 de janeiro a 31 de dezembro	Conselho de Gestão / Administrador	
Luís Alberto Proença Simões da Silva	01 de janeiro a 31 de dezembro	Conselho de Gestão / Vice-Reitor	105 450,85 €
Jorge Manuel Felizes Morgado	01 de janeiro a 31 de dezembro	Fiscal Único / Revisor Oficial de Contas n.º 775	18 119,68 €
Albano António Cabral Figueiredo	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor Faculdade de Letras	67 006,12 €
Jónatas Eduardo Mendes Machado	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor Faculdade de Direito	63 788,47 €
Carlos Manuel Silva Robalo Cordeiro	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor Faculdade de Medicina	63 971,05 €
Paulo Eduardo Aragão Aleixo e Neves de Oliveira	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor Faculdade de Ciências e Tecnologia	98 506,69 €
Fernando Jorge dos Ramos	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor Faculdade de Farmácia	83 601,63 €
Álvaro Francisco Rodrigues Garrido	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor Faculdade de Economia	91 150,44 €
Maria Paula Barbas de Albuquerque Paixão	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretora Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação	84 169,79 €
José Pedro Leitão Ferreira	01 de janeiro a 01 de dezembro	Diretor Faculdade de Ciências do Desporto e Educação Física	88 969,64 €
Vasco Parreiral Simões Vaz	02 de dezembro a 31 de dezembro	Diretor Faculdade de Ciências do Desporto e Educação Física	4 964,39 €
Cláudia Margarida Gonçalves Cavadas	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretora Instituto de Investigação Interdisciplinar	106 180,51 €
António José Olaio Correia de Carvalho	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor CA	83 414,91 €
Antero José Pena Afonso de Abruñhosa	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor ICNAS	87 978,63 €
João Manuel Gouveia Monteiro	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor BGUC	87 494,80 €
Maria Cristina Vieira de Freitas	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretora Arquivo	57 048,51 €
Alexandre Libório Dias Pereira	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor Imprensa	70 376,41 €
Paulo Renato Pereira Trincão	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor MCUC	49 157,32 €

Pessoas chave da Gestão	Período de responsabilidade	Cargo	Remunerações brutas
Rui Manuel Bebiano Nascimento	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor CD25A	20 771,87 €
Fernando Matos de Oliveira	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor TAGV	67 681,43 €
António José Barata Figueiredo	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor EUC	107 299,77 €
Manuel Amaro de Matos Santos Rosa	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor BCS	66 911,54 €
Maria Teresa Girão da Cruz	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretora JBUC	57 133,80 €

NOTA 23 | OUTRAS DIVULGAÇÕES CONSIDERADAS RELEVANTES, OU EXIGIDAS POR DIPLOMAS LEGAIS, PARA MELHOR COMPREENSÃO DA SITUAÇÃO FINANCEIRA E DOS RESULTADOS DO PERÍODO

23.1 ATIVOS | DIFERIMENTOS

Foram reconhecidos no período do relato, como diferimentos de gastos a reconhecer, os seguintes elementos:

Diferimentos Gastos a reconhecer	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Outros	1 394 423,47 €	1 321 508,79 €	72 914,68 €
Total	1 394 423,47 €	1 321 508,79 €	72 914,68 €

23.2 PASSIVO | DIFERIMENTOS

Diferimentos | Rendimentos a reconhecer evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Diferimentos Rendimentos a reconhecer	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Rendimentos da área da educação	18 385 651,77 €	17 420 425,28 €	965 226,49 €
Propinas	18 385 651,77 €	17 420 425,28 €	965 226,49 €
Licenciaturas	7 390 828,03 €	7 236 030,35 €	154 797,68 €
Não conferentes de grau	698 045,33 €	645 336,67 €	52 708,66 €
Mestrado 2.º ciclo	2 810 965,12 €	2 561 706,05 €	249 259,07 €
Mestrado integrado	1 877 045,64 €	2 022 892,17 €	- 145 846,53 €
Doutoramento	3 720 708,15 €	3 361 387,33 €	359 320,82 €
Mestrado de continuidade	1 888 059,50 €	1 593 072,71 €	294 986,79 €
Rendimentos de transferências e subsídios obtidos	204 071 519,35 €	185 939 584,81 €	18 131 934,54 €
Direitos de superfície, projetos e outros	204 071 519,35 €	185 939 584,81 €	18 131 934,54 €
Direitos de superfície	859 689,02 €	886 727,92 €	- 27 038,90 €
Projetos	203 147 919,16 €	184 988 945,72 €	18 158 973,44 €
Outros	63 911,17 €	63 911,17 €	- €
Total	222 457 171,12 €	203 360 010,09 €	19 097 161,03 €

O montante revelado na rubrica *rendimentos de transferências e subsídios obtidos*, resulta da variação ocorrida no período de relato relativa à especialização de projetos, refletindo o valor contratualizado e ainda não executado de projetos e atividades, cujos rendimentos ou subsídios ao investimento serão reconhecidos em períodos de relato futuros.

23.5 GASTOS | TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS CONCEDIDOS

Transferências e subsídios concedidos apresentam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Transferências e subsídios concedidos	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Transferências correntes concedidas	16 562 114,15 €	12 511 500,94 €	4 050 613,21 €
Serviços e Fundos Autónomos	934 562,12 €	233 267,92 €	701 294,20 €
Famílias	8 060 981,07 €	8 070 035,67 €	- 9 054,60 €
Instituições	3 721 108,49 €	3 341 601,23 €	379 507,26 €
Instituições da União Europeia	3 275 764,01 €	518 961,66 €	2 756 802,35 €
Países Terceiros	569 698,46 €	347 634,46 €	222 064,00 €
Total	16 562 114,15 €	12 511 500,94 €	4 050 613,21 €

23.6 GASTOS | OUTROS GASTOS E PERDAS

Outros gastos e perdas evidenciam, no final do período de relato, a seguinte composição:

Outros gastos e perdas	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Impostos e taxas	37 263,80 €	334 291,66 €	- 297 027,86 €
Dívidas incobráveis	- €	6 197,44 €	- 6 197,44 €
Perdas em inventários	6 890,36 €	59 863,38 €	- 52 973,02 €
Gastos e perdas em investimentos não financeiros	2 776,64 €	250,30 €	2 526,34 €
Outros	4 516 319,52 €	2 728 530,59 €	1 787 788,93 €
Correções relativas a períodos anteriores	3 811 748,25 €	2 115 888,65 €	1 695 859,60 €
Quotizações	358 512,17 €	369 571,30 €	- 11 059,13 €
Ofertas e amostras de inventários	34 925,73 €	31 356,86 €	3 568,87 €
Diferenças de câmbio desfavoráveis na atividade operacional	5 837,18 €	5 336,26 €	500,92 €
Outros não especificados	305 296,19 €	206 377,52 €	98 918,67 €
Total	4 563 250,32 €	3 129 133,37 €	1 434 116,95 €

Salienta-se que a variação em *Correções relativas a períodos anteriores* decorre essencialmente do ajustamento das participações financeiras relativas ao ano de 2021, considerando que nesse ano apenas foi aplicado o MEP na participação da entidade Associação Ruas, conforme já referido.

23.7 GASTOS | FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

Fornecimentos e serviços externos apresentam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Fornecimentos e serviços externos	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Serviços especializados	13 748 311,32 €	10 909 894,65 €	2 838 416,67 €
Trabalhos especializados	8 277 885,85 €	5 749 215,53 €	2 528 670,32 €
Estudos, pareceres e consultoria jurídica	57 880,09 €	265 273,24 €	- 207 393,15 €
Projetos e serviços de informática	1 204 500,80 €	893 952,48 €	310 548,32 €
Estudos e projetos de arquitetura e fiscal de obras	9 675,18 €	29 484,33 €	- 19 809,15 €
Estudos org., económico-financeiros e auditoria	18 606,52 €	26 750,48 €	- 8 143,96 €
Organização de eventos	538 867,59 €	186 761,75 €	352 105,84 €
Formação ao pessoal	405 385,97 €	259 567,28 €	145 818,69 €
Outros trabalhos especializados	6 042 969,70 €	4 087 425,97 €	1 955 543,73 €
Publicidade, comunicações e imagem	1 172 342,18 €	762 813,63 €	409 528,55 €
Da entidade	110 791,45 €	132 389,04 €	- 21 597,59 €
De cursos	71 853,84 €	62 414,99 €	9 438,85 €
De concursos de pessoal docente	6 452,92 €	1 975,56 €	4 477,36 €
De concursos de pessoal não docente	9 726,25 €	5 924,10 €	3 802,15 €
De concursos de aquisição de bens e serviços	6 829,28 €	5 849,98 €	979,30 €
De outros	966 688,44 €	554 259,96 €	412 428,48 €
Vigilância e Segurança	735 671,18 €	740 024,28 €	- 4 353,10 €
Honorários	314 505,33 €	262 453,96 €	52 051,37 €
Contratos individuais de tarefa	296 385,65 €	249 562,62 €	46 823,03 €
Outros honorários	18 119,68 €	12 891,34 €	5 228,34 €
Comissões (de serviços financeiros)	330 994,98 €	278 275,91 €	52 719,07 €
Conservação e reparação	2 776 964,76 €	2 962 636,28 €	- 185 671,52 €
Conservação e reparação de ativos fixos	1 395 286,37 €	1 616 738,52 €	- 221 452,15 €
Edifícios e outras construções	989 654,99 €	1 261 847,71 €	- 272 192,72 €
Viaturas	8 011,70 €	6 036,31 €	1 975,39 €
Equipamento básico	356 061,34 €	275 326,87 €	80 734,47 €
Equipamento administrativo	41 558,34 €	73 527,63 €	- 31 969,29 €
Assistência técnica	722 664,26 €	713 006,60 €	9 657,66 €
Outros gastos de conservação e reparação	659 014,13 €	632 891,16 €	26 122,97 €
Outros serviços especializados	139 947,04 €	154 475,06 €	- 14 528,02 €
Materiais de consumo	3 984 903,41 €	4 173 322,77 €	- 188 419,36 €
Peças, ferramentas e utensílios de desgaste rápido	769 936,78 €	877 154,51 €	- 107 217,73 €
Livros e documentação técnica	3 928,04 €	20 229,35 €	- 16 301,31 €

Fornecimentos e serviços externos	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Material de escritório	77 151,93 €	72 409,19 €	4 742,74 €
Artigos para oferta, publicidade e divulgação	101 024,63 €	104 482,43 €	- 3 457,80 €
Material de educação, cultura e recreio	5 162,14 €	23 506,05 €	- 18 343,91 €
Artigos higiene e limpeza, vestuário e arte pessoais	98 000,34 €	54 410,28 €	43 590,06 €
Medicamentos e artigos para a saúde	117 703,54 €	50 809,95 €	66 893,59 €
Produtos químicos e de laboratório	1 732 521,12 €	2 035 887,12 €	- 303 366,00 €
Outros materiais diversos de consumo	1 079 474,89 €	934 433,89 €	145 041,00 €
Energia e fluidos	1 592 331,22 €	2 328 244,97 €	- 735 913,75 €
Eletricidade	1 013 242,60 €	1 850 969,28 €	- 837 726,68 €
Combustíveis e lubrificantes	182 469,89 €	134 039,07 €	48 430,82 €
Água	395 464,55 €	336 775,12 €	58 689,43 €
Outros fluidos	1 154,18 €	6 461,50 €	- 5 307,32 €
Deslocações, estadas e transportes	1 564 315,32 €	431 849,29 €	1 132 466,03 €
Deslocações e estadas	1 281 502,43 €	293 587,01 €	987 915,42 €
Transportes de pessoal	78 713,89 €	27 104,05 €	51 609,84 €
Transportes de mercadorias e outros bens vendidos	204 099,00 €	111 158,23 €	92 940,77 €
Serviços diversos	5 884 851,62 €	4 249 287,07 €	1 635 564,55 €
Rendas e alugueres	280 707,18 €	270 025,44 €	10 681,74 €
Comunicação	116 016,94 €	115 947,74 €	69,20 €
Seguros	66 399,99 €	56 824,63 €	9 575,36 €
Royalties	1 671 721,65 €	793 278,52 €	878 443,13 €
Contencioso e notariado	24 143,61 €	29 021,38 €	- 4 877,77 €
Limpeza, higiene e conforto	2 142 276,76 €	1 935 323,00 €	206 953,76 €
Outros serviços	1 583 585,49 €	1 048 866,36 €	534 719,13 €
Total	26 774 712,89 €	22 092 598,75 €	4 682 114,14 €

23.8 ATIVO | DEVEDORES POR TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS NÃO REEMBOLSÁVEIS

Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	204 698 988,06 €	186 002 219,14 €	18 696 768,92 €
Total	204 698 988,06 €	186 002 219,14 €	18 696 768,92 €

O montante revelado nesta rubrica, resulta do reconhecimento do valor correspondente do financiamento contratualizado ao nível de projetos e atividades, cujo recebimento ainda não ocorreu no período de relato.

23.9 GASTOS | JUROS E GASTOS SIMILARES SUPORTADOS

Gastos e perdas por juros e outros encargos	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2021/2022
Juros suportados	93 097,00 €	- €	93 097,00 €
Outros juros - juros de mora	93 097,00 €	- €	93 097,00 €
Total	93 097,00 €	- €	93 097,00 €

O valor de 0,09M€ corresponde a gastos não recorrentes com juros indemnizatórios e compensatórios incorridos em virtude do cumprimento de decisão judicial no âmbito de processos litigiosos.

23.9 ENDIVIDAMENTO | INFORMAÇÃO SOBRE O NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO PÚBLICO EM RESULTADO DE EMPRÉSTIMOS TITULADOS E NÃO TITULADOS CONTRAÍDOS PELA ENTIDADE

A Universidade de Coimbra não tem contratualizado quaisquer empréstimos bancários ou outros empréstimos neste período de relato, sendo que os valores em aberto são pagos aos fornecedores, de acordo com o estipulado nos respetivos contratos, não havendo à data de relato, valores em atraso há mais de 90 dias.

NOTA 27 | CONTABILIDADE DE GESTÃO

A contabilidade de gestão, conforme o disposto na NCP 27, destina-se a produzir informação relevante e analítica sobre gastos, e sempre que se justifique, sobre rendimentos e resultados, para satisfazer uma variedade de

necessidades de informação dos/as gestores/as e dirigentes públicos na tomada de decisões, designadamente nos seguintes domínios:

- i. No processo de elaboração de orçamentos (por exemplo, orçamentos por atividades, produtos ou serviços), nomeadamente quando se utiliza o orçamento base zero, por programas ou por objetivos;
- ii. Nas funções de planeamento e controlo, e na justificação para um plano de redução de custos;
- iii. Na determinação de preços, tarifas e taxas, como é o caso das entidades do setor local, cujos preços e taxas devem estar justificados pelo seu custo;
- iv. No apuramento do custo de produção de ativos fixos ou de bens e serviços;
- v. Na mensuração e avaliação de desempenho (economia, eficiência, eficácia e qualidade) de programas;
- vi. Na fundamentação económica de decisões de gestão como, por exemplo, para justificar a entrega de determinados serviços a entidades externas ou para fundamentar o valor de comparticipação do Estado em serviços praticados a preços inferiores ao custo ou preço de mercado.

A informação produzida neste subsistema contabilístico vem satisfazer igualmente as necessidades dos utilizadores externos, promovendo assim a responsabilização pela prestação de contas e os propósitos do relato orçamental, financeiro e de gestão de finalidade geral.

a. Exercício económico

De acordo com o § 31 da NCP 27, o exercício económico da contabilidade de gestão é o ano escolar, iniciando-se a 1 de setembro do ano n e com término a 31 de agosto do ano $n+1$, devendo a informação reportar ao final de cada ano escolar. Esta opção justifica-se pelo facto de as atividades das instituições de ensino superior serem, na sua maioria, mais relacionáveis com o ciclo escolar do que propriamente com o ano económico e civil.

Os sistemas de informação da UC encontram-se, no entanto, preparados para permitir gerar informação relativa aos gastos, rendimentos e resultados de atividades, produtos ou serviços com duração não coincidente com o exercício económico, ou entre intervalos temporais indiferenciados, garantindo assim a comparabilidade entre a informação dos diversos sistemas contabilísticos.

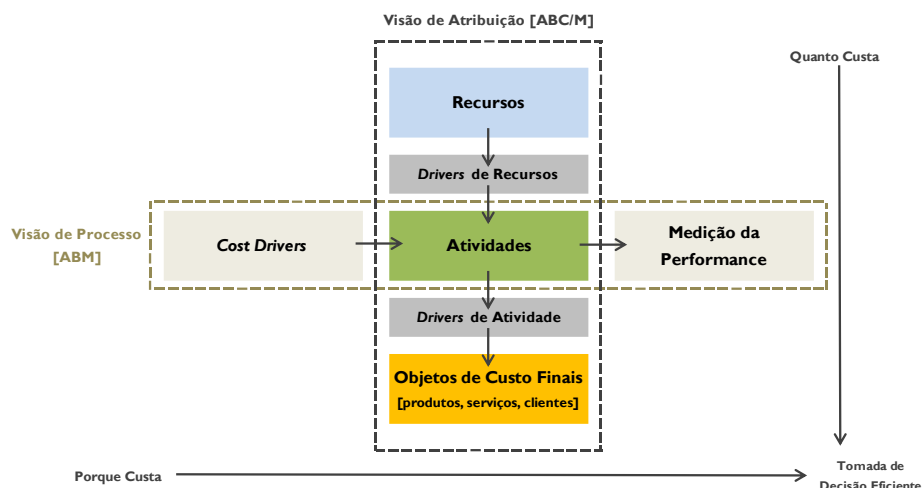
b. Sistemas e métodos de custeio

A UC, de acordo com o estabelecido na NCP 27, adota os seguintes sistemas de custeio:

Ótica do Tratamento dos Overheads	Ótica da Natureza dos Dados
Custeio Total	Custos Reais

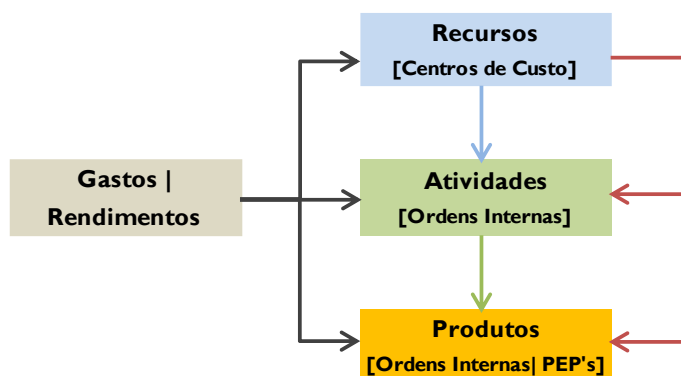
Quanto aos métodos ou critérios de imputação de gastos comuns e indiretos, o sistema de contabilidade de gestão da UC assenta sob a metodologia ABC – *Activity Based Costing*. A metodologia ABC (custeio baseado nas atividades) caracteriza-se pela imputação dos gastos e rendimentos indiretos às atividades desenvolvidas com base numa relação de causa-efeito entre o gasto e o objeto de custo. O pressuposto básico é que são as atividades que consomem os recursos e não os produtos (como acontece nos sistemas tradicionais), sendo que os produtos ou serviços consomem atividades, conforme NCP 27, § 19.

O esquema conceptual do modelo ABC encontra-se representado na seguinte figura:



Desta forma, a UC consegue saber porquê, onde e como os gastos estão a ser incorridos, minimizando as distorções no cálculo dos gastos por objeto de custo, resultante de afetações arbitrárias dos custos indiretos. Ao obter o gasto por atividades é, assim, possível apurar os custos por bens e serviços de forma mais rigorosa, ajudando também a avaliar a eficiência e a relação custo-eficácia das atividades, especialmente quando as atividades são classificadas de acordo com o valor que acrescentam à entidade ou de acordo com os seus resultados.

Assim, a alocação de gastos e rendimentos aos objetos analíticos é realizada nas várias fases/níveis apresentados:



Legenda:

- ➔ Nível I - Alocação primária (direta) de gastos e rendimentos a recursos, atividades ou produtos/serviços.
- ➔ Nível II - Distribuição de gastos e rendimentos acumulados em centro de recursos a atividades.
- ➔ Nível III - Distribuição de gastos e rendimentos acumulados em centro de recursos a atividades.
- ➔ Nível IV - Imputação indireta (rateio) dos gastos e rendimentos acumulados em centro de recursos a atividades.

A alocação primária de gastos e rendimentos corresponde aos lançamentos efetuados nas contas das classes 6 e 7, ao nível da contabilidade financeira (SAP-FI), sendo estes associados aos objetos analíticos em cada centro de responsabilidade, de acordo com as regras definidas no Manual de Contabilidade de Gestão da UC. Estes registos são automaticamente importados para o módulo de contabilidade analítica (SAP-CO), pelo que a contabilidade de gestão e a contabilidade financeira, apesar de partilharem a mesma base, constituem sistemas de informação com *ledgers* diferenciados.

Os gastos e rendimentos registados ao nível da alocação primária podem ainda fluir dentro da estrutura analítica, através de alocações secundárias. As alocações secundárias são operações que permitem transferir gastos e rendimentos entre diferentes objetos de custo (centros de custo e/ou ordens), e podem processar-se de forma direta (distribuição) ou indireta (rateio), em função das relações de causa-efeito existentes entre o objeto e a natureza do gasto ou rendimento.

A distribuição consiste em alocar de forma direta um gasto/rendimento comum ou conjunto, que num primeiro momento foi alocado a um objeto de custo transitório, a determinado(s) objeto(s) de custo que partilham um conjunto de atividades da mesma natureza. São exemplo os gastos com pessoal docente que, num primeiro momento, são agrupados nos centros de custo individualizados de cada docente e, posteriormente, distribuídos pelas respectivas disciplinas e/ou cursos.

O rateio consiste na alocação dos gastos e rendimentos que não têm uma relação de causa-efeito direta com as atividades finais, mas que são essenciais para se obter o custo total de determinada atividade. A alocação indireta processa-se através da aplicação de um coeficiente de imputação que traduza uma medida de quantidade dos recursos consumidos por determinada atividade ou produto final.

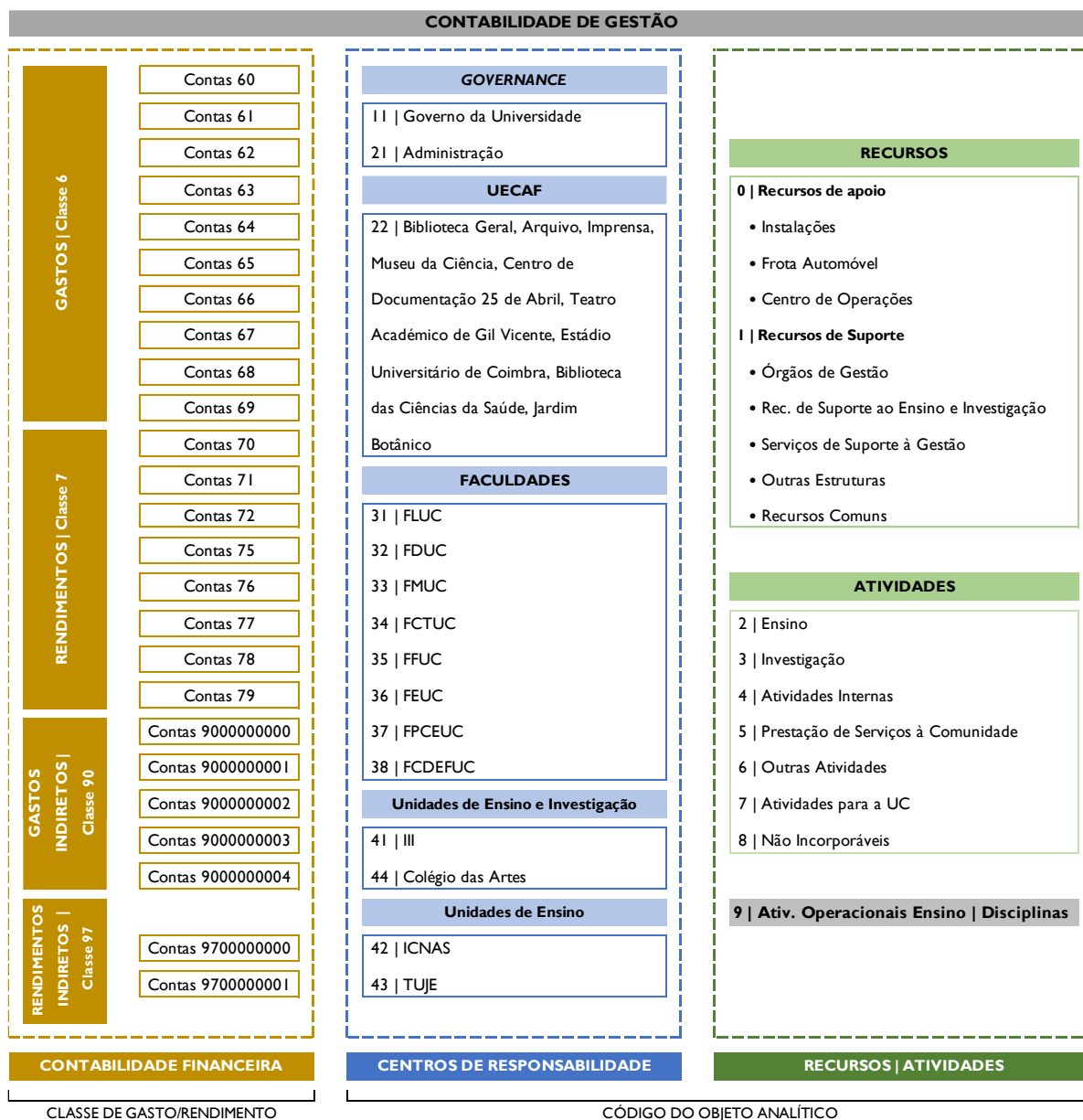
c. Sistemas de informação

O sistema de informação que suporta a contabilidade de gestão é o SAP através do módulo CO (*Controlling*). De acordo com a metodologia definida, foram criadas duas estruturas distintas: Centros de Recursos e Atividades, as quais assentam sobre a estrutura de centros de responsabilidade associados à estrutura orgânica da UC.

A estrutura da contabilidade de gestão, nos sistemas de informação, é uma estrutura estandardizada, tanto quanto possível, e aplicável a todas as unidades orgânicas, uma vez que a sua elaboração teve por base todas as estruturas organizacionais existentes, procurando encontrar um padrão comum e transversal.

Os recursos encontram-se definidos na estrutura de ‘centros de custo’ e as atividades correspondem às ‘ordens internas’. O nível dos produtos está espelhado nas ‘ordens internas’ (cursos, disciplinas, etc.) ou nos elementos PEP – Plano de Estrutura de Projeto (projetos institucionais e de investigação, prestações de serviço contratualizadas, etc.).

Todas as unidades são responsáveis pelo consumo de recursos, assim como pelos rendimentos originados pelas suas atividades. Assim, os valores totais dos gastos e rendimentos reconhecidos contabilisticamente, nas contas das classes 6 e 7, são devidamente alocados aos objetos analíticos consumidores. A alocação de gastos e rendimentos indiretos é reconhecida através da classe de contas 9.



d. Mapas da contabilidade de gestão

De acordo com o § 34 da NCP 27, deve ser divulgado por cada bem, serviço ou atividade final a seguinte informação:

- i. Custos diretos e indiretos de cada bem, serviço e atividade;
- ii. Rendimentos diretamente associados aos bens, serviços e atividades (se existirem);
- iii. Custos totais do exercício económico e custo total acumulado de atividades, produtos ou serviços com duração plurianual, ou não coincidente com o exercício económico.
- iv. Objetos de custos finais para os quais se determinou o custo total, os critérios de imputação dos custos indiretos utilizados e os custos não incorporados.

O § 35 da NCP 27 refere que no caso do subsetor da educação, devem ser fornecidos mapas pelo sistema de contabilidade de custos:

- i. Por cada curso, indicando os custos diretos e indiretos, o custo por estudante, as receitas imputadas, quando aplicável, e os resultados económicos;
- ii. Por cada centro de investigação, indicando o custo por projeto e respetivos rendimentos;

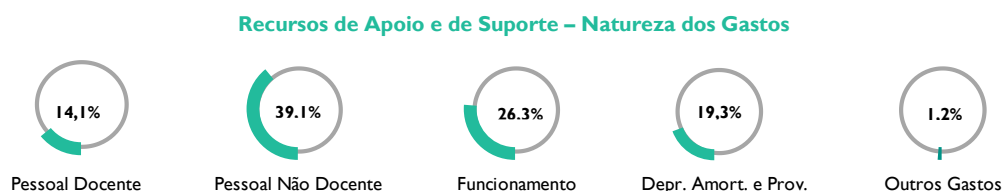
- iii. Por cada serviço prestado à comunidade, incluindo custos diretos e indiretos e os respetivos rendimentos e resultado económicos;
- iv. Por cada atividade de apoio aos/às estudantes.

Apresenta-se de seguida o resumo dos principais mapas da contabilidade de gestão, referentes ao ano letivo 2021/2022.

RECURSOS OU SERVIÇOS DE APOIO E DE SUPORTE

Os recursos constituem os meios auxiliares e de suporte à realização das atividades finais, correspondendo assim aos gastos indiretos que são alocados às atividades finais.

No ano letivo 2021/2022, registou-se um total de gastos de 50,05M€, dos quais 23% se verificam ao nível dos recursos de apoio e 77% ao nível dos recursos de suporte.



Quanto à sua natureza, os gastos registados ao nível dos recursos de apoio e de suporte são maioritariamente compostos por gastos com pessoal (53,2%), dos quais cerca de 7,04M€ (26,5%) são relativos a *peçoal docente* (inclui *peçoal investigador*) e 19,56M€ (73,5%) a *peçoal não docente*. Os gastos de funcionamento ascenderam a 13,15M€ e representam 26,3% do total de recursos, enquanto as depreciações, amortizações e provisões no montante de 9,68M€ representam 19,3%. Com um peso residual, os outros gastos de carácter não operacional representam 1,2% do total de recursos de apoio e de suporte.

Ao nível dos recursos de apoio, constituídos pelas instalações, frota automóvel e centro de operações, a sua estrutura de gastos assenta, naturalmente, numa predominância dos gastos de funcionamento e de depreciações, amortizações e provisões. Ao nível dos recursos de suporte existe um maior peso de gastos com pessoal.

Os gastos com pessoal docente são mais expressivos nos recursos de ensino e investigação (4,77M€) e nos órgãos de gestão (2,03€), sendo que o valor desta última traduz o custo com docentes e investigadores/as sem serviço docente atribuído em NONIO, nem afetação direta a atividades cofinanciadas de investigação. Os gastos com pessoal não docente são mais expressivos nos recursos de suporte à gestão, recursos de ensino e investigação e nos outros recursos e estruturas, sendo que ao nível dos recursos comuns existe uma maior predominância de gastos de funcionamento e depreciações, amortizações e provisões.

Quanto aos rendimentos dos recursos de apoio e de suporte, registou-se um total de 3,85M€, dos quais 58,9% se verificam ao nível dos recursos de apoio e 41,1% ao nível dos recursos de suporte. Os rendimentos dos recursos de apoio e de suporte são maioritariamente constituídos por rendimentos não operacionais (88,5%), que na sua maioria correspondem a rendimentos resultantes do reconhecimento de subsídios ao investimento na proporção das amortizações dos respetivos bens subsidiados.

Recursos de Apoio e de Suporte – Gastos e Rendimentos Diretos

Recursos	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Depreciações, Amort. e Prov.	Outros Gastos	Gastos Totais	Rendimentos Totais
Recursos de Apoio	- €	- €	5 550 105,57 €	5 938 007,44 €	3 598,56 €	11 491 711,57 €	2 265 899,19 €
Instalações	0,00 €	0,00 €	5 520 135,21 €	5 937 309,28 €	3 598,56 €	11 461 043,05 €	2 222 157,68 €
Frota Automóvel	0,00 €	0,00 €	29 970,36 €	698,16 €	0,00 €	30 668,52 €	43 741,51 €
Recursos de Suporte	7 035 866,29 €	19 557 499,20 €	7 598 262,93 €	3 743 566,32 €	621 083,32 €	38 556 278,06 €	1 581 804,86 €
Órgãos de Gestão	2 030 983,48 €	640 346,84 €	1 214 621,58 €	178 288,78 €	39 998,14 €	4 104 238,82 €	121 164,20 €
Recursos de Ensino e Investigação	4 768 341,37 €	3 922 407,89 €	1 385 969,88 €	624 864,57 €	10 801,14 €	10 712 384,85 €	236 313,63 €
Recursos de Suporte à Gestão	133 174,10 €	11 846 114,17 €	1 438 377,97 €	158 345,64 €	560 467,75 €	14 136 479,63 €	93 360,23 €
Outros Recursos e Estruturas	37 238,09 €	2 770 357,86 €	933 369,36 €	1 738 704,02 €	53,66 €	5 479 722,99 €	973 216,01 €
Recursos Comuns	66 129,25 €	378 272,44 €	2 625 924,14 €	1 043 363,31 €	9 762,63 €	4 123 451,77 €	157 750,79 €
Total	7 035 866,29 €	19 557 499,20 €	13 148 368,50 €	9 681 573,76 €	624 681,88 €	50 047 989,63 €	3 847 704,05 €

REPARTIÇÃO PELAS ATIVIDADES FINAIS DOS GASTOS DIRETOS DOS RECURSOS DE APOIO E DE SUPORTE

Os gastos registados ao nível dos recursos de apoio e de suporte são imputados às atividades finais de acordo com a metodologia já referida anteriormente, obtendo-se, no ano letivo 2021/2022, os seguintes níveis de incorporação de gastos indiretos nas atividades finais:

Recursos de Apoio e de Suporte – Gastos Diretos – Distribuição por Atividade Final



ATIVIDADES FINAIS

As atividades finais são atividades que concorrem diretamente para a produção dos produtos e serviços finais e que, por regra, são caracterizadas pela existência de rendimentos próprios. As *core activities* da UC estão agrupadas em ensino, investigação, atividades internas, prestação de serviços à comunidade, outras atividades e atividades para a UC (produção para a própria entidade), sendo que as não incorporáveis dizem respeito a gastos e rendimentos que, pela sua natureza, não são passíveis de ser afetados a uma atividade e, por isso, afetam diretamente os resultados.

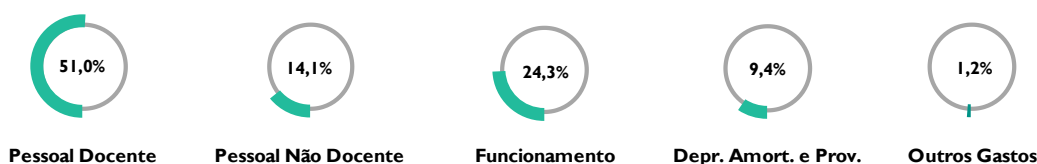
As atividades finais registam o seguinte volume de gastos diretos e indiretos:

Atividades Finais – % de Gastos Diretos e Indiretos



O ensino é a atividade onde se verifica um maior volume de gastos (97,59M€), sendo que 66,2% são diretos e 33,8% indiretos, registando assim níveis ligeiramente superiores à média de gastos indiretos da UC no ano letivo 2021/2022. Ao nível da investigação (47,56M€), os gastos diretos representam 82,0% do total de gastos, sendo que 18,0% correspondem a *overheads*. A atividade Prestação de Serviços à Comunidade, apresenta um maior volume de gastos indiretos, as Atividades Internas e Outras Atividades, apresentam um nível de gastos indiretos quase similar à média da UC, face ao total dos gastos.

Atividades Finais – Natureza dos Gastos Totais



Atividades Finais – Tipologia dos Gastos por Natureza



Quanto à sua natureza, os gastos totais das atividades finais são maioritariamente compostos por gastos com pessoal (65,1%), dos quais 51,0% são relativos a pessoal docente, sendo destes 92,0% diretos, e 14,1% a pessoal não docente, predominantemente indiretos (80,4%).

Os gastos de funcionamento representam 24,3% do total de gastos das atividades finais, sendo que 68,6% correspondem a gastos diretos, enquanto as depreciações, amortizações e provisões representam 9,4% do total de gastos das atividades e o peso dos gastos indiretos representam, 59,6% do total dos referidos gastos. Com um peso residual, os outros custos de carácter não operacional representam 1,2% do total dos gastos e são maioritariamente diretos (69,5%).

Desta forma, os gastos diretos, indiretos e totais das atividades finais expressam-se do seguinte modo:

Atividades Finais – Gastos Diretos, Indiretos e Totais por Naturezas

Atividades Finais	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Deprec. Amort. e Prov.	Outros Gastos	Gastos Totais
Ensino	62 363 553 €	148 335 €	1 910 946 €	76 109 €	69 495 €	64 568 437 €
Investigação	16 837 107 €	1 954 362 €	16 476 957 €	3 498 958 €	234 664 €	39 002 049 €
Atividades Internas	83 872 €	330 165 €	4 653 395 €	308 139 €	296 750 €	5 672 320 €
Prestação de Serviços à Comunidade	16 992 €	716 453 €	656 377 €	75 042 €	690 €	1 465 554 €
Outras Atividades	1 474 560 €	1 631 090 €	4 698 253 €	462 819 €	685 868 €	8 952 590 €
Atividades para a Universidade	69 373 €	34 €	265 525 €	376 768 €	137 094 €	848 794 €
Não Incorporáveis	0 €	0 €	0 €	1 753 889 €	0 €	1 753 889 €
Gastos Diretos	80 845 458 €	4 780 439 €	28 661 453 €	6 551 723 €	1 424 561 €	122 263 634 €
Ensino	6 267 919 €	13 236 432 €	8 069 594 €	5 012 153 €	433 423 €	33 019 521 €
Investigação	566 894 €	3 625 183 €	2 568 479 €	1 663 924 €	136 115 €	8 560 595 €
Atividades Internas	22 397 €	1 375 107 €	430 000 €	268 624 €	11 882 €	2 108 011 €
Prestação de Serviços à Comunidade	97 087 €	413 226 €	728 629 €	1 380 887 €	13 966 €	2 633 795 €
Outras Atividades	70 821 €	847 811 €	1 311 221 €	1 337 177 €	26 033 €	3 593 063 €
Atividades para a Universidade	10 748 €	59 740 €	40 446 €	18 808 €	3 264 €	133 005 €
Não Incorporáveis	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Gastos Indiretos	7 035 866 €	19 557 499 €	13 148 369 €	9 681 574 €	624 682 €	50 047 990 €
Ensino	68 631 472 €	13 384 767 €	9 980 540 €	5 088 262 €	502 918 €	97 587 958 €
Investigação	17 404 001 €	5 579 545 €	19 045 437 €	5 162 882 €	370 780 €	47 562 644 €
Atividades Internas	106 269 €	1 705 272 €	5 083 395 €	576 763 €	308 631 €	7 780 331 €
Prestação de Serviços à Comunidade	114 080 €	1 129 679 €	1 385 006 €	1 455 929 €	14 656 €	4 099 349 €
Outras Atividades	1 545 382 €	2 478 901 €	6 009 473 €	1 799 996 €	711 902 €	12 545 653 €
Atividades para a Universidade	80 121 €	59 774 €	305 970 €	395 576 €	140 357 €	981 799 €
Não Incorporáveis	0 €	0 €	0 €	1 753 889 €	0 €	1 753 889 €
Total	87 881 324 €	24 337 938 €	41 809 822 €	16 233 297 €	2 049 243 €	172 311 623 €

DESEMPENHO DAS ATIVIDADES FINAIS

Em termos globais, no ano letivo 2021/2022, registou-se o seguinte desempenho por naturezas:

Desempenho das Atividades Finais – Ano Letivo 2021/2022 por Naturezas			
Rubricas	09.2021 a 08.2022	09.2020 a 08.2021	variação
Rendimentos Operacionais (+)	171 259 117 €	162 641 484 €	8 617 633 €
Gastos Pessoal Docente (-)	87 881 324 €	85 933 046 €	1 948 277 €
Gastos Pessoal Não Docente (-)	24 337 938 €	22 986 099 €	1 351 839 €
Gastos Funcionamento (-)	41 809 822 €	35 647 892 €	6 161 930 €
Outros Gastos (-)	2 049 243 €	2 783 905 €	-734 662 €
= EBITDA	15 180 791 €	15 290 542 €	-109 751 €
Gastos Deprec. Amortizações e Provisões	16 233 297 €	17 458 203 €	-1 224 906 €
Subsídios ao Investimento (+)	6 752 767 €	6 416 500 €	336 267 €
= EBIT	5 700 261 €	4 248 838 €	1 451 423 €
Outros Rendimentos Não Operacionais (+)	4 516 232 €	1 935 381 €	2 580 851 €
= Resultado	10 216 493 €	6 184 220 €	4 032 273 €

Os gastos totais ascenderam a 172,31M€ e os rendimentos totais a 182,53M€. O EBITDA, que representa os meios libertos pela atividade operacional (rendimentos operacionais deduzidos dos gastos operacionais desembolsáveis), ascendeu a 15,18M€, o que após a dedução dos gastos não desembolsáveis relativos às depreciações, amortizações e provisões, corrigidos pelos rendimentos relativos a subsídios ao investimento, resulta num *cash flow* ou EBIT (resultado operacional) de 5,70M€. A UC, apresenta assim, um resultado líquido do exercício de 10,21M€, no ano letivo 2021/2022.

Por atividades, regista-se o seguinte desempenho, no ano letivo 2021/2022:

Desempenho das Atividades Finais – Ano Letivo 2021/2022 por Atividades							
Atividades Finais	Gastos Diretos	Gastos Indiretos	Gastos Totais	Rendimentos Diretos	Rendimentos Indiretos	Rendimentos Totais	Resultado
Ensino	64 568 437 €	33 019 521 €	97 587 958 €	120 870 423 €	1 589 146 €	122 459 570 €	24 871 611 €
Licenciatura	29 208 263 €	15 970 756 €	45 179 019 €	63 439 420 €	669 042 €	64 108 462 €	18 929 443 €
Mestrado Integrado	11 056 897 €	5 903 258 €	16 960 155 €	22 864 383 €	451 222 €	23 315 605 €	6 355 450 €
Mestrado	17 039 693 €	7 818 383 €	24 858 076 €	27 081 371 €	340 289 €	27 421 660 €	2 563 584 €
Doutoramento	4 468 550 €	2 537 668 €	7 006 218 €	5 715 813 €	78 826 €	5 794 639 €	-1 211 579 €
Não Conferentes de Grau	2 660 085 €	741 619 €	3 401 703 €	1 491 487 €	46 248 €	1 537 734 €	-1 863 969 €
Outras Atividades de Ensino	134 951 €	47 837 €	182 787 €	277 950 €	3 520 €	281 469 €	98 682 €
Investigação	39 002 049 €	8 560 595 €	47 562 644 €	33 826 457 €	259 597 €	34 466 053 €	-13 096 590 €
Atividades Internas	5 672 320 €	2 108 011 €	7 780 331 €	5 573 564 €	638 104 €	5 831 668 €	-1 948 663 €
Prestação de Serviços à Comunidade	1 465 554 €	2 633 795 €	4 099 349 €	4 600 526 €	1 023 561 €	5 624 086 €	1 524 737 €
Outras Atividades	8 952 590 €	3 593 063 €	12 545 653 €	7 616 257 €	329 938 €	7 946 195 €	-4 599 458 €
Atividades para a Universidade	848 794 €	133 005 €	981 799 €	2 286 472 €	7 358 €	2 293 830 €	1 312 031 €
Não Incorporáveis	1 753 889 €	0 €	1 753 889 €	3 906 715 €	0 €	3 906 715 €	2 152 825 €
Total	122 263 634 €	50 047 990 €	172 311 623 €	178 680 412 €	3 847 704 €	182 528 116 €	10 216 493 €

No ano letivo 2021/2022, a atividade de ensino (principal atividade da UC) é a que apresenta um maior volume de gastos e rendimentos, assim como o melhor desempenho, com um resultado de 24,87M€. No entanto, é necessário referir que o financiamento proveniente do Orçamento do Estado é alocado inteiramente a esta atividade, nos termos da fórmula de financiamento do ensino superior.

A atividade de investigação regista um resultado negativo de 13,10M€, verificando um *deficit* nas seguintes tipologias: Investigação Nacional (-4,87M€), União Europeia (-1,51M€), Divulgação do Conhecimento, Ciência e Tecnologia (-1,65M€), as Unidades de I&D (-2,32M€), Programa Ciência (-1,17M€), Investigação Autofinanciada (-2,41M€), e Outros Financiamentos (-0,014M€). Com resultados positivos temos as Prestações de Serviços Contratualizados

(0,62M€), Investigação Internacional (0,24M€). De referir que grande parte da atividade de investigação desenvolvida é atividade em curso e, como tal, não se encontra concluída.

A atividade de prestação de serviços à comunidade apresenta um resultado positivo de cerca de 1,52M€, dado que os rendimentos gerados foram suficientes para cobrir os custos indiretos imputados. De igual forma, as atividades para a UC evidenciam também um resultado positivo em cerca de 1,31M€.

As atividades internas e as outras atividades, apresentam um resultado negativo de 1,95M€ e 4,60M€, respetivamente. Por natureza, estas atividades tendem naturalmente a apresentar resultados negativos, pois não sendo atividades centrais da Universidade, traduzem o aprofundamento dos seus pilares cultural, intelectual, social, científico e tecnológico, pelo que não são de todo geradoras de rendimentos, sendo que o seu financiamento muitas vezes decorre dos meios libertos pelas restantes atividades, designadamente pela atividade de ensino.

As não incorporáveis dizem respeito a gastos e rendimentos que, pela sua natureza, não são passíveis de ser afetados a uma atividade e, por isso, afetam diretamente os resultados, apresentam um resultado positivo de 2,15M€, dizem respeito a perdas e reversões por imparidade (alunos/clientes e outros devedores).

DESEMPENHO DA ATIVIDADE DE ENSINO – GASTOS, RENDIMENTOS E RESULTADOS

Por grau de ensino, onde não se incluem as outras atividades de ensino (colaborações docentes e participação de docentes em júris), registam-se os seguintes gastos, rendimentos e resultados:

Ensino – Desagregação de Gastos, Rendimentos e Resultado por Grau de Ensino

Atividade Final	Gastos	Rendimentos	Resultado
Licenciaturas	45 179 019,28 €	64 108 462,28 €	18 929 443,00 €
Mestrados Integrados	16 960 155,12 €	23 315 604,91 €	6 355 449,79 €
Mestrados	24 858 075,78 €	27 421 660,06 €	2 563 584,28 €
Doutoramentos	7 006 217,90 €	5 794 638,58 €	-1 211 579,32 €
Não Conferentes de Grau	3 401 703,31 €	1 537 734,49 €	-1 863 968,82 €
Média UC 2021/2022	97 405 171,39 €	122 178 100,32 €	24 772 928,93 €
Média UC 2020/2021	96 922 787,13 €	119 957 919,40 €	23 035 132,27 €

A atividade de ensino, no ano letivo 2021/2022, registou gastos totais no montante de 97,41M€, ascendendo os seus rendimentos totais a 122,18M€, pelo que o resultado da atividade é de 24,77M€.

Ensino – Desagregação de Gastos e Rendimentos Diretos por Grau de Ensino

Atividade Final	Propinas e Outros Rend. Diretos	Gastos Diretos	Resultado Direto s/ OE	OE	Resultado Indireto	Resultado Total
Licenciaturas	11 164 033,80 €	29 208 262,92 €	- 18 044 229,12 €	52 275 385,99 €	-15 301 713,87 €	18 929 443,00 €
Mestrados Integrados	5 360 134,18 €	11 056 896,92 €	- 5 696 762,74 €	17 504 248,90 €	-5 452 036,37 €	6 355 449,79 €
Mestrados	6 586 381,92 €	17 039 692,98 €	- 10 453 311,06 €	20 494 989,40 €	-7 478 094,06 €	2 563 584,28 €
Doutoramentos	5 715 812,59 €	4 468 549,60 €	1 247 262,99 €	0,00 €	-2 458 842,31 €	-1 211 579,32 €
Não Conferentes de Grau	1 491 486,67 €	2 660 084,55 €	- 1 168 597,88 €	0,00 €	-695 370,94 €	-1 863 968,82 €
Total UC 2021/2022	30 317 849,16 €	64 433 486,97 €	-34 115 637,81 €	90 274 624,29 €	-31 386 057,55 €	24 772 928,93 €
Média por aluno 2021/2022	1 078,66 €	2 292,44 €	-1 213,78 €	3 211,82 €	-1 116,66 €	881,38 €

Quanto aos rendimentos diretamente alocáveis (30,32M€), verifica-se que os rendimentos de propinas, taxas de ensino e subsídios, onde se incluem as transferências referentes a custos de formação da FCT, apenas permitem cobrir 47,1% dos gastos diretos e 31,1% dos gastos totais de ensino. Por seu lado, os rendimentos de OE (90,27M€), embora considerados como rendimentos diretos, mas distribuídos de acordo com a fórmula de financiamento do ensino superior, permitem cobrir 92,7% dos gastos totais alocados a esta atividade.

Quanto aos gastos, o pessoal docente tem um peso de 70,3% e o pessoal não docente um peso de 13,7%. Os gastos de funcionamento correspondem a 10,2% dos gastos totais, enquanto as depreciações, amortizações e provisões correspondem a 5,2% e os outros custos a 0,5%.

Assim, esta margem gerada ao nível da atividade de ensino (24,77M€) possibilita a libertação de meios financeiros para a cobertura e financiamento de outras atividades economicamente deficitárias, bem como para o investimento em outras atividades que permitam a expansão dos pilares estratégicos da UC.

/anexos



divulgações do Conselho de Gestão

OBRIGAÇÕES FISCAIS

No cumprimento da legislação em vigor, o Conselho de Gestão informa que não existem quaisquer dívidas vencidas à Segurança Social, à Caixa Geral de Aposentações, ao Instituto de Proteção e Assistência na Doença (ADSE) e à Autoridade Tributária e Aduaneira, pelo que a Universidade de Coimbra apresenta, a 31 de dezembro de 2022, a sua situação fiscal devidamente regularizada.

EVENTOS SUBSEQUENTES E PERSPETIVAS FUTURAS

À data, e para além do referido na Nota 17.2, não são conhecidos quaisquer outros eventos subsequentes com impacto significativo ou materialmente relevante nas decisões económicas tomadas com base nas presentes demonstrações financeiras, que merecessem divulgação no presente relatório.

PROPOSTA DE APROVAÇÃO E APLICAÇÃO DE RESULTADOS

O Relatório de Gestão e Contas e os demais documentos de prestação de contas foram elaborados de acordo com o disposto no Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, que aprova o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, com as respetivas Normas de Contabilidade Pública e com as instruções do Tribunal de Contas, retratando de forma clara e apropriada, nos aspetos materialmente relevantes, a posição financeira e o resultado das operações da entidade contabilística Universidade de Coimbra.

Pelo referido, e tendo em conta que no período de relato findo em 31 de dezembro de 2022, se apurou um resultado líquido do exercício positivo, no montante de 13 029 978,76€, bem como um saldo para a gerência seguinte no montante de 108 162 253,45€, dos quais 106 585 893,14€ respeitantes a operações orçamentais e 1 576 360,31€ a operações extraorçamentais, propõe-se que:

- seja aprovado o Relatório de Gestão e Contas e os demais documentos de prestação de contas;
- a totalidade do *resultado líquido do exercício* seja transferida para *resultados transitados*;
- a totalidade do *saldo para a gerência seguinte* seja integrado no exercício de 2023 no orçamento de receita, de despesa e de operações extraorçamentais.

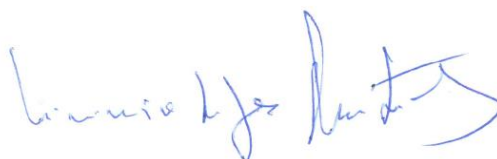
As contas individuais da Universidade de Coimbra, relativas ao ano de 2022, obtiveram autorização para emissão pelo Conselho de Gestão da Universidade de Coimbra.

Coimbra, 19 de abril de 2023

O Conselho de Gestão

L 21 - M -

L 31 - M -



/certificação
legal



RELATÓRIO DE AUDITORIA

RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Opinião com reservas

Auditámos as demonstrações financeiras anexas da Universidade de Coimbra (a Entidade), que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2022 (que evidencia um total de 696.626.620 euros e um total de património líquido de 451.368.293 euros, incluindo um resultado líquido de 13.029.979 euros), a demonstração dos resultados por natureza, a demonstração das alterações no património líquido, a demonstração dos fluxos de caixa, relativos ao ano findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, exceto quanto aos possíveis efeitos da matéria referida na secção “Bases para a opinião com reservas”, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira da Universidade de Coimbra em 31 de dezembro de 2022, o seu desempenho financeiro e os fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Bases para a opinião com reservas

As rubricas de Diferimentos no balanço e de Outras variações no património líquido incluem cerca de 203 milhões de euros e cerca de 100 milhões de euros referentes aos rendimentos a reconhecer em períodos de relato futuros relativos a financiamentos afetos a despesas correntes e à depreciação e amortização de ativos, respetivamente. Apesar do esforço dos serviços e do aumento dos recursos técnicos afetos para fazer face aos níveis crescentes de execução de projetos de investigação e de investimento, em 31 de dezembro de 2022, a Entidade não conseguiu demonstrar, de forma inequívoca, como é que os referidos rendimentos a reconhecer em períodos de relato futuros se decompõe pelos diversos projetos ativos, nem pelas duas rubricas acima referidas.



A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras” abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião com reservas.

Outras matérias

Pese embora a Universidade de Coimbra ter encetado o procedimento pré-contratual de aquisição de serviços de Fiscal Único para a Universidade de Coimbra e para os Serviços de Ação Social da Universidade de Coimbra, à data de aprovação das contas relativas ao exercício de 2022 não se encontra publicado o respetivo despacho conjunto de nomeação pelos membros do Governo responsáveis pelas áreas das finanças e educação e ciência. Por este motivo, não foi emitida a Certificação Legal das Contas nem o Relatório e Parecer do Fiscal Único, por não existir autorização para execução do respetivo contrato.

O presente relatório de Auditoria substitui o emitido em 30 de março de 2023 devido às alterações à execução orçamental instruídas pela Direção Geral do Orçamento, conforme divulgado na nota 17.2 do Anexo.

Responsabilidades do órgão de gestão pelas demonstrações financeiras

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade de acordo com o SNC-AP;
- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.



Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança, mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;
- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

Sobre as demonstrações orçamentais

Auditamos as demonstrações orçamentais anexas da Entidade que compreendem a demonstração do desempenho orçamental, a demonstração da execução orçamental da receita (que evidencia um total de receita cobrada líquida de 291.563.579 euros), a demonstração da execução orçamental da despesa (que evidencia um total de despesa paga líquida de reposições de 184.977.685 euros) em 31 de dezembro de 2022.

O Órgão de gestão é responsável pela preparação e aprovação das demonstrações orçamentais no âmbito da prestação de contas da entidade. A nossa responsabilidade consiste em verificar que foram cumpridos os requisitos de contabilização e relato previstos na Norma de Contabilidade Pública (NCP) 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Dando cumprimento aos requisitos legais aplicáveis, somos de parecer que as demonstrações orçamentais anexas estão preparadas, em todos os aspetos materiais, de acordo com a NCP 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Sobre o relatório de gestão

Dando cumprimento aos requisitos legais aplicáveis, exceto quanto aos possíveis efeitos da matéria referida na secção “Bases para a opinião com reservas” do Relato sobre a auditoria das demonstrações financeiras e quanto ao facto de não conter as divulgações aplicáveis ao subsector da educação, previstas na NCP 27 – Contabilidade de Gestão, somos de parecer que o relatório de gestão foi preparado de acordo com os requisitos legais e regulamentares aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras auditadas e as demonstrações orçamentais, e, tendo em conta o conhecimento e a apreciação sobre a Entidade, não identificamos incorreções materiais.

Porto, 19 de abril de 2023



CROWE & ASSOCIADOS, SROC, LDA.

Representada por Carla Manuela Serra Gerales

Registo na OROC nº 1127

Registo na CMVM com o nº 20160739

/declaração de compromissos plurianuais

Declaração de compromissos plurianuais existentes em 31/12/2022Ministério: **CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**Entidade: **UNIVERSIDADE DE COIMBRA**Montante total de compromissos plurianuais: **€ 29.001.398,85**

Nos termos da alínea a) do n.º 1 do artigo 15.º da LCPA, declaro que todos os compromissos plurianuais existentes em 31 de Dezembro de 2022, se encontram devidamente registados na base de dados central da entidade responsável pelo controlo da execução orçamental, pelos seguintes montantes globais:

Ano	Montante
2023	24.982.974,95€
2024	2.869.699,27€
2025	1.003.260,90€
2026	129.535,23€
2027	15.928,50€

Observações

No âmbito dos trabalhos de conferência da Conta de Gerência de 2022, os valores aqui declarados podem sofrer alterações.

30 de Janeiro de 2023.

Assinado por: **CARLOS ALBERTO PAIS DE****AZEVEDO AGUIAR**

Data: 2023.01.30 17:54:08+00'00'

Certificado por: **Diário da República Eletrónico.**Atributos certificados: **Diretor de Serviços de
Gestão Financeira - Universidade de Coimbra.**

/declaração de pagamentos em atraso

Declaração de pagamentos em atraso existentes em 31/12/2022

Ministério: **CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**

Entidade: **UNIVERSIDADE DE COIMBRA**

Montante total de pagamentos em atraso: **€ 0,00**

Sem pagamentos em atraso a declarar.

Observações

Sem pagamentos em atraso a declarar.

30 de Janeiro de 2023.

Assinado por: **CARLOS ALBERTO PAIS DE AZEVEDO AGUIAR**

Data: 2023.01.30 17:55:14+00'00'

Certificado por: **Diário da República Eletrónico.**

Atributos certificados: **Diretor de Serviços de Gestão Financeira - Universidade de Coimbra.**

/declaração de recebimentos em atraso

Declaração de recebimentos em atraso existentes em 31/12/2022

Ministério: **Ciência, Tecnologia e Ensino Superior**Entidade: **UNIVERSIDADE DE COIMBRA**Montante total de recebimentos em atraso: **€ 17.989.762,90**

Nº	Ano	Classificação Económica	Devedor NIF	Devedor Designação	Descrição	Montante	Sanções aplicáveis pelo atraso no pagamento
1	1992	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	114.221,30€	
2	1992	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	17.696,39€	
3	1992	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.725,46€	
4	1993	07.02.04	PT000000000	Lab. Anal. Cavadas Almeida & Ca., L	Serviços Laboratóri.	17,65€	
5	1993	07.02.04	PT502581492	Lab. Anal. Clin. Lemos Sobral	Serviços Laboratóri.	1.726,19€	
6	1993	07.02.04	PT504513664	Lab. Bioquímica M.A. Mesquita	Serviços Laboratóri.	35,37€	
7	1993	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	241.348,04€	
8	1993	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	29.743,64€	
9	1993	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	6.839,92€	
10	1994	07.02.04	PT000000000	Lab. Anal. Clin. Drª Fatima e Drª Zul	Serviços Laboratóri.	152,63€	
11	1994	07.02.04	PT000000000	Laboratório Uália, Lda	Serviços Laboratóri.	17,01€	
12	1994	07.02.04	PT500277621	Superfresco, Lda	Serviços Laboratóri.	44,89€	
13	1994	07.02.04	PT500612293	Lab. Anal. Clinicas - Drª Maria Joana	Serviços Laboratóri.	677,88€	
14	1994	07.02.04	PT501446214	Vetagri	Serviços Laboratóri.	289,30€	
15	1994	07.02.04	PT501552502	Serquijas Pimenta	Serviços Laboratóri.	86,79€	
16	1994	07.02.04	PT502581492	Lab. Anal. Clin. Lemos Sobral	Serviços Laboratóri.	2.252,96€	
17	1994	07.02.04	PT502787228	ADRAT	Serviços Laboratóri.	303,77€	
18	1994	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	255,05€	
19	1994	07.02.99	PT502011378	Universidade do Mnho	Serviços - Outros	0,98€	
20	1994	15.01.01.01.10	PT501413197	Fundação Universidade do Porto	Rep. não Abat. Pag.	1,05€	
21	1994	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	312.278,24€	
22	1994	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	19.875,37€	
23	1994	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	2.156,82€	
24	1995	07.01.02	PT000000000	Direcção Serviços de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	14,96€	
25	1995	07.01.02	PT000000000	Escola Preparatória de Viseu	Livros Doc. Técnica	14,96€	
26	1995	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	41,90€	
27	1995	07.01.02	PT000000000	Inst. Sup. Educação e Ciências Lisboa	Livros Doc. Técnica	14,96€	
28	1995	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata, Lda	Livros Doc. Técnica	12,47€	
29	1995	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	14,96€	
30	1995	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Livros Doc. Técnica	14,96€	
31	1995	07.01.02	PT600076440	Agrupamento de Escolas Martim de	Livros Doc. Técnica	14,96€	
32	1995	07.01.02	PT600080080	Agrupamento de Escolas Delfim Santo	Livros Doc. Técnica	14,96€	
33	1995	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,97€	
34	1995	07.02.04	PT000000000	Avicríz	Serviços Laboratóri.	59,86€	
35	1995	07.02.04	PT000000000	Hospital de São João-Porto	Serviços Laboratóri.	187,05€	
36	1995	07.02.04	PT000000000	Instituto de Obras Sociais dos CTT	Serviços Laboratóri.	103,40€	
37	1995	07.02.04	PT000000000	Laboratório Uália, Lda	Serviços Laboratóri.	99,76€	
38	1995	07.02.04	PT000000000	Produtos Kaptura	Serviços Laboratóri.	99,76€	
39	1995	07.02.04	PT000000000	Tular - Inovações Metálicas S.A.	Serviços Laboratóri.	62,35€	
40	1995	07.02.04	PT500460272	Clinica de Montes Claros	Serviços Laboratóri.	243,30€	
41	1995	07.02.04	PT500612293	Lab. Anal. Clinicas - Drª Maria Joana	Serviços Laboratóri.	67,25€	
42	1995	07.02.04	PT500825556	Sind. Bancários Sul e Ilhas - SAMS	Serviços Laboratóri.	20,45€	
43	1995	07.02.04	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Serviços Laboratóri.	29,93€	
44	1995	07.02.04	PT501645918	Matadouro Regional Beira Serra, SA	Serviços Laboratóri.	24,94€	

45	1995	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	93,15€
46	1995	07.02.04	PT506361608	Hospital de Abrantes	Serviços Laboratóri.	3.321,99€
47	1995	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Serviços Laboratóri.	93,52€
48	1995	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	1,00€
49	1995	15.01.01.01.10	PT501461108	Universidade Aveiro	Rep. não Abat. Pag.	0,90€
50	1995	15.01.01.01.10	PT680041982	Universidade da Madeira	Rep. não Abat. Pag.	9,38€
51	1995	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	1.914,62€
52	1995	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	24.528,97€
53	1995	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	4.067,14€
54	1996	07.01.02	PT500532133	Livraria Leitura-Fernandes & Branco	Livros Doc. Técnica	62,85€
55	1996	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	14,97€
56	1996	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	14,96€
57	1996	07.01.02	PT600016080	Escola Secundária C/3º Ciclo do Fun	Livros Doc. Técnica	14,96€
58	1996	07.01.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Livros Doc. Técnica	14,96€
59	1996	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€
60	1996	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	74,82€
61	1996	07.02.04	PT000000000	Centro de Formação Oficiais de Just	Serviços Laboratóri.	583,59€
62	1996	07.02.04	PT000000000	Instituto de Obras Sociais dos CTT	Serviços Laboratóri.	558,82€
63	1996	07.02.04	PT000000000	Puraca-Equip.Purific. de çgua, Lda	Serviços Laboratóri.	39,90€
64	1996	07.02.04	PT500460272	Clinica de Montes Claros	Serviços Laboratóri.	160,76€
65	1996	07.02.04	PT500612293	Lab.Anal.Clinicas - Drª Maria Joana	Serviços Laboratóri.	22,45€
66	1996	07.02.04	PT501539700	Hospital Distrital da Covilhã	Serviços Laboratóri.	25,14€
67	1996	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	154,23€
68	1996	07.02.04	PT503148768	Administração Regional Saúde Alente	Serviços Laboratóri.	73,03€
69	1996	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	108,34€
70	1996	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Cuidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	183,68€
71	1996	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços Laboratóri.	14,96€
72	1996	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Serviços Laboratóri.	187,04€
73	1996	07.02.04	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	396,55€
74	1996	07.02.04	PT509822932	Oº Hospital de Leiria-Pombal,EPE	Serviços Laboratóri.	44,89€
75	1996	07.02.04	PT680014837	Junta de Freguesia de S. Silvestre	Serviços Laboratóri.	99,76€
76	1996	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	845,87€
77	1996	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	12.784,25€
78	1996	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	1.253,99€
79	1997	07.01.02	PT000000000	Direcção Servicos de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	14,96€
80	1997	07.01.02	PT000000000	Escola Superior de Educação Lamego	Livros Doc. Técnica	14,96€
81	1997	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	10,47€
82	1997	07.01.02	PT000000000	Livraria Papelaria Reproset	Livros Doc. Técnica	20,94€
83	1997	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Livros Doc. Técnica	14,96€
84	1997	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	33,29€
85	1997	07.01.02	PT502083514	Universidade da Beira Interior	Livros Doc. Técnica	14,96€
86	1997	07.01.02	PT503156078	Livraria Mateus, Lda	Livros Doc. Técnica	6,98€
87	1997	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Livros Doc. Técnica	14,96€
88	1997	07.01.02	PT600027350	Esc.Superior de Educação Coimbra	Livros Doc. Técnica	13,09€
89	1997	07.01.02	PT600037584	Escola Superior Educação Lisboa	Livros Doc. Técnica	39,28€
90	1997	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Livros Doc. Técnica	14,96€
91	1997	07.01.02	PT680016163	EB 2/3 de Anadia	Livros Doc. Técnica	13,09€
92	1997	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€
93	1997	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	204,26€
94	1997	07.02.01	PT501701923	Associação de Psicólogos Portuguesa	Aluguer Espaços Equ.	353,25€
95	1997	07.02.01	PT502549424	Associação de Engenharías da UC	Aluguer Espaços Equ.	735,33€
96	1997	07.02.04	PT500460272	Clinica de Montes Claros	Serviços Laboratóri.	131,27€
97	1997	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	123,45€
98	1997	07.02.04	PT501234187	Laboratório Analab Reagentes, Lda	Serviços Laboratóri.	84,49€
99	1997	07.02.04	PT501471561	Laboratório JoaquimRodrigues,Lda	Serviços Laboratóri.	8,98€
100	1997	07.02.04	PT501539700	Hospital Distrital da Covilhã	Serviços Laboratóri.	29,93€

101	1997	07.02.04	PT503135593	SRS Braga - ARS Norte	Serviços Laboratóri.	162,91€	
102	1997	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	146,14€	
103	1997	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Quidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	274,77€	
104	1997	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços Laboratóri.	14,96€	
105	1997	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital de Tomar	Serviços Laboratóri.	115,73€	
106	1997	07.02.04	PT508752000	ULSG - Unidade de Seia	Serviços Laboratóri.	145,65€	
107	1997	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Serviços Laboratóri.	14,96€	
108	1997	07.02.04	PT600006662	SAD FSP	Serviços Laboratóri.	138,41€	
109	1997	07.02.04	PT600017613	Secret. Geral Ministério Justiça	Serviços Laboratóri.	25,79€	
110	1997	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	3.409,81€	
111	1997	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	293.846,87€	
112	1997	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	37.713,06€	
113	1997	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	661,41€	
114	1997	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	4.508,11€	
115	1998	07.01.02	NL005394090B02	Swets & Zeitlinger Publishers	Livros Doc. Técnica	39,90€	
116	1998	07.01.02	PT000000000	Direção Serviços de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	14,96€	
117	1998	07.01.02	PT000000000	Iberoamericana	Livros Doc. Técnica	36,66€	
118	1998	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	19,96€	
119	1998	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Livros Doc. Técnica	14,96€	
120	1998	07.01.02	PT501442600	IEFP-Inst. Emprego Formação Profiss	Livros Doc. Técnica	14,96€	
121	1998	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	14,96€	
122	1998	07.01.02	PT503724645	JNLF - Instituto Sup. D. Afonso Têr	Livros Doc. Técnica	59,86€	
123	1998	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	14,96€	
124	1998	07.01.02	PT600016722	Escola Secundária da Mealhada	Livros Doc. Técnica	14,96€	
125	1998	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€	
126	1998	07.02.01	PT000000000	"Comissão Org. Cong. ""A Saúde, "	Aluguer Espaços Equ.	253,34€	
127	1998	07.02.01	PT000000000	Congresso Anchieta Em Coimbra - 450	Aluguer Espaços Equ.	856,83€	
128	1998	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	204,26€	
129	1998	07.02.01	PT501568360	Tuna Académica Univ. de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	248,48€	
130	1998	07.02.01	PT999000225	Centro Informatica Univ de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	600,31€	
131	1998	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	716,66€	
132	1998	07.02.04	PT000000000	Portugal Previdente C. Seguros, SA	Serviços Laboratóri.	54,47€	
133	1998	07.02.04	PT500219923	Poceram- Produtos Cerâmicos, SA	Serviços Laboratóri.	105,05€	
134	1998	07.02.04	PT500460272	Clinica de Montes Claros	Serviços Laboratóri.	105,59€	
135	1998	07.02.04	PT500825556	Sind. Bancários Sul e Ilhas - SAMS	Serviços Laboratóri.	11,97€	
136	1998	07.02.04	PT501471561	Laboratório JoaquimRodrigues,Lda	Serviços Laboratóri.	441,13€	
137	1998	07.02.04	PT501997970	Urbanização Pinheiros de Mbel	Serviços Laboratóri.	163,40€	
138	1998	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	546,30€	
139	1998	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Serviços Laboratóri.	238,00€	
140	1998	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Serviços Laboratóri.	13,20€	
141	1998	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	260,21€	
142	1998	07.02.04	PT503148776	SRS Santarém- ARS LVT	Serviços Laboratóri.	93,00€	
143	1998	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Quidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	215,42€	
144	1998	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços Laboratóri.	14,96€	
145	1998	07.02.04	PT506920887	Município de Ilhavo	Serviços Laboratóri.	123,72€	
146	1998	07.02.04	PT508094461	Unid.Local Saúde Norte Alentejano E	Serviços Laboratóri.	137,15€	
147	1998	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Serviços Laboratóri.	1.316,23€	
148	1998	07.02.04	PT509822932	Qº Hospital de Leiria-Pombal,EPE	Serviços Laboratóri.	14,96€	
149	1998	07.02.04	PT600006662	SAD FSP	Serviços Laboratóri.	23,94€	
150	1998	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	175,08€	
151	1998	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Serviços - Outros	0,85€	
152	1998	07.02.99	PT502254050	Grupo Estudantes Anglo-Americanos	Serviços - Outros	4.172,69€	
153	1998	08.01.99	PT000000000	Jornadas Pneumológicas Coimbra	Outras	5.471,19€	
154	1998	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	150.117,27€	
155	1998	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	28.132,40€	
156	1998	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	992,10€	
157	1998	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	19,45€	
158	1999	07.01.02	NL005394090B02	Swets & Zeitlinger Publishers	Livros Doc. Técnica	55,61€	
159	1999	07.01.02	PT000000000	Adelinda Candeias	Livros Doc. Técnica	10,97€	
160	1999	07.01.02	PT000000000	Cândida Flomena B. C. Pereira	Livros Doc. Técnica	10,97€	

161	1999	07.01.02	PT000000000	Escola Preparatoria de Ovar	Livros Doc. Técnica	14,96€	
162	1999	07.01.02	PT000000000	Escola Sup.de Educação de Torres	Livros Doc. Técnica	14,96€	
163	1999	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	202,36€	
164	1999	07.01.02	PT500033641	Livraria Sá da Costa Editora	Livros Doc. Técnica	33,00€	
165	1999	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	29,93€	
166	1999	07.01.02	PT501048740	Instituto Flaget	Livros Doc. Técnica	20,95€	
167	1999	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Livros Doc. Técnica	14,96€	
168	1999	07.01.02	PT501442600	IEFP-Inst. Emprego Formação Profiss	Livros Doc. Técnica	14,96€	
169	1999	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	14,96€	
170	1999	07.01.02	PT503848069	Instituto Português do Livro e	Livros Doc. Técnica	1.571,21€	
171	1999	07.01.02	PT505387271	Universidade do Algarve	Livros Doc. Técnica	0,71€	
172	1999	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	14,96€	
173	1999	07.01.02	PT600018296	Escola Secundaria André de Gouveia	Livros Doc. Técnica	14,96€	
174	1999	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€	
175	1999	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	455,20€	
176	1999	07.02.01	PT502691883	Casa do Pessoal Universidade de Coi	Aluguer Espaços Equ.	748,20€	
177	1999	07.02.02	PT504289160	Coop.Ensino Arte-Escola	Est. Par. Proj. Con.	299,28€	
178	1999	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	57,56€	
179	1999	07.02.04	PT500460272	Clinica de Montes Claros	Serviços Laboratóri.	13,47€	
180	1999	07.02.04	PT501471561	Laboratório Joaquim Rodrigues,Lda	Serviços Laboratóri.	148,16€	
181	1999	07.02.04	PT501539700	Hospital Distrital da Covilhã	Serviços Laboratóri.	65,36€	
182	1999	07.02.04	PT501544011	Hospital Distrital do Fundão	Serviços Laboratóri.	1.503,79€	
183	1999	07.02.04	PT501631488	Casa de Saúde de Santiago	Serviços Laboratóri.	37,41€	
184	1999	07.02.04	PT501997970	Urbanização Pinheiros de Mbel	Serviços Laboratóri.	32,10€	
185	1999	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	89,28€	
186	1999	07.02.04	PT504615947	Mbo-Serviços Comunicações e Multimédi	Serviços Laboratóri.	121,10€	
187	1999	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços Laboratóri.	149,65€	
188	1999	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital de Tomar	Serviços Laboratóri.	395,05€	
189	1999	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Serviços Laboratóri.	418,99€	
190	1999	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Serviços Laboratóri.	2.354,34€	
191	1999	07.02.04	PT510486673	Laboratório Silva & Monteiro 2, Lda	Serviços Laboratóri.	89,78€	
192	1999	07.02.99	PT501461108	Universidade Aveiro	Serviços - Outros	4,78€	
193	1999	07.02.99	PT502011378	Universidade do Mnho	Serviços - Outros	0,99€	
194	1999	08.01.99	NL005394090B02	Swets & Zeitlinger Publishers	Outras	23,44€	
195	1999	08.01.99	PT500033641	Livraria Sá da Costa Editora	Outras	3,47€	
196	1999	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	137,38€	
197	1999	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	211.302,65€	
198	1999	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	72.782,66€	
199	1999	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	2.912,33€	
200	1999	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	7.420,39€	
201	2000	07.01.02	PT000000000	"Direcção de ""O Mminho""	Livros Doc. Técnica	24,94€	
202	2000	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal António Botto	Livros Doc. Técnica	24,94€	
203	2000	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal da Lousã	Livros Doc. Técnica	24,94€	
204	2000	07.01.02	PT000000000	Biblioteca Municipal de Leiria	Livros Doc. Técnica	24,94€	
205	2000	07.01.02	PT000000000	Direcção Servicos de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	14,96€	
206	2000	07.01.02	PT000000000	Escola Sup.de Educação de Torres	Livros Doc. Técnica	14,97€	
207	2000	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	319,68€	
208	2000	07.01.02	PT000000000	Município de Mburá	Livros Doc. Técnica	59,86€	
209	2000	07.01.02	PT000000000	Museu de Arqueol.S.Mguel de Odrinh	Livros Doc. Técnica	80,66€	
210	2000	07.01.02	PT000000000	Nanci Alexandra F. Leine	Livros Doc. Técnica	14,96€	
211	2000	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa	Livros Doc. Técnica	14,96€	
212	2000	07.01.02	PT501306099	Bibl. Pública Municipal Porto	Livros Doc. Técnica	14,96€	
213	2000	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Livros Doc. Técnica	14,97€	
214	2000	07.01.02	PT501442600	IEFP-Inst. Emprego Formação Profiss	Livros Doc. Técnica	89,79€	
215	2000	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	14,96€	
216	2000	07.01.02	PT503383082	Universitas CRL	Livros Doc. Técnica	14,96€	
217	2000	07.01.02	PT503575615	ARTENAVE - Atelier Ass. de	Livros Doc. Técnica	24,94€	
218	2000	07.01.02	PT505181266	Município de Leiria	Livros Doc. Técnica	77,69€	

219	2000	07.01.02	PT506605930	Município de Ansião	Livros Doc. Técnica	24,94€	
220	2000	07.01.02	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Livros Doc. Técnica	14,96€	
221	2000	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Livros Doc. Técnica	14,96€	
222	2000	07.01.02	PT600014150	Esc.Básica 2º 3º Ciclos de Orlas	Livros Doc. Técnica	14,96€	
223	2000	07.01.02	PT600014673	Escola Secundária de Estarreja	Livros Doc. Técnica	14,96€	
224	2000	07.01.02	PT600016919	Escola Superior de Educação de Faro	Livros Doc. Técnica	14,96€	
225	2000	07.01.02	PT600075320	Agrupamento de Escolas Zona Urbana	Livros Doc. Técnica	14,96€	
226	2000	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Livros Doc. Técnica	14,96€	
227	2000	07.01.02	PT600083861	Fac. Psicologia C. Educ. UL	Livros Doc. Técnica	24,94€	
228	2000	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€	
229	2000	07.02.01	PT218429800	Foco Musical	Aluguer Espaços Equ.	2.334,37€	
230	2000	07.02.02	PT504615947	Mbo-Serviços Comunicações e Multimédi	Est. Par. Proj. Con.	4.987,98€	
231	2000	07.02.04	PT000000000	Instituto de Obras Sociais dos CTT	Serviços Laboratóri.	73,76€	
232	2000	07.02.04	PT000000000	Queijaria Jurmelo	Serviços Laboratóri.	52,52€	
233	2000	07.02.04	PT000000000	SRS Setúbal - ARS LVT	Serviços Laboratóri.	56,30€	
234	2000	07.02.04	PT501544011	Hospital Distrital do Fundão	Serviços Laboratóri.	2.104,93€	
235	2000	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	742,50€	
236	2000	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Serviços Laboratóri.	171,97€	
237	2000	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Serviços Laboratóri.	252,12€	
238	2000	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	27,80€	
239	2000	07.02.04	PT503135593	SRS Braga - ARS Norte	Serviços Laboratóri.	264,49€	
240	2000	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	469,28€	
241	2000	07.02.04	PT503148776	SRS Santarém - ARS LVT	Serviços Laboratóri.	558,29€	
242	2000	07.02.04	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Serviços Laboratóri.	0,04€	
243	2000	07.02.04	PT508752000	ULSG - Unidade de Seia	Serviços Laboratóri.	74,82€	
244	2000	07.02.04	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	418,99€	
245	2000	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Serviços Laboratóri.	269,35€	
246	2000	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal,EPE	Serviços Laboratóri.	14,96€	
247	2000	07.02.04	PT514247517	ADSE, IP	Serviços Laboratóri.	3.111,17€	
248	2000	07.02.04	PT514247517	ADSE, IP	Serviços Laboratóri.	7.993,58€	
249	2000	07.02.04	PT600006662	SAD PSP	Serviços Laboratóri.	217,72€	
250	2000	07.02.04	PT680017399	Serviços Municipalizados Nazaré	Serviços Laboratóri.	58,36€	
251	2000	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Serviços - Outros	1,40€	
252	2000	08.01.99	PT501413197	Fac. Psicologia Ciências Educação	Outras	10,00€	
253	2000	08.01.99	PT502011378	Universidade do Minho	Outras	0,95€	
254	2000	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	235.120,81€	
255	2000	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	89.074,57€	
256	2000	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	1.322,82€	
257	2000	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	5.845,15€	
258	2001	07.01.02	NL808377632B01	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	29,93€	
259	2001	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal António Botto	Livros Doc. Técnica	29,93€	
260	2001	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal da Lousã	Livros Doc. Técnica	29,93€	
261	2001	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal de Ponte de Lima	Livros Doc. Técnica	29,93€	
262	2001	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal de Sátão	Livros Doc. Técnica	29,93€	
263	2001	07.01.02	PT000000000	Cândida Mirella S. Amaral	Livros Doc. Técnica	20,45€	
264	2001	07.01.02	PT000000000	Direção Serviços de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	14,96€	
265	2001	07.01.02	PT000000000	Iberoamericana	Livros Doc. Técnica	14,96€	
266	2001	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	1.520,60€	
267	2001	07.01.02	PT000000000	Nanci Alexandra F. Leine	Livros Doc. Técnica	22,45€	
268	2001	07.01.02	PT501091823	Município de Felgueiras	Livros Doc. Técnica	29,93€	
269	2001	07.01.02	PT501201920	Universidade de Évora	Livros Doc. Técnica	14,96€	
270	2001	07.01.02	PT501442600	IEFP-Inst. Emprego Formação Profiss	Livros Doc. Técnica	14,96€	
271	2001	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	14,96€	
272	2001	07.01.02	PT503135593	SRS Braga - ARS Norte	Livros Doc. Técnica	29,93€	
273	2001	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	14,96€	
274	2001	07.01.02	PT600027350	Esc.Superior de Educação Coimbra 	Livros Doc. Técnica	29,93€	
275	2001	07.01.02	PT600037584	Escola Superior Educação Lisboa	Livros Doc. Técnica	29,93€	
276	2001	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Livros Doc. Técnica	14,96€	
277	2001	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€	
278	2001	07.02.04	PT000000000	ARS Algarve, I.P.	Serviços Laboratóri.	145,00€	

279	2001	07.02.04	PT000000000	Centro de Saúde de Arganil	Serviços Laboratóri.	19,95€	
280	2001	07.02.04	PT000000000	Instituto de Obras Sociais dos CTT	Serviços Laboratóri.	24,94€	
281	2001	07.02.04	PT000000000	Laboratório Uália,Lda	Serviços Laboratóri.	19,95€	
282	2001	07.02.04	PT501178708	Centro Hospitalar Caldas Rainha	Serviços Laboratóri.	14,96€	
283	2001	07.02.04	PT501254242	Industrial Desportivo Viegrense	Serviços Laboratóri.	227,58€	
284	2001	07.02.04	PT501539700	Hospital Distrital da Covilhã	Serviços Laboratóri.	16,60€	
285	2001	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Serviços Laboratóri.	1.459,54€	
286	2001	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	37,77€	
287	2001	07.02.04	PT504615947	Mbo-Serviços Comunicações e Multimédi	Serviços Laboratóri.	77,39€	
288	2001	07.02.04	PT505924170	Soc.Construções Soares da Costa, S.	Serviços Laboratóri.	29,18€	
289	2001	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital de Tomar	Serviços Laboratóri.	166,24€	
290	2001	07.02.04	PT508752000	ULSG - Unidade de Seia	Serviços Laboratóri.	19,95€	
291	2001	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Serviços Laboratóri.	89,48€	
292	2001	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	5.022,90€	
293	2001	07.02.99	PT000000000	Twincam Oy	Serviços - Outros	1.169,15€	
294	2001	07.02.99	PT500743703	António S. Ferreira & C, Lda	Serviços - Outros	262,62€	
295	2001	07.02.99	PT501161880	Prgaia - P-Fabricados, Lda	Serviços - Outros	498,80€	
296	2001	07.02.99	PT501834273	Lusagua,S.A.	Serviços - Outros	498,80€	
297	2001	07.02.99	PT502587245	Livraria Arco-Iris, Lda	Serviços - Outros	235,08€	
298	2001	07.02.99	PT503008850	Associação Eurocoast-Portugal	Serviços - Outros	392,17€	
299	2001	07.02.99	PT504208187	Critical Software, S.A.	Serviços - Outros	204,26€	
300	2001	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	263.816,37€	
301	2001	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	84.166,01€	
302	2001	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	6.137,74€	
303	2001	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	15.237,03€	
304	2002	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal da Lousã	Livros Doc. Técnica	31,50€	
305	2002	07.01.02	PT000000000	Dep.Pedopsiquiatria Saúde Mental	Livros Doc. Técnica	31,50€	
306	2002	07.01.02	PT000000000	Direção Serviços de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	25,00€	
307	2002	07.01.02	PT000000000	Equipa-Empresa de Confeções, SA	Livros Doc. Técnica	24,00€	
308	2002	07.01.02	PT000000000	Francisco Gonzalez Represa	Livros Doc. Técnica	43,00€	
309	2002	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	2.037,46€	
310	2002	07.01.02	PT000000000	NanciAlexandra F. Leine	Livros Doc. Técnica	24,00€	
311	2002	07.01.02	PT000000000	Neusa Prescila S.A. dos Santos	Livros Doc. Técnica	24,00€	
312	2002	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	307,31€	
313	2002	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa -	Livros Doc. Técnica	20,00€	
314	2002	07.01.02	PT503914991	PaLimage Editores, Lda	Livros Doc. Técnica	1.112,37€	
315	2002	07.01.02	PT505091070	Oniway Infoc. SA	Livros Doc. Técnica	7,48€	
316	2002	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	25,00€	
317	2002	07.01.02	PT506811913	Município de Ponte de Lima	Livros Doc. Técnica	25,00€	
318	2002	07.01.02	PT600006506	Escola Secundária de Arganil	Livros Doc. Técnica	25,00€	
319	2002	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Livros Doc. Técnica	25,00€	
320	2002	07.01.02	PT600014150	Esc.Básica 2º 3º Ciclos de Oiaias	Livros Doc. Técnica	24,95€	
321	2002	07.01.02	PT600027350	Esc.Superior de Educação Coimbra	Livros Doc. Técnica	25,00€	
322	2002	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Livros Doc. Técnica	24,95€	
323	2002	07.01.02	PT600080897	Escola Secundária de Clara Resende	Livros Doc. Técnica	25,00€	
324	2002	07.01.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Livros Doc. Técnica	25,00€	
325	2002	07.02.01	PT504510665	Neruto - Serv. Rest. Hotelaria, Lda	Aluguer Espaços Equ.	3.148,20€	
326	2002	07.02.02	PT000000000	Individual e particular	Est. Par. Proj. Con.	445,18€	
327	2002	07.02.04	PT000000000	ARSAlgarve, I.P.	Serviços Laboratóri.	264,80€	
328	2002	07.02.04	PT000000000	Hospital Maria Pia	Serviços Laboratóri.	37,41€	
329	2002	07.02.04	PT000000000	SRS Évora - ARS Alentejo	Serviços Laboratóri.	36,95€	
330	2002	07.02.04	PT210590580	Protag - Lina Maria Rodrigues Neves	Serviços Laboratóri.	166,60€	
331	2002	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	81,05€	
332	2002	07.02.04	PT501178708	Centro Hospitalar Caldas Rainha	Serviços Laboratóri.	15,00€	
333	2002	07.02.04	PT501254242	Industrial Desportivo Viegrense	Serviços Laboratóri.	229,48€	
334	2002	07.02.04	PT501613021	Hospital Distrital Anadia	Serviços Laboratóri.	250,00€	
335	2002	07.02.04	PT502917121	Jorgen Mortensen, Lda	Serviços Laboratóri.	77,35€	
336	2002	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	59,10€	

337	2002	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	4.531,12€	
338	2002	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	93,81€	
339	2002	07.02.04	PT503135593	SRS Braga - ARS Norte	Serviços Laboratóri.	118,85€	
340	2002	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Quidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	12,53€	
341	2002	07.02.04	PT506361470	Hospital Garcia da Orta	Serviços Laboratóri.	450,00€	
342	2002	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital de Tomar	Serviços Laboratóri.	592,10€	
343	2002	07.02.04	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Serviços Laboratóri.	849,70€	
344	2002	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Serviços Laboratóri.	1.680,13€	
345	2002	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal, EPE	Serviços Laboratóri.	2.539,64€	
346	2002	07.02.04	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroí	Serviços Laboratóri.	111,55€	
347	2002	07.02.04	PT600017613	Secret Geral Ministério Justiça	Serviços Laboratóri.	583,42€	
348	2002	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	5.500,63€	
349	2002	07.02.99	PT000000000	Universit de Technologie de Troyes	Serviços - Outros	833,00€	
350	2002	07.02.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Serviços - Outros	20,12€	
351	2002	07.02.99	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Serviços - Outros	75,00€	
352	2002	07.02.99	PT501391606	INETI - Inst Nac. Eng. Tec. e Inova	Serviços - Outros	26,91€	
353	2002	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Serviços - Outros	7,26€	
354	2002	07.02.99	PT502618418	Dept. Biologia Vegetal (Fac Ciência	Serviços - Outros	29,90€	
355	2002	07.02.99	PT503550841	Hubel Comercial, Lda	Serviços - Outros	500,00€	
356	2002	07.02.99	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Technolog	Serviços - Outros	450,00€	
357	2002	07.02.99	PT680007792	Município de Santa Cruz	Serviços - Outros	249,40€	
358	2002	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	21,00€	
359	2002	08.01.99	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa -	Outras	3,00€	
360	2002	08.01.99	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Outras	0,20€	
361	2002	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	274.790,65€	
362	2002	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	142.496,75€	
363	2002	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	2.461,12€	
364	2002	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	38.619,23€	
365	2003	07.01.02	NL808377632B01	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	35,00€	
366	2003	07.01.02	PT000000000	Direção Servicos de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	25,00€	
367	2003	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Livros Doc. Técnica	59,20€	
368	2003	07.01.02	PT000000000	Esc.Sup.Ed.Leiria-Pólo Ed.C. Rainha	Livros Doc. Técnica	25,00€	
369	2003	07.01.02	PT000000000	Herrn Helmut Brammerts	Livros Doc. Técnica	200,00€	
370	2003	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	93,47€	
371	2003	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	20,00€	
372	2003	07.01.02	PT500532133	Livraria Leitura-Fernandes & Branco	Livros Doc. Técnica	10,00€	
373	2003	07.01.02	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Livros Doc. Técnica	110,25€	
374	2003	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa-Br	Livros Doc. Técnica	20,00€	
375	2003	07.01.02	PT501621288	Faculdade de Motricidade Humana U	Livros Doc. Técnica	25,00€	
376	2003	07.01.02	PT503052213	EURO-Libris-Soc. Editora de Livros	Livros Doc. Técnica	231,52€	
377	2003	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	25,00€	
378	2003	07.01.02	PT506608972	Município de Torres Novas	Livros Doc. Técnica	25,00€	
379	2003	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Livros Doc. Técnica	25,00€	
380	2003	07.01.02	PT600014150	Esc.Básica 2º 3º Ciclos de Oiaias	Livros Doc. Técnica	25,00€	
381	2003	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	25,00€	
382	2003	07.01.03	PT000000000	Individual e particular	Publicações Impresso	26,00€	
383	2003	07.01.03	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Publicações Impresso	45,00€	
384	2003	07.01.03	PT500979197	Livraria Almedina-Joaquim Machado,	Publicações Impresso	40,00€	
385	2003	07.01.03	PT503724645	JNUF - Instituto Sup. D. Afonso Ter	Publicações Impresso	34,00€	
386	2003	07.02.01	PT500835012	Partido Social Democrata	Aluguer Espaços Equ.	583,10€	
387	2003	07.02.01	PT503228052	Audiopro-Tecnologia de Comunicação,	Aluguer Espaços Equ.	3.997,21€	
388	2003	07.02.04	PT000000000	Mbla & Companhia, SA	Serviços Laboratóri.	130,09€	
389	2003	07.02.04	PT501626123	Hospital Arcebispo João Crisóstomo	Serviços Laboratóri.	1.241,96€	
390	2003	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	432,03€	
391	2003	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	168,93€	
392	2003	07.02.04	PT504527045	Rpofar-Prod.Farm,Higiene e Cosmé t	Serviços Laboratóri.	357,00€	
393	2003	07.02.04	PT506334562	Município de Pombal	Serviços Laboratóri.	25,70€	

394	2003	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços Laboratóri.	450,00€	
395	2003	07.02.04	PT506361608	Centro Hospitalar Médio Tejo,EPE	Serviços Laboratóri.	8,40€	
396	2003	07.02.99	ESQ0618001B	Univ. of Extremadura-Fac. of Educat	Serviços - Outros	240,00€	
397	2003	07.02.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Serviços - Outros	5,48€	
398	2003	07.02.99	PT501161880	Prgaia - Pt-Fabricados, Lda	Serviços - Outros	750,00€	
399	2003	08.01.99	NL808377632B01	Swets Information Services Bv	Outras	12,00€	
400	2003	08.01.99	PT000000000	London School Of Economics & Politi	Outras	77,66€	
401	2003	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	2,70€	
402	2003	08.01.99	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa-Br	Outras	2,70€	
403	2003	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	74.647,05€	
404	2003	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	18.939,41€	
405	2003	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	2.236,63€	
406	2003	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.268,45€	
407	2004	04.01.22.03	PT000000000	Conselho Nacional de Desenvolvement	Taxas	2.493,99€	
408	2004	04.01.99	PT504695886	Criforme-Centro Formação Prof.	Taxas Diversas	1.000,00€	
409	2004	07.01.02	DE113897518	Otto Harrassowitz	Livros Doc. Técnica	105,00€	
410	2004	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	25,00€	
411	2004	07.01.02	PT000000000	Biblioteca-Libreria	Livros Doc. Técnica	65,00€	
412	2004	07.01.02	PT000000000	Bibliotheque Universitaire de Nante	Livros Doc. Técnica	80,00€	
413	2004	07.01.02	PT000000000	Blackwell's New Titles department	Livros Doc. Técnica	126,00€	
414	2004	07.01.02	PT000000000	Dipartimento Letter. Comparete	Livros Doc. Técnica	65,00€	
415	2004	07.01.02	PT000000000	Koninklijke Bibliotheek	Livros Doc. Técnica	65,00€	
416	2004	07.01.02	PT000000000	La Nueva Italia Bibliografica	Livros Doc. Técnica	65,00€	
417	2004	07.01.02	PT000000000	Universidade Estadual do Centro-Oes	Livros Doc. Técnica	65,00€	
418	2004	07.01.02	PT000000000	Universidade Federal Fluminense	Livros Doc. Técnica	65,00€	
419	2004	07.01.02	PT102190984	Livraria Simões	Livros Doc. Técnica	65,00€	
420	2004	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	90,80€	
421	2004	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Livros Doc. Técnica	65,00€	
422	2004	07.01.02	PT503952230	FNAC Portugal	Livros Doc. Técnica	20,00€	
423	2004	07.01.02	PT504870424	Livraria Letra +	Livros Doc. Técnica	15,00€	
424	2004	07.01.02	PT506564223	Serviço Nacional de Bombeiros e	Livros Doc. Técnica	1.500,28€	
425	2004	07.02.01	PT500065292	Organismo Autónomo de Futebol	Aluguer Espaços Equ.	1.250,00€	
426	2004	07.02.01	PT503184632	CINT-Centro Estudos Internacionais	Aluguer Espaços Equ.	476,00€	
427	2004	07.02.01	PT505502690	Media Solutions-Consultadoria Marke	Aluguer Espaços Equ.	178,50€	
428	2004	07.02.03	PT504952935	Gestwell-Gesto Proj Consultadoria,	Vistorias e Ensaios	2.991,60€	
429	2004	07.02.03	PT504952935	Gestwell-Gesto Proj Consultadoria,	Vistorias e Ensaios	5.250,00€	
430	2004	07.02.04	PT000000000	SRS Beja	Serviços Laboratóri.	16,28€	
431	2004	07.02.04	PT501294163	Município de Anadia	Serviços Laboratóri.	90,74€	
432	2004	07.02.04	PT503680850	Ministerio da Justiça	Serviços Laboratóri.	255,32€	
433	2004	07.02.04	PT600006662	SAD PSP	Serviços Laboratóri.	96,58€	
434	2004	07.02.04	PT600017613	Secret Geral Ministério Justiça	Serviços Laboratóri.	143,96€	
435	2004	07.02.04	PT600071871	Serviços Municipalizados de Anadia	Serviços Laboratóri.	375,24€	
436	2004	07.02.99	PT500771855	Mendes Peixoto S.A	Serviços - Outros	238,00€	
437	2004	07.02.99	PT501391606	INETI - Inst Nac. Eng. Tec. e Inova	Serviços - Outros	2,00€	
438	2004	07.02.99	PT501507930	Instituto Superior Técnico	Serviços - Outros	4,95€	
439	2004	07.02.99	PT502011378	Serviço de Documentação Univ.do Mn	Serviços - Outros	4,05€	
440	2004	07.02.99	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Technolog	Serviços - Outros	7,60€	
441	2004	07.02.99	PT504289160	Coop.Ensino Arte-Escola	Serviços - Outros	321,30€	
442	2004	07.02.99	PT600071871	Serviços Municipalizados de Anadia	Serviços - Outros	59,50€	
443	2004	08.01.99	DE113897518	Otto Harrassowitz	Outras	32,50€	
444	2004	08.01.99	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Outras	5,90€	
445	2004	08.01.99	PT000000000	Biblioteca-Libreria	Outras	9,20€	
446	2004	08.01.99	PT000000000	Bibliotheque Universitaire de Nante	Outras	27,60€	
447	2004	08.01.99	PT000000000	Dipartimento Letter. Comparete	Outras	9,20€	
448	2004	08.01.99	PT000000000	Koninklijke Bibliotheek	Outras	9,20€	
449	2004	08.01.99	PT000000000	La Nueva Italia Bibliografica	Outras	9,20€	
450	2004	08.01.99	PT000000000	Universidade Estadual do Centro-Oes	Outras	20,00€	

451	2004	08.01.99	PT000000000	Universidade Federal Fluminense	Outras	20,00€	
452	2004	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	7,50€	
453	2004	08.01.99	PT500096791	Global Notícias Publicações, S.A	Outras	168,00€	
454	2004	08.01.99	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Outras	2,75€	
455	2004	08.01.99	PT503952230	FNAC Portugal	Outras	2,70€	
456	2004	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	84.548,80€	
457	2004	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	26.035,34€	
458	2004	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	8.615,71€	
459	2004	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.841,97€	
460	2005	04.01.22.02	PT506742458	Jorge Anjinho-Arquitectura, Eng.	Taxas	2.500,00€	
461	2005	07.01.02	ESA08722290	Ruvill Libros, SA	Livros Doc. Técnica	25,00€	
462	2005	07.01.02	ESQ3150012G	Universidad Pública de Navarra	Livros Doc. Técnica	20,00€	
463	2005	07.01.02	PT000000000	Blackwell's Book Service UK	Livros Doc. Técnica	129,00€	
464	2005	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Livros Doc. Técnica	48,00€	
465	2005	07.01.02	PT500033641	Livraria Sá da Costa Editora	Livros Doc. Técnica	35,00€	
466	2005	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	90,00€	
467	2005	07.01.02	PT500532133	Livraria Leitura-Fernandes & Branco	Livros Doc. Técnica	85,01€	
468	2005	07.01.02	PT501214534	Banco BPI, S.A.	Livros Doc. Técnica	2.500,31€	
469	2005	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	16,00€	
470	2005	07.01.02	PT503952230	FNAC Portugal	Livros Doc. Técnica	12,25€	
471	2005	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Livros Doc. Técnica	25,00€	
472	2005	07.01.03	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Publicações Impresso	71,45€	
473	2005	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	2.287,50€	
474	2005	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equ.	260,21€	
475	2005	07.02.01	PT980040574	Masterfoods de Portugal Inc.	Aluguer Espaços Equ.	28,58€	
476	2005	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, L.P.	Serviços Laboratóri.	126,29€	
477	2005	07.02.04	PT503680850	Ministerio da Justiça	Serviços Laboratóri.	323,22€	
478	2005	07.02.04	PT503695467	Faribérica-Prod. Farmacêuticos, SA	Serviços Laboratóri.	2.380,00€	
479	2005	07.02.04	PT504459511	Assoc. de Apicultores Finus Verde	Serviços Laboratóri.	3.806,66€	
480	2005	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços Laboratóri.	1.918,48€	
481	2005	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal,EPE	Serviços Laboratóri.	320,56€	
482	2005	07.02.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Serviços - Outros	4,67€	
483	2005	07.02.99	PT501620605	Hospital de S. Marco	Serviços - Outros	1,35€	
484	2005	07.02.99	PT503573663	Hospital Amadora-Sintra	Serviços - Outros	1,12€	
485	2005	07.02.99	PT504159313	Associação p/ Desenvolv. Fac.Ciênci	Serviços - Outros	13,72€	
486	2005	08.01.99	ESA08722290	Ruvill Libros, SA	Outras	10,63€	
487	2005	08.01.99	ESQ3150012G	Universidad Pública de Navarra	Outras	9,20€	
488	2005	08.01.99	PT000000000	Blackwell's Book Service UK	Outras	44,16€	
489	2005	08.01.99	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Outras	18,40€	
490	2005	08.01.99	PT000000000	Francisco Noelli	Outras	19,00€	
491	2005	08.01.99	PT500033641	Livraria Sá da Costa Editora	Outras	1,25€	
492	2005	08.01.99	PT500532133	Livraria Leitura-Fernandes & Branco	Outras	8,10€	
493	2005	08.01.99	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Outras	1,00€	
494	2005	08.01.99	PT503952230	FNAC Portugal	Outras	2,00€	
495	2005	08.01.99	PT512017050	Universidade dos Açores	Outras	10,00€	
496	2005	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	2.734,63€	
497	2005	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	70.098,95€	
498	2005	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	19.533,43€	
499	2005	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	1.392,30€	
500	2005	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	5.349,04€	
501	2006	07.01.02	DE113897518	Otto Harrassowitz	Livros Doc. Técnica	28,00€	
502	2006	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	45,71€	
503	2006	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	29,33€	
504	2006	07.01.02	PT000000000	Karger Libri AG - Serial Book Servi	Livros Doc. Técnica	26,67€	
505	2006	07.01.02	PT000000000	Livraria Osvaldo Sá	Livros Doc. Técnica	14,66€	
506	2006	07.01.02	PT000000000	Livraria Portugal -Dias e Andrade	Livros Doc. Técnica	81,38€	
507	2006	07.01.02	PT000000000	Livraria du Lac	Livros Doc. Técnica	21,43€	
508	2006	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	59,06€	
509	2006	07.01.02	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Livros Doc. Técnica	26,67€	
510	2006	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livresiros, SA	Livros Doc. Técnica	6,86€	
511	2006	07.01.02	PT501621288	Faculdade de Motricidade Humana U	Livros Doc. Técnica	23,81€	

512	2006	07.01.03	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Publicações Impresso	17,14€	
513	2006	07.02.01	DE143597448	Inenbaton Forum-Inno Germany Ag	Aluguer Espaços Equ.	242,00€	
514	2006	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	1.674,34€	
515	2006	07.02.01	PT500063524	Novartis Farma - Prod. Farmac. SA	Aluguer Espaços Equ.	790,00€	
516	2006	07.02.01	PT505664798	BE Towering, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	882,21€	
517	2006	07.02.04	PT000000000	SRS Setúbal - ARS LVT	Serviços Laboratóri.	310,16€	
518	2006	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	0,66€	
519	2006	07.02.04	PT506657957	Município de Penacova	Serviços Laboratóri.	435,00€	
520	2006	07.02.04	PT507606787	Centro Hospitalar de Setúbal, EPE	Serviços Laboratóri.	119,68€	
521	2006	07.02.04	PT509822932	Oº Hospital de Leiria-Pombal,EPE	Serviços Laboratóri.	850,10€	
522	2006	07.02.04	PT600027341	Hospital Dona Estefânia	Serviços Laboratóri.	157,50€	
523	2006	07.02.99	PT000000000	Andersen Consulting	Serviços - Outros	798,08€	
524	2006	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	16,22€	
525	2006	07.02.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Serviços - Outros	1,30€	
526	2006	07.02.99	PT503573663	Hospital Amadora-Sintra	Serviços - Outros	0,20€	
527	2006	07.02.99	PT504208543	Natural +, Produtos Naturais, Lda	Serviços - Outros	2.100,00€	
528	2006	07.02.99	PT505495015	F.C.G. Mquinas Vending	Serviços - Outros	591,30€	
529	2006	07.02.99	PT506302067	Soluções Ideais	Serviços - Outros	500,00€	
530	2006	07.02.99	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços - Outros	1,06€	
531	2006	07.02.99	PT507036670	Isrisk Consultadoria de Negócios, L	Serviços - Outros	500,00€	
532	2006	07.02.99	PT507533526	ERA	Serviços - Outros	150,00€	
533	2006	08.01.99	DE113897518	Otto Harrassowitz	Outras	5,52€	
534	2006	08.01.99	PT000000000	Karger Libri AG - Serial Book Servi	Outras	4,56€	
535	2006	08.01.99	PT000000000	Livrarie du Lac	Outras	7,46€	
536	2006	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	2,30€	
537	2006	08.01.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Outras	1,30€	
538	2006	08.01.99	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Outras	0,54€	
539	2006	08.01.99	PT671000497	Biblioteca Pública Regional	Outras	10,00€	
540	2006	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	68.572,11€	
541	2006	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	34.564,07€	
542	2006	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	2.829,58€	
543	2006	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	3.680,64€	
544	2006	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	7.588,90€	
545	2007	06.01.02	PT500063524	Novartis Farma - Prod. Farmac. SA	Privadas	4.639,14€	
546	2007	07.01.02	FR20448531236	EBSCO Information Services	Livros Doc. Técnica	65,00€	
547	2007	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Livros Doc. Técnica	33,33€	
548	2007	07.01.02	PT000000000	Francisco Noelli	Livros Doc. Técnica	30,00€	
549	2007	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	24,00€	
550	2007	07.01.02	PT000000000	Livraria Portugal -Dias e Andrade	Livros Doc. Técnica	10,89€	
551	2007	07.01.02	PT000000000	Periodicals department - Senate	Livros Doc. Técnica	20,00€	
552	2007	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	20,99€	
553	2007	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa -	Livros Doc. Técnica	23,81€	
554	2007	07.01.02	PT501201920	Universidade de Évora	Livros Doc. Técnica	23,81€	
555	2007	07.01.02	PT501526870	Livraria Bertrand - Soc.ComLivreir	Livros Doc. Técnica	14,00€	
556	2007	07.01.02	PT504218611	Egas Moniz-Cooperativa Ensino Super	Livros Doc. Técnica	34,29€	
557	2007	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	47,62€	
558	2007	07.01.02	PT507736672	Livraria Palavras do Culto	Livros Doc. Técnica	18,00€	
559	2007	07.01.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Livros Doc. Técnica	23,81€	
560	2007	07.01.02	PT600082490	Autoridade Nac. Protecção Civil	Livros Doc. Técnica	1.428,57€	
561	2007	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	90,00€	
562	2007	07.02.01	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Aluguer Espaços Equ.	761,15€	
563	2007	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equ.	8.492,12€	
564	2007	07.02.02	PT505413485	Prodeq-Assoc. p/ Desenv.Eng.Química	Est. Par. Proj. Con.	882,39€	
565	2007	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	90,75€	
566	2007	07.02.04	PT210590580	Protag - Lina Maria Rodrigues Neves	Serviços Laboratóri.	273,70€	
567	2007	07.02.04	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Serviços Laboratóri.	78,75€	
568	2007	07.02.04	PT500277621	Superfresco, Lda	Serviços Laboratóri.	64,84€	
569	2007	07.02.04	PT500282633	Termas de Monte Real	Serviços Laboratóri.	374,87€	
570	2007	07.02.04	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Serviços Laboratóri.	28,00€	
571	2007	07.02.04	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Serviços Laboratóri.	25,00€	
572	2007	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	17,56€	

573	2007	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	297,46€
574	2007	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Quidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	142,72€
575	2007	07.02.04	PT504207830	Health Clube Sol Praia Lda	Serviços Laboratóri.	53,55€
576	2007	07.02.04	PT504904841	Building Strategies - Invest. Mobil	Serviços Laboratóri.	119,00€
577	2007	07.02.04	PT505613760	Águas do Pinhal	Serviços Laboratóri.	90,75€
578	2007	07.02.04	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E	Serviços Laboratóri.	2.843,12€
579	2007	07.02.04	PT514247517	ADSE, IP	Serviços Laboratóri.	2.607,80€
580	2007	07.02.99	PT000000000	Fundação da Facul. Ciências UL	Serviços - Outros	8,26€
581	2007	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	36,30€
582	2007	07.02.99	PT500189412	Janssen-Cilag Farmacêutica, Lda	Serviços - Outros	450,00€
583	2007	07.02.99	PT500220913	Laboratórios Bial	Serviços - Outros	2,08€
584	2007	07.02.99	PT500282633	Termas de Monte Real	Serviços - Outros	119,00€
585	2007	07.02.99	PT501620605	Hospital de S. Marco	Serviços - Outros	1,06€
586	2007	07.02.99	PT503573663	Hospital Amadora-Sintra	Serviços - Outros	5,78€
587	2007	07.02.99	PT503729604	CESA-Centro Estudos S/África desenv	Serviços - Outros	11,31€
588	2007	07.02.99	PT504206729	Asa Editores II,S.A.	Serviços - Outros	212,40€
589	2007	07.02.99	PT504904841	Building Strategies - Invest. Mobil	Serviços - Outros	95,20€
590	2007	07.02.99	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, E.P.E	Serviços - Outros	1,45€
591	2007	07.02.99	PT507618319	Centro Hospitalar Lisboa Ocidental	Serviços - Outros	1,98€
592	2007	07.02.99	PT600009670	Serv. do Ministério Público Mangual	Serviços - Outros	5.441,40€
593	2007	07.02.99	PT600080986	ASAE-Autor. Seg. Alimentar Eco.	Serviços - Outros	8.855,00€
594	2007	07.03.99	PT504694278	Núcleo Farmacovigilância Centro	Rendas - Outras	1.424,57€
595	2007	08.01.99	PT000000000	Periodicals department - Senate	Outras	9,65€
596	2007	08.01.99	PT501526870	Livraria Bertrand - Soc.Com Livreir	Outras	1,05€
597	2007	08.01.99	PT507736672	Livraria Palavras do Culto	Outras	1,78€
598	2007	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	40.380,84€
599	2007	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	18.071,14€
600	2007	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	4.279,34€
601	2007	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	8.853,91€
602	2007	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.717,67€
603	2007	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	580,00€
604	2008	04.01.22.02	PT000000000	Institute of International Educatio	Taxas	25,23€
605	2008	04.01.22.03	PT000000000	Funape - Fundação de Apoio à Pesqui	Taxas	1.250,00€
606	2008	04.01.22.03	PT000000000	Higher Education Comission	Taxas	235,00€
607	2008	04.01.22.03	PT504989839	LMSA-Engenharia de Edifícios, LDA	Taxas	437,50€
608	2008	04.01.99	PT504989839	LMSA-Engenharia de Edifícios, LDA	Taxas Diversas	5,00€
609	2008	04.02.01	PT507024621	Ângela Rodrigues Unipessoal,Lda	Juros Mbra	151,06€
610	2008	04.02.01	PT980273633	Programa Alban - Asociación Grupo	Juros Mbra	4,32€
611	2008	07.01.02	DE152336197	Georg-August-Universität	Livros Doc. Técnica	30,00€
612	2008	07.01.02	PT000000000	Dipartimento di Traditione	Livros Doc. Técnica	700,00€
613	2008	07.01.02	PT000000000	PTI Books	Livros Doc. Técnica	30,00€
614	2008	07.01.02	PT151525528	Livraria Fac.Letras Porto	Livros Doc. Técnica	102,83€
615	2008	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	1.179,42€
616	2008	07.01.03	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Publicações Impresso	10,50€
617	2008	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	2.284,82€
618	2008	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	503,78€
619	2008	07.02.01	PT500065292	Organismo Autónomo de Futebol	Aluguer Espaços Equ.	1.080,00€
620	2008	07.02.01	PT502011378	Serviço de Documentação Univ.do Mn	Aluguer Espaços Equ.	12,00€
621	2008	07.02.01	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Aluguer Espaços Equ.	2.613,79€
622	2008	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equ.	9.789,97€
623	2008	07.02.02	PT501694650	LIP-Laboratório de Instrumentação	Est. Par. Proj. Con.	7.765,68€
624	2008	07.02.04	PT000000000	SFS Évora - ARS Alentejo	Serviços Laboratóri.	69,42€
625	2008	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços Laboratóri.	35,00€
626	2008	07.02.04	PT501294163	Município de Anadia	Serviços Laboratóri.	96,50€
627	2008	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	44,53€
628	2008	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	64,02€
629	2008	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Quidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	240,42€
630	2008	07.02.04	PT506802132	Unidade de Saúde de Coimbra	Serviços Laboratóri.	562,50€
631	2008	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal,E.P.E	Serviços Laboratóri.	25,00€
632	2008	07.02.04	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroí	Serviços Laboratóri.	292,80€
633	2008	07.02.99	PT000000000	Carnegie Mellon University In Qatar	Serviços - Outros	200,00€
634	2008	07.02.99	PT500515883	A. Henriques & C, S.A.	Serviços - Outros	199,65€

635	2008	07.02.99	PT501413197	Inst. Ciências Biomédicas Abel Sala	Serviços - Outros	8,06€	
636	2008	07.02.99	PT501461108	Universidade Aveiro	Serviços - Outros	15,03€	
637	2008	07.02.99	PT502016906	AE ISEC-Associação de Estudantes I	Serviços - Outros	100,00€	
638	2008	07.02.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Serviços - Outros	7,70€	
639	2008	07.02.99	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, E.P.E	Serviços - Outros	4,25€	
640	2008	07.02.99	PT508085888	Hospital Espírito Santo Évora	Serviços - Outros	4,79€	
641	2008	07.02.99	PT512017050	Universidade dos Açores	Serviços - Outros	5,91€	
642	2008	07.03.99	PT000000000	Individual e particular	Rendas - Outras	22.848,20€	
643	2008	07.03.99	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Rendas - Outras	948,00€	
644	2008	07.03.99	PT504270397	Celinês, Rest. & Prod. Alim. Lda.	Rendas - Outras	8.750,00€	
645	2008	07.03.99	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Rendas - Outras	834,00€	
646	2008	07.03.99	PT507024621	Ângela Rodrigues Unipessoal,Lda	Rendas - Outras	2.178,00€	
647	2008	07.03.99	PT507033205	Nariexpress, Lda	Rendas - Outras	1.680,00€	
648	2008	08.01.99	DE152336197	Georg-August-Universität	Outras	6,25€	
649	2008	08.01.99	PT000000000	PTI Books	Outras	13,75€	
650	2008	08.01.99	PT151525528	Livraria Fac.Letras Porto	Outras	3,50€	
651	2008	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	85,30€	
652	2008	08.01.99	PT501413197	Faculdade de Economia	Outras	10,00€	
653	2008	08.01.99	PT504270397	Celinês, Rest. & Prod. Alim. Lda.	Outras	1.268,33€	
654	2008	08.01.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Outras	50,00€	
655	2008	08.01.99	PT512017050	Universidade dos Açores	Outras	10,00€	
656	2008	13.01.01	PT000000000	Individual e particular	Indemnizações	1.837,50€	
657	2008	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	2.067,91€	
658	2008	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	33.479,05€	
659	2008	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	42.369,27€	
660	2008	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	4.279,09€	
661	2008	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	18.975,40€	
662	2008	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.039,04€	
663	2008	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	160,00€	
664	2009	07.01.02	ESA08722290	Puvill Libros, SA	Livros Doc. Técnica	71,00€	
665	2009	07.01.02	FR05197537426	EHESS-Ecole des Hautes Etudes en	Livros Doc. Técnica	30,00€	
666	2009	07.01.02	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Livros Doc. Técnica	30,00€	
667	2009	07.01.02	PT102190984	Livraria Simões	Livros Doc. Técnica	38,10€	
668	2009	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	85,34€	
669	2009	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	1.543,18€	
670	2009	07.01.02	PT501201920	Universidade de Évora	Livros Doc. Técnica	18,10€	
671	2009	07.01.02	PT501263888	Edições Almedina, S.A.	Livros Doc. Técnica	217,85€	
672	2009	07.01.02	PT506608972	Município de Torres Novas	Livros Doc. Técnica	72,40€	
673	2009	07.01.02	PT508102359	LGC Unipessoal, Lda	Livros Doc. Técnica	13,33€	
674	2009	07.01.02	PT508346827	Na Sombra dos Livros, Lda	Livros Doc. Técnica	10,00€	
675	2009	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Livros Doc. Técnica	8,57€	
676	2009	07.01.02	PT600077675	Agrup.Escolas Gualdim Pais de Pombal	Livros Doc. Técnica	68,58€	
677	2009	07.01.03	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Publicações Impresso	18,00€	
678	2009	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	24.897,17€	
679	2009	07.02.01	PT502905042	Carrilho & Palmeirão, Lda	Aluguer Espaços Equ.	300,40€	
680	2009	07.02.01	PT505664798	BE Towering, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	440,25€	
681	2009	07.02.01	PT505664798	NOS Towering-Gestão Torres Telecomu	Aluguer Espaços Equ.	2.056,25€	
682	2009	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	200,00€	
683	2009	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços Laboratóri.	193,00€	
684	2009	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	31,00€	
685	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	84,65€	
686	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	137,56€	
687	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Serviços Laboratóri.	1.109,06€	
688	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Serviços Laboratóri.	64,59€	
689	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Serviços Laboratóri.	11.216,34€	
690	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Serviços Laboratóri.	8.577,19€	
691	2009	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	4.145,03€	
692	2009	07.02.04	PT503148776	SRS Santarém - ARS LVT	Serviços Laboratóri.	237,64€	
693	2009	07.02.04	PT504344404	CML- Complexo de Lazer e Manutenção	Serviços Laboratóri.	50,00€	
694	2009	07.02.04	PT506657957	Município de Penacova	Serviços Laboratóri.	31,00€	
695	2009	07.02.04	PT506802132	Unidade de Saúde de Coimbra	Serviços Laboratóri.	445,00€	

696	2009	07.02.04	PT600080986	ASAE-Autor. Seg. Alimentar Eco.	Serviços Laboratóri.	250,00€
697	2009	07.02.05	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Act. de Saúde	680,49€
698	2009	07.02.99	PT000000000	Concordia University Library	Serviços - Outros	12,50€
699	2009	07.02.99	PT000000000	Fundação da Facul. Ciências UL	Serviços - Outros	105,70€
700	2009	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	7,92€
701	2009	07.02.99	PT501201920	Universidade de Évora	Serviços - Outros	130,00€
702	2009	07.02.99	PT504218611	Egas Moniz-Cooperativa Ensino Super	Serviços - Outros	3,70€
703	2009	07.02.99	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, E.P.E	Serviços - Outros	1,67€
704	2009	07.02.99	PT507207149	Colégio Frei Cristóvão	Serviços - Outros	25,00€
705	2009	07.02.99	PT507618319	Centro Hospitalar Lisboa Ocidental	Serviços - Outros	17,35€
706	2009	07.02.99	PT508129184	Grupo NETT	Serviços - Outros	66,67€
707	2009	07.02.99	PT508701279	Cenários & Oásis, Lda.	Serviços - Outros	313,78€
708	2009	07.02.99	PT600009203	Tribunal do Trabalho de Tomar	Serviços - Outros	250,00€
709	2009	07.03.99	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Rendas - Outras	649,70€
710	2009	07.03.99	PT506479285	Cordeiro Vending, Lda	Rendas - Outras	1.241,08€
711	2009	07.03.99	PT507024621	Ângela Rodrigues Unipessoal,Lda	Rendas - Outras	1.911,88€
712	2009	07.03.99	PT507033205	Nariexpress, Lda	Rendas - Outras	10.080,00€
713	2009	07.03.99	PT507326911	ST - Artes Gráficas, Lda	Rendas - Outras	2.565,40€
714	2009	08.01.99	ESA08722290	Ruvill Libros, SA	Outras	6,20€
715	2009	08.01.99	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Outras	10,66€
716	2009	08.01.99	PT000000000	Del. Reg. da Ins.Geral Educação	Outras	10,00€
717	2009	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	66,13€
718	2009	08.01.99	PT501679260	Universidade Lusíada do Porto	Outras	10,00€
719	2009	08.01.99	PT502011378	Universidade do Mnho	Outras	956,50€
720	2009	08.01.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Outras	21,60€
721	2009	08.01.99	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, E.P.E	Outras	399,30€
722	2009	08.01.99	PT506874249	Município de Alcobça	Outras	25,00€
723	2009	08.01.99	PT508102359	LGC Unipessoal, Lda	Outras	1,80€
724	2009	08.01.99	PT508346827	Na Sombra dos Livros, Lda	Outras	1,80€
725	2009	08.01.99	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Outras	1,20€
726	2009	08.01.99	PT671000497	Biblioteca Pública Regional	Outras	20,00€
727	2009	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	58.128,09€
728	2009	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	11.009,30€
729	2009	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	105.064,38€
730	2009	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	11.298,75€
731	2009	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	4.281,38€
732	2010	04.01.22.02	PT000000000	Institute of International Educatio	Taxas	2.968,30€
733	2010	04.01.22.02	PT507291956	Smart Vision, Lda	Taxas	986,88€
734	2010	04.01.22.03	PT504233173	Assoc.Ginecologia Oncológica Coimbr	Taxas	2.500,00€
735	2010	04.01.22.03	PT600027350	Inst.Sup.Engenharia Coimbra - IPC	Taxas	2.000,00€
736	2010	04.01.99	PT000000000	Upa - Universidade Privada do Luba	Taxas Diversas	135,00€
737	2010	04.01.99	PT507291956	Smart Vision, Lda	Taxas Diversas	20,00€
738	2010	07.01.02	DE000024377	Orell Füssli Buchhandlungs AG	Livros Doc. Técnica	10,01€
739	2010	07.01.02	DE152336197	Georg-August-Universität	Livros Doc. Técnica	30,00€
740	2010	07.01.02	FR72338071210	Librairie Epona	Livros Doc. Técnica	1.575,00€
741	2010	07.01.02	IT00901181008	D.E.A. S.P.A.	Livros Doc. Técnica	14,00€
742	2010	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	30,00€
743	2010	07.01.02	PT000000000	Ebsco International Inc.	Livros Doc. Técnica	66,00€
744	2010	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Livros Doc. Técnica	17,00€
745	2010	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	273,99€
746	2010	07.01.02	PT501263888	Edições Almedina, S.A.	Livros Doc. Técnica	22,37€
747	2010	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Livros Doc. Técnica	113,19€
748	2010	07.01.02	PT502650206	Livraria Luís A. M Pinto dos Santo	Livros Doc. Técnica	9,20€
749	2010	07.01.02	PT504605062	Sintraquorum - Gest. Equip. Cult.	Livros Doc. Técnica	81,88€
750	2010	07.01.02	PT504777823	Bascol Investimento, SGPS, SA	Livros Doc. Técnica	178,43€
751	2010	07.01.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Livros Doc. Técnica	72,01€
752	2010	07.01.03	GB808377632B01	Swets Information Services BV, UKP	Publicações Impresso	14,00€
753	2010	07.01.03	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Publicações Impresso	40,01€
754	2010	07.01.99	PT501621288	Faculdade de Motricidade Humana U	Venda Bens - Outros	11,50€
755	2010	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	6.830,45€

756	2010	07.02.01	PT228116503	Só Vending-Mº Fátima Abra. Rijo Oli	Aluguer Espaços Equ.	1.984,40€
757	2010	07.02.01	PT228116503	Só Vending-Mº Fátima Abra. Rijo Oli	Aluguer Espaços Equ.	6.388,80€
758	2010	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	600,01€
759	2010	07.02.01	PT505664798	BE Towering, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	517,94€
760	2010	07.02.01	PT507709047	Sernegrão-Maq. de Vending Unipessoa	Aluguer Espaços Equ.	3.484,80€
761	2010	07.02.01	PT509021344	TONGEST, Lda	Aluguer Espaços Equ.	3.600,00€
762	2010	07.02.02	PT500807574	Datinfor - Inform. Serv E Estudos,	Est. Par. Proj. Con.	8.400,00€
763	2010	07.02.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa	Est. Par. Proj. Con.	1.793,22€
764	2010	07.02.02	PT507880803	Escola Superior Enfermagem Porto	Est. Par. Proj. Con.	446,88€
765	2010	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	25,00€
766	2010	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços Laboratóri.	55,35€
767	2010	07.02.04	PT500211507	Paracelsia	Serviços Laboratóri.	877,25€
768	2010	07.02.04	PT500282633	Termas de Monte Real	Serviços Laboratóri.	507,16€
769	2010	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aerninium	Serviços Laboratóri.	30,55€
770	2010	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	51,90€
771	2010	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	123,13€
772	2010	07.02.04	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit.Old	Serviços Laboratóri.	96,80€
773	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	14.435,33€
774	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	16,15€
775	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Serviços Laboratóri.	519,76€
776	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Serviços Laboratóri.	395,45€
777	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Serviços Laboratóri.	4.296,35€
778	2010	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	46,26€
779	2010	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	3.419,89€
780	2010	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Quidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	444,07€
781	2010	07.02.04	PT504207830	Health Clube Sol Praia Lda	Serviços Laboratóri.	53,55€
782	2010	07.02.04	PT505286203	SOHOTEC-Soc. Hot. Gestão Resorts	Serviços Laboratóri.	235,50€
783	2010	07.02.04	PT506542360	Tecviro, Lda	Serviços Laboratóri.	22,50€
784	2010	07.02.04	PT507508904	Vaga Splash, Lda	Serviços Laboratóri.	691,85€
785	2010	07.02.04	PT508117984	Marca D' Água	Serviços Laboratóri.	80,04€
786	2010	07.02.04	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	458,72€
787	2010	07.02.04	PT510486673	Laboratório Silva & Monteiro 2, Lda	Serviços Laboratóri.	2.285,29€
788	2010	07.02.04	PT514247517	ADSE, IP	Serviços Laboratóri.	376,02€
789	2010	07.02.99	PT501123571	Colégio do Minho	Serviços - Outros	25,00€
790	2010	07.02.99	PT501919023	Medipress	Serviços - Outros	59,50€
791	2010	07.02.99	PT505286203	SOHOTEC-Soc. Hot. Gestão Resorts	Serviços - Outros	60,50€
792	2010	07.02.99	PT506800580	Município de Bombarral	Serviços - Outros	363,00€
793	2010	07.02.99	PT507135407	Turismo de Coimbra, EM	Serviços - Outros	494,56€
794	2010	07.02.99	PT600008932	Tribunal de Trabalho de Leiria - Ju	Serviços - Outros	50,00€
795	2010	07.03.99	PT104745533	Infocópia - de Ruben Simões Pastor	Rendas - Outras	589,60€
796	2010	07.03.99	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Rendas - Outras	7.468,56€
797	2010	07.03.99	PT507024621	Ângela Rodrigues Unipessoal,Lda	Rendas - Outras	4.048,68€
798	2010	07.03.99	PT507033205	Nariexpress, Lda	Rendas - Outras	7.728,00€
799	2010	07.03.99	PT507235673	Da Costa Monteiro, Unipessoal, Lda	Rendas - Outras	2.175,00€
800	2010	07.03.99	PT507326911	ST - Artes Gráficas, Lda	Rendas - Outras	2.600,44€
801	2010	08.01.99	DE000024377	Orell Füssli Buchhandlungs AG	Outras	2,13€
802	2010	08.01.99	DE152336197	Georg-August-Universität	Outras	5,55€
803	2010	08.01.99	ESQ3150012G	Universidad Pública de Navarra	Outras	25,00€
804	2010	08.01.99	IT00901181008	D.E.A. S.P.A.	Outras	3,33€
805	2010	08.01.99	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Outras	7,40€
806	2010	08.01.99	PT000000000	Ebsco International Inc.	Outras	15,04€
807	2010	08.01.99	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Outras	3,25€
808	2010	08.01.99	PT000000000	Individual e particular	Outras	10,00€
809	2010	08.01.99	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Outras	386,43€
810	2010	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	67,87€
811	2010	08.01.99	PT501263888	Edições Almedina, S.A.	Outras	1,14€
812	2010	08.01.99	PT501413197	Faculdade de Arquitectura UP	Outras	20,00€
813	2010	08.01.99	PT501621288	Faculdade de Mtricidade Humana U	Outras	5,00€
814	2010	08.01.99	PT501679260	Universidade Lusíada do Porto	Outras	30,00€
815	2010	08.01.99	PT502650206	Livraria Luis A. M Pinto dos Santo	Outras	1,20€
816	2010	08.01.99	PT504605062	Sintraquorum - Gest. Equip. Cult.	Outras	7,90€
817	2010	08.01.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Outras	20,00€

818	2010	08.01.99	PT508080142	Centro Hospitalar Lisboa Central, E	Outras	18,56€	
819	2010	08.01.99	PT508786045	Palestras Sábias, Lda	Outras	67,50€	
820	2010	08.01.99	PT600028348	Instituto Politécnico de Portalegre	Outras	10,00€	
821	2010	08.01.99	PT671000497	Biblioteca Pública Regional	Outras	10,00€	
822	2010	15.01.01.01.10	PT502095857	Elis - Cantanhede	Rep. não Abat. Pag.	13,80€	
823	2010	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	30.114,71€	
824	2010	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	52.968,53€	
825	2010	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	19.311,04€	
826	2010	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	39.148,58€	
827	2010	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	2.801,74€	
828	2010	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	6.948,74€	
829	2011	04.01.22.03	IT01131710376	Universita di Bologna-Alma Mat.Stud	Taxas	7.000,00€	
830	2011	07.01.02	FR20448531236	EBSCO Information Services	Livros Doc. Técnica	55,00€	
831	2011	07.01.02	IT00431920487	Licosa Libreria Commissionaria Sans	Livros Doc. Técnica	13,21€	
832	2011	07.01.02	IT08091670011	EBSCO INTERNATIONAL INC	Livros Doc. Técnica	56,00€	
833	2011	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	30,00€	
834	2011	07.01.02	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Livros Doc. Técnica	8.958,04€	
835	2011	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Livros Doc. Técnica	208,31€	
836	2011	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa	Livros Doc. Técnica	31,50€	
837	2011	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Livros Doc. Técnica	10,49€	
838	2011	07.01.02	PT501709835	GOESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Livros Doc. Técnica	10.829,86€	
839	2011	07.01.02	PT501709835	GOESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Livros Doc. Técnica	16.318,50€	
840	2011	07.01.02	PT501709835	GOESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Livros Doc. Técnica	24.093,26€	
841	2011	07.01.02	PT501984240	Associação de Estudantes do ISEP	Livros Doc. Técnica	199,50€	
842	2011	07.01.02	PT503720364	Instituto Politécnico de Setúbal	Livros Doc. Técnica	36,00€	
843	2011	07.01.02	PT504605062	Sintraquorum - Gest. Equip. Cult.	Livros Doc. Técnica	14,00€	
844	2011	07.01.02	PT508576016	Edições BOOK.IT, S.A.	Livros Doc. Técnica	75,00€	
845	2011	07.01.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Venda Bens - Outros	244,16€	
846	2011	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	2.584,84€	
847	2011	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	6.943,35€	
848	2011	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	233,70€	
849	2011	07.02.01	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Aluguer Espaços Equ.	8,74€	
850	2011	07.02.01	PT501653953	Livraria Mnerva	Aluguer Espaços Equ.	3.512,88€	
851	2011	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com/Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	750,00€	
852	2011	07.02.01	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Aluguer Espaços Equ.	8.118,00€	
853	2011	07.02.01	PT505257424	IDET-Instituto de Direito das Empre	Aluguer Espaços Equ.	694,95€	
854	2011	07.02.01	PT507235673	Da Costa Monteiro, Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	738,00€	
855	2011	07.02.01	PT507709047	Semeigrão-Maq. de Vending Unipessoal	Aluguer Espaços Equ.	3.542,40€	
856	2011	07.02.01	PT507788745	Lusodonto Equipamentos Odontológico	Aluguer Espaços Equ.	1.000,00€	
857	2011	07.02.02	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Technolog	Est. Par. Proj. Con.	147,60€	
858	2011	07.02.02	PT507415981	Eneida - Energia, Electricidade	Est. Par. Proj. Con.	13.837,50€	
859	2011	07.02.02	PT508557798	Geovita - Energia da Terra, Sa	Est. Par. Proj. Con.	45.000,00€	
860	2011	07.02.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Est. Par. Proj. Con.	750,00€	
861	2011	07.02.03	GB06179784	D1 Oils Plant Science Netherlands B	Vistorias e Ensaios	11.338,17€	
862	2011	07.02.03	PT502672277	Mauricio - Lto Construções S.A.	Vistorias e Ensaios	1.452,00€	
863	2011	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	846,49€	
864	2011	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços Laboratóri.	498,15€	
865	2011	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	1.391,48€	
866	2011	07.02.04	PT500977178	FRILBO, Lda	Serviços Laboratóri.	43,52€	
867	2011	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	1.293,54€	
868	2011	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	196,94€	
869	2011	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	0,42€	
870	2011	07.02.04	PT504519344	Centro Social do Carriço	Serviços Laboratóri.	175,39€	
871	2011	07.02.04	PT509083668	RCPOOL, LDA	Serviços Laboratóri.	227,58€	
872	2011	07.02.04	PT509478450	Rávio Lopes Piscinas Unipessoal, L	Serviços Laboratóri.	30,75€	
873	2011	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Act. de Saúde	430,88€	
874	2011	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Act. de Saúde	20,70€	

875	2011	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Act. de Saúde	3.756,06€	
876	2011	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Act. de Saúde	230,82€	
877	2011	07.02.05	PT503135593	Administração Regional Saúde Norte	Act. de Saúde	1.339,49€	
878	2011	07.02.05	PT503148776	Administração Regional Saúde Lisboa	Act. de Saúde	3.031,66€	
879	2011	07.02.05	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Act. de Saúde	75,88€	
880	2011	07.02.05	PT503148776	SRS Santarém - ARS LVT	Act. de Saúde	12,62€	
881	2011	07.02.05	PT503509027	PT - Assoc. de Cuidados de Saúde	Act. de Saúde	184,98€	
882	2011	07.02.05	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Act. de Saúde	3.116,50€	
883	2011	07.02.05	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Act. de Saúde	2.205,91€	
884	2011	07.02.05	PT509822932	Oº Hspital de Leiria-Pombal,EPE	Act. de Saúde	299,00€	
885	2011	07.02.05	PT510123210	C.H.Baixo Vouga EPE	Act. de Saúde	348,80€	
886	2011	07.02.99	FR72193300068	Universite Bordeaux	Serviços - Outros	550,00€	
887	2011	07.02.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Serviços - Outros	264,96€	
888	2011	07.02.99	PT501123571	Colégio do Minho	Serviços - Outros	25,00€	
889	2011	07.02.99	PT501201920	Universidade de Évora	Serviços - Outros	12,30€	
890	2011	07.02.99	PT501413197	Inst. Ciências Biomédicas Abel Sala	Serviços - Outros	43,50€	
891	2011	07.02.99	PT502961856	Colégio de Albergaria	Serviços - Outros	25,00€	
892	2011	07.02.99	PT503357693	CPIN-Centro Promotor Inovação Negóc	Serviços - Outros	499,00€	
893	2011	07.02.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Serviços - Outros	150,00€	
894	2011	07.02.99	PT506833232	Município de Arganil	Serviços - Outros	1.120,00€	
895	2011	07.02.99	PT507039378	A Tymeia	Serviços - Outros	714,00€	
896	2011	07.02.99	PT508155045	Colégio Euro-Atlântico	Serviços - Outros	25,00€	
897	2011	07.02.99	PT510713149	Colégio de São José, Lda.	Serviços - Outros	50,00€	
898	2011	07.02.99	PT600009602	Comarca Coimbra - Inst.Central	Serviços - Outros	350,00€	
899	2011	07.02.99	PT600016080	Escola Secundária C/3º Ciclo do Fun	Serviços - Outros	25,00€	
900	2011	07.02.99	PT600016676	Escola Secundária Amares	Serviços - Outros	25,00€	
901	2011	07.02.99	PT600023915	Escola Secundária Braamcamp Freire	Serviços - Outros	25,00€	
902	2011	07.02.99	PT600025934	Agrupamento de Escs Rodrigues de Fr	Serviços - Outros	25,00€	
903	2011	07.02.99	PT600026795	Escola Secundária de Matias Aires	Serviços - Outros	25,00€	
904	2011	07.02.99	PT600072681	Agrupamento de Escolas de Amares	Serviços - Outros	25,00€	
905	2011	07.02.99	PT600079856	Agrupamento de Escolas de Marvila	Serviços - Outros	50,00€	
906	2011	07.03.01	PT000000000	Individual e particular	Habitacões	99,80€	
907	2011	08.01.99	IT00431920487	Licosa Libreria Commissionaria Sans	Outras	7,56€	
908	2011	08.01.99	IT01131710376	Universita di Bologna-Alma Mat.Stud	Outras	500,00€	
909	2011	08.01.99	IT08091670011	EBSCO INTERNATIONAL INC	Outras	3,69€	
910	2011	08.01.99	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Outras	10,56€	
911	2011	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	2,58€	
912	2011	08.01.99	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Outras	1,97€	
913	2011	08.01.99	PT501201920	Universidade de Évora	Outras	30,00€	
914	2011	08.01.99	PT501413197	Faculdade de Economia	Outras	10,00€	
915	2011	08.01.99	PT501413197	Faculdade de Letras UP	Outras	1,80€	
916	2011	08.01.99	PT501507930	Instituto Superior Técnico	Outras	15,00€	
917	2011	08.01.99	PT501612068	Bulhosa Livheiros, SA	Outras	2,21€	
918	2011	08.01.99	PT502657456	Faculdade de Letras UL	Outras	10,00€	
919	2011	08.01.99	PT504615947	Mbo-Serviços Comunicações e Multimédi	Outras	2.082,21€	
920	2011	08.01.99	PT505247437	XM-Extra Media Arquitectura, Lda	Outras	463,01€	
921	2011	08.01.99	PT507145070	Mário e Miguel - Livros Técnicos Ld	Outras	368,00€	
922	2011	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	490,00€	
923	2011	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	41.710,18€	
924	2011	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	53.615,64€	
925	2011	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	16.240,66€	
926	2011	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	12.623,76€	
927	2011	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	4.453,79€	
928	2011	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	4.460,00€	
929	2012	04.01.22.02	PT507291956	Smart Vision, Lda	Taxas	749,78€	
930	2012	04.01.22.03	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	2.750,00€	
931	2012	04.01.22.06	PT509469680	Stomacare , Entregas Médicas Unipes	Taxas	412,50€	

932	2012	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Pai. Terc. Org. Int.	33.480,00€
933	2012	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Pai. Terc. Org. Int.	5.400,00€
934	2012	07.01.02	ESA08722290	Puvill Libros, SA	Livros Doc. Técnica	30,00€
935	2012	07.01.02	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Livros Doc. Técnica	61,58€
936	2012	07.01.02	GB808377632B01	Swets Information Services BV, UKP	Livros Doc. Técnica	44,00€
937	2012	07.01.02	PT000000000	Bibliotheque Universitaire de Nante	Livros Doc. Técnica	25,00€
938	2012	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Livros Doc. Técnica	100,00€
939	2012	07.01.02	PT000000000	Livraria Portugal -Dias e Andrade	Livros Doc. Técnica	41,70€
940	2012	07.01.02	PT500066450	Coinbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	4.384,87€
941	2012	07.01.02	PT500066450	Coinbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	14.571,02€
942	2012	07.01.02	PT500167206	Livraria Juridica (CE Livrarias), S	Livros Doc. Técnica	9.868,25€
943	2012	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Livros Doc. Técnica	921,15€
944	2012	07.01.02	PT501709835	GOESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Livros Doc. Técnica	2.420,00€
945	2012	07.01.02	PT501709835	GOESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Livros Doc. Técnica	36.287,71€
946	2012	07.01.03	PT000000000	Fundação da Facul. Ciências UL	Publicações Impresso	12,00€
947	2012	07.01.99	PT500066450	Coinbra Editora, SA	Venda Bens - Outros	172,20€
948	2012	07.01.99	PT500167206	Livraria Juridica (CE Livrarias), S	Venda Bens - Outros	108,86€
949	2012	07.01.99	PT501709835	GOESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Venda Bens - Outros	18,45€
950	2012	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	29,52€
951	2012	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	6.943,35€
952	2012	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	9.225,00€
953	2012	07.02.01	PT104745533	Infocópia - de Ruben Simões Pastor	Aluguer Espaços Equ.	5.413,23€
954	2012	07.02.01	PT228116503	Só Vending-Mª Fátima Abra. Rijo Oli	Aluguer Espaços Equ.	2.017,20€
955	2012	07.02.01	PT228116503	Só Vending-Mª Fátima Abra. Rijo Oli	Aluguer Espaços Equ.	6.494,40€
956	2012	07.02.01	PT501653953	Livraria Mnerva	Aluguer Espaços Equ.	3.582,36€
957	2012	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	750,00€
958	2012	07.02.01	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Aluguer Espaços Equ.	8.118,00€
959	2012	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equ.	7.507,38€
960	2012	07.02.01	PT507709047	Semeigão-Maq. de Vending Unipessoa	Aluguer Espaços Equ.	3.542,40€
961	2012	07.02.01	PT507802314	Ambity, Novas Dinâmicas do Turismo,	Aluguer Espaços Equ.	1.500,00€
962	2012	07.02.01	PT508508240	N.R. Vending, Lda	Aluguer Espaços Equ.	1.250,91€
963	2012	07.02.01	PT509021344	TONGEST, Lda	Aluguer Espaços Equ.	13.376,25€
964	2012	07.02.01	PT980386411	IEEE Internacional, LLC	Aluguer Espaços Equ.	1.750,01€
965	2012	07.02.02	PT508996465	Florestil II S.A	Est. Par. Proj. Con.	20.664,00€
966	2012	07.02.02	PT509675131	Prebuild - Sports, S.A	Est. Par. Proj. Con.	11.070,00€
967	2012	07.02.04	MD400018782	Higest Moçambique Lda	Serviços Laboratóri.	369,00€
968	2012	07.02.04	PT500025959	António Pereira Nunes, Lda	Serviços Laboratóri.	114,39€
969	2012	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços Laboratóri.	332,10€
970	2012	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aernium	Serviços Laboratóri.	1.677,12€
971	2012	07.02.04	PT501294163	Município de Anadia	Serviços Laboratóri.	349,63€
972	2012	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	1.121,59€
973	2012	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços Laboratóri.	277,37€
974	2012	07.02.04	PT504519344	Centro Social do Carriço	Serviços Laboratóri.	246,00€
975	2012	07.02.04	PT504718282	Matadouro de Levira	Serviços Laboratóri.	146,55€
976	2012	07.02.04	PT509083668	ROPOOL, LDA	Serviços Laboratóri.	49,21€
977	2012	07.02.04	PT510486673	Laboratório Silva & Monteiro 2, Lda	Serviços Laboratóri.	24,11€
978	2012	07.02.05	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Act. de Saúde	821,58€
979	2012	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	3.108,86€
980	2012	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Act. de Saúde	88,15€
981	2012	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Act. de Saúde	88,15€
982	2012	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Act. de Saúde	292,55€
983	2012	07.02.05	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Act. de Saúde	432,96€
984	2012	07.02.05	PT507618319	Centro Hospitalar Lisboa Ocidental	Act. de Saúde	1.200,00€
985	2012	07.02.05	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Act. de Saúde	700,00€
986	2012	07.02.05	PT514247517	ADSE, IP	Act. de Saúde	3,16€
987	2012	07.02.99	273921421938	Vaya Sambou	Serviços - Outros	140,00€
988	2012	07.02.99	BR09276330000189	Implante Way Ltda	Serviços - Outros	2.600,00€
989	2012	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	499,86€

990	2012	07.02.99	PT000000000	Yara Barros Feitosa	Serviços - Outros	499,86€	
991	2012	07.02.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Serviços - Outros	332,35€	
992	2012	07.02.99	PT501123571	Colégio do Minho	Serviços - Outros	25,00€	
993	2012	07.02.99	PT501261346	Escola Universitária Artes Coimbra	Serviços - Outros	25.000,00€	
994	2012	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Serviços - Outros	700,00€	
995	2012	07.02.99	PT503720364	Instituto Politécnico de Setúbal	Serviços - Outros	300,00€	
996	2012	07.02.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Serviços - Outros	120,00€	
997	2012	07.02.99	PT510713149	Colégio de São José, Lda.	Serviços - Outros	25,00€	
998	2012	07.02.99	PT600023915	Escola Secundária Braamcamp Freire	Serviços - Outros	25,00€	
999	2012	07.02.99	PT600076229	Agrup de Esc Florbela Espanca - Esm	Serviços - Outros	25,00€	
1000	2012	07.02.99	PT600077799	Agrupamento Escs Padre Joaquim Flor	Serviços - Outros	25,00€	
1001	2012	07.02.99	PT600079317	Agrupamento de Escolas Professor Do	Serviços - Outros	25,00€	
1002	2012	07.02.99	PT600079856	Agrupamento de Escolas de Marvila	Serviços - Outros	25,00€	
1003	2012	07.02.99	PT600080633	Agrup de Escolas Caranguejeira	Serviços - Outros	50,00€	
1004	2012	07.02.99	PT600084396	Agrupamento de Escolas de Nelas	Serviços - Outros	25,00€	
1005	2012	07.02.99	PT672002663	Escola Básica Integrada de Vila	Serviços - Outros	25,00€	
1006	2012	07.03.01	PT000000000	Individual e particular	Habitacões	119,76€	
1007	2012	08.01.99	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Outras	31,42€	
1008	2012	08.01.99	FR20448531236	EBSCO Information Services	Outras	19,28€	
1009	2012	08.01.99	GB808377632B01	Swets Information Services BV, UKP	Outras	5,28€	
1010	2012	08.01.99	PT000000000	Livraria Portugal -Dias e Andrade	Outras	12,02€	
1011	2012	08.01.99	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa	Outras	10,00€	
1012	2012	08.01.99	PT502011378	Serviço de Documentação Univ.do Mn	Outras	22,50€	
1013	2012	08.01.99	PT502083514	Universidade da Beira Interior	Outras	10,00€	
1014	2012	08.01.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Outras	100,85€	
1015	2012	15.01.01.01.10	NL008599178B01	VDH Produits BV	Rep. não Abat. Pag.	4,00€	
1016	2012	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	78.126,89€	
1017	2012	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	66.493,91€	
1018	2012	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	87.150,88€	
1019	2012	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	16.964,92€	
1020	2012	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	7.151,80€	
1021	2013	04.01.22.01	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	268.920,00€	
1022	2013	04.01.22.02	PT509138519	Codeprime Consulting, Lda	Taxas	1.312,50€	
1023	2013	04.01.22.03	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	266,43€	
1024	2013	04.01.22.03	PT502523832	LEDAP - Lab.Energética e detónica	Taxas	2.750,00€	
1025	2013	04.01.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas Diversas	3,28€	
1026	2013	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas Diversas	40,00€	
1027	2013	04.01.99	PT502523832	LEDAP - Lab.Energética e detónica	Taxas Diversas	20,00€	
1028	2013	04.02.01	PT509138519	Codeprime Consulting, Lda	Juros Mora	53,49€	
1029	2013	05.11.01	PT500132186	Guimarães Editores, SA	Activos Incorpóreos	761,05€	
1030	2013	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Oient.Tecnologico	Pai. Terc. Org. Int.	1.080,00€	
1031	2013	07.01.02	FR20448531236	EBSCO Information Services	Livros Doc. Técnica	110,00€	
1032	2013	07.01.02	FR90193113834	Université Toulouse II	Livros Doc. Técnica	21,00€	
1033	2013	07.01.02	GB808377632B01	Swets Information Services BV, UKP	Livros Doc. Técnica	55,00€	
1034	2013	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	55,00€	
1035	2013	07.01.02	NL814614723B01	EBSCO Information Services	Livros Doc. Técnica	45,00€	
1036	2013	07.01.02	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Livros Doc. Técnica	97,00€	
1037	2013	07.01.02	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Livros Doc. Técnica	60,00€	
1038	2013	07.01.02	PT000000000	Ebsco International Inc.	Livros Doc. Técnica	264,00€	
1039	2013	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Livros Doc. Técnica	165,00€	
1040	2013	07.01.02	PT000000000	Harrassowitz GmbH & CO. KG	Livros Doc. Técnica	328,00€	
1041	2013	07.01.02	PT000000000	Universidad de Santiago de Composte	Livros Doc. Técnica	45,00€	
1042	2013	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	2.950,04€	
1043	2013	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	27.847,23€	
1044	2013	07.01.02	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Livros Doc. Técnica	1.610,54€	
1045	2013	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Livros Doc. Técnica	265,33€	
1046	2013	07.01.02	PT504012002	Livraria Histórica e Ultramarina, L	Livros Doc. Técnica	718,99€	
1047	2013	07.01.02	PT504605062	Sintraquorum - Gest. Equip. Cult.	Livros Doc. Técnica	21,84€	
1048	2013	07.01.02	PT508102359	LGC Unipessoal, Lda	Livros Doc. Técnica	59,36€	

1049	2013	07.01.02	PT509003699	Lápis de Memórias, Lda	Livros Doc. Técnica	105,00€	
1050	2013	07.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda Bens - Outros	117,04€	
1051	2013	07.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda Bens - Outros	33.594,42€	
1052	2013	07.02.01	PT104745533	Infocópia - de Ruben Simões Pastor	Aluguer Espaços Equ.	6.223,80€	
1053	2013	07.02.01	PT228116503	Só Vending-Mª Fátima Abra. Rijo Oli	Aluguer Espaços Equ.	3.813,00€	
1054	2013	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	1.070,10€	
1055	2013	07.02.01	PT501653953	Livraria Minerva	Aluguer Espaços Equ.	3.704,76€	
1056	2013	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	750,00€	
1057	2013	07.02.01	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Aluguer Espaços Equ.	3.819,15€	
1058	2013	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equ.	10.154,88€	
1059	2013	07.02.01	PT505257483	Tequilha Lda	Aluguer Espaços Equ.	184,50€	
1060	2013	07.02.01	PT506479285	Cordeiro Vending, Lda	Aluguer Espaços Equ.	859,71€	
1061	2013	07.02.01	PT507581563	Lusitanea Shop	Aluguer Espaços Equ.	2.612,52€	
1062	2013	07.02.01	PT508508240	NR. Vending, Lda	Aluguer Espaços Equ.	557,12€	
1063	2013	07.02.01	PT509021344	TONGEST, Lda	Aluguer Espaços Equ.	16.051,75€	
1064	2013	07.02.01	PT509021344	TONGEST, Lda	Aluguer Espaços Equ.	13.196,25€	
1065	2013	07.02.02	PT000000000	Individual e particular	Est. Par. Proj. Con.	155,29€	
1066	2013	07.02.02	PT509675131	Prebuild - Sports, S.A	Est. Par. Proj. Con.	14.760,00€	
1067	2013	07.02.04	PT500025959	António Pereira Nunes, Lda	Serviços Laboratóri.	80,20€	
1068	2013	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	806,60€	
1069	2013	07.02.04	PT502541580	Aeniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	2.454,34€	
1070	2013	07.02.04	PT510486673	Laboratório Silva & Monteiro 2, Lda	Serviços Laboratóri.	434,82€	
1071	2013	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	55,40€	
1072	2013	07.02.05	PT508080142	Centro Hospitalar Lisboa Central, E	Act. de Saúde	3.668,70€	
1073	2013	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Act. de Saúde	530,40€	
1074	2013	07.02.05	PT508261058	Medicool, Lda	Act. de Saúde	250,00€	
1075	2013	07.02.05	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Act. de Saúde	42,30€	
1076	2013	07.02.05	PT508752000	Unid. Local Saúde da Guarda, EPE	Act. de Saúde	2.325,18€	
1077	2013	07.02.05	PT509309844	Unidade Local Saúde Castelo Branco	Act. de Saúde	1.959,64€	
1078	2013	07.02.99	738264583	Lam Thi Minh Trang	Serviços - Outros	1.000,00€	
1079	2013	07.02.99	81816780	Geocapital, Invest. Estratégicos SA	Serviços - Outros	15.000,00€	
1080	2013	07.02.99	CZ00216208	Charles University in Prague	Serviços - Outros	225,00€	
1081	2013	07.02.99	ESA34011379	Viajes Mundiboy, SA	Serviços - Outros	572,50€	
1082	2013	07.02.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Serviços - Outros	45.000,00€	
1083	2013	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	90,00€	
1084	2013	07.02.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Serviços - Outros	48,08€	
1085	2013	07.02.99	PT500201617	Colégio Portugal	Serviços - Outros	25,00€	
1086	2013	07.02.99	PT501123571	Colégio do Minho	Serviços - Outros	25,00€	
1087	2013	07.02.99	PT502903880	DietMed - Prod.Dietéticos Medicinai	Serviços - Outros	3.690,00€	
1088	2013	07.02.99	PT504190490	Centro Direito Biomédico	Serviços - Outros	8.833,51€	
1089	2013	07.02.99	PT505271907	Mediterranean Travel Services, SA	Serviços - Outros	113,00€	
1090	2013	07.02.99	PT600079104	Agrup de Escs do Vale de S.Torcató	Serviços - Outros	25,00€	
1091	2013	07.02.99	PT600085481	Agrupamento de Escolas de Amare	Serviços - Outros	25,00€	
1092	2013	07.02.99	PT680041982	Universidade da Madeira	Serviços - Outros	1.440,00€	
1093	2013	07.03.01	PT000000000	Individual e particular	Habitacões	119,76€	
1094	2013	08.01.99	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Outras	7,26€	
1095	2013	08.01.99	FR90193113834	Université Toulouse II	Outras	7,50€	
1096	2013	08.01.99	NL814614723B01	EBSCO Information Services	Outras	12,00€	
1097	2013	08.01.99	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Outras	29,77€	
1098	2013	08.01.99	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Outras	29,77€	
1099	2013	08.01.99	PT000000000	Harrassowitz GmbH & CO. KG	Outras	77,19€	
1100	2013	08.01.99	PT000000000	Universidad de Santiago de Compostela	Outras	12,00€	
1101	2013	08.01.99	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Outras	12,02€	
1102	2013	08.01.99	PT500231834	RIBASADO - REP.AGR. IND. SADO, LD	Outras	267,57€	
1103	2013	08.01.99	PT502541580	Aeniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	1.678,57€	
1104	2013	08.01.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Outras	10,00€	
1105	2013	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	1.136,74€	
1106	2013	15.01.01.01.10	PT600013758	Instituto Politécnico de Bragança	Rep. não Abat. Pag.	120,00€	

1107	2013	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	51.491,14€	
1108	2013	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	63.711,94€	
1109	2013	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	59.520,66€	
1110	2013	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	13.508,64€	
1111	2013	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.913,52€	
1112	2013	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	2.825,00€	
1113	2014	04.01.22.02	PT000000000	Consejo Nacional de Ciencia y Tecno	Taxas	1.600,00€	
1114	2014	04.01.22.03	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	3.200,00€	
1115	2014	04.01.22.03	PT000000000	Consejo Nacional de Ciencia y Tecno	Taxas	2.750,00€	
1116	2014	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas Diversas	215,00€	
1117	2014	04.01.99	PT000000000	Consejo Nacional de Ciencia y Tecno	Taxas Diversas	20,00€	
1118	2014	04.02.01	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Juros Mbra	3,73€	
1119	2014	04.02.01	PT500167206	Livraria Juridica (CE Livrarias), S	Juros Mbra	0,38€	
1120	2014	04.02.01	PT507581563	Lusitanea Shop	Juros Mbra	1,91€	
1121	2014	04.02.01	PT509186076	Hospital QJF Coimbra, SA	Juros Mbra	0,35€	
1122	2014	04.02.01	PT509675131	Prebuild - Sports, S.A	Juros Mbra	9,70€	
1123	2014	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Activos Incorpóreos	25,00€	
1124	2014	05.11.01	PT510501435	Verso da História, Edição e Conteúd	Activos Incorpóreos	1.000,00€	
1125	2014	06.01.02	PT501203540	Ribeiro Simões e Filhos, Lda	Privadas	250,00€	
1126	2014	07.01.02	FR02352517429	Librairie Etudes Mraill	Livros Doc. Técnica	21,00€	
1127	2014	07.01.02	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Livros Doc. Técnica	13,21€	
1128	2014	07.01.02	GB645930521	The Library Cataloguing	Livros Doc. Técnica	15,00€	
1129	2014	07.01.02	NL808377632B01	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	45,00€	
1130	2014	07.01.02	PT000000000	Aybecan Terzioolu	Livros Doc. Técnica	247,50€	
1131	2014	07.01.02	PT000000000	Davidson Library - Serials Depar	Livros Doc. Técnica	23,58€	
1132	2014	07.01.02	PT000000000	EBSCO - International Inc	Livros Doc. Técnica	37,00€	
1133	2014	07.01.02	PT000000000	Library Specialist	Livros Doc. Técnica	40,00€	
1134	2014	07.01.02	PT195174046	Livraria Alfarrabista	Livros Doc. Técnica	129,96€	
1135	2014	07.01.02	PT500021368	Casa Rádio-Papelaria,Livraria Equip	Livros Doc. Técnica	35,00€	
1136	2014	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	29.664,90€	
1137	2014	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	5.399,63€	
1138	2014	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	5.890,43€	
1139	2014	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	6.174,06€	
1140	2014	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	9.284,90€	
1141	2014	07.01.02	PT500167206	Livraria Juridica (CE Livrarias), S	Livros Doc. Técnica	2.846,81€	
1142	2014	07.01.02	PT500167206	Livraria Juridica (CE Livrarias), S	Livros Doc. Técnica	8.614,54€	
1143	2014	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Livros Doc. Técnica	222,04€	
1144	2014	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	41,50€	
1145	2014	07.01.02	PT504012002	Livraria Histórica e Ultramarina, L	Livros Doc. Técnica	1.408,00€	
1146	2014	07.01.02	PT509801811	Rede de Judiarias de Portugal	Livros Doc. Técnica	2.000,00€	
1147	2014	07.01.11	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Prod acabados/interm	128,00€	
1148	2014	07.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda Bens - Outros	403,48€	
1149	2014	07.01.99	PT500167206	Livraria Juridica (CE Livrarias), S	Venda Bens - Outros	128,50€	
1150	2014	07.02.01	PT228116503	Só Vending-Mª Fátima Abra. Rijo Oli	Aluguer Espaços Equ.	2.859,75€	
1151	2014	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	500,00€	
1152	2014	07.02.01	PT504173472	Egicos, Comércio e Serviços, Lda	Aluguer Espaços Equ.	6.000,00€	
1153	2014	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Htelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equ.	675,51€	
1154	2014	07.02.01	PT507581563	Lusitanea Shop	Aluguer Espaços Equ.	4.838,00€	
1155	2014	07.02.01	PT508508240	N.R. Vending, Lda	Aluguer Espaços Equ.	323,49€	
1156	2014	07.02.01	PT509021344	TONGEST, Lda	Aluguer Espaços Equ.	17.831,42€	
1157	2014	07.02.01	PT510342019	ETMEventos, Lda	Aluguer Espaços Equ.	615,00€	
1158	2014	07.02.02	ESB97874739	Wearable Information Technologies S	Est. Par. Proj. Con.	20.000,00€	
1159	2014	07.02.02	PT000000000	Prince Megren Data Mining Center ME	Est. Par. Proj. Con.	105,00€	
1160	2014	07.02.02	PT508838886	Cool Haven-Habitacões Modelares e E	Est. Par. Proj. Con.	123.000,00€	
1161	2014	07.02.02	PT509675131	Prebuild - Sports, S.A	Est. Par. Proj. Con.	6.150,00€	
1162	2014	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	745,40€	
1163	2014	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	922,43€	
1164	2014	07.02.04	PT501885277	Microplásticos, Sa	Serviços Laboratóri.	89,30€	
1165	2014	07.02.04	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit.Cid	Serviços Laboratóri.	48,22€	
1166	2014	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços Laboratóri.	313,43€	

1167	2014	07.02.04	PT502541580	Aeniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	5.354,22€	
1168	2014	07.02.04	PT901832839	Condomínio ZEN	Serviços Laboratóri.	334,13€	
1169	2014	07.02.05	PT508752000	Unid. Local Saúde da Guarda, EPE	Act. de Saúde	14,98€	
1170	2014	07.02.05	PT514247517	ADSE IP	Act. de Saúde	559,74€	
1171	2014	07.02.99	17.339.105/0001-72	Btravel Viagens	Serviços - Outros	3,00€	
1172	2014	07.02.99	5401159439	Colégio S Francisco de Assis, Luand	Serviços - Outros	25,00€	
1173	2014	07.02.99	ESB07012107	Barcelo Viajes SL	Serviços - Outros	381,00€	
1174	2014	07.02.99	ESB18947952	Mas Travel 2011, SLU	Serviços - Outros	184,50€	
1175	2014	07.02.99	ESB74096280	Elige Tu Viaje S.L.	Serviços - Outros	360,00€	
1176	2014	07.02.99	ESB76048453	Grupo Mas Costa Club Spain SL	Serviços - Outros	143,50€	
1177	2014	07.02.99	ESB91259689	Agência Ter - Tous Evenem Réusis S	Serviços - Outros	108,00€	
1178	2014	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	60,00€	
1179	2014	07.02.99	PT000000000	Université Hassan 1er	Serviços - Outros	3.974,79€	
1180	2014	07.02.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Serviços - Outros	632,27€	
1181	2014	07.02.99	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Serviços - Outros	984,00€	
1182	2014	07.02.99	PT503799793	Manuel & Belmira, Lda	Serviços - Outros	50,00€	
1183	2014	07.02.99	PT505413485	Prodeq-Assoc. p/ Desenv.Eng.Quimica	Serviços - Outros	24,00€	
1184	2014	07.03.01	PT000000000	Individual e particular	Habitações	119,76€	
1185	2014	08.01.99	DE293695916	TFM- Centro do Livro	Outras	0,53€	
1186	2014	08.01.99	FR02352517429	Librairie Etudes Mraill	Outras	9,85€	
1187	2014	08.01.99	GB645930521	The Library Cataloguing	Outras	3,75€	
1188	2014	08.01.99	IT02404790392	Comecer, SFA	Outras	1.479,20€	
1189	2014	08.01.99	NL808377632B01	Swets Information Services Bv	Outras	11,25€	
1190	2014	08.01.99	PT000000000	Aybecan Terzioolu	Outras	52,50€	
1191	2014	08.01.99	PT000000000	EBSCO - International Inc	Outras	10,00€	
1192	2014	08.01.99	PT000000000	Library Specialist	Outras	22,14€	
1193	2014	08.01.99	PT500021368	Casa Rádio-Papelaria,Livraria Equip	Outras	5,71€	
1194	2014	08.01.99	PT500185913	Marthas & C.ª, SA	Outras	35,42€	
1195	2014	08.01.99	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Outras	23,00€	
1196	2014	08.01.99	PT501169580	Labesfal - Laboratório Almro SA	Outras	10,11€	
1197	2014	08.01.99	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Outras	3,30€	
1198	2014	08.01.99	PT501885277	Microplásticos, Sa	Outras	43,05€	
1199	2014	08.01.99	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit.Oid	Outras	36,90€	
1200	2014	08.01.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Outras	123,00€	
1201	2014	08.01.99	PT502541580	Aeniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	4.034,79€	
1202	2014	08.01.99	PT504300156	Clência Viva-Agência Nacional p/Cul	Outras	2.281,34€	
1203	2014	08.01.99	PT901832839	Condomínio ZEN	Outras	16,21€	
1204	2014	08.01.99.99.78	PT503443611	Júlio Logrado de Figueiredo, Lda	Outras	697,40€	
1205	2014	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	9.767,33€	
1206	2014	15.01.01.01.10	PT508507502	Slatregy - Inst COntrolo Lda	Rep. não Abat. Pag.	4,50€	
1207	2014	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	112.884,91€	
1208	2014	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	70.018,68€	
1209	2014	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	35.092,08€	
1210	2014	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	38.654,89€	
1211	2014	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	9.329,82€	
1212	2014	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	3.760,00€	
1213	2014	07.02.99.01.78	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	167.178,33€	
1214	2015	04.01.22.01	PT508846749	Newshold, S.G.P.S., S.A	Taxas	2.126,94€	
1215	2015	04.01.22.03	INAH460815GV1	Inst.Nac.Antropologia e Historia	Taxas	2.750,00€	
1216	2015	04.01.22.03	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Taxas	748,20€	
1217	2015	04.01.22.03	PT501507930	Instituto Superior Técnico	Taxas	5.500,00€	
1218	2015	04.01.22.03	PT505387271	Universidade do Algarve	Taxas	745,00€	
1219	2015	04.01.99	800.145.400-8	Colfuturo - Fund.p/ Futuro de Colom	Taxas Diversas	20,00€	
1220	2015	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Activos Incorpóreos	33,29€	
1221	2015	06.01.02	PT500636630	Soporcel - Sociedade Portuguesa	Privadas	2.000,00€	
1222	2015	07.01.02	IT03106600483	Casalini Libri, Spa	Livros Doc. Técnica	2,60€	
1223	2015	07.01.02	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Livros Doc. Técnica	13,50€	
1224	2015	07.01.02	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Livros Doc. Técnica	13,50€	
1225	2015	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	6.599,10€	
1226	2015	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	8.641,24€	
1227	2015	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Livros Doc. Técnica	536,27€	

1228	2015	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Livros Doc. Técnica	44,27€	
1229	2015	07.01.02	PT502848120	Jade, Lda	Livros Doc. Técnica	700,00€	
1230	2015	07.01.02	PT504553976	Livraria 100ª Página	Livros Doc. Técnica	155,57€	
1231	2015	07.01.02	PT507877020	Book House # BH Retail, Lda	Livros Doc. Técnica	14,00€	
1232	2015	07.01.02	PT507877020	Book House ISPA	Livros Doc. Técnica	15,75€	
1233	2015	07.01.02	PT509225373	Babel Distribuidora, Lda	Livros Doc. Técnica	196,00€	
1234	2015	07.01.03	PT513393030	Rosiel Media Productions Lda	Publicações Impresso	270,60€	
1235	2015	07.02.01	ESB82575671	Dentsply España S.L.	Aluguer Espaços Equ.	1.000,00€	
1236	2015	07.02.01	ESG86647906	Ediso - Assoc.Est.Discurso Sociedad	Aluguer Espaços Equ.	200,00€	
1237	2015	07.02.01	NL002561037B01	Assoc.For Christian Higher Educatio	Aluguer Espaços Equ.	774,45€	
1238	2015	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	2.306,25€	
1239	2015	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	129,15€	
1240	2015	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	500,00€	
1241	2015	07.02.01	PT504484273	Lucavending-Máquinas de Venda	Aluguer Espaços Equ.	751,53€	
1242	2015	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Htelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equ.	20.661,84€	
1243	2015	07.02.01	PT509579655	Associação Portuguesa Vencer Autism	Aluguer Espaços Equ.	369,00€	
1244	2015	07.02.01	PT510691790	Automaticzone, Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	154.836,92€	
1245	2015	07.02.02	PT508838886	Cool Haven-Habitações Modelares e E	Est. Par. Proj. Con.	61.500,00€	
1246	2015	07.02.04	PT221029273	Celina Mariz	Serviços Laboratóri.	14,88€	
1247	2015	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	838,57€	
1248	2015	07.02.04	PT501089926	A.C.M.-Assoc.Cristã Mcidade	Serviços Laboratóri.	31,06€	
1249	2015	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	95,01€	
1250	2015	07.02.04	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit.Cid	Serviços Laboratóri.	48,25€	
1251	2015	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços Laboratóri.	584,66€	
1252	2015	07.02.04	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	3.268,60€	
1253	2015	07.02.04	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Serviços Laboratóri.	520,76€	
1254	2015	07.02.04	PT506334562	Município de Pombal	Serviços Laboratóri.	5,17€	
1255	2015	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Act. de Saúde	102,00€	
1256	2015	07.02.05	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Act. de Saúde	1.240,60€	
1257	2015	07.02.05	PT514247517	ADSE IP	Act. de Saúde	1.153,28€	
1258	2015	07.02.99	00.252.663/0001-01	Transgiro Turismo Operadora	Serviços - Outros	3,00€	
1259	2015	07.02.99	5401159439	Colégio S Francisco de Assis, Luand	Serviços - Outros	25,00€	
1260	2015	07.02.99	ES48919282F	Clinica Dental Alberto Gómez Menche	Serviços - Outros	735,00€	
1261	2015	07.02.99	ESB07012107	Barcelo Viajes SL	Serviços - Outros	264,00€	
1262	2015	07.02.99	FR84775664113	Armines	Serviços - Outros	175,00€	
1263	2015	07.02.99	NL002561037B01	Assoc.For Christian Higher Educatio	Serviços - Outros	221,40€	
1264	2015	07.02.99	PT199561818	SkyToursLisbon	Serviços - Outros	90,50€	
1265	2015	07.02.99	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Serviços - Outros	61,50€	
1266	2015	07.02.99	PT500096309	Diário do Porto	Serviços - Outros	1.230,00€	
1267	2015	07.02.99	PT501201920	Universidade de Évora	Serviços - Outros	25,00€	
1268	2015	07.02.99	PT501589988	Instituto de São Tiago	Serviços - Outros	25,00€	
1269	2015	07.02.99	PT503239917	AMBISIG - Ambiente e Sistemas de	Serviços - Outros	13.530,00€	
1270	2015	07.02.99	PT505257424	IDET-Instituto de Direito das Empre	Serviços - Outros	6,00€	
1271	2015	07.02.99	PT509579655	Associação Portuguesa Vencer Autism	Serviços - Outros	184,50€	
1272	2015	07.02.99	PT510097600	Eneida - Wireless & Sensors, SA	Serviços - Outros	30.750,00€	
1273	2015	07.02.99	PT511273100	El Tour, Lda	Serviços - Outros	31,00€	
1274	2015	07.03.01	PT000000000	Individual e particular	Habitações	109,78€	
1275	2015	08.01.99	DE146889674	University Clinic Tuebingen	Outras	407,00€	
1276	2015	08.01.99	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Outras	11,25€	
1277	2015	08.01.99	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Outras	11,25€	
1278	2015	08.01.99	PT000000000	Ebsco International Inc.	Outras	6,50€	
1279	2015	08.01.99	PT221029273	Celina Mariz	Outras	24,60€	
1280	2015	08.01.99	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Outras	16,12€	
1281	2015	08.01.99	PT501089926	A.C.M.-Assoc.Cristã Mcidade	Outras	30,75€	
1282	2015	08.01.99	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Outras	5,68€	
1283	2015	08.01.99	PT501679260	Fundação Mnerva-Cultura-Ensino e I	Outras	10,00€	

1284	2015	08.01.99	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Outras	24,60€
1285	2015	08.01.99	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit.Cid	Outras	36,90€
1286	2015	08.01.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Outras	209,10€
1287	2015	08.01.99	PT502541580	Aeniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	278,52€
1288	2015	08.01.99	PT502848120	Jade, Lda	Outras	17,18€
1289	2015	08.01.99	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Outras	202,95€
1290	2015	08.01.99	PT504553976	Livraria 100ª Página	Outras	18,90€
1291	2015	08.01.99	PT507877020	Book House # BH Retail, Lda	Outras	2,87€
1292	2015	08.01.99	PT507877020	Book House ISPA	Outras	2,94€
1293	2015	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	907,64€
1294	2015	15.01.01.01.10	PT509446647	SafeTech, SA	Rep. não Abat. Pag.	1.533,69€
1295	2015	15.01.01.01.10	PT600000079	Direcção Geral Impostos	Rep. não Abat. Pag.	13,00€
1296	2015	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	30.175,64€
1297	2015	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	53.597,00€
1298	2015	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	97.283,01€
1299	2015	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	78.970,14€
1300	2015	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	60.180,00€
1301	2015	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	13.970,00€
1302	2015	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	8.220,00€
1303	2015	07.02.99.01.78	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	109.945,87€
1304	2016	04.01.22.02	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas	77.512,74€
1305	2016	04.01.22.03	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas	2.750,00€
1306	2016	04.01.22.03	PT000000000	CAFES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	6.287,20€
1307	2016	04.01.22.04	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas	1.065,72€
1308	2016	04.01.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas Diversas	5.820,00€
1309	2016	04.01.99	PT000000000	CAFES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas Diversas	60,00€
1310	2016	04.01.99	PT900232005	Embaixada da República de Angola	Taxas Diversas	940,00€
1311	2016	06.07.01	PT510354742	Assoc. Amigos de Oftalmologia de Co	Instit. s/ fins lucrativos	7,28€
1312	2016	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Oient.Tecnologico	Pai. Terc. Org. Int.	1.035,01€
1313	2016	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Oient.Tecnologico	Pai. Terc. Org. Int.	6.124,23€
1314	2016	07.01.02	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Livros Doc. Técnica	30,00€
1315	2016	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Livros Doc. Técnica	274,72€
1316	2016	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Livros Doc. Técnica	9,09€
1317	2016	07.01.02	PT502657456	Faculdade de Letras UL	Livros Doc. Técnica	46,74€
1318	2016	07.01.02	PT502848120	Jade, Lda	Livros Doc. Técnica	378,00€
1319	2016	07.01.02	PT504553976	Livraria 100ª Página	Livros Doc. Técnica	7,00€
1320	2016	07.01.02	PT509225373	Babel Distribuidora, Lda	Livros Doc. Técnica	49,02€
1321	2016	07.01.02	PT510263313	Books Around The Corner	Livros Doc. Técnica	12,00€
1322	2016	07.01.08	PT502182229	Assoc.Portuguesa Estudos Clássicos	Mercadorias	49,00€
1323	2016	07.01.08	PT510314813	Simplex e Deslunbrantes, Lda	Mercadorias	377,00€
1324	2016	07.02.01	ES34946575F	Félix Angel Gomes Morales	Aluguer Espaços Equ.	219,51€
1325	2016	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	1.201,11€
1326	2016	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Htelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equ.	20.694,84€
1327	2016	07.02.01	PT507887409	Mneralia, Lda	Aluguer Espaços Equ.	180,00€
1328	2016	07.02.01	PT508593069	Âmbar Fóssil - Unipessoal Lda	Aluguer Espaços Equ.	180,00€
1329	2016	07.02.01	PT511083939	AMBIO - Cons.Eng.Tecnol.Ambiente, L	Aluguer Espaços Equ.	31,00€
1330	2016	07.02.01	PT514095679	Simplex e Deslunbrantes, Lda	Aluguer Espaços Equ.	16,83€
1331	2016	07.02.02	PT502514663	EP - Elevadores Padrão, Lda.	Est. Par. Proj. Con.	1.312,00€
1332	2016	07.02.02	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Technolog	Est. Par. Proj. Con.	86,10€
1333	2016	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	40,90€
1334	2016	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aermium	Serviços Laboratóri.	900,74€
1335	2016	07.02.04	PT500795703	Duotravel - Viag.Turismo, Unipessoa	Serviços Laboratóri.	8,30€
1336	2016	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	348,40€
1337	2016	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços Laboratóri.	247,93€
1338	2016	07.02.04	PT502541580	Aeniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	2.137,16€
1339	2016	07.02.04	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Serviços Laboratóri.	429,88€
1340	2016	07.02.04	PT504523406	Carlos Nunes & Irmãos Lda	Serviços Laboratóri.	14,88€
1341	2016	07.02.04	PT510921302	IQM, Unipessoal LDA	Serviços Laboratóri.	72,38€
1342	2016	07.02.05	PT000000000	Individual e particular	Act. de Saúde	30,00€
1343	2016	07.02.05	PT503035416	Hospital Fernando da Fonseca EPE	Act. de Saúde	1.250,00€
				Administração Regional Saúde	Act. de Saúde	

1344	2016	07.02.05	PT503122165	Centro		2.794,00€	
1345	2016	07.02.05	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, E.P.E	Act. de Saúde	179,55€	
1346	2016	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Act. de Saúde	204,00€	
1347	2016	07.02.05	PT508752000	ULSG - Unidade de Seia	Act. de Saúde	495,00€	
1348	2016	07.02.05	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Act. de Saúde	515,80€	
1349	2016	07.02.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Serviços - Outros	6.506,31€	
1350	2016	07.02.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Serviços - Outros	5.000,00€	
1351	2016	07.02.99	5401159439	Colégio S Francisco de Assis, Luand	Serviços - Outros	25,00€	
1352	2016	07.02.99	7171012956	Reitoria Univ. Mandume Ya Ndemufayo	Serviços - Outros	3.826,52€	
1353	2016	07.02.99	7171012956	Reitoria Univ. Mandume Ya Ndemufayo	Serviços - Outros	329.572,00€	
1354	2016	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	545,00€	
1355	2016	07.02.99	PT501589988	Instituto de São Tiago	Serviços - Outros	25,00€	
1356	2016	07.02.99	PT501900764	Fundação Belmiro de Azevedo	Serviços - Outros	2.460,00€	
1357	2016	07.02.99	PT511083939	AMBIO - Cons.Eng.Tecnol.Ambiente, L	Serviços - Outros	220,00€	
1358	2016	07.02.99	PT513776303	Colégio do Forte, Lda	Serviços - Outros	25,00€	
1359	2016	08.01.99	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Outras	25,18€	
1360	2016	08.01.99	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Outras	104,55€	
1361	2016	08.01.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Outras	73,80€	
1362	2016	08.01.99	PT502488603	Instituto Sup. de Economia e Gestão	Outras	10,00€	
1363	2016	08.01.99	PT502541580	Aenriteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	12,30€	
1364	2016	08.01.99	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Outras	184,50€	
1365	2016	08.01.99	PT504523406	Carlos Nunes & Irmãos Lda	Outras	12,30€	
1366	2016	08.01.99	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Outras	36,90€	
1367	2016	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	1.232,29€	
1368	2016	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	87.745,42€	
1369	2016	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	49.874,99€	
1370	2016	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	80.504,32€	
1371	2016	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	21.286,31€	
1372	2016	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	91.797,77€	
1373	2016	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	26.567,57€	
1374	2016	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	9.340,00€	
1375	2017	04.01.22.02	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas	24.419,81€	
1376	2017	04.01.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas Diversas	500,00€	
1377	2017	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Activos Incorpóreos	4,43€	
1378	2017	06.09.01	IT01131710376	Universita di Bologna-Alma Mat.Stud	União Europeia - Inst.	3.626,53€	
1379	2017	07.01.02	ES08789919D	Libreria Colón	Livros Doc. Técnica	27,33€	
1380	2017	07.01.02	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Livros Doc. Técnica	24,50€	
1381	2017	07.01.02	GB238768710	Grant And Outler, Ltd at Foyles	Livros Doc. Técnica	15,00€	
1382	2017	07.01.02	IT03106600483	Casalini Libri, Spa	Livros Doc. Técnica	262,06€	
1383	2017	07.01.02	PT501559094	Nova School of Business and Economi	Livros Doc. Técnica	1.004,56€	
1384	2017	07.01.02	PT502848120	Jade, Lda	Livros Doc. Técnica	392,00€	
1385	2017	07.01.02	PT509225373	Babel Distribuidora, Lda	Livros Doc. Técnica	245,00€	
1386	2017	07.01.03	PT513010661	NOVA.ID.FCT - Associação para a Ino	Publicações Impresso	72,68€	
1387	2017	07.01.08	PT513311319	Associação de Comunicação de Ciênci	Mercadorias	200,70€	
1388	2017	07.02.01	ES34946575F	Félix Angel Gomes Mbrales	Aluguer Espaços Equ.	219,51€	
1389	2017	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	13.878,42€	
1390	2017	07.02.01	PT500032173	NERIFE/AAC-Nucleo de Estudantes Rel	Aluguer Espaços Equ.	254,61€	
1391	2017	07.02.01	PT501652639	Telcabo - Telecom. Electricidade, L	Aluguer Espaços Equ.	300,00€	
1392	2017	07.02.01	PT502814926	Paralab, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	246,00€	
1393	2017	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equ.	579,05€	
1394	2017	07.02.01	PT505257483	Tequilha Lda	Aluguer Espaços Equ.	184,50€	
1395	2017	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Hotelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equ.	20.694,84€	
1396	2017	07.02.01	PT508593069	Âmbar Fossil - Unipessoal Lda	Aluguer Espaços Equ.	180,00€	
1397	2017	07.02.01	PT509734960	Nutrislim, Lda.	Aluguer Espaços Equ.	1.057,80€	
1398	2017	07.02.01	PT510585868	Summerrmon - Agência de Viagens, Ld	Aluguer Espaços Equ.	61,00€	

1399	2017	07.02.01	PT510732194	Sara Barbosa Alves, Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	13.539,22€
1400	2017	07.02.01	PT514095679	Simples e Deslunbrantes, Lda	Aluguer Espaços Equ.	180,00€
1401	2017	07.02.01	PT980523362	Instradent Iberia SLU	Aluguer Espaços Equ.	1.000,00€
1402	2017	07.02.02	ESB70115712	Archeoatlantica, S.L.	Est. Par. Proj. Con.	1.200,00€
1403	2017	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	1.441,26€
1404	2017	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	49,20€
1405	2017	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços Laboratóri.	48,25€
1406	2017	07.02.04	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	4.294,35€
1407	2017	07.02.04	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Serviços Laboratóri.	24,13€
1408	2017	07.02.04	PT506229270	Monato - Invest. Imob. e Turísticos	Serviços Laboratóri.	67,44€
1409	2017	07.02.04	PT506802132	Unidade de Saúde de Coimbra	Serviços Laboratóri.	22,14€
1410	2017	07.02.04	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Serviços Laboratóri.	205,33€
1411	2017	07.02.04	PT901510602	Condomínio Edif. Residencial do Mal	Serviços Laboratóri.	36,90€
1412	2017	07.02.05	PT501194053	Reagente 5 Química e Electrónica, L	Act. de Saúde	1.240,00€
1413	2017	07.02.05	PT503035416	Hospital Fernando da Fonseca E.P.E	Act. de Saúde	2.000,00€
1414	2017	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Act. de Saúde	102,00€
1415	2017	07.02.05	PT509186076	Hospital OUF Coimbra, SA	Act. de Saúde	540,00€
1416	2017	07.02.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Serviços - Outros	20.000,00€
1417	2017	07.02.99	5401159439	Colégio S Francisco de Assis, Luand	Serviços - Outros	25,00€
1418	2017	07.02.99	FR0000000000	Maxime Merlin	Serviços - Outros	162,50€
1419	2017	07.02.99	HR14480721492	Plovput d.o.o.	Serviços - Outros	300,00€
1420	2017	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	565,80€
1421	2017	07.02.99	PT000000000	M.I.S. Implant Technologies Ltd.	Serviços - Outros	4.520,90€
1422	2017	07.02.99	PT501465049	Simas Lda	Serviços - Outros	25,00€
1423	2017	07.02.99	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços - Outros	18,45€
1424	2017	07.02.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços - Outros	24,60€
1425	2017	07.02.99	PT502282312	Colégio Guadalupe	Serviços - Outros	25,00€
1426	2017	07.02.99	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços - Outros	208,34€
1427	2017	07.02.99	PT503535630	CEDOLIA-Centro Estudos de Direito	Serviços - Outros	370,23€
1428	2017	07.02.99	PT506229270	Monato - Invest. Imob. e Turísticos	Serviços - Outros	18,45€
1429	2017	07.02.99	PT506887588	Active Space Technologies, SA	Serviços - Outros	473,55€
1430	2017	07.02.99	PT508798280	Visional Unipessoal, Lda	Serviços - Outros	1.250,00€
1431	2017	07.02.99	PT510585868	Summermon - Agência de Viagens, Ld	Serviços - Outros	494,00€
1432	2017	07.02.99	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Serviços - Outros	36,90€
1433	2017	07.02.99	PT513776303	Colégio do Forte, Lda	Serviços - Outros	25,00€
1434	2017	07.02.99	PT600037371	Tribunal Comarca Coimbra - Inst.Cen	Serviços - Outros	270,00€
1435	2017	08.01.99	GB238768710	Grant And Outler, Ltd at Foyles	Outras	3,65€
1436	2017	08.01.99	IT03106600483	Casalini Libri, Spa	Outras	18,28€
1437	2017	08.01.99	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Outras	43,05€
1438	2017	08.01.99	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	474,83€
1439	2017	08.01.99	PT510732194	Sara Barbosa Alves, Unipessoal, Lda	Outras	2.964,19€
1440	2017	08.01.99	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Outras	61,50€
1441	2017	08.01.99	PT901510602	Condomínio Edif. Residencial do Mal	Outras	48,22€
1442	2017	15.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	1.920,75€
1443	2017	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	125.129,34€
1444	2017	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	80.993,62€
1445	2017	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	138.526,66€
1446	2017	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	40.898,59€
1447	2017	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	111.706,61€
1448	2017	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	9.790,00€
1449	2017	07.02.99.01.78	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	77.350,65€
1450	2018	04.01.22.03	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Taxas	1.375,00€
1451	2018	04.01.22.03	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	750,00€
1452	2018	04.01.99	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Taxas Diversas	20,00€
1453	2018	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Activos Incorpóreos	3,55€
1454	2018	06.01.02	PT504188534	IQLine, ILda	Privadas	250,00€
1455	2018	06.09.05	PT000000000	Beijing Normal University (BNU)	Pai. Terc. Org. Int.	21.000,00€
1456	2018	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	40,00€
1457	2018	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Livros Doc. Técnica	55,65€
1458	2018	07.01.02	PT502848120	Jade, Lda	Livros Doc. Técnica	420,00€

1459	2018	07.01.02	PT510263313	Books Around The Corner	Livros Doc. Técnica	152,64€	
1460	2018	07.01.02	PT511275803	Inst.Prof.Transp.Logística da Madei	Livros Doc. Técnica	280,00€	
1461	2018	07.01.02	PT514039906	Proaqua- Associação para a Promoção	Livros Doc. Técnica	52,50€	
1462	2018	07.01.08	PT500297177	Events Portugal	Mercadorias	324,20€	
1463	2018	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	3.307,74€	
1464	2018	07.02.01	PT501652639	Telcabo - Telecom. Electricidade, L	Aluguer Espaços Equ.	300,00€	
1465	2018	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equ.	783,52€	
1466	2018	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Hotelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equ.	6.898,28€	
1467	2018	07.02.01	PT508662435	Jeknowledge Associação	Aluguer Espaços Equ.	120,00€	
1468	2018	07.02.01	PT514095679	Simples e Deslumbrantes, Lda	Aluguer Espaços Equ.	180,00€	
1469	2018	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	440,40€	
1470	2018	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	2.577,81€	
1471	2018	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	126,69€	
1472	2018	07.02.04	PT502541580	Aenriteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	741,79€	
1473	2018	07.02.04	PT510486673	Laboratório Silva & Monteiro 2, Lda	Serviços Laboratóri.	124,23€	
1474	2018	07.02.04	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Serviços Laboratóri.	145,39€	
1475	2018	07.02.04	PT513376631	Propriarmonia, Ldª- Unidade de Saú d	Serviços Laboratóri.	212,82€	
1476	2018	07.02.04	PT901832839	Condomínio ZEN	Serviços Laboratóri.	109,23€	
1477	2018	07.02.05	GB708693407	MYCOLOGY Pharmaceutical Industries	Act. de Saúde	1.000,00€	
1478	2018	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	5.282,00€	
1479	2018	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	7.246,10€	
1480	2018	07.02.05	PT503834971	INTERIOR-Centro Cirurgico de Coimbr	Act. de Saúde	80,00€	
1481	2018	07.02.05	PT504299263	UNA SEGUROS S.A.	Act. de Saúde	650,00€	
1482	2018	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Act. de Saúde	2.800,00€	
1483	2018	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Act. de Saúde	5.976,00€	
1484	2018	07.02.05	PT508331471	Centro Hospitalar do Porto EPE	Act. de Saúde	493,40€	
1485	2018	07.02.05	PT508752000	Unid. Local Saúde da Guarda, EPE	Act. de Saúde	2.965,06€	
1486	2018	07.02.05	PT509186076	Hospital CUF Coimbra, SA	Act. de Saúde	635,00€	
1487	2018	07.02.05	PT509309844	Unidade Local Saúde Castelo Branco	Act. de Saúde	125,28€	
1488	2018	07.02.99	4080199559	Durban University of Technology	Serviços - Outros	200,00€	
1489	2018	07.02.99	5401159439	Colégio S Francisco de Assis, Luand	Serviços - Outros	25,00€	
1490	2018	07.02.99	61374070000102	Maxitravel - Capitallur	Serviços - Outros	410,00€	
1491	2018	07.02.99	DEB14904180	Sonaca Space GmbH	Serviços - Outros	1.800,00€	
1492	2018	07.02.99	ESA60156502	Hotusa Hotels, SA	Serviços - Outros	1.574,00€	
1493	2018	07.02.99	FR17193113842	Helene solomiac	Serviços - Outros	200,00€	
1494	2018	07.02.99	FR40180089013	Eric Crubezy	Serviços - Outros	135,00€	
1495	2018	07.02.99	GB494621272	Esevier Ltd.	Serviços - Outros	2.170,00€	
1496	2018	07.02.99	GB916583894	University of Leicester	Serviços - Outros	1.004,00€	
1497	2018	07.02.99	PL8790177291	University Nicolaus Copernicus	Serviços - Outros	520,00€	
1498	2018	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	438,90€	
1499	2018	07.02.99	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Serviços - Outros	1.865,00€	
1500	2018	07.02.99	PT500336342	COOPESCOLA	Serviços - Outros	25,00€	
1501	2018	07.02.99	PT501413197	Fac. Psicologia Ciências Educação	Serviços - Outros	100,00€	
1502	2018	07.02.99	PT501465049	Simas Lda	Serviços - Outros	25,00€	
1503	2018	07.02.99	PT501559094	Nova Medical School - Fac. Qñn.Médi	Serviços - Outros	650,00€	
1504	2018	07.02.99	PT501823433	Colégio Júlio Dinis	Serviços - Outros	25,00€	
1505	2018	07.02.99	PT502282312	Colégio Guadalupe	Serviços - Outros	25,00€	
1506	2018	07.02.99	PT507562500	Blue Earth	Serviços - Outros	4.920,00€	
1507	2018	07.02.99	PT510356435	ISDIN	Serviços - Outros	13.249,56€	
1508	2018	07.02.99	PT513076808	Associação Better Future	Serviços - Outros	1.845,00€	
1509	2018	07.02.99	PT600010180	Instituto Universitário Militar	Serviços - Outros	50,00€	
1510	2018	07.02.99	PT600037371	Tribunal Comarca Coimbra - Inst.Cen	Serviços - Outros	270,00€	
1511	2018	08.01.99	PT000000000	Individual e particular	Outras	1.990,54€	
1512	2018	08.01.99	PT500131210	Grupo 8 - Vigilância e Segurança, L	Outras	314,39€	
1513	2018	08.01.99	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Outras	4,92€	
1514	2018	08.01.99	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Outras	22,14€	
1515	2018	08.01.99	PT502541580	Aenriteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	171,70€	

1516	2018	08.01.99	PT502615982	Sanindusa - Indústria de Sanitários	Outras	71,34€	
1517	2018	08.01.99	PT502677961	Centro Estudos Educativos de Ançã	Outras	52,72€	
1518	2018	08.01.99	PT507052609	JC Tours S.A.	Outras	48,71€	
1519	2018	08.01.99	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Outras	36,43€	
1520	2018	08.01.99	PT513522735	Ritual do Silêncio, Unipessoal, Ldª	Outras	72,85€	
1521	2018	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	10.189,47€	
1522	2018	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	5.122,81€	
1523	2018	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	132.013,50€	
1524	2018	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	95.885,87€	
1525	2018	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	143.905,16€	
1526	2018	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	37.198,71€	
1527	2018	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	95.221,77€	
1528	2018	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	8.560,00€	
1529	2018	07.02.99.01.78	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	55.848,60€	
1530	2019	04.01.22.01	7111003250	Fac.Direito Universidade katyavala	Taxas	3.551,40€	
1531	2019	04.01.22.03	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Taxas	990,00€	
1532	2019	04.01.22.03	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	255,06€	
1533	2019	04.01.22.05	PT000000000	Escola Superior Pedagógica do Bié	Taxas	3.500,00€	
1534	2019	04.01.22.05	PT900232005	Embaixada da República de Angola	Taxas	6.700,63€	
1535	2019	04.01.22.06	PT500825840	Centro de Estudos Sociais	Taxas	560,00€	
1536	2019	04.01.99	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Taxas Diversas	70,00€	
1537	2019	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas Diversas	20,00€	
1538	2019	04.02.01	PT000000000	Escola Superior Pedagógica do Bié	Juros Mora	56,82€	
1539	2019	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Activos Incorpóreos	2,94€	
1540	2019	06.01.02	PT503492043	Citomed-Equip. e Reagentes para Lab	Privadas	1.000,00€	
1541	2019	07.01.02	PT500167117	Livraria e Papelaria Espaço, Lda	Livros Doc. Técnica	7,00€	
1542	2019	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Livros Doc. Técnica	70,00€	
1543	2019	07.01.02	PT500792887	INCM-Imprensa Nacional Casa da Mbed	Livros Doc. Técnica	46,69€	
1544	2019	07.01.02	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Livros Doc. Técnica	240,00€	
1545	2019	07.01.02	PT503470155	OLIBAR - Salsicharia Ideal	Livros Doc. Técnica	140,00€	
1546	2019	07.01.02	PT504368362	Papelaria União, Lda	Livros Doc. Técnica	5,87€	
1547	2019	07.01.02	PT505123207	Livraria Ponte do Raro	Livros Doc. Técnica	46,75€	
1548	2019	07.01.02	PT513169490	Justdive - Atividades Marítimas, Ld	Livros Doc. Técnica	462,00€	
1549	2019	07.01.08	PT501694650	LIP-Laboratório de Instrumentação	Mercadorias	8,00€	
1550	2019	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	2.115,00€	
1551	2019	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	198,82€	
1552	2019	07.02.01	PT501157344	Oliveiras SA	Aluguer Espaços Equ.	101,62€	
1553	2019	07.02.01	PT503206261	Casa Schimidt	Aluguer Espaços Equ.	500,00€	
1554	2019	07.02.01	PT503507849	Majorcópia - Comércio Equip. Esc, L	Aluguer Espaços Equ.	2.634,35€	
1555	2019	07.02.01	PT504223933	Medtronic Portugal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	335,79€	
1556	2019	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equ.	9.425,76€	
1557	2019	07.02.01	PT504890891	Sociedade Portuguesa Doenças Metabó	Aluguer Espaços Equ.	553,50€	
1558	2019	07.02.01	PT504975013	Luso DS - Ag.Viagens Unipessoal, Ld	Aluguer Espaços Equ.	500,00€	
1559	2019	07.02.01	PT509668453	Top Partner - Viagens & Soluções	Aluguer Espaços Equ.	95,94€	
1560	2019	07.02.01	PT510374956	SDUC-Sociedade de Debates da U.C.	Aluguer Espaços Equ.	509,22€	
1561	2019	07.02.01	PT513421157	Jungle Incredible Uni. Lda	Aluguer Espaços Equ.	369,00€	
1562	2019	07.02.01	PT513534245	WP-Organização e Gestão de Eventos,	Aluguer Espaços Equ.	2.976,60€	
1563	2019	07.02.01	PT514095679	Simples e Deslumbrantes, Lda	Aluguer Espaços Equ.	180,00€	
1564	2019	07.02.01	PT515050113	Formekos Lda.	Aluguer Espaços Equ.	60,27€	
1565	2019	07.02.01	PT515550558	Academia FNA Unipessoal	Aluguer Espaços Equ.	60,27€	
1566	2019	07.02.01	PT980173515	Straumann Group	Aluguer Espaços Equ.	180,81€	
1567	2019	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	3.806,54€	
1568	2019	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	1.813,77€	
1569	2019	07.02.04	PT500731934	BMAC, S.A	Serviços Laboratóri.	49,26€	
1570	2019	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	110,70€	
1571	2019	07.02.04	PT503738581	Associação de Melhoramentos	Serviços Laboratóri.	121,77€	
1572	2019	07.02.04	PT504523406	Carlos Nunes & Irmãos Lda	Serviços Laboratóri.	4,92€	
1573	2019	07.02.04	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Serviços Laboratóri.	143,49€	

1574	2019	07.02.04	PT513376631	Propriarmonia, Ld ^ª - Unidade de Saúde	Serviços Laboratóri.	127,68€	
1575	2019	07.02.04	PT514095709	GoodFit, Lda	Serviços Laboratóri.	90,47€	
1576	2019	07.02.04	PT514488840	Innoscence Business Science Servic	Serviços Laboratóri.	32,67€	
1577	2019	07.02.04	PT600021610	Comando Brigada Intervenção de Coim	Serviços Laboratóri.	89,43€	
1578	2019	07.02.05	PT500122245	Fundação Nossa Senhora da Guia	Act. de Saúde	137,50€	
1579	2019	07.02.05	PT500746427	Inst.Ação Social Forças Armadas, IP	Act. de Saúde	185,00€	
1580	2019	07.02.05	PT500876088	Santa Casa da Msericórdia Entrocarn	Act. de Saúde	1.250,00€	
1581	2019	07.02.05	PT501545778	Federação Portuguesa de Remo	Act. de Saúde	368,52€	
1582	2019	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	14.366,00€	
1583	2019	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	8.926,12€	
1584	2019	07.02.05	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E	Act. de Saúde	2.926,00€	
1585	2019	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Act. de Saúde	21.448,60€	
1586	2019	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Act. de Saúde	122,40€	
1587	2019	07.02.05	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Act. de Saúde	2.593,00€	
1588	2019	07.02.05	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Act. de Saúde	9.383,00€	
1589	2019	07.02.05	PT511228848	Serviço de Saúde RAMEPE	Act. de Saúde	1.298,80€	
1590	2019	07.02.99	263188235	Kuoni Global Travel Services, Lda	Serviços - Outros	104,10€	
1591	2019	07.02.99	5401159439	Colégio S Francisco de Assis, Luand	Serviços - Outros	50,00€	
1592	2019	07.02.99	5420001101	Inst.Sup.Politécn.Tecnol.Ciências A	Serviços - Outros	10.750,00€	
1593	2019	07.02.99	ESA60156502	Hotusa Hotels, SA	Serviços - Outros	201,00€	
1594	2019	07.02.99	ESQ0818002H	Autonomous University of Barcelona	Serviços - Outros	400,00€	
1595	2019	07.02.99	ESW0032378B	FEI EUROPE B.V.	Serviços - Outros	813,00€	
1596	2019	07.02.99	FR00819149543	Catarina Rodrigues Fernandes	Serviços - Outros	1.353,00€	
1597	2019	07.02.99	IBN610217528	Educativo del Noroeste A. C. (CET	Serviços - Outros	25,00€	
1598	2019	07.02.99	PT000000000	Dow Chemical Company	Serviços - Outros	17.000,00€	
1599	2019	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	2.466,15€	
1600	2019	07.02.99	PT000000000	Philenia Therapeutics Development L	Serviços - Outros	375,00€	
1601	2019	07.02.99	PT000000000	Radiocarbon Dating Laboratory	Serviços - Outros	1,00€	
1602	2019	07.02.99	PT500209855	Externato Fernão Mendes Pinto	Serviços - Outros	200,00€	
1603	2019	07.02.99	PT500852430	Casa da Criança Santa Casa Msericó	Serviços - Outros	66,00€	
1604	2019	07.02.99	PT501157344	Oliveiras SA	Serviços - Outros	1.341,38€	
1605	2019	07.02.99	PT501191712	Estabelecimento de Ensino de Santa	Serviços - Outros	50,00€	
1606	2019	07.02.99	PT501465049	Simas Lda	Serviços - Outros	50,00€	
1607	2019	07.02.99	PT502084499	Ass.Nac. Estudantes de Psicologia	Serviços - Outros	156,00€	
1608	2019	07.02.99	PT502697334	Colégio do Forte, Lda	Serviços - Outros	180,00€	
1609	2019	07.02.99	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Technolog	Serviços - Outros	2.330,85€	
1610	2019	07.02.99	PT506562360	Jazz ao Centro Clube - JACC	Serviços - Outros	508,08€	
1611	2019	07.02.99	PT510361242	Tribunal Judicial da Comarca de Lei	Serviços - Outros	950,00€	
1612	2019	07.02.99	PT510840469	União de Freguesias Távora-Pereiro	Serviços - Outros	200,00€	
1613	2019	07.02.99	PT513076808	Associação Better Future	Serviços - Outros	1.845,00€	
1614	2019	07.02.99	PT513534245	WP-Organização e Gestão de Eventos,	Serviços - Outros	246,00€	
1615	2019	07.02.99	PT514630418	Metelhort Travel Lda	Serviços - Outros	498,00€	
1616	2019	07.02.99	PT600037371	Tribunal Comarca Coimbra - Inst.Cen	Serviços - Outros	1.250,00€	
1617	2019	07.02.99	PT600086437	Comarca de Leiria-Pombal Instânc Ce	Serviços - Outros	950,00€	
1618	2019	08.01.99	PT000000000	Individual e particular	Outras	12,30€	
1619	2019	08.01.99	PT500297177	Viagens Abreu, SA	Outras	1.484,33€	
1620	2019	08.01.99	PT500918880	Fidelidade Mundial, SA - Comp.Seguro	Outras	2.385,00€	
1621	2019	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	5.479,42€	

1622	2019	15.01.01.01.10	PT600000079	Direção Geral Impostos	Rep. não Abat. Pag.	541,96€	
1623	2019	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	89.576,89€	
1624	2019	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	97.706,04€	
1625	2019	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	155.304,28€	
1626	2019	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	27.619,30€	
1627	2019	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	254.633,39€	
1628	2019	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	7.640,00€	
1629	2019	07.02.99.01.78	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	69.666,10€	
1630	2020	04.01.22.03.78	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	255,06€	
1631	2020	04.01.22.03.78	PT510407196	Combos - Investigação, Formação,	Taxas	1.200,00€	
1632	2020	04.01.99.99.78	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Outras Taxas Diversas	20,00€	
1633	2020	04.01.99.99.78	PT502755954	Labialfarma-Laboratório de Produtos	Outras Taxas Diversas	40,00€	
1634	2020	04.01.99.99.78	PT510407196	Combos - Investigação, Formação,	Outras Taxas Diversas	20,00€	
1635	2020	04.02.01.01.78	PT000000000	Office of the Commissioner of Sched	Juros Mbra	1,11€	
1636	2020	04.02.01.01.78	PT502755954	Labialfarma-Laboratório de Produtos	Juros Mbra	11,76€	
1637	2020	04.02.01.01.78	PT508771862	FEEDZAI-Cons. e Inovação Tecnológic	Juros Mbra	0,17€	
1638	2020	04.02.99.99.78	PT510407196	Combos - Investigação, Formação,	Outras Multas Pen. diversas	15,00€	
1639	2020	06.01.02	PT500297177	Viagens Abreu, SA	Privadas	2.601,15€	
1640	2020	06.09.04	PT000000000	Maastricht University	União Europeia - FME	15.000,00€	
1641	2020	07.01.02.99.78	890911646-6	Revistas Técnicas SAS	Outros/Livros Doc. Técnica	33,60€	
1642	2020	07.01.02.99.78	ESQ1418001B	Depart. Estudios Filológicos y Lite	Outros/Livros Doc. Técnica	325,50€	
1643	2020	07.01.02.99.78	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Outros/Livros Doc. Técnica	40,00€	
1644	2020	07.01.02.99.78	PT500792887	INCM-Imrensa Nacional Casa da Mbed	Outros/Livros Doc. Técnica	660,42€	
1645	2020	07.01.02.99.78	PT500932557	Livraria Hemus	Outros/Livros Doc. Técnica	9,09€	
1646	2020	07.01.02.99.78	PT500979197	Livraria Almedina-Joaquim Machado,	Outros/Livros Doc. Técnica	57,98€	
1647	2020	07.01.02.99.78	PT502664169	Livraria Colibri - FCSH - UNL	Outros/Livros Doc. Técnica	47,60€	
1648	2020	07.01.02.99.78	PT502784598	Editorial Blau Lda.	Outros/Livros Doc. Técnica	25,98€	
1649	2020	07.01.02.99.78	PT505106949	Fonte de Letras, Livraria Lda	Outros/Livros Doc. Técnica	10,49€	
1650	2020	07.01.02.99.78	PT508987300	Letras e Conceitos, Lda.	Outros/Livros Doc. Técnica	235,20€	
1651	2020	07.01.02.99.78	PT513664530	Assoc.Salvadores Nadadores Interior	Outros/Livros Doc. Técnica	140,00€	
1652	2020	07.01.02.99.78	PT514378727	Academia dos Bravos	Outros/Livros Doc. Técnica	420,00€	
1653	2020	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	144,00€	
1654	2020	07.02.01.01.78	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	1.998,75€	
1655	2020	07.02.01.01.78	PT502942240	Astrazeneca produots Farmacêuticos,	Aluguer Espaços Equ.	72,57€	
1656	2020	07.02.01.01.78	PT503507849	Majorcópia - Comércio Equip. Esc, L	Aluguer Espaços Equ.	1.762,57€	
1657	2020	07.02.01.01.78	PT503537314	Serdial Vending, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	768,72€	
1658	2020	07.02.01.01.78	PT504484273	Lucavending-Máquinas de Venda	Aluguer Espaços Equ.	2.852,69€	
1659	2020	07.02.01.01.78	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equ.	6.785,79€	
1660	2020	07.02.01.01.78	PT505206048	Episódio-Design de Casamentos e Eve	Aluguer Espaços Equ.	2.275,50€	
1661	2020	07.02.01.01.78	PT508644119	Conceito Contínuo, Lda	Aluguer Espaços Equ.	5.177,81€	
1662	2020	07.02.01.01.78	PT513759816	Mota-Engil, Engenharia e Construã o	Aluguer Espaços Equ.	8.560,80€	
1663	2020	07.02.01.01.78	PT515050113	Formekos Lda.	Aluguer Espaços Equ.	1.230,00€	
1664	2020	07.02.01.01.78	PT900231637	Embaixada Britânica	Aluguer Espaços Equ.	430,50€	
1665	2020	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	34,26€	
1666	2020	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	0,28€	
1667	2020	07.02.04.01.78	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	279,39€	
1668	2020	07.02.04.01.78	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	1.402,77€	

1669	2020	07.02.04.01.78	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	33,21€	
1670	2020	07.02.04.01.78	PT501999876	Avicola da Maia Velha	Serviços Laboratóri.	44,40€	
1671	2020	07.02.04.01.78	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Serviços Laboratóri.	34,26€	
1672	2020	07.02.04.01.78	PT513376631	Propriarmonia, Ldª- Unidade de Saúde	Serviços Laboratóri.	85,12€	
1673	2020	07.02.04.01.78	PT514095709	GoodFit, Lda	Serviços Laboratóri.	374,18€	
1674	2020	07.02.05.99.78	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Outras Act. de Saúde	1.283,00€	
1675	2020	07.02.05.99.78	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Outras Act. de Saúde	7.368,74€	
1676	2020	07.02.05.99.78	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E	Outras Act. de Saúde	2.277,00€	
1677	2020	07.02.05.99.78	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Outras Act. de Saúde	21.968,40€	
1678	2020	07.02.05.99.78	PT509309844	Unidade Local Saúde Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	47,60€	
1679	2020	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	4.322,70€	
1680	2020	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	20.358,00€	
1681	2020	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	21.360,00€	
1682	2020	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	22.701,00€	
1683	2020	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	23.949,00€	
1684	2020	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	5.324,00€	
1685	2020	07.02.05.99.78	PT510715036	AAC/OAF, SDUQ, LDA,	Outras Act. de Saúde	3.450,00€	
1686	2020	07.02.99.01.78	PT502755954	Labialfarma-Laboratório de Produtos	Formação	10.500,00€	
1687	2020	07.02.99.01.78	PT600027350	Esc.Sup.Tecnologia Saúde Coimbra	Formação	910,00€	
1688	2020	07.02.99.99.78	DK46357019	Tumtare Corporation A/S	Outros Serviços	365,00€	
1689	2020	07.02.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outros Serviços	1.375,64€	
1690	2020	07.02.99.99.78	PT500207577	Opway Engenharia. S.A.	Outros Serviços	4.051,62€	
1691	2020	07.02.99.99.78	PT503502928	Betoteste - Gabinete de Estudos	Outros Serviços	1.869,60€	
1692	2020	07.02.99.99.78	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Outros Serviços	1.476,00€	
1693	2020	07.02.99.99.78	PT510063780	Incoming Emotions, Lda	Outros Serviços	1.232,00€	
1694	2020	07.02.99.99.78	PT513306684	Abdul'S Angels, Unipessoal - Lda	Outros Serviços	155,00€	
1695	2020	07.02.99.99.78	PT600023605	Comarca de Coimbra - Figueira da Fo	Outros Serviços	550,00€	
1696	2020	07.02.99.99.78	PT600037371	Tribunal Comarca Coimbra - Inst.Cen	Outros Serviços	625,00€	
1697	2020	07.02.99.99.78	PT600086437	Comarca de Leiria-Pombal Instânc	Outros Serviços	600,00€	
1698	2020	07.02.99.99.78	PT600086437	Tribunal Judicial da Comarca de Lei	Outros Serviços	1.400,00€	
1699	2020	07.02.99.99.78	PT900349727	Conselho Diretivo dos Baldios	Outros Serviços	6.150,00€	
1700	2020	08.01.99.99.78	890911646-6	Revistas Técnicas SAS	Outras	21,00€	
1701	2020	08.01.99.99.78	ESQ1418001B	Depart. Estudios Filológicos y Lite	Outras	58,20€	
1702	2020	08.01.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outras	2.167,50€	
1703	2020	08.01.99.99.78	PT500932557	Livraria Hemus	Outras	2,85€	
1704	2020	08.01.99.99.78	PT502324937	Sindicato Nacional do Ensino Superi	Outras	688,50€	
1705	2020	08.01.99.99.78	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	1.071,00€	
1706	2020	08.01.99.99.78	PT502664169	Livraria Colibri - FCSH - UNL	Outras	6,00€	
1707	2020	08.01.99.99.78	PT505106949	Fonte de Letras, Livraria Lda	Outras	2,83€	
1708	2020	08.01.99.99.78	PT508644119	Conceito Contínuo, Lda	Outras	30,42€	
1709	2020	08.01.99.99.78	PT508987300	Letras e Conceitos, Lda.	Outras	6,70€	
1710	2020	08.01.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Outras	2.856,00€	
1711	2020	08.01.99.99.78	PT514871814	Sinais Vencedotes, Unipessoal, LDA	Outras	3.198,00€	
1712	2020	08.01.99.99.78	PT600037371	Tribunal Administrativo e Fiscal Co	Outras	902,70€	
1713	2020	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	4.926,25€	
1714	2020	15.01.01.01.10	PT500715505	Inst. Gestão Financeira Seg. Social	Rep. não Abat. Pag.	8,85€	
1715	2020	15.01.01.01.10	PT500792968	Caixa Geral Aposentações	Rep. não Abat. Pag.	254,84€	
1716	2020	15.01.01.01.10	PT503291854	Megacontrol-Instr. Equip.Sist.Indus	Rep. não Abat. Pag.	40,43€	
1717	2020	15.01.01.01.10	PT514247517	ADSE, IP	Rep. não Abat. Pag.	170,25€	
1718	2020	15.01.01.01.10	PT600000079	Direcção Geral Impostos	Rep. não Abat. Pag.	1.200,77€	
1719	2020	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	110.942,51€	

1720	2020	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	98.341,17€	
1721	2020	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	195.212,36€	
1722	2020	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	15.451,75€	
1723	2020	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	284.171,21€	
1724	2020	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	7.820,00€	
1725	2020	04.02.01.01.78	PT000000000	Alunos	Juros	0,28€	
1726	2020	07.02.99.01.78	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	35.489,04€	
1727	2021	04.01.22.02.78	PT504501666	Contasertã - Informática e Contabil	Taxas	1.125,00€	
1728	2021	04.01.22.02.78	PT515863688	Magote D'Hipóteses unipessoal, Lda	Taxas	130,00€	
1729	2021	04.01.22.03.78	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Taxas	2.750,00€	
1730	2021	04.01.22.03.78	PT000000000	National Geographic Projecto Okavan	Taxas	687,50€	
1731	2021	04.01.22.03.78	TL000000000	Universidade Nacional Timor Lorosa'	Taxas	675,81€	
1732	2021	04.01.22.04.78	PT501413197	Faculdade de Farmácia da Universida	Taxas	69,70€	
1733	2021	04.01.22.06.78	TL000000000	Universidade Nacional Timor Lorosa'	Taxas	28,93€	
1734	2021	04.01.99.02.78	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Enrolamentos	20,00€	
1735	2021	04.01.99.02.78	TL000000000	Universidade Nacional Timor Lorosa'	Enrolamentos	6,66€	
1736	2021	04.01.99.99.78	FR72193300068	Universite Bordeaux	Outras Taxas Diversas	60,00€	
1737	2021	04.02.01.01.78	PT000000000	National Geographic Projecto Okavan	Juros Mora	212,47€	
1738	2021	06.09.04.01.78	ESB85376630	Global Business Travel Spain Slu	União Europeia - FIVE	923,68€	
1739	2021	07.01.02.01.78	PT508987300	Letras e Conceitos, Lda.	Revistas/Livros Doc. Técnica	73,50€	
1740	2021	07.01.02.99.78	PT500294445	VOC-Divulgação Literária e Comer	Outros/Livros Doc. Técnica	25,88€	
1741	2021	07.01.02.99.78	PT500979197	Livraria Almedina-Joaquim Machado,	Outros/Livros Doc. Técnica	3.715,98€	
1742	2021	07.01.02.99.78	PT501263888	Edições Almedina, SA	Outros/Livros Doc. Técnica	33,84€	
1743	2021	07.01.02.99.78	PT502170875	Quid Juris - Universidade Lusíada	Outros/Livros Doc. Técnica	12,61€	
1744	2021	07.01.02.99.78	PT502784598	Editorial Blau Lda.	Outros/Livros Doc. Técnica	727,20€	
1745	2021	07.01.02.99.78	PT505106949	Fonte de Letras, Livraria Lda	Outros/Livros Doc. Técnica	7,71€	
1746	2021	07.01.02.99.78	PT505656000	Câmara Municipal de Rio Maior	Outros/Livros Doc. Técnica	31,50€	
1747	2021	07.01.02.99.78	PT508987300	Letras e Conceitos, Lda.	Outros/Livros Doc. Técnica	1.595,68€	
1748	2021	07.01.99.99.78	PT503871877	Europac Recicla Portugal, S.A.	Venda Bens - Outros	853,51€	
1749	2021	07.02.01.01.78	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	2.275,50€	
1750	2021	07.02.01.01.78	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	1.291,15€	
1751	2021	07.02.01.01.78	PT501132767	Sind.Magistrados Ministério Público	Aluguer Espaços Equ.	553,50€	
1752	2021	07.02.01.01.78	PT501652639	Telcabo - Telecom. Electricidade, L	Aluguer Espaços Equ.	369,00€	
1753	2021	07.02.01.01.78	PT502295570	Cassefaz Lda	Aluguer Espaços Equ.	430,50€	
1754	2021	07.02.01.01.78	PT503507849	Majorcópia - Comércio Equip. Esc, L	Aluguer Espaços Equ.	2.164,80€	
1755	2021	07.02.01.01.78	PT503537314	Serdial Vending, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	1.976,22€	
1756	2021	07.02.01.01.78	PT504484273	Lucavending-Máquinas de Venda	Aluguer Espaços Equ.	3.111,12€	
1757	2021	07.02.01.01.78	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equ.	3.551,64€	
1758	2021	07.02.01.01.78	PT508593069	ÂmbarFóssil - Unipessoal Lda	Aluguer Espaços Equ.	270,00€	
1759	2021	07.02.01.01.78	PT508644119	Conceito Contínuo, Lda	Aluguer Espaços Equ.	1.826,91€	
1760	2021	07.02.01.01.78	PT508863830	Klockner Portugal, Unipessoal Lda	Aluguer Espaços Equ.	332,10€	
1761	2021	07.02.01.01.78	PT508944767	IONAS - Produção Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	3.690,00€	
1762	2021	07.02.01.01.78	PT508944767	IONAS - Produção Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	98.769,00€	
1763	2021	07.02.01.01.78	PT510113516	Hospital da Luz Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	98,40€	
1764	2021	07.02.01.01.78	PT510384722	Victor Dinis Unipessoal Lda	Aluguer Espaços Equ.	1.478,42€	
1765	2021	07.02.01.01.78	PT515550558	Academia FNA Unipessoal	Aluguer Espaços Equ.	241,08€	
1766	2021	07.02.01.01.78	PT515579190	ARFB - Knowledge In Medicine and	Aluguer Espaços Equ.	1.230,00€	
1767	2021	07.02.02	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Est. Par. Proj. Con.	318,00€	
1768	2021	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	3,89€	
1769	2021	07.02.04.01.78	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	575,94€	
1770	2021	07.02.04.01.78	PT500547785	Laboratório Aerninium	Serviços Laboratóri.	1.397,61€	

1771	2021	07.02.04.01.78	PT501999876	Avicola da Maia Velha	Serviços Laboratóri.	206,64€	
1772	2021	07.02.04.01.78	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Serviços Laboratóri.	36,41€	
1773	2021	07.02.04.01.78	PT514095709	GoodFit, Lda	Serviços Laboratóri.	48,23€	
1774	2021	07.02.04.01.78	PT514826576	Assuntos Rebeldes, Lda	Serviços Laboratóri.	109,23€	
1775	2021	07.02.05.99.78	PT500621527	SANFIL - Casa Saúde Sta Filomena SA	Outras Act. de Saúde	80,00€	
1776	2021	07.02.05.99.78	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Outras Act. de Saúde	1.327,50€	
1777	2021	07.02.05.99.78	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Outras Act. de Saúde	750,00€	
1778	2021	07.02.05.99.78	PT501515674	Federação Portuguesa de Judo	Outras Act. de Saúde	100.730,00€	
1779	2021	07.02.05.99.78	PT501515674	Federação Portuguesa de Judo	Outras Act. de Saúde	70.585,00€	
1780	2021	07.02.05.99.78	PT501545778	Federação Portuguesa de Remo	Outras Act. de Saúde	650,00€	
1781	2021	07.02.05.99.78	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Outras Act. de Saúde	120,00€	
1782	2021	07.02.05.99.78	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Outras Act. de Saúde	5.528,93€	
1783	2021	07.02.05.99.78	PT503834971	INTERIOR-Centro Cirurgico de Coimbr	Outras Act. de Saúde	80,00€	
1784	2021	07.02.05.99.78	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Outras Act. de Saúde	7.086,34€	
1785	2021	07.02.05.99.78	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Outras Act. de Saúde	8.284,80€	
1786	2021	07.02.05.99.78	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Outras Act. de Saúde	8.934,20€	
1787	2021	07.02.05.99.78	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Outras Act. de Saúde	9.235,00€	
1788	2021	07.02.05.99.78	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Outras Act. de Saúde	24.036,50€	
1789	2021	07.02.05.99.78	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Outras Act. de Saúde	1.400,00€	
1790	2021	07.02.05.99.78	PT508247365	Causa Positiva, Lda	Outras Act. de Saúde	65,00€	
1791	2021	07.02.05.99.78	PT508877547	Centro Hospitalar do Oeste Norte	Outras Act. de Saúde	2.083,80€	
1792	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	8.481,10€	
1793	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	14.619,00€	
1794	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	19.356,00€	
1795	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	19.560,00€	
1796	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	21.105,00€	
1797	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	21.810,00€	
1798	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	24.102,00€	
1799	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	25.840,00€	
1800	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	26.086,00€	
1801	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	26.343,00€	
1802	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	27.252,00€	
1803	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	27.693,00€	
1804	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	30.987,00€	
1805	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	5.346,00€	
1806	2021	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	36.227,10€	
1807	2021	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espirito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	1.648,30€	
1808	2021	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espirito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	15.992,70€	
1809	2021	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espirito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	5.480,00€	
1810	2021	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espirito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	5.730,00€	
1811	2021	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espirito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	6.210,00€	
1812	2021	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espirito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	8.280,00€	
1813	2021	07.02.05.99.78	PT512105030	Hospital S. Espirito Angra do Heroi	Outras Act. de Saúde	10.571,40€	
1814	2021	07.02.05.99.78	PT512105030	Hospital S. Espirito Angra do Heroi	Outras Act. de Saúde	6.485,20€	
1815	2021	07.02.05.99.78	PT512105030	Hospital S. Espirito Angra do Heroi	Outras Act. de Saúde	8.021,40€	
1816	2021	07.02.05.99.78	PT514247517	ADSE IP	Outras Act. de Saúde	1.510,40€	
1817	2021	07.02.05.99.78	PT515545180	Hospital de Braga, EPE	Outras Act. de Saúde	4.929,20€	
1818	2021	07.02.08.01.78	PT514507128	BalletStudio Paula Santos, Associaç	Ser.soc, cult, desp	248,19€	

1819	2021	07.02.99.01.78	400007470	Universidade Politécnica	Formação	5.580,00€	
1820	2021	07.02.99.01.78	CV352538600	Universidade Cabo Verde	Formação	23.120,99€	
1821	2021	07.02.99.01.78	PT000000000	Alunos	Formação	80,00€	
1822	2021	07.02.99.01.78	PT501413197	Centro de Linguística da Univer. Pb	Formação	120,00€	
1823	2021	07.02.99.01.78	PT501559094	Faculdade Ciências Sociais e Humana	Formação	80,00€	
1824	2021	07.02.99.01.78	PT510322506	Camões - Inst.Cooperação e da Lingu	Formação	850,00€	
1825	2021	07.02.99.01.78	TL000000000	Universidade Nacional Timor Lorosa'	Formação	100,72€	
1826	2021	07.02.99.99.78	ESA83178947	Invisalign SA	Outros Serviços	3.000,00€	
1827	2021	07.02.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outros Serviços	3.329,20€	
1828	2021	07.02.99.99.78	PT500122237	Fundação Inatel	Outros Serviços	400,00€	
1829	2021	07.02.99.99.78	PT500162166	Laboratórios Pfizer Lda	Outros Serviços	1.230,00€	
1830	2021	07.02.99.99.78	PT500381321	Restaurante Nacional, Lda	Outros Serviços	492,00€	
1831	2021	07.02.99.99.78	PT501065326	Federação Portuguesa de Patinagem	Outros Serviços	1.020,00€	
1832	2021	07.02.99.99.78	PT501290206	Município da Batalha	Outros Serviços	136,00€	
1833	2021	07.02.99.99.78	PT501295089	TEUC - Teatro dos Estudantes da	Outros Serviços	0,52€	
1834	2021	07.02.99.99.78	PT501312412	Alberto Couto Alves, S.A.	Outros Serviços	5.402,16€	
1835	2021	07.02.99.99.78	PT501485210	Novo Nordisk Portugal Lda.	Outros Serviços	922,50€	
1836	2021	07.02.99.99.78	PT501679995	AEFCSH - UNL - Associação de Estuda	Outros Serviços	0,32€	
1837	2021	07.02.99.99.78	PT502585757	TecMinho - Assoc. Universidade-Empr	Outros Serviços	615,00€	
1838	2021	07.02.99.99.78	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Outros Serviços	5.323,00€	
1839	2021	07.02.99.99.78	PT506415082	Município de Coimbra	Outros Serviços	553,50€	
1840	2021	07.02.99.99.78	PT507562500	Blue Earth	Outros Serviços	2.460,00€	
1841	2021	07.02.99.99.78	PT508863830	Klockner Portugal, Unipessoal Lda	Outros Serviços	615,00€	
1842	2021	07.02.99.99.78	PT510063780	Incoming Emotions, Lda	Outros Serviços	501,00€	
1843	2021	07.02.99.99.78	PT510113516	Hospital da Luz Coimbra	Outros Serviços	1.764,00€	
1844	2021	07.02.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Outros Serviços	2.150,00€	
1845	2021	07.02.99.99.78	PT515049158	Creativesummer, Lda	Outros Serviços	398,52€	
1846	2021	07.02.99.99.78	PT515579190	ARFB - Knowledge In Medicine and	Outros Serviços	356,70€	
1847	2021	07.02.99.99.78	PT600006662	Polícia de Segurança Pública	Outros Serviços	5.535,00€	
1848	2021	07.02.99.99.78	SE202100315301	Gothenburg University	Outros Serviços	9.950,00€	
1849	2021	08.01.99.99.78	83165018619	Total Coolant Management Solutions	Outras	1,00€	
1850	2021	08.01.99.99.78	ESQ0818002H	Autonomous University of Barcelona	Outras	1,00€	
1851	2021	08.01.99.99.78	GB125506730	Archaeology Institute	Outras	1,00€	
1852	2021	08.01.99.99.78	PT000000000	Astex Pharmaceuticals	Outras	1,00€	
1853	2021	08.01.99.99.78	PT000000000	Dr. David Reich	Outras	0,83€	
1854	2021	08.01.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outras	3.633,00€	
1855	2021	08.01.99.99.78	PT500294445	VOC-Divulgação Literária e Comer	Outras	3,52€	
1856	2021	08.01.99.99.78	PT500715505	Inst. Gestão Financeira Seg. Social	Outras	36,49€	
1857	2021	08.01.99.99.78	PT502170875	Quid Juris - Universidade Lusíada	Outras	3,41€	
1858	2021	08.01.99.99.78	PT505106949	Fonte de Letras, Livraria Lda	Outras	2,60€	
1859	2021	08.01.99.99.78	PT505656000	Câmara Municipal de Rio Maior	Outras	2,35€	
1860	2021	08.01.99.99.78	PT508644119	Conceito Contínuo, Lda	Outras	7,31€	
1861	2021	08.01.99.99.78	PT508944767	IONAS - Produção Unipessoal, Lda	Outras	29.520,00€	
1862	2021	08.01.99.99.78	PT508987300	Letras e Conceitos, Lda.	Outras	48,80€	
1863	2021	08.01.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Outras	3.712,80€	
1864	2021	08.01.99.99.78	PT513423818	Gonçalves & Novais, Lda	Outras	2.448,00€	
1865	2021	08.01.99.99.78	PT514247517	ADSE, IP	Outras	11,61€	
1866	2021	15.01.01.01.10	BR43274445886	Caroline Dantas Cicarello	Rep. não Abat. Pag.	1.201,00€	
1867	2021	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	7.344,90€	
1868	2021	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	6.913,52€	
1869	2021	15.01.01.01.10	PT500715505	Inst. Gestão Financeira Seg. Social	Rep. não Abat. Pag.	289,07€	
1870	2021	15.01.01.01.10	PT514247517	ADSE, IP	Rep. não Abat. Pag.	72,76€	
1871	2021	15.01.01.01.10	PT600000079	Direcção Geral Impostos	Rep. não Abat. Pag.	7.884,29€	
1872	2021	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	592.138,96€	
1873	2021	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	449.166,80€	
1874	2021	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	952.683,25€	
1875	2021	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	105.366,74€	
1876	2021	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	475.976,40€	

1877	2021	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	29.440,00€	
1878	2021	07.02.99.01.78	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	155.263,17€	
1879	2022	04.01.22.02.78	PT600014690	Gestão Administrativa e Financeira	Taxas	840,00€	
1880	2022	04.01.22.03.78	011239120001	Tertiary Education Trust Fund(TETFu	Taxas	2.750,00€	
1881	2022	04.01.99.02.78	011239120001	Tertiary Education Trust Fund(TETFu	Emolumentos	20,00€	
1882	2022	04.02.01.01.78	PT600014690	Gestão Administrativa e Financeira	Juros Mbra	6,74€	
1883	2022	05.11.01.01.78	PT000000000	PTC Therapeutics GT, Inc.	Activos Incorpóreos	1.906,50€	
1884	2022	05.11.01.01.78	PT000000000	PTC Therapeutics GT, Inc.	Activos Incorpóreos	189.736,00€	
1885	2022	06.05.01.01.78	PT506415082	Município de Coimbra	Continente - Subs. Exploração	353.000,00€	
1886	2022	06.09.05.01.78	GB1066532	European Society of Cataract and	Pai. Terc. Org. Int.	14.440,41€	
1887	2022	07.01.02.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outros/Livros Doc. Técnica	76,61€	
1888	2022	07.01.02.99.78	PT000000000	Serials Department, Green Library	Outros/Livros Doc. Técnica	25,00€	
1889	2022	07.01.02.99.78	PT500496021	Livraria Ferin, Lda.	Outros/Livros Doc. Técnica	48,00€	
1890	2022	07.01.02.99.78	PT501305580	Município da Figueira da Foz	Outros/Livros Doc. Técnica	2.800,00€	
1891	2022	07.01.02.99.78	PT502170875	Quid Juris - Universidade Lusíada	Outros/Livros Doc. Técnica	432,25€	
1892	2022	07.01.02.99.78	PT502657456	Faculdade de Letras UL	Outros/Livros Doc. Técnica	1.275,00€	
1893	2022	07.01.02.99.78	PT504170597	Letras e Livros Livraria, Lda	Outros/Livros Doc. Técnica	5,60€	
1894	2022	07.01.02.99.78	PT505245639	Livraria Boa Leitura, Lda	Outros/Livros Doc. Técnica	13,96€	
1895	2022	07.01.02.99.78	PT507424395	Comunilog Consulting Lda	Outros/Livros Doc. Técnica	252,00€	
1896	2022	07.01.02.99.78	PT507550129	Livraria Letra Livre	Outros/Livros Doc. Técnica	73,00€	
1897	2022	07.01.02.99.78	PT507718640	Ágora – Cultura e Desporto do Porto	Outros/Livros Doc. Técnica	32,65€	
1898	2022	07.01.02.99.78	PT508690048	Eznab, Unipessoal LDA	Outros/Livros Doc. Técnica	1.800,00€	
1899	2022	07.01.02.99.78	PT513169490	Justdive - Atividades Marítimas, Ld	Outros/Livros Doc. Técnica	280,00€	
1900	2022	07.01.02.99.78	PT513664530	Assoc.Salvadores Nadadores Interior	Outros/Livros Doc. Técnica	420,00€	
1901	2022	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	624,71€	
1902	2022	07.02.01.01.78	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	6.174,00€	
1903	2022	07.02.01.01.78	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	2.346,68€	
1904	2022	07.02.01.01.78	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	11.372,90€	
1905	2022	07.02.01.01.78	PT502241519	Centro de Estudos de Bioética	Aluguer Espaços Equ.	120,00€	
1906	2022	07.02.01.01.78	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Technolog	Aluguer Espaços Equ.	147,60€	
1907	2022	07.02.01.01.78	PT505413485	Prodeq-Assoc. p/ Desenv.Eng.Química	Aluguer Espaços Equ.	984,00€	
1908	2022	07.02.01.01.78	PT508944767	IONAS - Produção Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	71.832,00€	
1909	2022	07.02.01.01.78	PT509836216	Extracut, Unipessoal Lda.	Aluguer Espaços Equ.	1.143,90€	
1910	2022	07.02.01.01.78	PT510384722	Victor Dinis Unipessoal Lda	Aluguer Espaços Equ.	554,66€	
1911	2022	07.02.01.01.78	PT510874665	JFOH,LDA	Aluguer Espaços Equ.	1.599,00€	
1912	2022	07.02.01.01.78	PT515421634	OPOM - Observatório Português	Aluguer Espaços Equ.	959,40€	
1913	2022	07.02.01.01.78	PT515550558	Academia FNA Unipessoal	Aluguer Espaços Equ.	482,16€	
1914	2022	07.02.04.01.78	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	97,23€	
1915	2022	07.02.04.01.78	PT500110360	Federação de Campismo e Montanhismo	Serviços Laboratóri.	69,31€	
1916	2022	07.02.04.01.78	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	714,32€	
1917	2022	07.02.04.01.78	PT501999876	Avicola da Maia Velha	Serviços Laboratóri.	78,84€	
1918	2022	07.02.04.01.78	PT503195758	CTGA-Centro Tecnológico Gestão Ambi	Serviços Laboratóri.	1.619,98€	
1919	2022	07.02.04.01.78	PT506229270	Monato - Invest. Imob. e Turísticos	Serviços Laboratóri.	40,41€	
1920	2022	07.02.04.01.78	PT513198474	Engiperfil	Serviços Laboratóri.	109,47€	
1921	2022	07.02.04.01.78	PT513581626	Uka Natureza Unipessoal, Lda	Serviços Laboratóri.	45,63€	
1922	2022	07.02.05.99.78	GB806650142	Syneos Health UK Limited	Outras Act. de Saúde	6.191,56€	
1923	2022	07.02.05.99.78	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Outras Act. de Saúde	944,10€	

1924	2022	07.02.05.99.78	PT501515674	Federação Portuguesa de Judo	Outras Act. de Saúde	1.285,00€	
1925	2022	07.02.05.99.78	PT501515674	Federação Portuguesa de Judo	Outras Act. de Saúde	171.765,00€	
1926	2022	07.02.05.99.78	PT501515674	Federação Portuguesa de Judo	Outras Act. de Saúde	31.585,00€	
1927	2022	07.02.05.99.78	PT501515674	Federação Portuguesa de Judo	Outras Act. de Saúde	47.180,00€	
1928	2022	07.02.05.99.78	PT501515674	Federação Portuguesa de Judo	Outras Act. de Saúde	73.665,00€	
1929	2022	07.02.05.99.78	PT503135593	Administração Regional Saúde Norte	Outras Act. de Saúde	1.619,90€	
1930	2022	07.02.05.99.78	PT503135593	Administração Regional Saúde Norte	Outras Act. de Saúde	14.797,35€	
1931	2022	07.02.05.99.78	PT503148709	Administração Regional Saúde do Alg	Outras Act. de Saúde	2.037,00€	
1932	2022	07.02.05.99.78	PT503148768	Administração Regional Saúde Alente	Outras Act. de Saúde	1.367,70€	
1933	2022	07.02.05.99.78	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Outras Act. de Saúde	2.483,20€	
1934	2022	07.02.05.99.78	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Outras Act. de Saúde	19.249,65€	
1935	2022	07.02.05.99.78	PT503496944	Médic (CTT) - Comp.Port.Seguros Saú	Outras Act. de Saúde	1.190,00€	
1936	2022	07.02.05.99.78	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, EPE	Outras Act. de Saúde	520,00€	
1937	2022	07.02.05.99.78	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, EPE	Outras Act. de Saúde	57.450,00€	
1938	2022	07.02.05.99.78	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, EPE	Outras Act. de Saúde	58.750,00€	
1939	2022	07.02.05.99.78	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Outras Act. de Saúde	5.998,20€	
1940	2022	07.02.05.99.78	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Outras Act. de Saúde	11.627,40€	
1941	2022	07.02.05.99.78	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Outras Act. de Saúde	15.072,60€	
1942	2022	07.02.05.99.78	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Outras Act. de Saúde	15.270,80€	
1943	2022	07.02.05.99.78	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Outras Act. de Saúde	15.822,20€	
1944	2022	07.02.05.99.78	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Outras Act. de Saúde	7.136,40€	
1945	2022	07.02.05.99.78	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Outras Act. de Saúde	17.473,00€	
1946	2022	07.02.05.99.78	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	10.449,40€	
1947	2022	07.02.05.99.78	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	12.448,20€	
1948	2022	07.02.05.99.78	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	13.198,80€	
1949	2022	07.02.05.99.78	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	15.248,20€	
1950	2022	07.02.05.99.78	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	8.147,00€	
1951	2022	07.02.05.99.78	PT508752000	Unid. Local Saúde da Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	38,75€	
1952	2022	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	4.013,80€	
1953	2022	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	6.728,80€	
1954	2022	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	7.495,60€	
1955	2022	07.02.05.99.78	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Outras Act. de Saúde	1.821,80€	
1956	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	8.281,20€	
1957	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	19.150,00€	
1958	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	22.251,00€	
1959	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	23.050,00€	
1960	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	24.550,00€	
1961	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	26.500,00€	
1962	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	27.693,00€	
1963	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	30.100,00€	
1964	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	32.700,00€	
1965	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	34.400,00€	
1966	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	10.760,40€	
1967	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	11.898,70€	
1968	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	13.171,10€	
1969	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	13.217,38€	
1970	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	13.488,97€	
1971	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	13.591,60€	
1972	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	14.122,68€	
1973	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	14.221,70€	
1974	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	14.233,40€	
1975	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	15.027,98€	
1976	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	15.204,90€	

1977	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	16.114,34€	
1978	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	16.385,93€	
1979	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	33.315,04€	
1980	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	16.703,70€	
1981	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	17.624,20€	
1982	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	17.721,80€	
1983	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	17.733,00€	
1984	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	18.298,40€	
1985	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	19.130,60€	
1986	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	19.739,10€	
1987	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	20.446,90€	
1988	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	20.555,70€	
1989	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	20.874,80€	
1990	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	21.012,00€	
1991	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	21.387,00€	
1992	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	22.376,50€	
1993	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	26.207,00€	
1994	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	26.525,50€	
1995	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	32.169,80€	
1996	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	33.826,60€	
1997	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	36.216,20€	
1998	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	38.348,00€	
1999	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	39.353,20€	
2000	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	40.644,20€	
2001	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	42.233,20€	
2002	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	43.343,60€	
2003	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	47.742,60€	
2004	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	47.912,60€	
2005	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	7.718,20€	
2006	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	8.044,50€	
2007	2022	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Act. de Saúde	8.250,00€	
2008	2022	07.02.05.99.78	PT510445152	ULSLA - Unidade Local de Saúde Lito	Outras Act. de Saúde	87,30€	
2009	2022	07.02.05.99.78	PT510745997	C.Hospitalar Universitário Algarve,	Outras Act. de Saúde	5.195,20€	
2010	2022	07.02.05.99.78	PT511228848	Serviço de Saúde RAMEPE	Outras Act. de Saúde	8.478,30€	
2011	2022	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	7.611,60€	
2012	2022	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	12.078,40€	
2013	2022	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	5.193,40€	
2014	2022	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	5.646,30€	
2015	2022	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	5.965,40€	
2016	2022	07.02.05.99.78	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroí	Outras Act. de Saúde	3.766,60€	
2017	2022	07.02.05.99.78	PT514247517	ADSE IP	Outras Act. de Saúde	755,20€	
2018	2022	07.02.05.99.78	PT514993871	Centro Hospitalar do Oeste, EPE	Outras Act. de Saúde	3.267,36€	
2019	2022	07.02.05.99.78	PT515545180	Hospital de Braga, EPE	Outras Act. de Saúde	3.497,60€	
2020	2022	07.02.05.99.78	PT515545180	Hospital de Braga, EPE	Outras Act. de Saúde	10.390,40€	
2021	2022	07.02.05.99.78	PT515545180	Hospital de Braga, EPE	Outras Act. de Saúde	6.095,20€	
2022	2022	07.02.05.99.78	PT515545180	Hospital de Braga, EPE	Outras Act. de Saúde	18.183,20€	
2023	2022	07.02.08.01.78	PT500032173	Núcleo Estudantes do Departamento d	Ser.soc, cult, desp	30,00€	
2024	2022	07.02.08.01.78	PT506676170	Município de Seia	Ser.soc, cult, desp	100,00€	
2025	2022	07.02.08.01.78	PT508828643	Tuna Msta Fac.Psicologia C.Educaçã	Ser.soc, cult, desp	1.275,00€	
2026	2022	07.02.99	PT510426760	Active Aerogels, Lda	Serviços - Outros	17.190,50€	
2027	2022	07.02.99.01.78	5401159439	Colégio S Francisco de Assis, Luand	Formação	50,00€	
2028	2022	07.02.99.01.78	PT500514410	Colégio Campo de Flores	Formação	50,00€	
2029	2022	07.02.99.01.78	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa -	Formação	6.567,79€	
2030	2022	07.02.99.01.78	PT501122915	Associação para o Bem Estar Infanti	Formação	50,00€	
2031	2022	07.02.99.01.78	PT501123571	Colégio do Mnho - Polo Mbnção	Formação	50,00€	
2032	2022	07.02.99.01.78	PT501306269	Município de Ovar	Formação	660,00€	
2033	2022	07.02.99.01.78	PT501413197	Univer. do Porto-Faculdade de Engen	Formação	1.516,98€	
2034	2022	07.02.99.01.78	PT501938095	Colégio João de Barros	Formação	50,00€	
2035	2022	07.02.99.01.78	PT506076652	O Parque- Ensino de Crianças, SA.	Formação	50,00€	
2036	2022	07.02.99.01.78	PT506882713	Município de Sátão	Formação	1.100,00€	
2037	2022	07.02.99.01.78	PT510456014	Colégio Espinheira Rio	Formação	50,00€	

2038	2022	07.02.99.01.78	PT600067416	Agrup. de Escolas de Alfornelos	Formação	50,00€	
2039	2022	07.02.99.01.78	PT600076423	Agrup. Escolas Gonçalo Mendes da Ma	Formação	50,00€	
2040	2022	07.02.99.01.78	PT600082881	Agrupamento de Escolas de Ourém	Formação	50,00€	
2041	2022	07.02.99.01.78	PT600083217	Agrup.o de Escolas de Alvide, Casca	Formação	50,00€	
2042	2022	07.02.99.01.78	PT600084035	Escola Portuguesa Ruy Cinatti	Formação	50,00€	
2043	2022	07.02.99.01.78	PT600084264	Agrup de Escolas Abade de Baçal	Formação	50,00€	
2044	2022	07.02.99.01.78	PT600085260	Agrupamento de Escolas das Laranjei	Formação	50,00€	
2045	2022	07.02.99.01.78	PT600085937	Agrupamento de Escolas D. Dinis	Formação	50,00€	
2046	2022	07.02.99.99.78	263188235	Kuoni Global Travel Services, Lda	Outros Serviços	1.035,00€	
2047	2022	07.02.99.99.78	ATU55519004	AC2T Research GmbH	Outros Serviços	500,00€	
2048	2022	07.02.99.99.78	ESB36341899	Seijas Y Otero, S.L.	Outros Serviços	886,00€	
2049	2022	07.02.99.99.78	ESB79684783	Henry Scheine Espana SL	Outros Serviços	750,00€	
2050	2022	07.02.99.99.78	PT000000000	Blade Therapeutics, Inc.	Outros Serviços	15.000,00€	
2051	2022	07.02.99.99.78	PT000000000	Dow Chemical Company	Outros Serviços	58.200,00€	
2052	2022	07.02.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outros Serviços	3.135,99€	
2053	2022	07.02.99.99.78	PT500269220	Top Atlântico DMC - Viagens Turismo	Outros Serviços	2.549,00€	
2054	2022	07.02.99.99.78	PT501122486	Câmara Municipal de Aljustrel	Outros Serviços	6.799,99€	
2055	2022	07.02.99.99.78	PT501390758	Clube Português de Monteiros	Outros Serviços	5.168,00€	
2056	2022	07.02.99.99.78	PT501857311	Dimas & Silva, Lda	Outros Serviços	18.450,00€	
2057	2022	07.02.99.99.78	PT502266643	Fundação de Serralves	Outros Serviços	8.506,68€	
2058	2022	07.02.99.99.78	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Outros Serviços	28.619,89€	
2059	2022	07.02.99.99.78	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Outros Serviços	2.029,50€	
2060	2022	07.02.99.99.78	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Outros Serviços	4.661,70€	
2061	2022	07.02.99.99.78	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Outros Serviços	6.027,00€	
2062	2022	07.02.99.99.78	PT505259397	Osiris - Viagens Turismo, Lda	Outros Serviços	3.720,05€	
2063	2022	07.02.99.99.78	PT508551579	Buzzpath, Agência Viagens, Lda	Outros Serviços	1.540,00€	
2064	2022	07.02.99.99.78	PT508551579	Buzzpath, Agência Viagens, Lda	Outros Serviços	12.126,00€	
2065	2022	07.02.99.99.78	PT508551579	Buzzpath, Agência Viagens, Lda	Outros Serviços	12.867,50€	
2066	2022	07.02.99.99.78	PT508551579	Buzzpath, Agência Viagens, Lda	Outros Serviços	13.425,00€	
2067	2022	07.02.99.99.78	PT508551579	Buzzpath, Agência Viagens, Lda	Outros Serviços	15.895,00€	
2068	2022	07.02.99.99.78	PT508804302	Exaktus, Material de Reabilitação O	Outros Serviços	922,50€	
2069	2022	07.02.99.99.78	PT509841350	Associação Il Sorpasso	Outros Serviços	1,77€	
2070	2022	07.02.99.99.78	PT510140106	Japblue - Comércio de Automóveis, L	Outros Serviços	184,50€	
2071	2022	07.02.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Outros Serviços	720,00€	
2072	2022	07.02.99.99.78	PT513687734	High Sun Tourism Experiences, Lda	Outros Serviços	14,30€	
2073	2022	07.02.99.99.78	PT600027350	Inst.Sup.Engenharia Coimbra - IPC	Outros Serviços	360,00€	
2074	2022	07.02.99.99.78	PT600074862	Agrupamento Escolas Eugénio Castro	Outros Serviços	880,00€	
2075	2022	07.02.99.99.78	PT600084965	Direção - Geral do Território	Outros Serviços	10.903,70€	
2076	2022	07.02.99.99.78	PT600086011	Agrupamento de Escolas da Maia	Outros Serviços	460,00€	
2077	2022	08.01.01.02.78	CH114168540	Frontiers Media, S.A.	Diferenças de câmbio	10,64€	
2078	2022	08.01.01.02.78	PT000000000	Copyright Clearance Center Inc.	Diferenças de câmbio	7,42€	
2079	2022	08.01.01.02.78	PT000000000	Junges e Cia Ltd	Diferenças de câmbio	14,93€	
2080	2022	08.01.01.02.78	PT000000000	WORLDTRADELAW.NET LLC	Diferenças de câmbio	7,80€	
2081	2022	08.01.01.02.78	US13-3857105	Ithaka Harbors INC	Diferenças de câmbio	10,25€	
2082	2022	08.01.01.02.78	US35134524	Inotiv Inc.	Diferenças de câmbio	0,10€	
2083	2022	08.01.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outras	3.529,74€	
2084	2022	08.01.99.99.78	PT000000000	Vitali Lipid	Outras	1,00€	
2085	2022	08.01.99.99.78	PT501305580	Município da Figueira da Foz	Outras	31,82€	
2086	2022	08.01.99.99.78	PT502170875	Quid Juris - Universidade Lusíada	Outras	19,93€	
2087	2022	08.01.99.99.78	PT504170597	Letras e Livros Livraria, Lda	Outras	2,64€	
2088	2022	08.01.99.99.78	PT505245639	Livraria Boa Leitura, Lda	Outras	3,78€	
2089	2022	08.01.99.99.78	PT507424395	Comunilog Consulting Lda	Outras	10,25€	
2090	2022	08.01.99.99.78	PT507718640	Ágora – Cultura e Desporto do Porto	Outras	5,22€	
2091	2022	08.01.99.99.78	PT508944767	IONAS - Produção Unipessoal, Lda	Outras	36.900,00€	
2092	2022	08.01.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Outras	5.385,60€	
2093	2022	08.01.99.99.78	PT513169490	Justdive - Atividades Marítimas, Ld	Outras	9,82€	
2094	2022	08.01.99.99.78	PT513664530	Assoc.Salvadores Nadadores	Outras	10,25€	

2021	2022	15.01.01.01.10	PT00000000	Interior		10,200	
2095	2022	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	8.097,40€	
2096	2022	15.01.01.01.10	PT000000000	Sports aid Trust - Tass Eas Account	Rep. não Abat. Pag.	600,00€	
2097	2022	15.01.01.01.10	PT500715505	Inst. Gestão Financeira Seg. Social	Rep. não Abat. Pag.	635,44€	
2098	2022	15.01.01.01.10	PT500792968	Caixa Geral Aposentações	Rep. não Abat. Pag.	90,77€	
2099	2022	15.01.01.01.10	PT680041982	Universidade da Madeira	Rep. não Abat. Pag.	257,72€	

Observações

No âmbito dos trabalhos de conferência da Conta de Gerência de 2022, os valores aqui declarados podem sofrer alterações.

30 de Janeiro de 2023.

Assinado por: **CARLOS ALBERTO PAIS DE AZEVEDO AGUIAR**
Data: 2023.01.30 17:56:06+00'00'
Certificado por: **Diário da República Eletrónico.**
Atributos certificados: **Diretor de Serviços de Gestão Financeira - Universidade de Coimbra.**



UNIVERSIDADE D
COIMBRA

2022 /
RELATÓRIO
DE GESTÃO
E CONTAS