

A SPECIAL THANK YOU TO ALL WHO HAVE CONTRIBUTED TO THE 2019–2023 STRATEGIC PLAN OF THE UNIVERSITY OF COIMBRA, IN PARTICULAR TO:

THE TECHNICAL TEAMS

Ana Quental, Dora Lontro, Filipe Rocha, Mariana Correia, Nicolas Oliveira, Paula Ferreira, Raquel Belo, Sónia Fonseca

Planning, Management and Development Division

António Barros, Francisco Elias, Henrique Patrício, Joana Tereso, Karine Paniza, Marta Costa, Paulo Amaral, Sara Baptista

Communication Division

António Alvarenga e Margarida Barros

Alva Research and Consulting (collaboration specialised in prospective analysis and scenarios)

THE MEMBERS OF THE ACADEMIC COMMUNITY WHO PARTICIPATED DIRECTLY

Abílio Sobral, Adelino Ferreira, Adelino Gonçalves, Adélio Gaspar, Adérito Araújo, Alberto Leandro, Alcino Pastilha, Alex Feil, Alexandre Carreira, Alexandre Correia, Alexandre Pereira, Alexandre Tavares, Álvaro Gomes, Ana Carolina Mateus, Ana Cristina Almeida, Ana Cristina Ribeiro, Ana Cristina Tavares, Ana Filipa Val-do-Rio, Ana Isabel Ferreira, Ana Isabel Lopes, Ana Isabel Melo, Ana Isabel Santos, Ana Luísa Campos, Ana Margarida Frade, Ana Margarida Marques, Ana Maria Lino, Ana Maria Miguéis, Ana Maria Sequeira, Ana Maria Teixeira, Ana Marta Gonçalves, Ana Paula Alves, Ana Raquel Rodrigues, Ana Rita Amaral, Ana Rita Santos, Ana Rita Jesus, Ana Rita Querido, Ana Santos Carvalho, Ana Sofia Coimbra, Ana Telmo Cabral, Ana Teresa Peixinho, Ana Teresa Santos, André Jerónimo, André Henriques, Ângela Ferreira, Anselmo Silva, António Alberto Correia, António Amaro Correia, António Gomes Martins, António Luiz Soares, António Maia Amaral, António Pedro Monteiro, António Pinto Cruz, António Queirós, António Rochete, Ariana Martins, Bárbara Ramalho, Beatriz Almeida, Bernardo Fazendeiro, Bruna Araújo, Bruno Carvalho, Bruno Ferreira, Bruno Lomardo, Carla Costa, Carla Ferreira, Carla Godinho, Carla Marques, Carla Milene Figueiredo, Carla Teotónio, Carlos Aguiar, Carlos Fortuna, Carlos Moreira, Carlos Reis, Carolina Duarte, Catarina Dourado, Catarina Martins, Catarina Pedro, Catarina Providência, Catarina Salgado, Cecília Paulino, Célia Sousa, Cesário Silva, Cristiano Bomfim, Cidália Fonte, Cidália Silva, Clara Mendes, Cláudia Gaspar, Cláudia Jesus, Cláudia Silva, Cris Yin, Cristina Ascenso, Cristina Freitas, Cristina Nabais, Cristina Pereira, Daniel Azenha, Daniel Silva, Débora Domingos, Diana Santos, Dina Sebastião, Diogo Machado, Diogo Proença, Domingos Quinzeca, Domingos Xavier Viegas, Eduardo Tenreiro, Elsa Silva, Etsong à Mbang, Eugénio Rodrigues, Eunice Carrilho, Fábio Santos, Fátima Silva, Fátima Sol, Felipe Pessanha, Fernando Bernardo, Fernando Ramos, Fernando Figueiredo, Filipa Lopes, Filomena Marques de Carvalho, Francisca Gonçalves, Francisco Ferreira, Francisco Rodrigues, Gabriel Falcão, Germana Torres, Guilherme Rebola, Helena Galante, Helena Mendes, Helena Quaresma, Helena Rolas, Heloísa Bueno, Henrique Girão, Henrique Veiga, Henriqueta Silva, Hugo Andrade, Hugo Figueiras, Ian Davis, Ilídio Pereira, Ilina Cordeiro, Inês Almeida, Inês Braga, Inês Lopes Filipe, Isabel Camisão, Isabel Carreira, Isabel Ferreira, Isabel Ramires, Isabel Valente, Jacinto Mathe, Jaime Ramos, Janaina Behling, Joana Baptista, Joana Barbosa de Melo, Joana Bronze Ferreira, Joana Fragão, Joana Neto, Joana Ricarte, João Assunção, João Carlos Lage, João Carlos Marques, João Ferreira, João Figueiredo, João Gonçalo Lopes, João Gouveia Monteiro, João Jerónimo Maia, João Miguel Antunes, João Paulo Cardielos, João Paulo Dias, João Pinto, João Ramalho Santos, João Reis, João Seixas de Melo, João Simões de Sousa, João Tiago Neves, Joaquim Norberto Silva, Joaquim Pires Valentim, Joaquim Silva, Jorge Almeida, Jorge China, Jorge Noro, José Alberto Fonseca, José António da Cruz, José Augusto Bernardes, José Augusto Ferreira, José Francisco Silva, José Guerra, José Luís Marques, José Manuel Santos, José Miguel Nunes, José Pereira da Silva, Judite Ferreira, Laura Alho, Laurindo Frias, Leonardo Fernandes, Leonardo Vicente, Leonor Silva, Licínio Ferreira, Lúgia Bugelli, Lília Marques, Lílina Moreira, Lina Carvalho, Lina Coelho, Luara Maranhão, Lucas Teixeira, Luís Barata, Luís Coimbra, Luís Correia, Luís Fernandes, Luís Góis, Luís Lopes, Luís Loza, Luís Pereira de Almeida, Luís Rodrigues, Luísa Guedes, Luísa Lopes, Luíza Abi Saab, Luz do Céu Esteves, Madalena Alarcão, Manuel Santos Rosa, Manuel Trindade, Manuela Grazina, Mara Braga, Márcia Justino, Márcia Rodrigues, Márcia Santos, Márcia Silva, Marco Cosme, Margarida Mano, Margarida Rodrigues, Maria Aguiar Morais, Maria Alfaiate Silva, Maria Aparecida Silva, Maria Celeste Vieira, Maria Conceição Costa, Maria Dalvaneide Araújo, Maria Fátima Carvalho, Maria Fátima Martins, Maria Filomena Gaspar, Maria Graça Campos, Maria Graça Rasteiro, Maria Helena Fernandes, Maria Helena Matos, Maria Inês Pirrê, Maria Isabel Gomes, Maria Isabel Roque, Maria João Almeida, Maria João Campos, Maria João Carvalho, Maria João Castro, Maria João Moreno, Maria João Rodrigues, Maria Lencastre, Maria Luísa Ramos, Maria Lurdes Abreu, Maria Nascimento Marmé, Maria Natália Lopes, Maria Ribeiro, Maria Rita Carvalho, Maria Teresa Barata, Maria Teresa Brazão, Maria Teresa Vilaça, Mariana Felício, Mariana Pereira, Mariana Rodrigues, Mário Carvalhal, Mário Zenha–Rela, Marta Amado, Marta Carvalho, Marta Costa e Silva, Marta Oliveira, Matilde Santana, Mercedes Gonçalves, Miguel Carvalho, Miguel Gonçalves, Miguel Lopes, Mónica Lopes, Mónica Wolthers, Mounirah Bissiri, Natália Bebião, Natália Moreno, Nelson Costa, Nuno Almeida, Nuno Correia, Nuno Gregório, Nuno Mendonça, Nuno Patão, Nuno Peixinho, Nuno Pinto, Nuno Silva, Nuno Simões, Núria Forner, Olga Bernardino, Olga Ribeiro, Olívio Evangelista, Orisowubo Tamunopekerebia, Patrícia Carmo, Patrícia Correia, Patrícia Moura e Sá, Patrícia Neves, Paula Buco, Paula Canto, Paula Lopes, Paula Susana Rodrigues, Paulo Lopes, Paulo Oliveira, Paulo Santos, Paulo Saraiva, Pedro Abrantes, Pedro Cordeiro, Pedro Dias, Pedro Góis, Pedro Lopes Ferreira, Pedro Neto, Pedro Pinheiro, Pedro Santos, Pedro Silva, Pedro Urbano, Rafael Oliveira, Raquel Almeida, Raquel Brás, Raquel Miranda, Raquel Sampaio, Renato Santos, Renato Silva, Ricardo Dias, Rita Almeida, Rita Maia, Rui Lopes, Rui Pinto, Samuel Moniz, Sandra Pedrosa, Sara Costa, Sérgio Vicente, Sílvia Figueiredo, Sílvia Matias, Sílvia Nolan, Sílvia Santos, Sofia Carapeto, Sofia Pereira, Sónia Abrantes, Sónia Rodrigues, Soraia Machado, Susana Andrade, Susete Araújo, Tânia Covas, Tarcísio de Oliveira, Teodoro Soares, Teresa Martins, Teresa Oliveira, Teresa Pedroso de Lima, Thais Rosas, Todor Vuchkov, Tomás Pinho, Vasco Pereira, Vasco Vaz, Vera Almeida, Virgílio Neto, Virgínia Ferreira, Virgínia Fonseca, Vítor Dias, Vítor Sanfins, Vittorio Alves, Yin Mengjia.

"People who are part of an organisation are (...) the most important part of the adopted strategy. Each person is important so that the success of an organisation may be achieved. That is why people should be heard, valued and informed. If each one of us feels part of the strategy, than the collective strength will be reinforced."

*In FALCÃO, Amílcar
Programa de Ação:
Citius, Altius, Fortius:
Candidacy to Rector of
the University of Coimbra
2019/2023.
Coimbra
Author's Edition,
2019, p. 31*

THE R&D UNITS ADAI (Adélio Gaspar e José Ribeiro), CEAACP (Conceição Lopes e Lara Alves), CeBER (Luís Dias e Pedro Torres), CECH (Carmen Soares e José Luís Brandão), CEGOT (Adélia Nunes, Cláudia Costa e Norberto Santos), CEIS20 (António Rochette e João Avelãs Nunes), CEISUC (Vânia Gonçalves), CELGA–ILTEC (Joana Santos e Margarita Correia), CEMMPRE (Marta Oliveira), CES (António Ribeiro e João Paulo Dias), CFE (João Loureiro), CFisUC (Brigitte Hiller e Constança Providência), CGeo (Mário Ferreira e Rui Reis), CIAS (Cristina Padez e Vítor Matos), CIBB (Luís Pereira de Almeida), CIBIT (Antero Abrunhosa e Miguel Castelo Branco), CIDAF (Ana Maria Teixeira), CIEC (Filipa Araújo e Manuel Ferro), CIEPQPF (Ana Borba e Hermínio de Sousa), CINEICC (Daniel Rijo e Jorge Almeida), CISUC (Amílcar Cardoso e Licínio Roque), CITEUC (Fernando Figueiredo, Maria Teresa Barata e Nuno Peixinho), CITTA (António Pais Antunes e João Bigotte), CLP (Maria Helena Santana e Marta Anacleto), CMUC (Ana Paula Santana e Júlio Neves), CNC (Ana Luísa Carvalho e Luís Pereira de Almeida), CQ (Alberto Pais e Rui Fausto), EFS (Luís Dias e Manuel Carlos Silva), iCBR (Flávio Reis e Henrique Girão), IEF (Joaquim Braga e Mário Santiago de Carvalho), IJ (Dulce Lopes e Maria José Resende), INESC Coimbra (Cidália Fonte e Luís Almeida), IST (Paulo Menezes), IT (Sérgio Ângelo da Cruz).

ASSOCIATIONS, COMPANIES AND ENTITIES 10.digital (Pedro Pereira e Pedro Girão), AAC – Associação Académica de Coimbra (Daniel Azenha e restantes membros da Direção Geral), AC – Águas de Coimbra (Nuno Silva), Accenture (Mariana Reis), Active Space Technologies (Bruno Ramos de Carvalho), ADF (Hugo Fernandes), Administração Regional de Saúde do Centro (Maria Alzira Vaz), Associação Empresarial de Portugal (António Pêgo), Águas do Centro Litoral (Raquel Santos), AIRC – Associação de Informática da Região Centro (Lurdes Ferreira), Altice Labs (Gabriela Moura Ramos), Altice Portugal (Graça Rebocho), ANJE – Associação Nacional de Jovens Empresários – Núcleo do Centro (Nuno Gaspar), Ansell Portugal (Hélder Fonseca e Zita Cação), APAV – Associação Portuguesa de Apoio à Vítima (Natália Cardoso), APPACDM Coimbra (Ana Isabel Cruz), Automóveis Citroën (José Manuel Rocha), BIAL – Portela & C.ª (José Carlos Ferreira), Bluepharma (Cláudia Silva e Paulo Barradas Rebelo), Borgstena Textile (Solange Leitão), BorgWarner Emissions Systems Portugal (Sílvia Miranda), Bosch Termotecnologia (Ana Luís Pereira), Brands & Ninjas (José Pedro Moura), Câmara Municipal de Coimbra (Carina Gomes, Regina Bento e Vânia Carvalho), Canas Engenharia e Construção (Rita Durão), CEC – Conselho Empresarial do Centro (Isabel Gregório e José Couto), Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra (Carlos Gante), Centro Tecnológico do Calçado de Portugal (J. Leandro Melo), Civibérica – Obras Civas (Ana Sousa), COFISA – Conservas de Peixe da Figueira (Elisa Sousa), Coimbra Group (Ludovic Thilly), CoimbraMaisFuturo (Ana Tomás), Comunidade Intermunicipal da Região de Coimbra (Jorge Brito), Crioestaminal (André Gomes), Critical Software (Gonçalo Quadros), Cron.Studio (Diogo Bhovan), Cruz Vermelha Portuguesa (Joana Pais), CSW – Competitive Services in the World (AlexandraPimenta), CTCV – Centro Tecnológico da Cerâmica e do Vidro (António Dias), DanCake Portugal (Tatiana Nunes), DECO – Delegação Regional do Centro (Adriana Rodrigues), Deloitte (Ana Teresa Correia e Ricardo Reis), Direção de Finanças de Coimbra (Jaime Devesa), Duplo Network – Agência Criativa de Branding e Design (Francisco Marta), DURIT – Metalurgia Portuguesa do Tungsténio (Dália Nunes e Flausino Silva), EcoXperience (Filipe Antunes), Efapel (Carla Banha), Fapricela – Indústria de Treflaria (Ivo Magalhães), FNWAY Consulting (José Manuel Ribeiro), Fórum Oceano (Carla Domingues), Frijobel (Paulo Júlio), Galp (Filipa Barão), Grupo Iberomoldes (Mário Freitas), Grupo MRG (Rodolfo Gouveia), Hilti Portugal (Luísa Pereira), Huf Portuguesa (Beatriz Nunes), Iberomoldes (Olegário Angélico), IEFF – Incubadora de Empresas da Figueira da Foz (Nuno Lopes), IGHS – Idealmed Global Healthcare Services (José Alexandre Ferreira), INOVA+ (Nuno Soares), Inova–Ria (Paulo Marques), Instituto Português do Desporto e Juventude – Direção Regional do Centro (Luís Fardilha), Instituto Português de Oncologia de Coimbra Francisco Gentil (Ana Pais), IPN – Instituto Pedro Nunes (Carlos Cerqueira), IPN Incubadora (Jorge Pimenta), ISA – Intelligent Sensing Anywhere (Diamantino Costa), Isoder (António Pereira Rodrigues), ISQ – Instituto de Soldadura e Qualidade (Isabel Mendes), IteCons (Inês Simões), J. Carranca Redondo (Daniel Redondo), JPM Automação e Equipamentos Industriais (Marlene Soares), Konica Minolta Business Solutions Portugal (Hugo Pratas e Sílvia Leão), MAHLE Componentes de Motores (Fábia Ferraz), Merck (Sónia Rosa), Microsoft (Pedro Duarte), MIT Portugal (João Bigotte), MOBINOV (José Couto), Norauto Portugal (Catarina Alves), Nord Drivesystems PTP (Cristina Carvalho), Novabase (Susete Mendes), Olympus Service Facility Portugal (Sandrine Marques), OMNOVA Solutions (Jorge Moniz), PFP – Associação da Plataforma Ferroviária/Cluster da Ferrovia (Paulo Duarte), Plural – Cooperativa Farmacêutica (Paulo Moreira da Fonseca), Press Forum – Fórum Estudante (Rui Marques), Primelayer (Paulo Caridade), PRIO (Cristina Correia), PRODUTECH – Polo das Tecnologias de Produção (Pedro Rocha), PwC (Nuno Simões), RAIZ – Instituto de Investigação da Floresta e do Papel (Sara Monteiro), Renault Cacia (Júlio Fontes), Roca Torneiras (Luís Martins), S.&A. – Sociedade Industrial de Aperitivos (Joaquim Reis), Santander (Fernando Vieira, Jorge Rodrigues e Lourdes Simões), SerQ – Centro de Inovação e Competências da Floresta (Paulo Luís), Simoldes Plásticos (Cristina Pereira), Sociedade Portuguesa de Inovação (Susana Seabra), Somema (Rita Ribeiro), Space Layer Technologies (Pedro Caridade), Stemplab (Alexandra Mendes), Tagus Valley (Homero Cardoso), TAP Air Portugal (João Falcato), The Navigator Company (Luís Rodiles e Sara Monteiro), TICE.PT (Vasco Lagarto), Tuna Académica da Universidade de Coimbra, VeralliaPortugal (Célia Carrasqueiro e Emília Esteves), Virtual Power Solutions (Luísa Matos), Vitae Professionals (Cesária Castro), WIT Software (Celina Agostinho).

THE 1,250 ALUMNI” who completed the survey “The Future of the UC in our hands”

THE OTHER BODIES OF THE UNIVERSITY OF COIMBRA, namely the General Council, the Senate and the Students Ombudsman

THE DEANS AND ASSISTANT-DEANS OF THE ORGANISATIONAL UNITS AND OTHER UNITS

THE RECTOR'S TEAM

AMÍLCAR FALCÃO RECTOR

PATRICIA PEREIRA DA SILVA PRO-RECTOR FOR PLANNING

ALFREDO DIAS, ANTÓNIO FIGUEIREDO, CLÁUDIA CAVADAS, CRISTINA ALBUQUERQUE, DELFIM LEÃO, JOÃO CALVÃO DA SILVA, JOSÉ PEDRO FIGUEIREDO, LUÍS NEVES, LUÍS SIMÕES DA SILVA