

Reunião do Conselho Geral

13 de novembro de 2024

DELIBERAÇÃO N.º 19/2024, de 13 de novembro

No exercício da competência que lhe é atribuída pelo disposto na alínea *a*) do n.º 2 do artigo 41.º, conjugada com o n.º 3 do mesmo artigo, todos dos Estatutos da Universidade de Coimbra, apreciado o parecer aprovado pelos Membros Externos e ouvida a Comissão *ad hoc* para acompanhamento do Plano Estratégico e de Ação 2023-2027, o Conselho Geral aprova, na generalidade, o Plano Estratégico para o quadriénio 2023-27, assim como o Plano de Ação da Equipa Reitoral associado.

A proposta, que integra o documento n.º 60-CG/2024, foi apresentada pelo Reitor nos termos da subalínea *i*) da alínea *a*) do n.º 1 do artigo 49.º dos Estatutos da Universidade de Coimbra.

A Presidente do Conselho Geral



Gabriela Figueiredo Dias



CONSELHO GERAL
UNIVERSIDADE DE
COIMBRA

**Parecer dos Membros do Conselho Geral a que se refere a alínea d) do n.º I
do artigo 37.º dos Estatutos da Universidade de Coimbra**

Plano Estratégico para o Quadriénio 2023-2027

Os Membros Externos do Conselho Geral da Universidade de Coimbra, no cumprimento do disposto no n.º 3 do artigo 41.º, conjugado com a alínea a) do n.º 2 do mesmo artigo, todos dos Estatutos da Universidade de Coimbra, analisaram o Plano Estratégico para o quadriénio 2023-2027 e o Plano de Ação da Equipa Reitoral, apresentados pelo Reitor.

Os Membros Externos reconhecem a qualidade dos documentos, aprovando-os.

Coimbra, 13 de novembro de 2024

P'los Membros a que se refere a alínea d)
do n.º I do artigo 37.º dos Estatutos
da Universidade de Coimbra

Gabriela Figueiredo Dias



PARECER

Comissão ad hoc para o Acompanhamento do Plano Estratégico e de Ação da UC 2023-2027

Em cumprimento do disposto no n.º 2 do artigo 41.º dos Estatutos da Universidade de Coimbra (UC), compete ao Conselho Geral da UC, sob proposta do Reitor, “aprovar os planos estratégicos de médio prazo e o plano de ação para o quadriénio do mandato do Reitor”.

Nesse contexto, foi criada no Conselho Geral da UC uma Comissão ad hoc para o Acompanhamento do Plano Estratégico e de Ação da UC 2023-2027. No decorrer da vigência dos trabalhos desta Comissão, foram efetuadas alterações à sua composição e respetiva coordenação, resultantes da saída do Conselho Geral de alguns dos seus membros.

Em março de 2024, esta Comissão solicitou os contributos de todas as Comissões do Conselho Geral da UC, após a conclusão do período de auscultação alargado realizado pela UC através das sessões de reflexão estratégica e, tendo em consideração a respetiva articulação com a Senhora Pró-Reitora para o Planeamento e Sustentabilidade, Professora Doutora Patrícia Pereira da Silva, e com os serviços da UC que estão diretamente envolvidos na elaboração do Plano Estratégico e de Ação, tendo sido remetidos para a Reitoria os contributos recebidos.

Em setembro de 2024, foram remetidos ao Conselho Geral os documentos do Plano Estratégico e do Plano de Ação da Equipa Reitoral, tendo esta Comissão entendido auscultar todos(as) os(as) Conselheiros(as) e os Coordenadores de todas as Comissões do Conselho Geral, no sentido de otimizar a reflexão sobre esta documentação para apreciação na sessão ordinária de novembro.

Em outubro de 2024, na sequência da auscultação realizada e da articulação desta Comissão ad hoc com a Senhora Pró-Reitora para o Planeamento e Sustentabilidade, e com os serviços da UC, foram remetidos novos documentos para a reunião ordinária do Conselho Geral, em substituição da documentação remetida anteriormente sobre o assunto (novo *draft* do Plano Estratégico, que engloba propostas acolhidas na sequência da reunião com os elementos da Comissão ad hoc; corrigenda à versão *draft* do Plano Estratégico anteriormente remetida e nova versão do Plano de Ação da Equipa Reitoral, onde se registam alterações, resultantes de uma sugestão de melhoria acolhida no seguimento da reunião com os elementos da Comissão ad hoc).



Esta Comissão congratula-se com a abertura demonstrada ao longo de todo o processo para a elaboração de documentos que refletissem uma abordagem participativa e transversal, bem como o envolvimento de todos.

Considera a Comissão ad hoc que, a experiência adquirida e consolidada na estratégia a seguir, deverá permitir uma maior rapidez no desenho dos próximos planos.

Verifica-se que, no âmbito da formulação estratégica, mantém-se o quadro de referência da UC definido para o quadriénio 2019-2023, assumindo-se uma continuidade, estruturado em função de pilares e eixos de missão, sendo de realçar a integração do Plano de Sustentabilidade e Responsabilidade Social neste Plano Estratégico, nos mesmos moldes que o Plano da Qualidade.

Considera esta Comissão que o envolvimento de toda a comunidade será fundamental para a concretização das metas e ações propostas, devendo existir o devido alinhamento com os planos de ação a desenvolver pelas Unidades Orgânicas e outras Unidades. Será também fundamental o acompanhamento, monitorização e avaliação da implementação da estratégia, conforme proposto.

Por fim, a Comissão ad hoc sublinha o esforço e o trabalho da Reitoria e dos serviços da UC em todo o processo de planeamento estratégico e emite um parecer positivo sobre o processo como decorreu a elaboração do Plano Estratégico da UC e Plano de Ação da Equipa Reitoral (2023-2027).

Coimbra, 11 de novembro de 2024.

O Coordenador da Comissão

(Alexandre Miguel Marques Pimentel Leal)